



*Memoria Integrada*  
**2022**

*150 Años*





## Contacto

---

Apoquindo 2827, piso 14, Oficina 1401  
Las Condes, Santiago, CLP 7620149  
Teléfono: (56-2) 2588 6000  
Telefax: (56-2) 2331 5153  
[www.csav.com](http://www.csav.com)

## Servicios al accionista

---

DCV Registros S.A.  
Los Conquistadores 1730, piso 24  
Providencia, Chile  
Teléfono: (56-2) 2393 9003  
Correo: [atencionaccionistas@dcv.cl](mailto:atencionaccionistas@dcv.cl)

## Relación Inversionista

---

María Elena Palma  
Investor Relations  
Teléfono: (56-2) 2588 6058  
Correo: [investor@csav.com](mailto:investor@csav.com)



# Índice de contenidos



Carta del Presidente  
Síntesis del año 2022

## 01 La compañía

- El motor de la compañía 16
- El año en cifras 18
- Así se crea valor en CSAV 20
- Nuestros accionistas y dividendos 32
- Gobierno corporativo 38
- Ética y cumplimiento 62

## 02 Gestión de riesgos

- Gestión de riesgos y seguridad 70
- Modelo de gestión de riesgos 71
- Gobierno del riesgo 73
- Principales riesgos de la compañía 74

## 03 El negocio

- Estrategia 83
- La industria 86
- Resultados consolidados CSAV 90
- Entorno e industria 92

## 04 Equipo y proveedores

- Gestión de personas 102
- Gestión de proveedores y subcontratistas 116

## 05 Conexión con el entorno y relación con grupos de interés

- Grupos de interés 122
- Construyendo junto a la comunidad 126

## 06 Información adicional e indicadores

- Información de la empresa 138
- Indicadores de Sostenibilidad 146
- Asociadas y subsidiarias 152
- Hechos relevantes 156
- Comentarios Comité de directores y accionistas 162
- Informe Comité de directores 164
- Índice NCG 461 170

## 07 Informes financieros

- Estados Financieros Consolidados 174
- Análisis Razonado 272
- Estados Financieros Subsidiarias Resumidos 300
- Declaración de Responsabilidad 311

# Carta del Presidente

## Estimados accionistas:

Pocas empresas en el mundo pueden celebrar una trayectoria de 150 años. La Compañía Sud Americana de Vapores es una de ellas y en 2022 decidimos conmemorarlo con una serie de actividades para rescatar nuestra historia y seguir proyectándola.

No ha sido sencillo llegar al punto actual. A lo largo de este siglo y medio, hemos enfrentado guerras mundiales, regionales y locales, crisis económicas, sobreoferta y, recientemente, una pandemia y su enorme impacto sobre el mercado global. Al mismo tiempo, nos hemos adaptado a los cambios de la industria, desde los buques a vapor hasta la revolución que trajo consigo la era de los contenedores.

A quienes abordamos en el último tramo de ya casi 12 años de esta resiliente travesía, nos tocó convivir con un extenso período de una industria en crisis, con bajas tarifas y, en el caso de CSAV, fuertes pérdidas. Sin embargo, de la mano de un gran equipo humano y gracias a la perseverancia de nuestros accionistas, la compañía pudo levantarse, reestructurada, con millonarios aumentos de capital y mucho trabajo, que nos han permitido junto a Hapag-Lloyd mantener nuestro liderazgo y renovada eficiencia a nivel internacional.

Los 150 años coincidieron, también, con un resultado excepcional para la compañía, con utilidades históricas por US\$ 5.563 millones, gracias a la consistente estrategia seguida y al buen desempeño de Hapag-Lloyd, en un contexto en que los problemas de conges-

ción logística derivados de los efectos de la pandemia y de las políticas implementadas por diversos gobiernos para hacerle frente, impactaron al alza las tarifas de flete de toda la industria. Ese resultado nos permitirá por tercera vez en 12 años, responder con dividendos a la confianza de nuestros accionistas, que así como nos acompañan hoy en tiempos de prosperidad, también lo hicieron con gran fidelidad en épocas difíciles.

Al igual que en 2021, el 2022 continuó con interrupciones en la cadena logística y con una alta congestión, lo que se vio reflejado en mayores períodos de tránsito, baja predictibilidad de los viajes y un fuerte impulso a las tarifas de flete spot. Sin embargo, a partir del segundo semestre la situación comenzó a regularizarse y la demanda de contenedores a bajar, lo que ha resultado en una creciente normalización de la cadena logística y un reequilibrio de las tarifas, proceso que debiera tender a consolidarse en 2023.

En este período, Hapag-Lloyd ha velado especialmente por mantener la calidad de su servicio, optimizando rutas, aumentando la flota con dos nuevas naves de 13.200 TEU, incorporando algunas de segunda mano por 26.000 TEU, comprando más contenedores e invirtiendo en nuevas tecnologías para expandir la oferta digital a los clientes. Entre 2023 y 2024, se espera sumar una capacidad adicional de 320.000 TEU.

En 2023 el trabajo se está enfocando en la mejora operacional y el control de costos,

los cuales se han expandido fuertemente. En solo dos años, el costo del transporte ha crecido en 39%, US\$ 4.000 millones adicionales, en circunstancias que el volumen transferido se ha mantenido estable.

El medio ambiente es otras de las preocupaciones principales para Hapag-Lloyd, materia en que destaca el lanzamiento del Proyecto de Optimización de Flota, que busca una mayor eficiencia y menor consumo de combustibles. A cinco años, se espera perfeccionar 150 naves gracias al cambio de hélices, recambio a cascos más hidrodinámicos y pinturas de casco mejoradas que minimicen las resistencias a la fricción y, por lo tanto, disminuyan su huella de carbono. El objetivo de la empresa es el lograr la carbono neutralidad para el año 2045.

A nivel de industria, el libro de órdenes es de 29,5% de la flota en operación, un índice que promete un aumento del desguace y una adaptación paulatina a las nuevas normas medioambientales, muchas de las cuales comienzan a regir a partir del 2023. En este sentido, hay un esfuerzo transversal para mejorar las tecnologías: solo 21% de las nuevas órdenes de naves son del tipo convencionales y en el caso de Hapag-Lloyd el 87% de sus nuevos buques consideran propulsión a GNL o son GNL Ready.

El foco de Hapag-Lloyd también está en el largo plazo. Por ello, continúa con su estrategia de crecimiento y diversificación y durante 2022 adquirió Deutsche Afrika-Linien, inició

las obras del terminal 2 en Damietta (Egipto) y anunció compras en puertos e infraestructura, como el 49% en Spinelli Group y el 100% de los negocios de terminales y logísticos de SM SAAM. Además, recientemente anunció la compra de un 35% de JM Baxi, empresa con terminales e infraestructura logística en India.

A nivel corporativo, para CSAV también fue un año de avances. Finalizamos el proceso de simplificación de la estructura societaria con el cierre de filiales no activas y, junto a Kühne Maritime y a la Ciudad de Hamburgo, extendimos el pacto de accionistas hasta 2026, el cual controla con más del 73% de Hapag-Lloyd, lo que le entrega estabilidad al gobierno corporativo y permite seguir impulsando el buen trabajo realizado hasta ahora. En 2022, además, dimos importantes pasos para fortalecer nuestra relación con nuestros grupos de interés, con el acercamiento a comunidades educativas de San Antonio. Ya están en marcha los primeros proyectos de este trabajo conjunto para mejorar la calidad de vida de niños y jóvenes. Asimismo, avanzamos en proyectos que fortalecerán la formación de capital humano para la cadena logística.

Señores accionistas: así como la humanidad, los países, y las diferentes culturas y sociedades forjan su destino a partir de la ruta que recorrieron sus antepasados, las empresas también trazan su camino desde un permanente proceso de aprendizaje. Por ese motivo, en CSAV creímos imprescin-

dible reconstruir nuestra travesía junto a los historiadores Patricia y Felipe Arancibia Clavel, autores del libro "150 años cruzando los océanos", con el que conmemoramos nuestro aniversario. Una obra que honra a quienes nos antecedieron y que queda a disposición de quienes nos sucederán, y que nos permite apreciar en su plena magnitud el rol y la evolución que ha tenido nuestra compañía.

Así como queremos aprender del pasado, también queremos estar atentos y preparados para analizar el presente y adelantarnos a los cambiantes entornos que caracterizan a nuestra industria. Ese fue el objetivo de otra de nuestras actividades de aniversario: la celebración del "Día del Comercio Global", seminario que convocó a destacados relatores, como el editor del Financial Times, Martin Wolf; Lars Jensen, especialista en logística y el gerente general de Hapag-Lloyd, Rolf Habben Jansen. La gran convocatoria a este encuentro y la necesidad de abrir nuevos espacios de diálogo nos ha llevado a hacer de esta instancia una tradición que queremos repetir cada año, convencidos de que el desarrollo del comercio es sinónimo de progreso y una mejor calidad de vida para las personas.



”

Si hay algo que nos ha caracterizado en nuestra travesía de 150 años es la pasión, integridad y resiliencia. Queremos continuar nuestro viaje con estos valores siempre presentes, pues sólo así podremos mantener el timón firme. En este camino sé que contamos con nuestros trabajadores, a quienes agradezco por su compromiso y esfuerzo diario. Nuestro especial reconocimiento también a ustedes, nuestros accionistas, por la confianza en este directorio y por habernos acompañado en una década muy desafiante, y en la transformación que hoy nos tiene con viento a favor para seguir construyendo la historia de la Compañía Sud Americana de Vapores.

Un cordial saludo,

**Francisco Pérez Mackenna**  
Presidente CSAV

# Síntesis del año 2022 en CSAV



**MMUS\$ 1.858**

Monto del dividendo histórico asociado a las utilidades 2021

**MMUS\$ 5.563**

Resultado extraordinario del año 2022



### Pacto Controlador

Prórroga del pacto de control de accionistas en Hapag-Lloyd hasta el año 2026



### Comunidades

Construyendo junto con la comunidad de San Antonio

## Celebraciones aniversario 150 años



### Alianzas Estratégicas

Visita del alcalde de Hamburgo, Dr. Peter Tschentscher, a Chile



### Lanzamiento libro

"150 años cruzando los océanos" que recorre la trayectoria de CSAV



### Nuevas Oficinas

Inauguración de nuevas oficinas corporativas que rescatan el patrimonio de la compañía



### Día del Comercio Global

Seminario organizado por CSAV que tuvo una multitudinaria convocatoria y que contó con destacados expositores que compartieron su mirada sobre la globalización y la industria marítima



### Encuentro familia CSAV

Los actuales trabajadores y ex empleados se reunieron en el Club Naval en Valparaíso para celebrar los 150 años de la naviera



# Síntesis del año 2022 en Hapag-Lloyd

(CMF 2.2)

MMUS\$  
17.959

Excepcional resultado financiero del año 2022



Celebración de 175° aniversario y lanzamiento de libro



Adquisición de Deutsche Afrika-Linien (DAL), naviera con operaciones principalmente en África



Acuerdo para adquirir terminales portuarios y operación logística de SM-SAAM



Compra de un 49% de participación en Spinelli Group, empresa con terminales y operaciones logísticas en Italia



Aprobación ingreso a JadeWeserPort en Wilhelmshaven, Alemania



Inicio de construcción de terminal en Damietta, Egipto con una capacidad de 3,3 millones de TEU



Lanzamiento de programa a 5 años de mejora de flota en búsqueda de mayor eficiencia y menor consumo de combustible



Entrada en operación de 2 nuevas naves de 13.200 TEU

# 01

## La compañía

---

Compañía Sud Americana de Vapores S.A. (CSAV) es uno de los principales accionistas de Hapag-Lloyd AG, naviera alemana y quinta en el mundo en el transporte de carga en contenedores.



# El motor de la compañía

(CMF 2 - 4.3)

## CSAV

Compañía Sud Americana de Vapores S.A. (CSAV) fue fundada en Chile el 9 de octubre de 1872, por lo que en el año 2022 se celebró su aniversario número 150. Nació de la fusión de las empresas marítimas Compañía Nacional de Vapores (1864) y la Compañía Chilena de Vapores (1870). Es la empresa naviera más antigua de América Latina y una de las cinco primeras sociedades anónimas de Chile que subsisten en la actualidad.

CSAV participa en el negocio naviero a través de Hapag-Lloyd, la quinta mayor compañía en el transporte de carga de contenedores del mundo y de la cual CSAV es uno de los principales accionistas, con el 30,0% del capital. Forma parte del pacto de accionistas que controla el 73,9% de la propiedad de Hapag-Lloyd.

La compañía clasifica esta inversión en sus estados financieros como un negocio conjunto, considerando la influencia significativa y el control conjunto sobre Hapag-Lloyd, con la cual fusionó su negocio portacontenedores en 2014.

Actualmente, CSAV está enfocada en administrar eficientemente la participación en Hapag-Lloyd y no tiene planes de inversiones.

Para conmemorar sus 150 años, este 2022 CSAV lanzó su libro "150 años cruzando los océanos", que recorre la historia desde su inicio en 1872 y que la sitúa como la compañía naviera más antigua de América Latina. El libro recoge parte del patrimonio de la compañía con documentos históricos, fotografías, pinturas, mapas con las rutas e imágenes de diversos instrumentos de navegación y maquetas de sus buques.

En este libro, la historiadora Patricia Arancibia Clavel, junto a su hermano Felipe relatan desde la construcción de los primeros buques y travesías como también los desafíos a nivel global que la compañía ha enfrentado durante este tiempo, como las crisis económicas mundiales y las guerras globales.

**"La trayectoria de CSAV está íntimamente ligada a Chile. Su camino ha estado marcado por la resiliencia para superar tiempos difíciles y por la visión para proyectarse al futuro. Hoy, tal como cuando comenzamos en 1872, seguimos conectando al mundo de la mano de Hapag-Lloyd. Con este libro celebramos nuestros 150 años y compartimos los hitos de nuestra historia que también son parte de la del país"**

Oscar Hasbún,  
Gerente General

**"Fue una tarea maravillosa. Una empresa que conoce su historia y ha resguardado su patrimonio puede enfrentar los desafíos del futuro con mucho mejor perspectiva. La compañía ha acompañado la transformación económica de Chile, en que el comercio marítimo es fundamental"**

Patricia Arancibia Clavel,  
Autora del Libro

## Qué es Hapag-Lloyd

Hapag-Lloyd es una naviera alemana que posee una flota de 251 buques portacontenedores. Al cierre de 2022 tenía una capacidad total de arrastre de 1,8 millones de TEU, lo que la posiciona en el quinto lugar a escala mundial.

Mantiene un portafolio amplio de servicios regulares y una red logística altamente diversificada y balanceada, con 400 oficinas en 135 países y en las principales rutas del mundo. Es miembro principal de THE Alliance, una de las mayores alianzas operacionales de la industria naviera.

### Estructura societaria de Hapag-Lloyd



- 30,0% CSAV Germany
- 30,0% Kühne Maritime/Holding
- 13,9% Ciudad de Hamburgo
- 12,3% Qatar Holding Germany
- 10,2% Fondo de Inversión Pública de Arabia Saudita
- 3,6% Free Float



# El año en cifras

## Indicadores de CSAV

### Activos

**US\$ 10.297**  
Millones

### Patrimonio

**US\$ 7.915**  
Millones

### Resultado

**US\$ 5.563**  
Millones

## Indicadores de Hapag-Lloyd

### Resultado

**US\$ 17.959**  
Millones

### EBIT

**US\$ 18.467**  
Millones

### EBITDA

**US\$ 20.474**  
Millones

### Volumen

**11,8**  
Millones de TEU

### Flete promedio por TEU

**US\$ 2.863**



Vapor - "LAJA"  
Cia Sud-Americana de Vapores  
M. CLARCK GREENOCK-1891

# Así se crea valor en CSAV

## Estrategia ASG

(CMF 2.1, 3.1.v)

CSAV es un actor en el desarrollo sostenible del comercio global. Por ello cuenta con una estrategia ambiental, social y de gobierno corporativo (ASG) que busca generar valor para los grupos de interés con los cuales se relaciona y aportar en la mejora continua de la actividad.

### Misión:

El propósito de CSAV es ser un actor relevante en el desarrollo sostenible del comercio global.

### Nuestra Visión:

Aportar al desarrollo del comercio global contemplando las variables económicas, el bienestar de la sociedad y la difusión de prácticas eficientes y amigables con el ambiente.



### Valores:



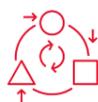
**Integridad:** La compañía desarrolla sus negocios respetando la legalidad, las normas de libre competencia y la entrega de información transparente.



**Pasión:** El compromiso y el esfuerzo que CSAV asume cada día la posiciona como una compañía que se ha mantenido por más de un siglo fomentando el comercio internacional.



**Excelencia:** CSAV trabaja con perseverancia y mirada de largo plazo para alcanzar los mejores resultados para sus inversionistas, con un análisis de triple impacto desde lo económico, social y ambiental.



**Adaptación:** Es una característica fundamental de cómo CSAV ha desarrollado su negocio en un contexto dinámico. Así puede reinventarse, abrir oportunidades y asumir nuevos desafíos.

Los compromisos expuestos se expresan en nuestra estrategia ASG, donde definimos ejes de acción que se agrupan en tres temas principales para los cuales contamos con políticas, planes de gestión e indicadores específicos.

“En los 150 años, en CSAV hemos trabajado con pasión para tener un rol predominante en el desarrollo del comercio internacional, lo cual ha tenido como resultado beneficios para la sociedad y la calidad de vida de las personas, como el acceso a bienes de consumo a precios más competitivos, desarrollo económico y reducción de la pobreza” (Política de sostenibilidad CSAV)

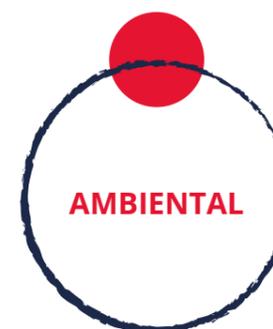
## Política de sostenibilidad

### Objetivos

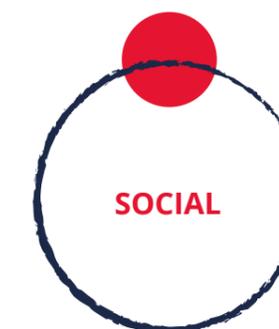


- Desarrollo de capital humano
- Relación con inversionistas
- Promoción de la industria

### Ejes de acción



- Política ambiental



- Política de proveedores
- Política de gestión de personas
- Política de donaciones



- Política de relación con inversionistas
- Política de riesgos
- Código de ética y cumplimiento
- Modelo de Prevención de Delito (MPD)

## Compromisos



Asimismo, CSAV enfoca el trabajo en 3 de los 17 Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS) que promueve la Organización de la Naciones Unidas (ONU). Estos fueron seleccionados de acuerdo con los lineamientos y valores de la compañía y durante el año ejecutamos iniciativas para potenciar dicho aporte.

### Educación y capital humano:

4 EDUCACIÓN DE CALIDAD



- Proyecto de mejoramiento de infraestructura - Escuela Padre André Coindre en San Antonio (página 128).
- Vinculación con el Instituto Comercial Marítimo Pacífico Sur (INCO) para contribuir a la educación superior técnico profesional de los estudiantes de San Antonio (página 132).

### Actividades culturales:

11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



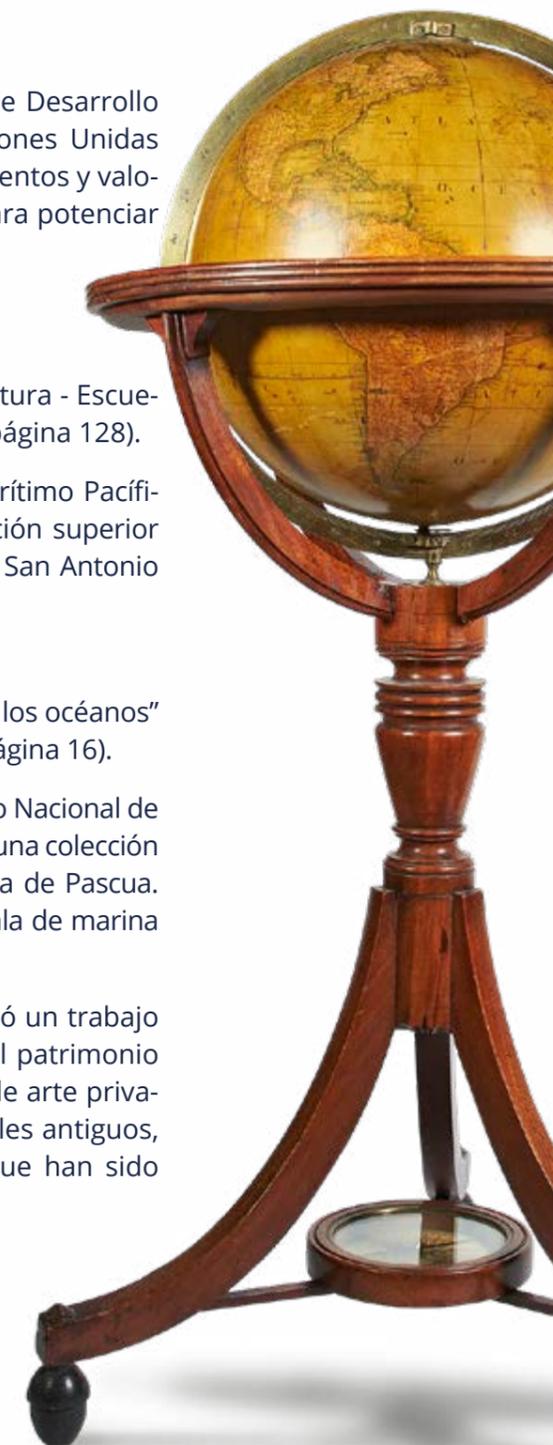
- Lanzamiento del libro "150 años cruzando los océanos" que conmemora la trayectoria de CSAV (página 16).
- Trabajo en conjunto con el Museo Marítimo Nacional de Valparaíso, mediante el aporte de CSAV de una colección de cuadros para la exposición sobre la Isla de Pascua. Actualmente, se está trabajando en una sala de marina mercante (página 135).
- Cambio de oficina de CSAV, lo que implicó un trabajo de conservación y de puesta en valor del patrimonio de la compañía, resaltando la colección de arte privada, maquetas de buques navieros, muebles antiguos, mobiliario de oficina y otros artículos que han sido parte de la historia de CSAV.

### Alianzas que promuevan el diálogo:

17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



- Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA).
- Fundación Chilena del Pacífico.
- CAMPORT.
- Fundación Desafío Levantemos Chile.



# CSAV a través de los años

(CMF 2.2)



**1872**  
CREACIÓN DE LA COMPAÑÍA SUD AMERICANA DE VAPORES S.A. (CSAV)

Se constituye CSAV en Valparaíso, mediante la fusión de la Compañía Chilena de Vapores y la Compañía Nacional de Vapores (4 de octubre de 1872). El 9 de octubre se aprueban sus estatutos.



**1938**  
EXPANSIÓN DE SERVICIOS, CON LÍNEAS HACIA EUROPA

Luego de la crisis de 1929, se suman tres naves consolidando el servicio a Nueva York y se extiende a Europa con otras tres naves.



**1961**  
INICIO DEL NEGOCIO DEL AGENCIAMIENTO AÉREO Y MARÍTIMO

Se crea Sudamericana Agencias Aéreas y Marítimas S.A. (SAAM).



**1997**  
INICIO DEL TRANSPORTE DE GRANELES LÍQUIDOS

Comienza el servicio ofrecido en naves especializadas y dedicado al transporte de graneles líquidos, principalmente de productos químicos entre Chile y la costa oeste de Sudamérica.



**1914**  
INICIO DE SERVICIOS A NUEVA YORK

Se expanden los servicios de la compañía con la apertura del Canal de Panamá, los cuales son intensificados producto del repliegue de navíos europeos al inicio de la Primera Guerra Mundial.



**1945**  
COMIENZO DE LOS SERVICIOS DE CARGA REFRIGERADA

Al término de la Segunda Guerra Mundial, se convierten las bodegas de algunas de las naves de CSAV en cámaras frigoríficas para transportar fruta en sus servicios regulares.



**1984**  
NUEVOS NEGOCIOS Y RUTAS

Nuevos tráficos hacia el norte de Europa, Japón y el Mediterráneo, hacia América, el Pacífico y el Sudeste Asiático. Se observa un gran crecimiento en servicios especializados para cargas refrigeradas, vehículos y graneles.



**1999**  
AUMENTO DE LA PRESENCIA EN RUTAS NORTE-SUR

Se compra la participación mayoritaria en las empresas Companhia Libra de Navegação S.A. (Brasil) y Montemar Marítima S.A. (Uruguay), actores del negocio de portacontenedores entre la costa este de Sudamérica, Estados Unidos y Europa.



Oficinas de la -Chilean Line- como se conocía a la compañía en América del Norte.



Estampilla de Correos de Chile que circuló en conmemoración de los 100 años de CSAV



**2000**  
**CRECIMIENTO EN TRÁFICOS ESTE-OESTE**

Se adquieren los principales activos de Norasia Container Lines Ltd. y de Norasia China Ltd., operadores de tráficos globales en Asia-Europa, transpacífico y transatlántico.



**INICIO DEL NEGOCIO PORTUARIO**

A través de su subsidiaria SAAM, se adjudica las concesiones de operación en varios puertos en Chile.



**2003**  
**SUSCRIPCIÓN DE LA MAYOR ORDEN DE CONSTRUCCIÓN DE NAVES DE LA COMPAÑÍA**

CSAV firma el mayor contrato de construcción de naves de su historia: 22 barcos portacontenedores que fueron recibidos en su totalidad en 2006.



**2009**  
**REESTRUCTURACIÓN FINANCIERA POST CRISIS SUBPRIME**

La reestructuración incluye aumentos de capital, renegociaciones de contratos de construcción de naves y obtención de financiamiento.



**2011**  
**REESTRUCTURACIÓN OPERACIONAL Y NUEVO CONTROL**

Se inicia una profunda reestructuración operacional que finalizó exitosamente en 2012. Quiñenco S.A. (Grupo Luksic) se integra a la propiedad de CSAV, manteniendo control conjunto con Marítima de Inversiones S.A. (Grupo Claro), cada una con 20,6% a fines del primer semestre. Además, CSAV recibió cuatro nuevas naves de 8.000 TEU y una nave de 6.600 TEU.



**2012**  
**RECEPCIÓN DE NUEVAS NAVES Y SEPARACIÓN DE SAAM**

La compañía recibe las tres naves restantes del proyecto de construcción de siete naves de 8.000 TEU. SAAM se separa de CSAV, dando origen a SM SAAM.



**2013**  
**PLAN DE INVERSIÓN EN NAVES**

Aumento de capital finaliza exitosamente con una recaudación de US\$ 330 millones que son destinados a la construcción de siete naves de 9.300 TEU. Quiñenco S.A. aumenta su participación a 46,0%.





**2014**  
FUSIÓN DE CSAV Y HAPAG-LLOYD

En abril se firma un Business Combination Agreement (BCA) y en diciembre se materializa el aporte del negocio portacontenedores a Hapag-Lloyd, convirtiendo a CSAV en el principal accionista con el 30%. Su participación se incrementó a 34%, luego de suscribir 259 millones de euros del aumento de capital de 370 millones de euros que realizó la empresa.

CSAV accede al control conjunto de Hapag-Lloyd, por medio del pacto de accionistas acordado con Kühne Maritime y la ciudad de Hamburgo.



**2015**  
APERTURA BURSÁTIL DE HAPAG-LLOYD

Como parte de los acuerdos originalmente comprendidos, la sociedad concluye con éxito su apertura (Initial Public Offering o IPO) en las bolsas de valores de Frankfurt y Hamburgo. CSAV y Kühne Maritime suscriben el 10,33% de las acciones emitidas en el IPO, aportando 27,3 millones de euros cada uno. Por consiguiente, CSAV ve reducida su participación a 31,35%.



**2016**  
FINANCIAMIENTO DE INVERSIÓN EN HAPAG-LLOYD

Se colocan bonos en el mercado local por US\$ 50 millones, con el propósito de pagar el préstamo por US\$ 30 millones para financiar en 2015 su participación en el IPO de Hapag-Lloyd. Por otra parte, se concreta la venta de acciones en el joint venture que mantenía con Odfjell Tankers (negocio de graneles líquidos).



**2017**  
FUSIÓN DE HAPAG-LLOYD Y UASC

En mayo se cierra la fusión entre Hapag-Lloyd y United Arab Shipping Company (UASC). Esta operación hace que la participación de CSAV descienda a 22,57%. Tras un aumento de capital de Hapag-Lloyd por 352 millones de euros y la posterior adquisición de acciones adicionales, CSAV cierra el año con 25,46%. Estas inversiones son financiadas con un aumento de capital por US\$ 294 millones que finaliza en noviembre.

Adicionalmente, CSAV materializa la venta de Norgistics Chile S.A., en el contexto de cierre de su negocio logístico y de freight forwarder.



**2018**  
INCREMENTO DE PARTICIPACIÓN EN HAPAG-LLOYD

Al 30 de junio CSAV aumenta su participación en Hapag-Lloyd a 25,86% mediante compras en las bolsas de comercio de Alemania.

Los fondos requeridos para esta inversión ascienden a US\$ 28,4 millones, los que son cubiertos con un financiamiento puente, pagado posteriormente con flujos obtenidos de la distribución de dividendos de Hapag-Lloyd, anunciada en marzo y realizada en julio de 2018.





**2019**  
**NUEVO AUMENTO DE PARTICIPACIÓN EN HAPAG-LLOYD**

La compañía incrementa su participación en Hapag-Lloyd, por medio de compras en las bolsas de comercio de Alemania, registrando al cierre del período un 27,79%. Las inversiones requeridas son cubiertas con un financiamiento puente, pagado posteriormente con los fondos obtenidos de la colocación de un bono por US\$ 100 millones en el mercado local, y un financiamiento puente de US\$ 30 millones que otorga la matriz Quiñenco.



**2020**  
**POSICIONAMIENTO Y FOCO EN HAPAG-LLOYD**

Se concluye el proceso de incremento de la participación en Hapag-Lloyd iniciado en 2018, tras alcanzar su objetivo de 30%. Para financiar la adquisición de acciones, la compañía aumenta su capital en US\$ 350 millones. Para focalizar sus esfuerzos en el negocio de portacontenedores, durante el año se pone término a los servicios de transporte de automóviles operados directamente.



**2021**  
**CONSOLIDACIÓN DE HAPAG-LLOYD**

Se enfoca la gestión de la compañía en la administración de la inversión en Hapag-Lloyd, la que —luego de una larga reestructuración— está mostrando sólidos resultados.



**2022**

**ANIVERSARIO 150 AÑOS**

Se celebran los 150 años de historia de la compañía con diversas iniciativas con sus distintos grupos de interés, como fue el Día del Comercio Global, un encuentro con extrabajadores, la publicación de un libro que recopila su historia y el cambio de las oficinas corporativas.



# Nuestros Accionistas y Dividendos

## Composición accionaria

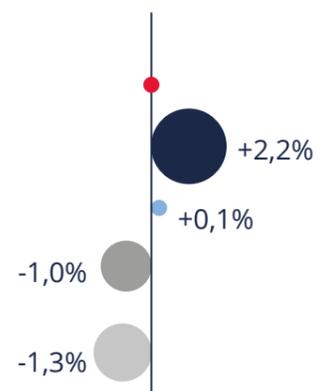
(CMF 2.3.1, 2.3.2)

Al 31 de diciembre de 2022, el capital social de la compañía ascendía a US\$ 2.612,6 millones, dividido en 51.319.876.188 acciones emitidas de única serie, sin valor nominal, totalmente suscritas y pagadas. El accionista controlador tiene una participación del 66,5%.



		2022	2021	Var anual
● Controlador	34.104.369.505	66,5%	66,5%	-
● Otros Accionistas	14.717.957.935	28,7%	26,5%	2,2%
● Marítima de Inversiones	2.129.462.317	4,1%	4,1%	0,1%
● Otros Fondos	345.961.184	0,7%	1,7%	-1,0%
● Fondos de Pensiones	22.125.246	0,0%	1,3%	-1,3%
<b>Total</b>	<b>51.319.876.188</b>	<b>100%</b>	<b>100%</b>	

### VAR ANUAL



No existen accionistas mayoritarios fuera del controlador. No existe ADR u otro certificado emitido en el extranjero.

No hubo cambios importantes en la propiedad de la entidad en el último año.

## Participación en la sociedad

(CMF 3.4.iv)

### Principales accionistas

(CMF 2.3.3, 2.3.4.i y 2.3.4.iii.c)

La propiedad se encuentra en poder de un total de 3.597 accionistas. Respecto al año anterior, el número total de accionistas disminuyó en un 28%.

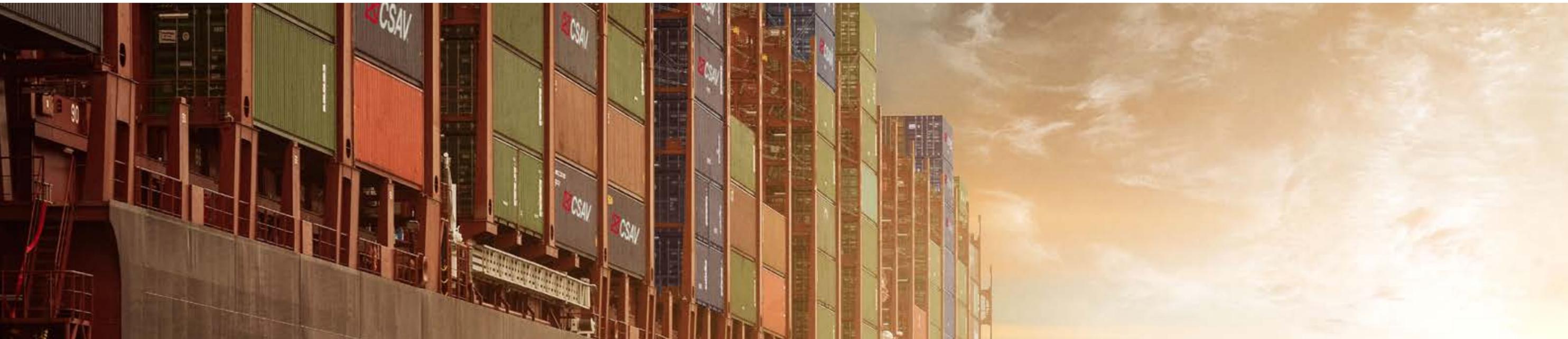
Al cierre de 2022, los 12 mayores accionistas de CSAV concentran el 88,01% de la propiedad.

### Participación de directores y ejecutivos principales en la sociedad

Los únicos directores y ejecutivos principales que mantienen participación directa en la sociedad son Francisco Pérez Mackenna que tiene 41 acciones y en forma indirecta Oscar Hasbún Martínez con 4.800.000 acciones.

### 12 mayores accionistas de CSAV

Nombre o Razón Social	RUT	Acciones	2022	2021	Var.
Inversiones Río Bravo S.A.	77.253.300-4	17.466.172.965	34,03%	34,03%	-
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	12.939.091.875	25,21%	25,21%	-
Inmobiliaria Norte Verde S.A.	96.847.140-6	3.699.104.665	7,21%	7,21%	-
Marítima de Inversiones S.A.	94.660.000-8	2.129.462.317	4,15%	4,07%	0,1%
Nevasa S.A. Corredores de Bolsa	96.586.750-3	1.862.054.956	3,63%	2,05%	1,6%
Santander Corredores de Bolsa	96.683.200-2	1.504.261.008	2,93%	2,51%	0,4%
Banchile Corredores de Bolsa S.A.	96.571.220-8	1.152.882.959	2,25%	1,56%	0,7%
Banco de Chile por cuenta de State Street	97.004.000-5	1.060.728.636	2,07%	0,75%	1,3%
Banco Santander por cuenta de inv. extranjeros	97.036.000-k	956.896.367	1,86%	1,34%	0,5%
Bice Inversiones Corredores de Bolsa S.A.	79.532.990-0	946.837.418	1,84%	2,67%	-0,8%
Banco de Chile por cuenta de Citi New York Client	97.004.000-5	763.994.031	1,49%	1,06%	0,4%
Banco de Chile por cuenta de terceros no residentes	97.004.000-5	687.975.650	1,34%	1,05%	0,3%



## Control

(CMF 2.3.1, 2.3.3)

Como se presenta en el cuadro a continuación y según lo definido en el Título XV de la Ley N° 18.045, el Grupo Luksic, a través de las sociedades Quiñenco S.A. y sus subsidiarias, Inversiones Río Bravo S.A. e Inmobiliaria Norte Verde S.A., ejerce como entidad controladora de la compañía. Durante el año 2022, no hubo cambios en su participación.

Nombre o Razón Social	RUT	Acciones	2022	2021	Var.
Inversiones Río Bravo S.A.	77.253.300-4	17.466.172.965	34,03%	34,03%	-
Quiñenco S.A.	91.705.000-7	12.939.091.875	25,21%	25,21%	-
Inmobiliaria Norte Verde S.A.	96.847.140-6	3.699.104.665	7,21%	7,21%	-
<b>Total acciones controlador</b>		<b>34.104.369.505</b>	<b>66,45%</b>	<b>66,45%</b>	<b>-</b>

Nota: No existe acuerdo conjunto entre sociedades del controlador.

Las acciones emitidas y pagadas de Quiñenco S.A. son de propiedad en un 82,9% de las sociedades Andsberg Inversiones SpA, Ruana Copper A.G. Agencia Chile, Inversiones Consolidadas Ltda., Inversiones Salta SpA, Inversiones Alaska Ltda., Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. Luksburg Foundation tiene indirectamente el 100% de las acciones de Andsberg Inversiones SpA y el 100% de los derechos sociales en Ruana Copper A.G. Agencia Chile.

Andrónico Mariano Luksic Craig (RUT 6.062.786-K) y familia tienen el control del 100% de las acciones de Inversiones Consolidadas Ltda. y de Inversiones Alaska Ltda. La familia de don Andrónico Luksic Craig tiene el 100% del control de Inversiones Salta SpA. Inmobiliaria e Inversiones Río Claro S.A. e Inversiones Río Claro Ltda. son indirectamente controladas por la Emian Foundation, en la que la descendencia de don Guillermo Luksic Craig† (RUT 6.578.597-8) tiene intereses.

## Junta de accionistas

(CMF 3.7.iii y 3.7.iv)

Durante los períodos 2020 y 2021, las Juntas de Accionistas fueron 100% en formato remoto, producto de las restricciones asociadas al Covid-19. En 2022, se decidió aprovechar la oportunidad de volver a la presencialidad ya que las condiciones lo permitían y la Junta de Accionistas fue 100% presencial.

Esta junta presencial tuvo un alto quórum alcanzando un 94,84%, con 46 asistentes que representaron a un total de 65 accionistas. Se realizó el día 29 de abril de 2022 en Casa Piedra. Previamente, el mismo día se citó a Junta Extraordinaria de Accionistas (JEA) para aprobar una propuesta de financiamiento con Banco de Chile que involucró una transacción relacionada. Producto del fallecimiento de un director miembro del Comité de directores, donde normalmente se aprobaría esta transacción, debió realizarse esta reunión extraordinaria. Habiendo aprobado dicho financiamiento y terminando la JEA, de manera consecutiva se inició la Junta Ordinaria de Accionistas (JOA).

Las materias tratadas fueron las usuales en juntas de este tipo, esto es: aprobación de estados financieros, memorias, remuneraciones varias, fijación de empresas de auditoría, entre otros. Además, producto del fallecimiento del director previamente mencionado, se realizó una nueva elección de Directorio, resultando electa una directora mujer. Además, se aprobaron montos de dividendos históricos, que totalizan MMUS\$ 1.858 asociados a los resultados del año 2021.

Nota: El público general puede informarse de los acuerdos adoptados en la junta de accionistas a través de las actas y hechos esenciales publicados en el sitio web de la CMF.



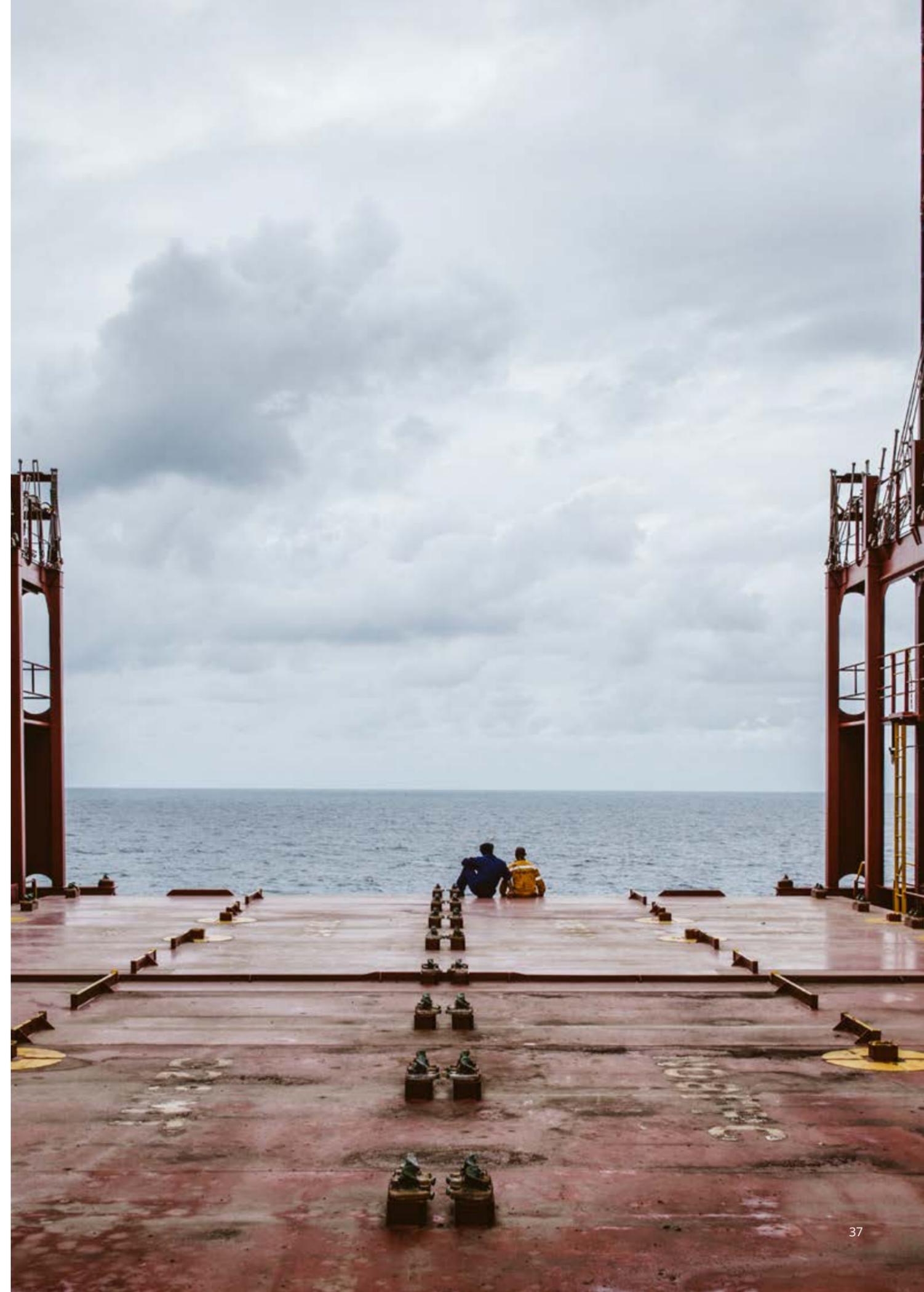
# Dividendos

(CMF 2.3.4.ii - 2.3.4.iii.a)

La política de dividendos se determina en los estatutos de la compañía, fijándose en un 30% en línea con el mínimo obligatorio por ley. Esto fue lo que se aprobó en la última Junta de Accionistas. Para los próximos años se espera mantener lo mínimo determinado por ley y cualquier monto adicional será considerado en razón a la situación de la compañía.

Año de pago	Cargo a ejercicio	Tipo	Número	Monto Total MMUS\$	Monto por acción US\$	Monto por acción CLP
2021	2020	Mínimo	322	67	0,001298588	0,913
2021	2020	Adicional	323	103	0,002013969	1,448
2021	2021	Provisorio	324	450	0,008768532	7,192
2022	2021	Mínimo	325	513	0,009996577	8,421
2022	2021	Adicional	326	895	0,017434671	14,325

Nota: Previo al año 2021 no hubo reparto de dividendos por nueve años. Valores aproximados.



# Gobierno Corporativo

(CMF 3.1.i, 3.2.x, 3.5)

CSAV es una sociedad anónima abierta, inscrita en el Registro de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) de Chile, con acciones cotizadas en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa Electrónica de Chile. La gestión del Gobierno Corporativo de la Compañía está en línea con las normativas del Mercado de Valores (N°18.045) y de Sociedades Anónimas (N°18.046) y con las reglas de la CMF en Chile.

Alineado con el valor de la integridad, se adoptan procedimientos corporativos basados en la probidad, transparencia y el cumplimiento de la Ley N°20.382 de Gobiernos Corporativos. La reportabilidad de la normativa NCG n°461 junto con esta ley busca garantizar el buen funcionamiento y alcanzar los más altos estándares asociados a gobierno corporativo. De esta forma, el gobierno corporativo de la compañía tiene como objetivo garantizar la gestión eficiente de su negocio, y considera esencial la transparencia y la adopción de las mejores prácticas para generar valor y resguardar los intereses de sus accionistas y grupos de interés.

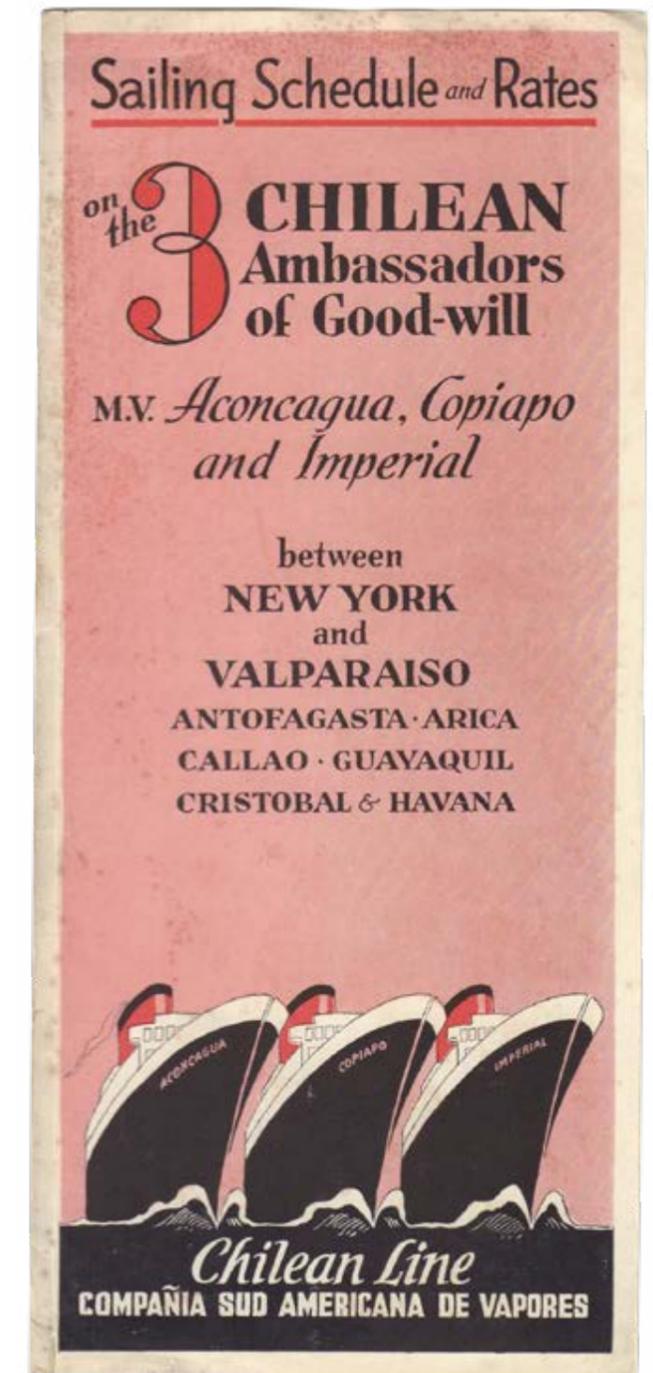
El Gobierno Corporativo de CSAV es liderado por su Directorio, compuesto por siete miembros, mínimo contemplado en la legislación vigente. Estos son elegidos cada tres años por la Junta Anual Ordinaria de Accionistas en base al Art. 31 de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas. Los directores pueden ser reelegidos de manera indefinida y los estatutos de la sociedad no contemplan directores suplentes.

El Directorio de CSAV se reúne ordinariamente, de manera presencial, de forma mensual y extraordinariamente cuando algún asunto requiere un pronunciamiento especial e inmediato. Durante el año 2022, el Directorio se reunió ordinariamente de enero a diciembre (12 sesiones) y extraordinariamente, en dos ocasiones, en el mes de abril. Los materiales de las sesiones son puestos a disposición de los Directores, con al menos 5 días de anticipación a estas.

## Gestión de la Sostenibilidad desde el Gobierno Corporativo (CMF 3.1.ii)

El Directorio es el organismo encargado de aprobar el propósito, los valores y la estrategia de la compañía, incluyendo la estrategia de sostenibilidad y la presente Memoria que integra variables ASG. Este delega en la alta administración la facultad de cumplir con una gestión de excelencia en los ámbitos de gobernanza, sociales y ambientales. Actualmente, existe una subgerencia de Investor Relations y Sostenibilidad, que reporta directamente al gerente general.

Los accionistas de CSAV son quienes determinan las capacidades y condiciones de los candidatos a director que proponen, siendo la Junta de Accionistas quien los elige. No se ha estimado necesario ir más allá del marco legal aplicable a las sociedades anónimas abiertas sujetas al art. 50 bis de la Ley de Sociedades Anónimas, sin perjuicio que el Directorio ha acordado que se dispongan los medios para publicar en la página web de CSAV el currículum vitae de los candidatos a director hasta un día antes de la votación respectiva. Esta práctica se ha estimado suficiente dada la composición accionaria de CSAV, y fue cumplida en la elección de directores llevada a cabo en la Junta Ordinaria de Accionistas de este año.



# Directores

(CMF 3.2.i)



## Francisco Pérez Mackenna

Presidente del directorio  
RUT: 6.525.286 – 4  
Nacionalidad: Chilena  
(Desde: 04/2013)

Ingeniero Comercial, Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA, Universidad de Chicago (Estados Unidos). Es director de CSAV desde 2011 y Presidente desde 2013.

Actualmente es también Gerente General de Quiñenco S.A., director de Hapag-Lloyd AG y de Nexans y presidente de los directorios de Enex S.A., Invexans S.A. y Tech Pack S.A. Además, es director de Compañía Cervecerías Unidas S.A. y de sus subsidiarias: Cervecerías Unidas Argentina S.A., Compañía Pisuera de Chile S.A., Cervecera CCU Chile Ltda. y Viña San Pedro Tarapacá S.A. También es director de Inversiones y Rentas S.A., de LQ Inversiones Financieras S.A. y de SM SAAM; y miembro del Comité Ejecutivo de Banchile Corredores de Seguros Ltda.

Previamente fue Gerente General de la Compañía Cervecerías Unidas S.A. y de Citicorp Chile y Vicepresidente de Bankers Trust en Chile.



## Andrónico Luksic Craig

Vicepresidente  
RUT: 6.062.786 – K  
Nacionalidad: Chilena  
(Desde: 04/2013)

Estudió en Babson College, en Estados Unidos, donde es Trustee Emeritus del Board of Trustees.

Actualmente es también presidente de Quiñenco S.A., Compañía Cervecerías Unidas S.A. y de LQ Inversiones Financieras S.A. y vicepresidente del Banco de Chile. A su vez es director de Antofagasta PLC, Antofagasta Minerals, Nexans e Invexans S.A. Es miembro fundador del Harvard Global Advisory Council y del Columbia University World Projects Advisory Council. También es miembro del Harvard Business School Latin America Advisory Board, del Dean's Council del Harvard Kennedy School, del Advisory Committee del David Rockefeller Center of Latin American Studies, de Harvard University, del Latin American Executive Board del MIT Sloan School of Management, del International Advisory Board del Blavatnik School of Government de Oxford University, y del International Advisory Board, tanto de Tsinghua University School of Economics and Management como de Fudan University School of Management.



## Hernán Büchi Buc

Director  
RUT: 5.718.666 – 6  
Nacionalidad: Chilena  
(Desde: 04/2012)

Ingeniero Civil en Minas de la Universidad de Chile y Master of Science de la Universidad de Columbia.

Fue fundador del Instituto Libertad y Desarrollo, y es presidente del Consejo Directivo de la Universidad del Desarrollo. Además, es miembro del Directorio de varias sociedades anónimas chilenas, como Quiñenco S.A., Banco de Chile y Soquimich S.A.

Fue ministro de Hacienda entre los años 1985 y 1989, y previamente ejerció los cargos de superintendente de Bancos, ministro de Planificación y subsecretario de Salud, entre otros.



## José De Gregorio Rebeco

Director  
RUT: 7.040.498 – 2  
Nacionalidad: Chilena  
(Desde: 04/2012)

Ingeniero civil industrial y magíster en Ingeniería de la Universidad de Chile con un Ph. D. en Economía en el Massachusetts Institute of Technology (MIT).

Es profesor titular y decano de la Facultad de Economía y Negocios de la Universidad de Chile, y nonresident senior fellow del Peterson Institute for International Economics.

Fue economista del Fondo Monetario Internacional, profesor visitante de UCLA e investigador visitante del Banco Mundial, entre otros. Se desempeñó como presidente del Banco Central entre 2007 y 2011. Anteriormente, fue consejero y vicepresidente de dicha institución. Durante los años 2000 y 2001 el señor De Gregorio se desempeñó simultáneamente como ministro de Economía, Minería y Energía.



**Cristóbal Eyzaguirre Baeza**

Director  
RUT: 7.011.690-1  
Nacionalidad: Chilena  
(Desde: 04/2022)

Abogado Pontificia Universidad Católica de Chile, LL.M Harvard Law School. Socio de Claro y Cía.; Presidente del Directorio de Quemchi S.A.; Vicepresidente de los directorios de Elecmetal S.A., Cristalerías de Chile S.A. y de Sociedad Anónima Viña Santa Rita; Director de la Fundación Educacional Claro Vial, de la Fundación Educacional Internacional Claro Vial y de la Protectora de la Infancia. Profesor de Derecho Civil de la Pontificia Universidad Católica de Chile.



**Karen Paz Berdichewsky**

Directora  
RUT: 8.129.981-1  
Nacionalidad: Chilena  
(Desde: 04/2022)

Abogada de la Pontificia Universidad Católica de Valparaíso. LL.M. de la Universidad de Nueva York.

Fue gerente legal de SAAM S.A. desde 2012 a 2022 y secretaria del Directorio y del Comité de directores de Sociedad Matriz SAAM S.A. Estuvo también a cargo de la gerencia de compliance. En el ejercicio del cargo apoyó todo el proceso de reestructuración y adquisiciones de la compañía. Asimismo, asesoró en las áreas de puertos y remolcadores de la empresa tanto en Chile como en el extranjero.

Previamente fue socia fundadora del estudio Mackenna, Irarrázaval, Cuchacovich & Paz y antes fue asociada senior en Cruzat, Ortúzar & Mackenna, Baker & McKenzie.

Su ejercicio principal está centrado en gobiernos corporativos, asuntos comerciales, societarios, fusiones y adquisiciones, compras de activos relevantes, concesiones portuarias y contratos nacionales e internacionales. Además, está habilitada para ejercer como abogada en Nueva York.



**Felipe Ureta Prieto**

Director Independiente  
RUT: 7.052.775-8  
Nacionalidad: Chilena  
(Desde: 04/2022)

Ingeniero Comercial de la Pontificia Universidad Católica de Chile.

Desarrolló la mayor parte de su carrera profesional en Entel Chile (1994-2022), donde se desempeñaba como gerente de Finanzas y Control de Gestión y ejerció como director en varias subsidiarias. Además, fue gerente responsable de las subsidiarias en Latinoamérica y Estados Unidos, rol en que apoyó la internacionalización de la compañía y luego el proceso de desinversión. Participó de los procesos de renovación inmobiliaria en Chile, lideró aumentos de capital, financiamientos, reestructuraciones y adquisiciones y asesoró en los cambios en el modelo de negocios de la compañía. También trabajó para Cape Horn Methanol, British American Tobacco Chile, Exxon Corporation (Esso Chile) y en la Superintendencia de AFP. Además, participa en negocios agrícolas.

**Diversidad del Directorio**

(CMF 3.2.xiii.a-e)

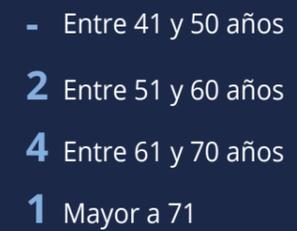
**Género**



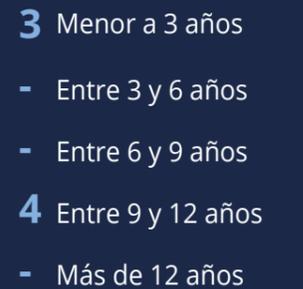
**Nacionalidad**



**Edad**



**Antigüedad**



Todos los directores son titulares. CSAV no tiene directores suplentes. Ninguno de los directores tiene alguna discapacidad.



## Matriz de conocimiento del directorio

(CMF 3.2.iv)

Director /Materia	Industria Naviera y Logística	Experiencia Internacional	Finanzas	Gestión de Riesgos	Legal /Regulatorio	Exp. En Cargos Ejecutivos	Exp. En Otros Directorios	Estrategia y Desarrollo	Gobierno Corporativo
Hernán Büchi Buc		●	●			●	●	●	●
José De Gregorio Rebeco		●	●			●	●	●	
Cristóbal Eyzaguirre Baeza		●		●	●		●		●
Andrónico Luksic Craig	●	●	●				●	●	●
Karen Paz Berdichewsky	●	●		●	●	●			●
Francisco Pérez Mackenna	●	●	●			●	●	●	●
Felipe Ureta Prieto		●	●			●	●	●	

## Comité de Directores

(CMF 3.3.vii, 3.3.i)



Al igual que el Directorio, el Comité de directores se reúne ordinariamente, preferentemente de manera presencial, de forma mensual y extraordinariamente cuando alguna circunstancia amerita el pronunciamiento especial y expedito del mismo.

Sus principales funciones son:

- Examinar los informes de los auditores externos y estados financieros (trimestrales y anuales) de forma previa a su presentación, por parte del Directorio, a los accionistas (anuales).
- Proponer al Directorio nombres para los auditores externos y clasificadores de riesgo, para su posterior propuesta a la Junta de Accionistas.
- Examinar los antecedentes relativos a las operaciones con partes relacionadas.
- Examinar los sistemas de remuneraciones y planes de compensación de los gerentes, ejecutivos principales y trabajadores de la compañía.
- Examinar las cuentas de cumplimiento y prevención de delitos del Oficial de Cumplimiento Legal (OCL), de acuerdo con lo establecido en el Modelo de Prevención del Delito.
- Preparar un informe anual de su gestión, incluyendo sus principales recomendaciones a los accionistas.

El Comité de directores, generalmente a través de su presidente, reporta al Directorio ordinariamente luego del examen de los estados financieros (trimestrales y anuales)

y del examen de los antecedentes correspondientes a operaciones con partes relacionadas. Adicionalmente, reporta al Directorio cuando éste lo solicita, sobre alguna materia específica.

A las reuniones del Comité asisten regularmente, además de sus miembros, el gerente general, el gerente de administración y finanzas, y el secretario, que cumple las funciones del OCL.

## Miembros del Comité de directores

(CMF 3.3 ii)

Nombre y cargo	Año
<b>Felipe Ureta,</b> Director independiente y presidente del Comité de directores	Desde el 29 de abril de 2022 a la fecha
<b>Cristóbal Eyzaguirre,</b> Director	Desde el 29 de abril de 2022 a la fecha
<b>José De Gregorio Rebeco,</b> Director	Desde el 26 de julio de 2019 a la fecha
<b>Christian Blomstrom Bjuvman,</b> Director independiente y presidente del Comité de directores	Desde el 24 de abril de 2020 al 29 de abril de 2022
<b>Arturo Claro Fernández (†),</b> Director	Desde el 24 de abril de 2020 al 29 de abril de 2022
<b>Edmundo Eluchans Aninat,</b> Secretario	Desde junio de 2017 a la fecha

# Comité de cumplimiento

(CMF 3.3. i, 3.3 ii, 3.3 vii)



## Miembros del Comité de cumplimiento

Nombre	Cargo
José De Gregorio Rebeco	Director
Karen Paz Berdichewsky	Directora
Felipe Ureta Prieto	Director independiente
Oscar Hasbún Martínez	Gerente General
Edmundo Eluchans Aninat	Secretario y Oficial de Cumplimiento Legal

El Directorio de la compañía, en su sesión ordinaria del mes de febrero de 2021, constituyó un Comité de cumplimiento el cual se reúne trimestralmente y a sus sesiones asiste también el OCL, instancia en la que presenta sus cuentas de cumplimiento, incluyendo materias relacionadas a libre competencia.

Las principales funciones del Comité son:

- Velar por el cumplimiento de la Ley N°20.393 de responsabilidad penal de las personas jurídicas y su legislación anexa.
- Definir junto al OCL y proponer al Directorio cualquier ajuste al Modelo de Prevención de Delitos (MPD), su documentación anexa y/o cualquier normativa interna de CSAV que guarde relación con temas de cumplimiento.

- Velar por el cumplimiento de la normativa de la Unidad de Análisis Financiero en lo concerniente a la compañía o sus subsidiarias.
- Velar especialmente por el respeto de las normas de defensa a la libre competencia al interior de la compañía. Asesorar al OCL en la implementación del MPD y su documentación anexa.
- Monitorear junto al OCL la tramitación y resolución de cualquier causa, investigación o procedimiento vinculado a temas de cumplimiento de los que CSAV sea parte.
- Por encargo del Directorio, debe tomar conocimiento de las denuncias o incidentes de cumplimiento reportados en el canal de denuncias habilitado por la compañía.
- Reporta sus funciones al Directorio cuando éste lo requiera.



# Remuneraciones

(CMF 3.2.ii, 3.2.xiii.f, 3.3.iii)

La remuneración de los directores fue definida en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 29 de abril de 2022 y se acordó fijar una dieta de 100 UF por cada director y 200 UF para el presidente (esta dieta depende de su asistencia con un máximo de una sesión al mes). Cabe destacar que no existe brecha salarial en cuanto a las remuneraciones, éstas son estándar.

La remuneración total variable del Directorio corresponde a 0,7% del dividendo distribuido con cargo a las utilidades de 2022 (1% con cargo a las utilidades de 2021), sin considerar efectos en resultados generados por la compra o venta de activos, a ser distribuida en partes iguales entre los directores. Esto acorde al tiempo que cada uno hubiera servido en el cargo durante el año y correspondiéndole al presidente del Directorio el doble.

## Remuneraciones percibidas por el Directorio entre 2021 y 2022 (US\$)

Director	RUT	2022		2021	
		Fijo	Variable	Fijo	Variable
Alberto Alemán Zubieta	48.214.110 - 2	15.771	1.711.350	47.062	984.500
Christian Blomstrom Bjuvma	10.672.019 - 3	15.771	1.711.350	47.062	984.500
Hernán Büchi Buc	5.718.666 - 6	45.676	1.711.350	43.283	984.500
Arturo Claro Fernández *	4.108.676 - 9	3.903	-	47.062	984.500
José De Gregorio Rebeco	7.040.498 - 2	45.676	1.711.350	47.062	984.500
Cristóbal Eyzaguirre Baeza	7.011.690 - 1	33.660	-	-	-
Andrónico Luksic Craig	6.062.786 - K	19.393	1.711.350	27.442	984.500
Karen Paz Berdichewsky	8.129.981 - 1	33.660	-	-	-
Francisco Pérez Mackenna	6.525.286 - 4	91.353	3.422.699	94.124	1.969.000
Felipe Ureta Prieto	7.052.775 - 8	33.660	-	-	-
<b>Total</b>		<b>338.522</b>	<b>11.979.447</b>	<b>353.097</b>	<b>7.876.000</b>

\* La remuneración variable por concepto de participación por US\$ 1.711.350 se pagó en enero de 2023 a su sucesión.



La remuneración de los miembros del Comité de directores corresponde a un monto fijo de 33 1/3 UF por cada director que asista a la sesión mensual, con un máximo de una sesión al mes. Además, una renta variable de 1/3 adicional sobre la participación variable que a dicho miembro del Comité le corresponda como director sobre los dividendos repartidos.

## Remuneraciones percibidas por el Comité de directores entre 2021 y 2022 (US\$)

Director	RUT	2022		2021	
		Fijo	Variable	Fijo	Variable
Christian Blomstrom Bjuvma	10.672.019 - 3	5.257	570.450	15.675	328.167
Arturo Claro Fernández *	4.108.676 - 9	1.301	-	15.675	328.167
José De Gregorio Rebeco	7.040.498 - 2	15.225	570.450	15.675	328.167
Cristóbal Eyzaguirre Baeza	7.011.690 - 1	11.220	-	-	-
Felipe Ureta Prieto	7.052.775 - 8	11.220	-	-	-
<b>Total</b>		<b>44.223</b>	<b>1.140.900</b>	<b>47.025</b>	<b>984.501</b>

\* La remuneración variable por concepto de participación por US\$ 570.450 se pagó en enero de 2023 a su sucesión.

# Funcionamiento y prácticas

## Instancias de participación dentro de la compañía

(CMF 3.2.vi)

Los directores y ejecutivos principales (Gerente General y Gerente de Administración y Finanzas) participan en:

### Gestión de riesgos:

En línea con lo dispuesto en la Política de gestión integral de riesgos de CSAV, la compañía cuenta con un Comité de riesgos presidido por el Gerente General e integrado por el Gerente de Administración y Finanzas y el encargado de Riesgos. Se reúnen de manera trimestral y reportan al directorio semestralmente con el fin de informar el cumplimiento de la gestión integral de riesgos dentro de la compañía.

### Auditoría interna:

Con el cierre de la operación del negocio de transporte de vehículos, en el primer semestre de 2020 se comenzó a externalizar la labor de auditoría interna. Es así como el Comité de directores aprueba las propuestas del plan de auditoría interna para cada año y en enero del 2022 se aprobó la propuesta del Plan de Auditoría Interna 2022, presentada por RSM Chile. En las sesiones ordinarias de junio, octubre y diciembre, RSM Chile presentó los avances y resultados de la auditoría interna del año.

### Auditoría externa:

KPMG Chile es la empresa auditora externa, quien participa en diversas instancias dado su rol en la compañía. Es así como se reunió en marzo con el Comité de directores en el contexto del examen de los Estados Financieros anuales del año 2021 y el Informe de los Auditores Externos; en julio, en relación con el plan de auditoría externa para el ejercicio en curso; y agosto, para el examen de los Estados Financieros intermedios al 30 de junio de 2022 y la revisión limitada de los mismos. El Directorio, por su parte, se reunió con KPMG Chile en su sesión ordinaria de marzo, en el contexto de la aprobación de los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2021 e Informe de los Auditores Externos y, en su sesión ordinaria de agosto, para la aprobación de los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 30 de junio de 2022.

### Área de sostenibilidad:

Respecto de las reuniones del Directorio con el área de sostenibilidad, la Subgerente de Investor Relations y Sostenibilidad participó de las sesiones ordinarias de noviembre y diciembre, con el objeto de dar cuenta de materias vinculadas a sostenibilidad.

## Sistema de información

(CMF 3.2.xii)

Las actas y documentos fundantes de las sesiones del Directorio, Comité de directores y Comité de cumplimiento son almacenadas en una plataforma electrónica que fue implementada hace dos años y, en consecuencia, contiene todos los antecedentes de las sesiones correspondientes a los años 2021 y 2022 a la cual cada director puede acceder en cualquier momento de forma privada.

Los materiales de las sesiones, dentro de los cuales se encuentran las tablas o minutas con las materias a tratar, son puestos a disposición de los directores, con al menos cinco días de anticipación a la respectiva sesión. Además, una vez aprobadas las actas, pueden proceder a su firma.

El Oficial de Cumplimiento, que cumple las funciones de Encargado de Prevención de Delitos, tiene acceso permanente al canal de denuncias y debe reportar de las mismas al Directorio y Comité de directores.



## Reportabilidad

(CMF 3.2.vi, 3.2.vii, 3.3.vi, 3.3.vii)

### Auditoría Externa

Revisión de la situación financiera.

Frecuencia:  
Semestral con el Directorio.  
3-4 veces al año con el Comité de directores.

### Auditoría Interna

Revisión de los procedimientos y políticas corporativas.

Frecuencia:  
A lo menos semestral con el Comité de directores. El 2022 sesionaron tres veces.

### Gestión de Riesgos

Revisión Matriz de Riesgos y medidas de mitigación.

Frecuencia:  
El Comité de riesgos reporta de manera semestral al Directorio.

### Responsabilidad Social y Materias Ambientales

Revisión de iniciativas, avances y políticas.

Frecuencia:  
Reporte a través del Gerente General en la medida que sea pertinente al tema a tratar en la sesión.

Nota: Las materias de cambio climático, ambientales y sociales son incorporadas en las decisiones estratégicas en la medida que se consideran alineadas a los objetivos de la compañía. En específico, CSAV no tiene iniciativas vigentes en materias ambientales por lo que no se cubren en los reportes.

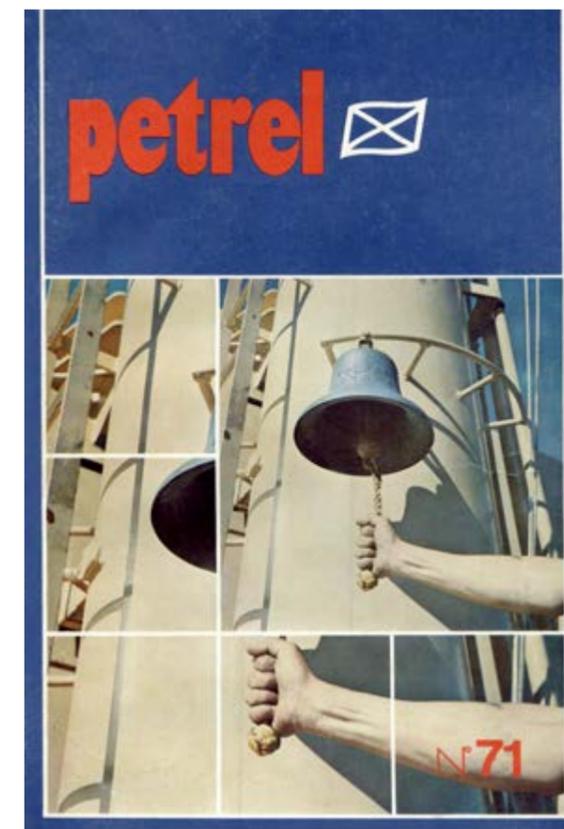


## Inducción

(CMF 3.2.v)

El Directorio de CSAV tiene implementado un procedimiento para la inducción de sus nuevos integrantes donde se entrega documentación y antecedentes que le permitan conocer los principales aspectos de la compañía, sus negocios, riesgos más significativos y estructura organizacional y corporativa. El Directorio ha estimado que deben entregarse, a lo menos, los siguientes documentos:

- I. Presentación de los negocios de CSAV y sus riesgos más significativos.
- II. Compilación de normas y jurisprudencia actualizada en materia de Sociedades Anónimas y Mercado de Valores, que ilustren al nuevo integrante respecto del marco jurídico aplicable a CSAV, su Directorio y ejecutivos, como asimismo respecto de los deberes que le competen.
- III. Reseña de los principales acuerdos adoptados por el Directorio en los últimos dos años anteriores al inicio de su período y copia de las partes pertinentes de las actas respectivas.
- IV. Estatutos vigentes, Modelo de Prevención del Delito, procedimientos de cumplimiento y manuales o procedimientos del Directorio de la compañía.
- V. Estados financieros anuales y trimestrales de los últimos dos ejercicios, la última memoria anual publicada y una reseña de las partidas más relevantes de los estados financieros y los principales criterios contables aplicados.



De forma adicional, se realizan reuniones informativas a lo menos con la Gerencia General, la Gerencia de Administración y Finanzas, y el Secretario del Directorio y Comité de directores.

Nota: No existe un plan de sucesión vigente (CMF 3.6. x)

## Capacitaciones y asesorías

(CMF 3.2.iii, 3.2.ix.a, 3.3.v)

No existe una política formal adoptada por el Directorio de CSAV para la contratación de expertos en materias tales como impuestos, contable, finanzas, entre otros. En la práctica, el Directorio evalúa la contratación de terceros expertos cuando identifica, en conjunto con la administración, alguna necesidad o materia importante para el buen ejercicio de sus funciones.

Se ha estimado beneficioso para el buen funcionamiento del Directorio, implementar un mecanismo que permita a sus integrantes continuar su formación y actualizar sus conocimientos en las materias que se relacionan con su función o bien respecto de temas que durante el transcurso del año han despertado el interés tanto de sus miembros como de la Gerencia General.

Para estos efectos, se ha implementado un procedimiento que tiene por objetivo coordinar la definición de los temas y actividades de capacitación del año. Es así como generalmente en la sesión de enero el Directorio define las materias sobre las cuales se capacitará durante el año; no obstante, en algunas ocasiones tal definición se deja para más adelante en función de potenciales asuntos o temas que pudieran presentarse. El secretario del Directorio, en conjunto con las ge-

rencias, coordina el material para efectuar las capacitaciones de los directores y considera, de ser apropiado, la contratación de algún especialista en la materia.

En su sesión ordinaria de 29 de julio de 2022, el Directorio fue capacitado en el proyecto de ley de reforma tributaria. La capacitación la llevó a cabo el abogado señor Jorge Carraha, socio del Estudio Claro & Cía. Adicionalmente, en la sesión ordinaria de 19 de agosto de 2022, el Directorio fue capacitado en los nuevos sistemas de propulsión en la industria naviera. En esta ocasión, fue invitado a realizar la capacitación el señor Maximilian Rothkopf, quien es Chief Operating Officer o gerente de operaciones de Hapag-Lloyd AG. Los montos incurridos fueron menores (MUS\$ 0,4).

Durante el año 2022, ni el Comité de directores ni el Comité de cumplimiento contrataron asesorías ni incurrieron en gastos asociados a estas. Hoy no existe una política formal para la contratación de asesorías, sino que las situaciones se evalúan caso a caso en función de las necesidades de CSAV y el buen funcionamiento del Directorio y sus comités.

Desde abril 2022, posterior a la renovación del Directorio, el señor Alberto Alemán (exdirector) es un asesor permanente en el Directorio de CSAV y asiste regularmente a las sesiones. El desembolso total asociado en 2022 ascendió a: US\$ 94.118 (2021: US\$ 0).

## Asesorías y auditorías contratadas

(CMF 3.2.iii - 3.6 vi)

A continuación, se exhiben en mayor detalle las asesorías y auditorías contratadas por CSAV.



El Modelo de Cumplimiento fue re-certificado en octubre de 2022 por el período máximo de 2 años. La entidad certificadora es BH Compliance, que se encuentra registrada en la Comisión para el Mercado Financiero (CMF), y con la cual CSAV se relaciona de forma ordinaria a través de su Oficial de Cumplimiento Legal.



CSAV tiene dos clasificadoras de riesgo que analizan, evalúan y califican la calidad crediticia y riesgos asociados a la entidad o emisión de títulos.



Todos los años la gestión de riesgos de CSAV es auditada por un tercero independiente. El plan de auditoría se basa en la actualización regular y en la revisión detallada del mapa de procesos de la compañía. Los resultados son revisados periódicamente por el Comité de directores, por medio de un proceso liderado por el encargado interno de riesgos.



La compañía cuenta con auditores expertos aprobados año a año en la Junta de Accionistas. Ellos se encargan de auditar los estados financieros de la compañía en un proceso liderado por el jefe de contabilidad.

En la tabla a continuación se detallan los montos desembolsados con diversas empresas auditoras y de clasificadoras de riesgos, los cuales totalizan US\$ 147.014 para 2022. La administración considera que se han dado las condiciones para que dichas empresas actúen de manera totalmente independiente.

Nombre	Auditoría	Otros	Clasificación de Riesgos	Total pagado 2022
KPMG Auditores Consultores Spa	89.051	7.506		96.557
RSM Chile Auditores y Consultores Spa	32.316			32.316
BH Compliance Limitada	8.979			8.979
Feller Rate			4.587	4.587
International Credit Rating			4.575	4.575

## Evaluación

(CMF 3.2.ix.b, 3.2.ix.c)

El Directorio de CSAV monitorea permanentemente su funcionamiento y, cuando las circunstancias lo ameritan, toma decisiones acordes, a pesar de que no existe un procedimiento formal de evaluación ni se considera eventual contratación de un externo. Asimismo, se busca seguir las mejores tendencias de prácticas de gobierno corporativo y garantizar una gestión eficiente de su negocio. No obstante, respecto a la diversidad de capacidades, visiones u eventuales barreras organizacionales, sociales y culturales dentro del directorio no existen evaluaciones ya que sus miembros son propuestos por los accionistas, y hasta el momento no se ha considerado implementar un proceso para la detección de estas barreras.



## Diversidad

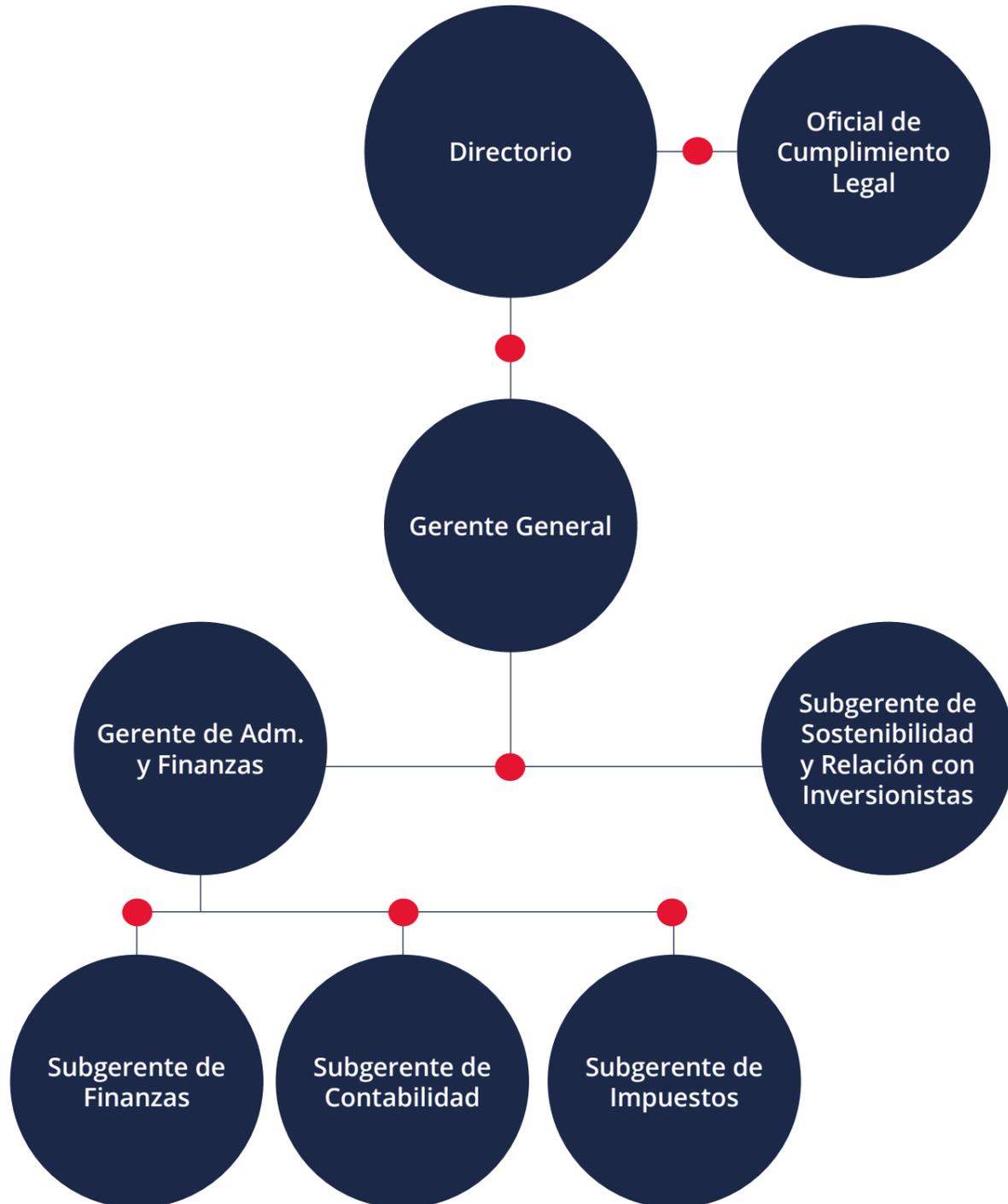
(CMF 3.1.vi, 3.1.vii)

En cuanto a la detección y reducción de barreras organizacionales, sociales o culturales, la compañía cuenta con solo 15 empleados y muy baja rotación (0% en 2022). A modo de ejemplo, en promedio los actuales empleados llevan 10 años trabajando en la compañía. Es por esta naturaleza que es dificultoso garantizar cambios dentro de la estructura de diversidad actual o reducir barreras organizacionales. De todos modos, la compañía sí está comprometida con la no discriminación respecto de ningún tipo de diversidad.

Por su parte, para la identificación de diversidad de capacidades, conocimientos, condiciones, experiencias y visiones con que deben contar todos quienes desempeñen funciones en los distintos niveles de la organización, cuando se inicia un proceso de búsqueda de personal, se crea un perfil de cargo donde se identifica las necesidades del cargo, habilidades, experiencia necesaria, conocimientos, entre otros. En el proceso se deben considerar mínimo 3 candidatos, de los cuales 1 al menos debe ser mujer. Se rechaza cualquier tipo de discriminación desde el inicio del proceso de reclutamiento y también dentro de la organización. Cualquier persona que se sienta discriminada puede denunciarlo a través de los canales de denuncia que están a disposición tanto del público general como del público interno.

# Organigrama y ejecutivos principales

(CMF 3.4.i)



**Óscar Hasbún Martínez**

Gerente General

RUT: 11.632.255-2

Nombramiento: 31 de marzo de 2012

Ingeniero comercial - Pontificia Universidad Católica de Chile.

Ingresó a CSAV en mayo de 2011 como Gerente General Naviero - Contenedores, ocupando el cargo de Gerente General de CSAV desde 2012. Su inicio en el cargo estuvo marcado por el liderazgo que ejerció en la reestructuración de la compañía y su posterior fusión con Hapag-Lloyd.

En la actualidad, es parte del directorio de varias empresas ligadas al rubro del transporte y logística: es director de Hapag-Lloyd AG desde 2014 y presidente del Comité de Auditoría de la empresa y de Sociedad Matriz SAAM S.A. desde 2015, empresa de la cual es, además, presidente del Directorio desde agosto de 2017. También es director de Invexans S.A., y director y presidente del Comité Estratégico de Nexans S.A. (Francia) y consejero de SOFOFA desde 2017.

En 2002 se integró al Grupo Quiñenco, donde hasta el 2011 administró las inversiones de la familia Luksic en Croacia, principalmente en el rubro turístico e inmobiliario. Anteriormente fue parte del área ejecutiva de Michelin en Francia y Chile.



**Roberto Larraín Sáenz**

Gerente de Administración y Finanzas.

RUT: 9.487.060-7

Nombramiento: 3 de septiembre de 2018

Ingeniero civil industrial de la Universidad de Chile y cursó un magíster en Administración, mención Finanzas en la misma casa de estudios y un Advance Management Program, ESE, en la Universidad de los Andes.

Ha sido Gerente de Administración y Finanzas de CSAV desde 2018. Previamente fue Gerente de Administración y Finanzas de SAAM S.A. desde 2007, cargo desde el que lideró su spin-off de CSAV y posterior reestructuración para su apertura en Bolsa.

En la actualidad es parte del Directorio de SCX Bolsa de Clima de Santiago y en diversos directorios de empresas relacionadas a CSAV.

Anteriormente fue Gerente de Administración y Finanzas y después Gerente General en FORESA-Diguillín, entre 1992 y 1997.



**María Cecilia Tapia  
Fredes**

Subgerente de  
Contabilidad

**Loreto Gutiérrez  
Escobar**

Subgerente de  
Impuestos

**Felipe Rodríguez  
Ugarte**

Subgerente de Finanzas y  
Encargado de riesgos

**María Elena Palma  
Ruiz-Tagle**

Subgerente de  
Sostenibilidad y Relación  
con Inversionistas

**Edmundo Eluchans  
Aninat**

Oficial de Cumplimiento  
Legal

## Remuneraciones ejecutivos principales

(CMF 3.4.ii, 3.4.iii, 3.6.xi, 3.6.xii)

El Comité de directores examina anualmente los sistemas de remuneración y planes de compensación de CSAV con particular foco que esta política cumpla con estándares de mercado y que los incentivos estén orientados a los objetivos de la organización.

Respecto de las remuneraciones de sus ejecutivos principales existe una política que contempla una remuneración fija y un bono por desempeño anual. Al final de cada año y basado en el desempeño de la sociedad así como en el desempeño individual, el directorio aprueba el bono de desempeño anual.

La remuneración total (fija y variable) percibida por los siete ejecutivos principales ascendió a US\$ 9.386.198, de los cuales fijo fue US\$ 1.107.049 y variable: US\$ 8.279.149 (2021 total: US\$ 5.693.486; fijo: US\$ 1.005.332; variable: US\$ 4.688.154).

Al margen de los incentivos ya explicados, CSAV no cuenta con planes de compensación o beneficios especiales dirigidos a sus ejecutivos principales. No se contempla someter ni publicar las estructuras salariales de los ejecutivos principales a aprobación de los accionistas.

# Ética y cumplimiento

(CMF 3.6.vii, 3.6.viii, 3.6.ix, 3.6.xiii)

CSAV cuenta con una estructura que le permite gestionar adecuadamente una cultura basada en principios y valores en materias como ética, prevención de delitos, libre competencia y conflictos de interés. Es así como la compañía desarrolla su negocio con un apego irrestricto a la legalidad, buscando un mejoramiento continuo de sus sistemas.

En un marco de ética y cumplimiento, la compañía cuenta con políticas y regulaciones internas necesarias para alcanzar sus objetivos estratégicos. Su propósito es establecer lineamientos claros aplicables a su personal y a los terceros con los que se relaciona.

CSAV ha adoptado y tiene implementado un Modelo de Prevención de Delitos, aprobado por el Directorio, de conformidad con lo dispuesto en la Ley N°20.393, e incluye los delitos acordes a su giro, tamaño, nivel de complejidad y situación actual. Este Modelo fue recertificado por BH Compliance en octubre de 2022 por el período máximo de 2 años. A la fecha no han existido sanciones vinculadas a la comisión de delitos en CSAV.



## Temáticas del Código de Ética



## Documentos de cumplimiento

- Modelo de Prevención del Delito (MPD)
- Declaraciones del MPD
- Código de ética y cumplimiento
- Matriz de riesgo
- Política de inversiones y administración
- Reglamento interno de orden, higiene y seguridad
- Manual de manejo de información para el mercado
- Procedimiento Know Your Third Party
- Política de compensaciones y beneficios
- Reglamento del comité de cumplimiento
- Políticas y procedimientos de la Gerencia de Administración y Finanzas
- Políticas de seguridad informática (TI)
- Auditorías a CSAV (Interna y Externas)

## Oficial de Cumplimiento Legal

- El Directorio ha creado el cargo de oficial de Cumplimiento Legal (OCL), quien es el encargado de las tareas de control y cumplimiento de CSAV para la prevención de delitos y el cumplimiento de las regulaciones internas.
- El OCL reporta directamente al Comité de directores y al Directorio, y puede efectuar recomendaciones (generales o particulares) a la administración y a cualquier órgano de la compañía, incluyendo al Directorio y la Junta de Accionistas.

## Canal de denuncias

(CMF 3.2.xii.c, 3.6.ix, 8.1.1, 8.1.2, 8.1.3, 8.1.4, 8.1.5)

CSAV tiene implementado un canal de denuncias con el objeto de reportar cualquier conducta que pudiere revestir características de delito o fuera del marco ético de la compañía (libre competencia, conflictos de interés, operaciones con partes relacionadas u otros). El canal es seguro y permite realizar denuncias de forma anónima, con el objeto de resguardar la identidad del denunciante. Es importante recalcar que BH Compliance, audita periódicamente el funcionamiento del canal, realizando denuncias de prueba que son respondidas prontamente por el Oficial de Cumplimiento Legal (antes de 24 horas).

Dependiendo de su gravedad, todo incumplimiento podría ser eventualmente sancionado con la desvinculación de la persona involucrada y las demás sanciones administrativas, penales o civiles establecidos en la ley o leyes que sean aplicables a la infracción de que se trate, incluyendo la indemnización de perjuicios.

El OCL, es quien cumple las funciones de Encargado de Prevención de Delitos, tiene acceso permanente al canal de denuncias y debe reportar de las mismas al Directorio y al Comité de directores.

El canal de denuncias se encuentra disponible en la página web y/o a través del email: [canal.etico-csav@csav.com](mailto:canal.etico-csav@csav.com).

Durante el año 2022 no se recibieron denuncias a través de los canales disponibles, ni tampoco sanciones por temas vinculados a clientes, trabajadores, medioambientales ni libre competencia. No obstante, se mantienen vigentes un par de causas judiciales (relacionadas a libre competencia) cuyo detalle siempre es incluido en la nota respectiva de los estados financieros.



## Capacitaciones

(CMF 3.6.viii)

El Modelo de Prevención de Delitos (MPD) de CSAV define los lineamientos para su publicación, difusión y capacitación entre el personal de la compañía. El OCL determina los contenidos mínimos de las sesiones de inducción para trabajadores nuevos y capacitaciones periódicas al menos una vez al año. Por otra parte, la Política de gestión integral de riesgos contempla la información y capacitación del personal atingente respecto de la gestión integral de riesgos.

## Conflictos de interés

(CMF 3.1.iii)

Los conflictos de interés son tratados en una serie de documentos de la compañía, tales como el Modelo de Prevención de Delitos, el Código de cumplimiento y ética corporativa, y las Declaraciones Asociadas al referido Modelo.

De forma específica, el Código de cumplimiento y ética corporativa contiene un apartado detallado sobre controles para identificar potenciales conflictos de interés de los trabajadores de CSAV, incluidos sus ejecutivos, mediante, por ejemplo, la firma de la Declaración de Conflictos de Intereses. Adicionalmente, el citado apartado establece un procedimiento para el tratamiento de dichos conflictos, dependiendo de a quién afecten. La detección y tratamiento oportuno de los conflictos de interés forma parte central del programa de cumplimiento de la compañía.

A nivel del Directorio y ejecutivos principales se establecen controles adicionales, de forma de cumplir con la normativa pertinente, como la declaración anual que hacen los miembros del Directorio y ejecutivos principales sobre sus partes relacionadas. Con ello se identifican contrapartes vinculadas a uno o más directores o ejecutivos, lo que permite ex ante tomar ciertos resguardos.

Todas estas materias son reforzadas por el Oficial de Cumplimiento Legal en sus capacitaciones a todos los trabajadores de CSAV.

# Derechos Humanos

(CMF 2.1)

La compañía señala su respeto hacia los Derechos Humanos en su Código de Cumplimiento y Ética donde se consideran incorporados al Código los Principios de Pacto Global, y se mencionan de forma expresa los principios que consideran el deber de respetar los derechos humanos. CSAV no se encuentra adherida a los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de las Naciones Unidas u otro estándar.



# 02

## Gestión de riesgos

---

La compañía administra sus riesgos mediante un programa que incluye auditorías externas, un plan de gestión de riesgos y el desarrollo de políticas y procedimientos administrativos.



# Gestión de riesgos y seguridad

(CMF 3.6 i)

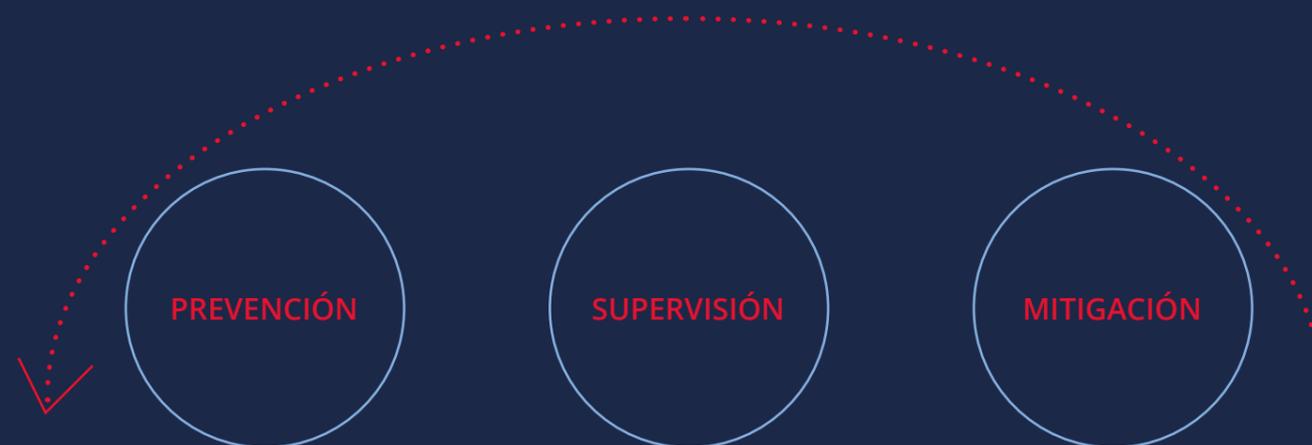
La compañía trabaja en la gestión oportuna y adecuada de los riesgos que detecta. El Directorio es responsable de identificar y conocer estos riesgos, junto a la administración, y ha establecido una Política de gestión integral de riesgos, que tiene por propósito fomentar una cultura de riesgos y control dentro de la organización, donde cada trabajador es consciente de su participación y responsabilidad en los procesos que desarrolla. A su vez, se identifican y evalúan de manera proactiva y dinámica los riesgos que involucra a trabajadores, clientes, proveedores, comunidades y medio ambiente. Con esto, CSAV busca anticiparse a eventos críticos. La Política de gestión integral de riesgos se encuentra publicada en el sitio web de la compañía.

A través de la citada Política, el Directorio estableció los lineamientos principales para el Modelo de gestión de riesgos de la compañía, estableció una estructura organizacional con unidades responsables de la gestión de estos riesgos, e identificó los tipos de riesgos según su origen o causas principales.



# Modelo de gestión de riesgos

(CMF 3.6.iii, 3.6.vi)



## POLÍTICA DE GESTIÓN INTEGRAL DE RIESGOS

### Metodología:

- COSO ERM o Enterprise Risk Management del Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission.
- Estándares internacionales de la norma ISO31000.

Aprobada por el Directorio y disponible en el sitio web [www.csav.com](http://www.csav.com)

## PROCEDIMIENTO DE GESTIÓN DE RIESGOS

### Tipos de riesgos a cubrir:

- Riesgos externos: eventos sociales, políticos, económicos, tecnológicos y regulatorios.
- Riesgos internos: principalmente relacionados al Gobierno Corporativo, la estructura organizacional, los derechos humanos, la definición de roles y funciones de sus colaboradores.

### Clasificación:

- Riesgos críticos: impactan objetivos estratégicos.
- Riesgos de procesos: impactan a un área.

### Definición del plan de acción:

- Aceptar
- Control, reducción
- Mitigación
- Abandono

## AUDITORÍA ANUAL

- El auditor es un tercero independiente. Responsable, entre otras cosas, de verificar que la gestión de riesgos se realice correctamente.
- Revisión detallada del mapa de procesos de la compañía y mapa de riesgos.

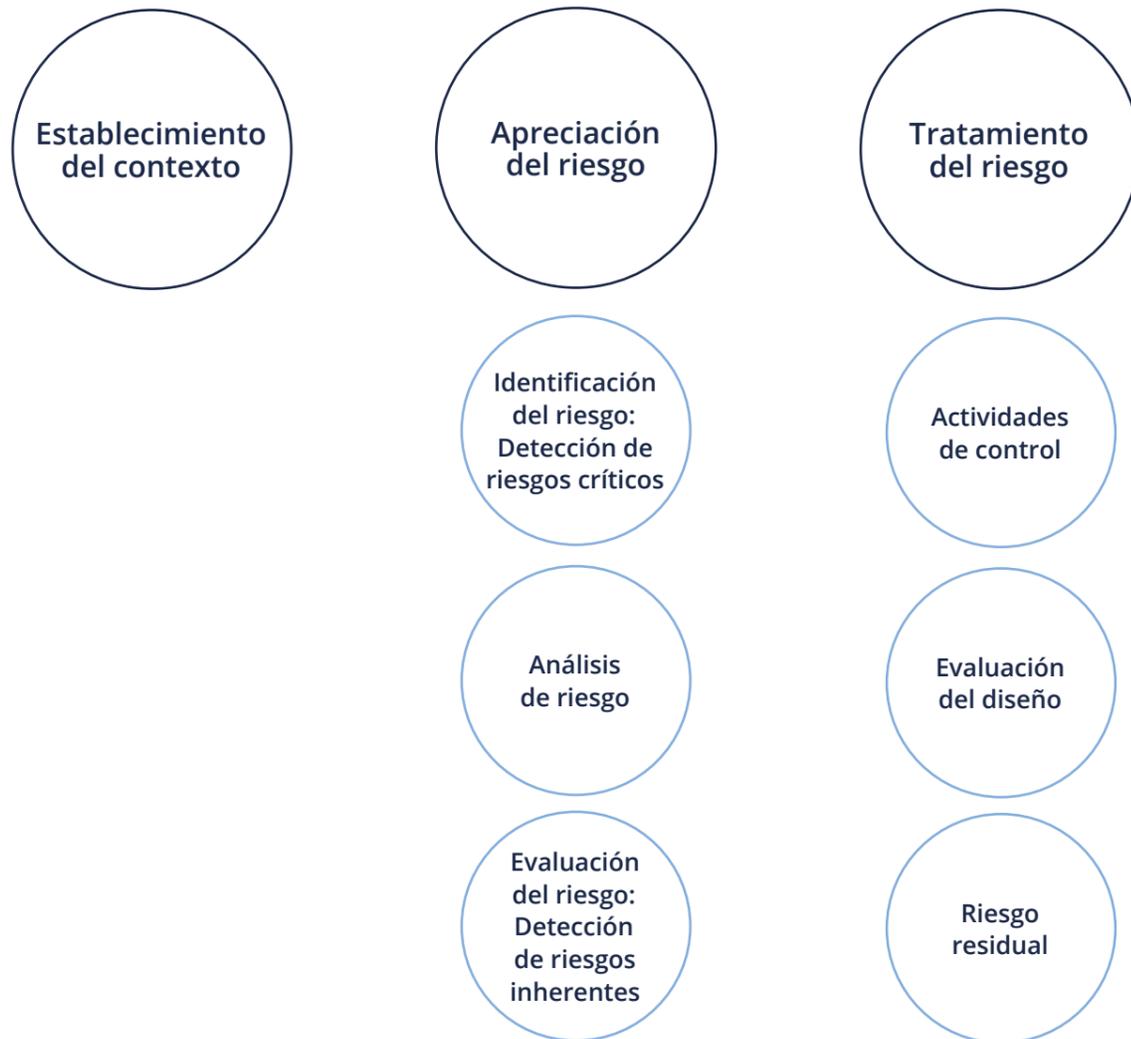
Evaluación del grado de impacto y la probabilidad de ocurrencia del riesgo, con el fin de establecer su nivel de severidad y de prioridad de revisión.

## Procesos del modelo de gestión de riesgos

(CMF 3.6.iii)

Para la detección y gestión oportuna de los riesgos, contamos con procesos continuos dentro del área responsable.

### MONITOREO Y REVISIÓN PERMANENTE



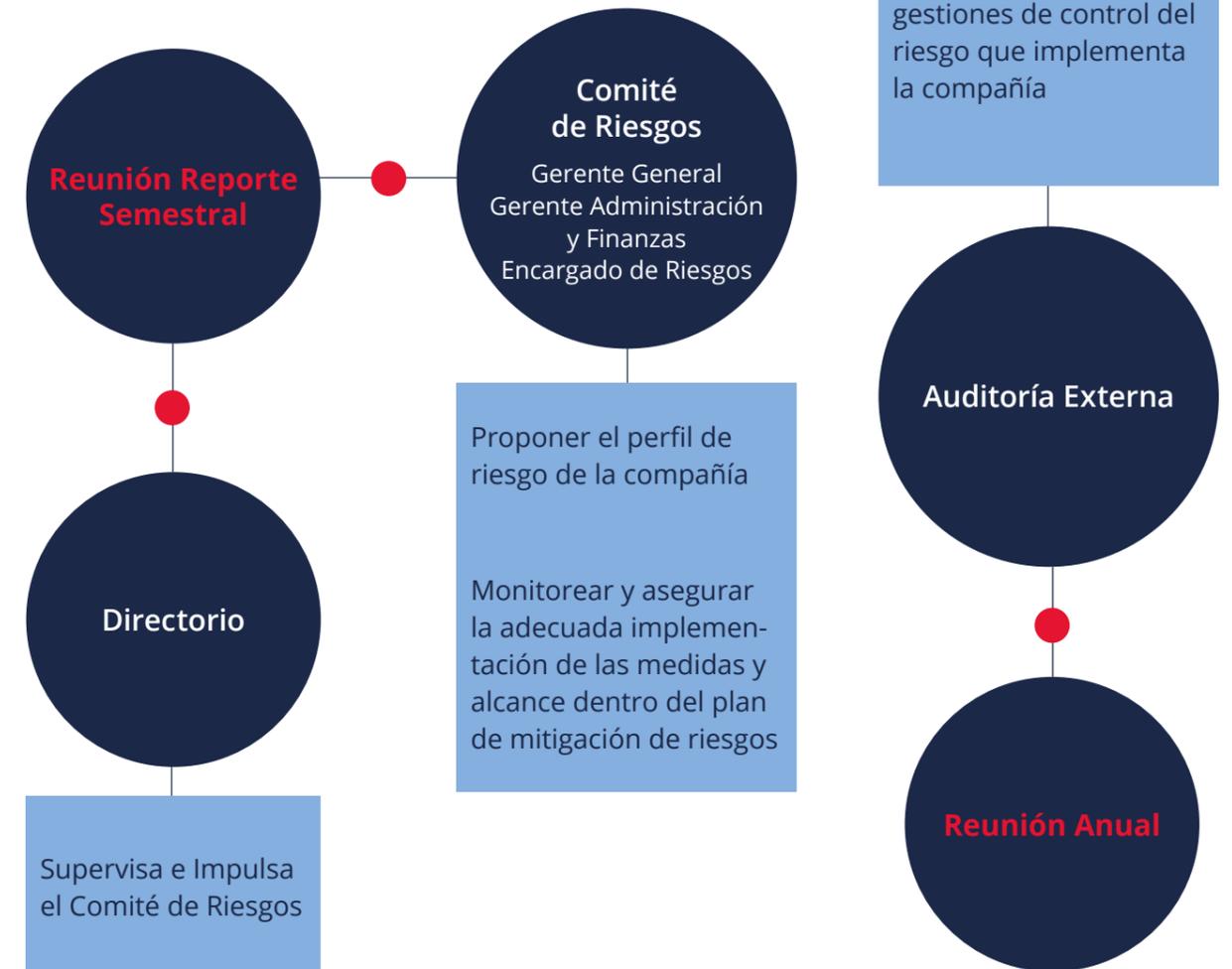
#### Comunicación continua

Información pertinente, clave y necesaria para apoyar la gestión de riesgos y responder de manera eficaz y oportuna

## Gobierno del riesgo

(CMF 3.6.i, 3.6.iv, 3.6.v)

El Comité de riesgos, mandatado por el Directorio, está a cargo de la gestión de riesgos de la compañía. Es presidido por el Gerente General e integrado también por el Gerente de Administración y Finanzas y el encargado de la función de riesgos. Sus integrantes no reciben remuneraciones por sus funciones y la periodicidad de sus reuniones es semestral. Así mismo, este Comité reporta semestralmente al Directorio.



# Principales riesgos de la compañía

(CMF 3.6.ii)

La compañía administra los riesgos relacionados con sus procesos, tales como los operacionales, financieros y de cumplimiento, mediante un programa que incluye auditorías externas, un plan de gestión de riesgos y el desarrollo de políticas y procedimientos administrativos.

Mediante su inversión en Hapag-Lloyd, el negocio de portacontenedores representa para CSAV el principal activo de la compañía. Aunque no está en exposición directa a los riesgos de la industria de portacontenedores, sí lo está de manera indirecta. Estos riesgos afectan directamente el valor de la inversión que CSAV mantiene en dicho negocio conjunto y también el flujo de dividendos provenientes de Hapag-Lloyd y sus necesidades de capital.

De todas formas, los riesgos del negocio de transporte de contenedores —operado íntegramente por Hapag-Lloyd— son gestionados de forma autónoma por la administración de dicho negocio conjunto y bajo los estándares que aplican a una sociedad abierta y regulada en Alemania.

En el contexto anterior, los principales riesgos que enfrenta la compañía son asociados a riesgos financieros, operacionales y de cumplimiento, a saber:



## Riesgo financiero

- Riesgo de crédito
- Riesgo de liquidez
- Riesgo de mercado
- Riesgo tributario



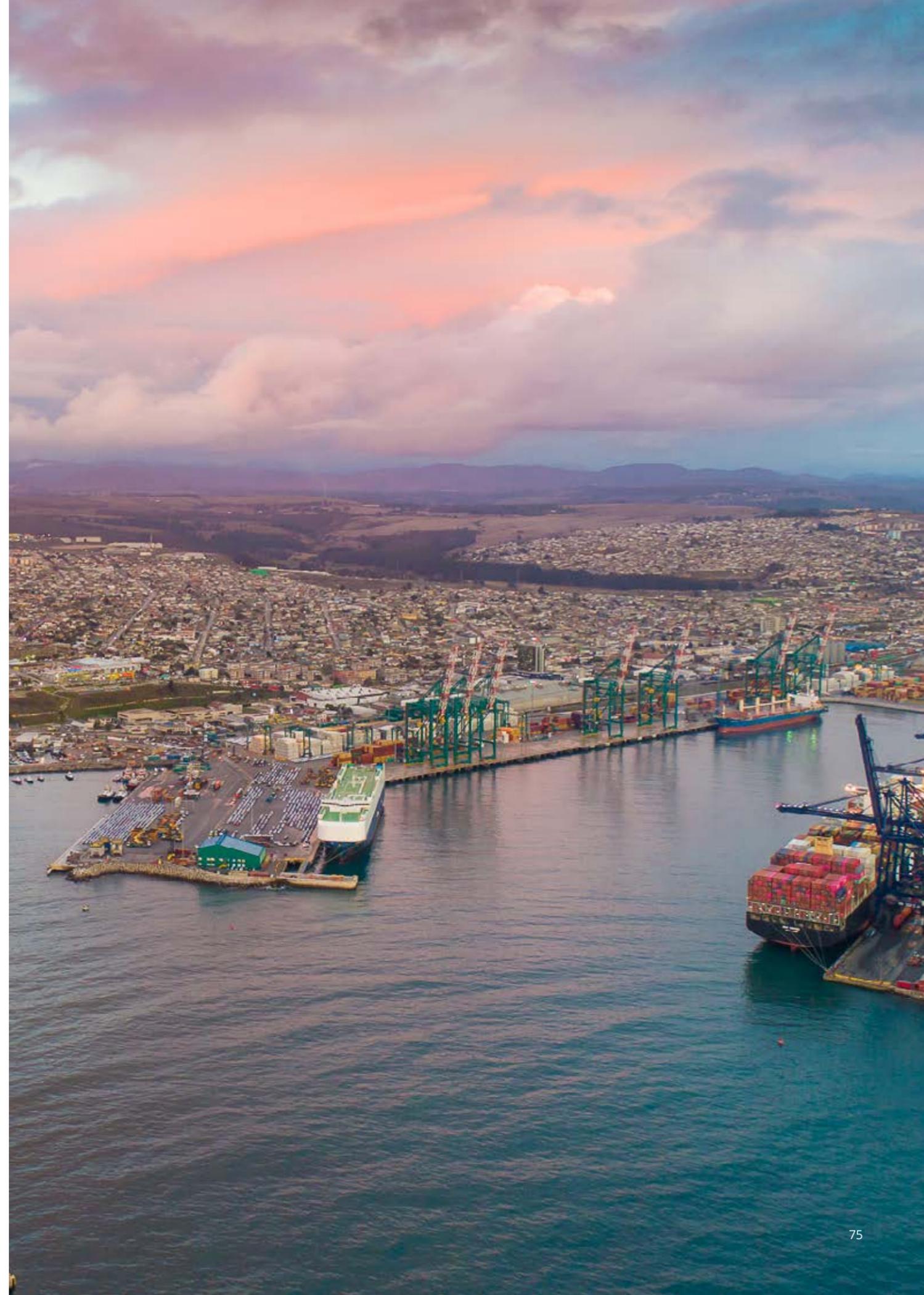
## Riesgo operacional

- Gestión de proveedores
- Gestión de personas
- Ambientales y de cambio climático
- Sociales y Derechos Humanos
- Salud y seguridad de colaboradores
- Seguridad de la información y registros corporativos



## Riesgo de cumplimiento

- Información privilegiada
- Libre competencia
- Comisión de delitos



## Riesgos de la compañía

(CMF 3.6.ii.a-c)

### Riesgo financiero:

- **Riesgos de crédito:** Derivan de la exposición a riesgo de contraparte, en el caso de los activos financieros (depósitos, derivados, entre otros) mantenidos con bancos u otras instituciones. CSAV mantiene una política para la administración de sus activos financieros que incluye una diversificada cartera de inversiones en depósitos a plazo y pactos de retrocompra, y mantiene sus cuentas corrientes e inversiones en instituciones financieras con clasificación de riesgo de grado de inversión.
- **Riesgo de liquidez:** Este tipo de riesgo se refiere a la exposición de CSAV a factores del negocio o de mercado que pueden afectar su capacidad de generación de resultados y flujos de caja. Esto incluye el efecto que pudieran tener las contingencias y requerimientos normativos asociados a la gestión de sus negocios. Como la compañía no tiene una exposición directa al negocio de portacontenedores, el riesgo de liquidez de CSAV está limitado a los flujos esperados de dividendos y/o aportes de capital que se requieran. CSAV mantiene ciertos financiamientos de largo plazo y cuenta con suficiente liquidez para cubrir sus obligaciones.
- **Riesgo de mercado:** Responde a la eventualidad de que el valor de un activo o pasivo de la compañía fluctúe de manera sostenida y permanente en el tiempo, como resultado de cambios en variables económicas claves para el negocio, tales como las tasas de interés y los tipos de cambio. Con el objetivo de mitigar cambios en dichas variables, y

en caso de ser necesario, CSAV puede recurrir a coberturas financieras, cuya valorización a precios de mercado, de acuerdo con la política aplicable, se registra en los Estados Financieros.

- **Riesgo tributario:** CSAV está sujeta a normativas de carácter tributario, tanto a nivel nacional como internacional, las cuales podrían sufrir modificaciones. Adicionalmente, CSAV registra pérdidas tributarias acumuladas, que se esperan sean utilizadas en el tiempo y que al cierre de diciembre de 2022 ascienden a la cantidad de US\$ 1.840 millones.

La carga tributaria de CSAV constituye un factor muy importante en el marco de su Gobierno Corporativo sostenible y responsable. La compañía entiende que el valor generado en sus operaciones debe traducirse también en beneficios para la sociedad.

Por lo anterior, la estrategia fiscal debe tener presente los estándares de buen comportamiento tributario internacional elaborados por la OCDE y, en particular, las distintas acciones que integran el proyecto BEPS (Base Erosion and Profit Shifting), cuyo objetivo es evitar la erosión de las bases imponibles y el traslado de beneficios entre jurisdicciones aprovechando vacíos legales y descoordinaciones entre los sistemas tributarios de los países, con el objetivo de reducir su carga tributaria.

CSAV cumplirá con sus obligaciones tributarias, realizando una interpretación de las normas que le sean aplicables, de conformidad con su espíritu y finalidad. Junto con lo anterior, la compañía

presentará toda la documentación que sea requerida por la ley o las autoridades y establecerá una relación de colaboración con la administración tributaria competente.

En relación con este punto, existe un proceso de revisión en curso respecto de la pérdida tributaria de arrastre declarada por CSAV para el año tributario 2020, dentro del cual se ha solicitado información sobre la estructura corporativa de la inversión de CSAV en Alemania, la influencia de CSAV en la administración o en la gestión de Hapag-Lloyd, y la forma en que CSAV reconoce las rentas de fuente extranjera.

### Riesgo operacional:

- **Gestión de proveedores:** Se refiere a cualquier riesgo asociado a incumplimiento de alguna de las partes, ya sea de tipo operacional, técnico, de calidad u otros y que afecte de manera crítica la operación de la compañía. Para gestionar este riesgo, parte de los aspectos críticos ya descritos se consideran en la evaluación de proveedores relevantes y luego se monitorean. CSAV cuenta con una Política de proveedores donde entrega los lineamientos esperados en cuanto a una relación fructuosa y mutua con sus proveedores.
- **Gestión de personas:** El personal de CSAV es muy reducido y especializado, por lo que la retención del talento forma parte de una actividad estratégica para la compañía. La Política de gestión de personas tiene un rol importante en esto, ya que con ella la compañía se compromete a ofrecer un entorno laboral con altos

estándares de calidad y posibilidades de desarrollo profesional, contando con equipos competitivos donde todos aportan con sus habilidades.

- **Ambientales y de cambio climático:** El impacto medioambiental directo de las operaciones de CSAV se encuentra principalmente acotado al funcionamiento de sus dependencias, por lo que la compañía se ha sumado a distintas medidas preventivas para reducirlas, como la reducción del consumo de agua con artefactos eficientes, la reducción del consumo energético a través de equipos electrónicos inteligentes (aire acondicionado, iluminación y computacionales), la reducción de contaminantes medioambientales gracias a la utilización de artículos biodegradables, la correcta disposición de desechos para su reciclaje y la disposición de desechos tecnológicos con proveedores certificados. Actualmente, la comunidad de oficinas donde se encuentran ubicadas nuestras dependencias cuenta con certificación LEED GOLD (Leadership in Energy and Environmental Design), sistema norteamericano de acreditación voluntaria de la sostenibilidad de los edificios.

Adicionalmente, CSAV procura y apoya a través de su influencia en Hapag-Lloyd que la compañía se ponga objetivos ambiciosos de reducción de emisiones de CO2 y las iniciativas de inversión en tecnologías que permitan un avance sustantivo en estas materias. Para mayor referencia revisar sus políticas en materias de sostenibilidad: <https://www.hapag-lloyd.com/es/company/responsibility/sustainability/strategy.html>.

- **Sociales y Derechos Humanos:** CSAV declara en su Código de ética su adhesión a los Principios del Pacto Mundial que derivan de las Naciones Unidas en materias que incluyen derechos humanos, trabajo, medioambiente y anticorrupción. Es así como CSAV se compromete a apoyar y respetar la protección de los derechos humanos fundamentales, reconocidos internacionalmente, dentro de su ámbito de influencia, junto con apoyar la libertad de afiliación, los derechos de negociación colectiva, eliminar cualquier forma de trabajo forzoso o realizado bajo coacción, apoyar la erradicación del trabajo infantil, y cualquier forma de discriminación. En el ámbito social, la compañía ha focalizado esfuerzos en beneficio de grupos de comunidades del sector. Las principales iniciativas implementadas se encuentran abordadas en profundidad en el capítulo 4 de esta memoria.
- **Salud y seguridad de colaboradores:** Las actividades de los colaboradores de la compañía se concentran principalmente en sus dependencias, por lo que CSAV realiza periódicamente capacitaciones de seguridad laboral y manejo de emergencias dentro de sus oficinas, en las cuales se definen responsabilidades, se realizan simulacros y se revisa que todos los sistemas y medidas de emergencia se encuentren operativos y sean de amplio conocimiento. Para el trabajo en formato de teletrabajo, la compañía también ha dispuesto de los materiales necesarios para realizar estas labores en condiciones de seguridad y comodidad desde el hogar. Por otra parte, CSAV se encuentra afiliada a un Instituto de Seguridad Laboral (organismo administra-

dor del seguro social contra riesgos de accidentes de trabajo y enfermedades profesionales contemplado en la Ley 16.744) y mantiene seguros y beneficios adicionales en materia de vida y salud para todos los colaboradores.

- **Seguridad de la información y registros corporativos:** CSAV mantiene un registro adecuado y accesible de la documentación histórica de la operación marítima en caso de ser necesaria.

Esta información se encuentra principalmente en formato digital, aislada y almacenada en datacenters de proveedores especializados y de categoría mundial, tanto en el almacenaje de información como en la administración y monitoreo de estos. A lo anterior, se suman equipos internos de la compañía para el control de acceso y gestión de la información. Por último, también participan equipos de auditoría externa en la revisión de los procesos internos y de nuestros proveedores, lo que garantiza los debidos protocolos de configuración, mantención, respaldo y acceso a la información documental de CSAV.

Las políticas de seguridad de la información previamente descritas también tienen por foco la mantención de los actuales sistemas de registros contables y almacenamiento corporativo de información.

#### **Riesgos de cumplimiento:**

Derivan del incumplimiento, de la posibilidad de incurrir en sanciones legales, administrativas y/o éticas o del desconocimiento de nuevas regulaciones y/o cambios regulatorios nacionales o internacionales. Los riesgos de este tipo están abordados prin-

cialmente por el Modelo de Prevención de Delitos o MPD, y su documentación anexa.

- **Información privilegiada:** Existen diversos protocolos para comunicar cualquier información de carácter relevante, tanto internamente como hacia el mercado. Entre estos se encuentran el Manual de manejo de información para el mercado, la Política de relación con inversionistas y el Procedimiento de entrega de información al mercado. Además, tanto el personal como el Directorio se encuentran informados y capacitados de las normativas que les rigen en cuanto al manejo de información privilegiada de manera de proteger su carácter de reservada.
- **Libre Competencia:** CSAV repudia y condena cualquier conducta que atente contra la libre competencia, así lo declara también en su Código de cumplimiento y ética corporativa. En este contexto, CSAV, entre otros: (i) cuenta con un Oficial cumplimiento legal que reporta directamente al Directorio y al Comité de Directores, (ii) tiene un Comité de cumplimiento que tiene por objeto velar especialmente por el respeto de las normas de defensa a la libre competencia al interior de la compañía, (iv) audita y certifica periódicamente su MPD y, (v) capacita periódicamente a sus colaboradores en materias como la prevención de delitos y temáticas de competencia.
- **Comisión de delitos:** CSAV se encuentra expuesta a la comisión de los delitos incorporados en su MPD, de conformidad con lo dispuesto en la Ley N°20.393, que establece la responsabilidad penal de las personas jurídicas. El Oficial de cumplimiento legal es el responsable de la implementación de dicho Mode-

lo, de reportar a la alta administración, de la realización de capacitaciones a los colaboradores de la realización con la entidad certificadora, entre otros. Esta materia es cubierta en detalle en el capítulo respectivo de esta memoria (página 62 a 65).

#### **Riesgos del negocio de Hapag-Lloyd**

Hapag-Lloyd gestiona sus riesgos de manera autónoma, bajo un modelo de monitoreo y control descentralizado. Esta compañía tiene un mapa de procesos a todo nivel organizacional y de ahí se desprenden los riesgos, que se manejan de manera iterativa. Este modelo es una adaptación del estándar internacional COSO (Committee of Sponsoring Organizations of the Treadway Commission) o Enterprise Risk Management.

En dicho modelo descentralizado se segregan las responsabilidades y los roles bajo el modelo Three Lines Model del Instituto de Auditores Internos. Luego se asignan las funciones a los diferentes responsables, que están de manera transversal en toda la compañía. Son ellos quienes ejecutan la misión de identificar, administrar y monitorear los riesgos. Trimestralmente se genera un reporte de riesgos.

Para más información, se puede consultar el reporte de sostenibilidad de Hapag-Lloyd en <https://www.hapag-lloyd.com/en/company/responsibility/sustainability/sustainability-report.html>. En las páginas 52-58 se describen los riesgos materiales.

# 03

## El Negocio

CSAV es una empresa basada en Chile que participa en el negocio naviero a través de Hapag-Lloyd. Su principal línea de negocios es el transporte de carga en contenedores que, desde 2014, desarrolla a través de su participación en la propiedad de la compañía alemana Hapag-Lloyd AG, quinta naviera a nivel mundial en este segmento.



La Compañía Sud Americana de Vapores S.A. (CSAV) es una empresa basada en Chile que participa en el negocio naviero a través de Hapag-Lloyd AG, la quinta mayor compañía en el transporte de carga de contenedores del mundo, de la cual CSAV es uno de los principales accionistas, con el 30,0% del capital y forma parte del pacto de accionistas que controla, aproximadamente, el 73,9% de la propiedad de Hapag-Lloyd.

De esta forma, CSAV tiene influencia significativa sobre Hapag-Lloyd, por lo cual la clasifica en sus estados financieros como un negocio conjunto. La inversión en Hapag-Lloyd representa el 89% de los activos consolidados de la compañía, en la cual se ha centrado como su único negocio desde mediados de 2020 luego del cierre de sus servicios operados de forma directa.

La compañía no produce bienes ni servicios, por lo que no tiene clientes. La principal marca utilizada en 2022 por la Compañía Sud Americana de Vapores fue CSAV. La sociedad ni sus subsidiarias poseen patentes, licencias, franquicias, royalties o concesiones de su propiedad; sólo mantiene el registro de propiedad de su marca. En diciembre de 2014, CSAV otorgó a Hapag-Lloyd una licencia indefinida, sin regalías ni royalties asociados, para el uso de la marca CSAV como parte del negocio de portacontenedores transferido.



## Estrategia

(CMF 4.1, 4.2 y 4.3)

El 89% de los activos de la compañía es la inversión mantenida en Hapag-Lloyd. CSAV tiene una estrategia de participación en dicha sociedad de un horizonte de largo plazo.

### Objetivos Estratégicos

CSAV mantiene un 30% de participación en la naviera alemana. Este porcentaje permite resguardar su influencia significativa en el control de la compañía, lo que se pretende mantener en el largo plazo y así continuar gestionando eficientemente dicha participación. CSAV no tiene planes de inversión vigentes.

## Objetivos:

- I. Administración y gestión activa de la participación en Hapag-Lloyd, siendo un actor relevante en el comercio global. Para alcanzar este objetivo, tanto el presidente de CSAV como su gerente general forman parte del Directorio de Hapag-Lloyd, el cual se reúne cuatro veces al año. Adicionalmente, Óscar Hasbún, gerente general, forma parte del Comité de Auditoría y Finanzas el cual se reúne trimestralmente. Francisco Pérez, presidente de CSAV, participa en el Comité Presidencial y de Personal, el cual se reunió tres veces durante el año. También lo hace del Comité de nominación, que se reunió una vez en 2022 y del Comité de Mediación que no se reunió en el año. Cabe notar, que estos dos últimos comités se reúnen cuando se requiere.
- II. Administración eficiente de flujos hacia los inversionistas. La planificación y gestión anual de CSAV se enfoca principalmente en dar cumplimiento normativo y financiero al traspaso de flujos, haciéndolo de manera oportuna y con apego irrestricto a la ley.
- III. Parte del rol social de la compañía es la promoción del comercio global y de la industria logística como un todo por los efectos económicos positivos que generan particularmente en países sub desarrollados en materias de la reducción de la pobreza. Para esto se busca influir en mejoras en políticas públicas, en exploración de alternativas que potencien su desarrollo y que encuentren mejores prácticas. Este año, CSAV se unió a la Fundación Chilena del Pacífico, que es una organización público-privada de Chile destinada a

facilitar sinergias con un enfoque de apoyo a las políticas alineadas con la proyección del país hacia el Asia Pacífico.

- IV. Potenciar el desarrollo del capital humano de la industria logística. Anualmente se aprueban proyectos de desarrollo social donde se trabaja con comunidades de ciudades puerto. Este año se intervino en 2 colegios de San Antonio, donde se desarrollaron proyectos de infraestructura para mejorar la calidad de la educación.



### Ejes de inversión acorde a los Objetivos de Desarrollo Sostenible (ODS)

Se ha definido poner foco en el trabajo de tres de los 17 ODS que promueve la Organización de la Naciones Unidas (ONU). Estos fueron seleccionados de acuerdo con los lineamientos y valores corporativos de la empresa, considerando, en todo momento, dónde se puede generar un mayor impacto.

No hay objetivos estratégicos asociados a derechos humanos dada la realidad de la Compañía.

## Día del Comercio Global

Un foco relevante de la Estrategia de Sostenibilidad de CSAV es promover la industria marítima a nivel nacional, generando instancias de divulgación de conocimiento y aprendizaje sobre la industria. En este marco, y aprovechando la celebración de los 150 años, se realizó el Seminario “Día del Comercio Global”, que contó con tres importantes expositores que compartieron su mirada sobre la globalización y la industria marítima. Martin Wolf, destacado columnista y editor ejecutivo del Financial Times; Rolf Habben Jansen, gerente general de Hapag-Lloyd; y Lars Jensen, especialista en la industria logística.

Durante la jornada, Habben Jansen destacó la actuación de la industria en pandemia y planteó tres claves para un desarrollo más sustentable y competitivo: sumar nuevas naves y reemplazar las antiguas; invertir en eficiencia en los buques existentes; y avanzar en el uso de nuevos combustibles, como amoníaco, metanol y biocombustibles.

“Podríamos ver que los clientes diversifiquen su riesgo y no estén 100% en China, sino que cambien su producción a otros países como Indonesia, India, Nepal o Egipto”. **Rolf Habben Jansen**

Wolf, por su parte, entregó algunas proyecciones para los próximos años y alertó sobre los efectos que el Covid y la guerra en Ucrania, que dejarán como legado una pérdida de crecimiento y una alta inflación.

**“Sería razonable decir que el próximo año y medio va a ser muy difícil para la economía global, con una desaceleración importante. Vamos a superarlo, si no hay otro choque global”.**

**Martin Wolf**

Jensen comentó que la industria naviera demostró su resiliencia en la pandemia y agregó que la digitalización y la descarbonización son las claves futuras para el sector.

La jornada tuvo una multitudinaria convocatoria, participando cerca de 500 personas.



500  
asistentes

# La industria

(CMF 6.1.i, 6.1.ii, 6.2.i, 6.2.ii, 6.2.iv, 6.2.v)

CSAV actúa en la industria naviera a través de su participación en Hapag-Lloyd. Por su parte, ésta última cuenta con una capacidad total de arrastre de 1,8 millones de TEU. Esta naviera de origen alemán es la quinta mayor compañía en el transporte marítimo de contenedores del mundo y opera una de las flotas más modernas, ecológicas y eficientes de la industria. El tamaño promedio de sus naves supera en 11% al promedio de los principales 10 operadores globales, y 62% de su flota es propia.

La compañía alcanza cobertura global a través de una extensa red, que conecta las principales rutas de los tráficos este-oeste (Lejano Oriente, Transpacífico y Atlántico), y norte-sur (Latinoamérica), además de rutas internas y emergentes (intra-Asia, intra-Europa, intra-América, África y Oceanía). Sus servicios incluyen tanto el transporte de carga especializada como sobredimensionada, transporte de químicos y carga refrigerada, dentro de un portafolio comercial altamente diversificado.

9 de los 10 mayores participantes de la industria durante el 2022 conforman 3 alianzas globales: 2M, Ocean Alliance y THE Alliance. Las alianzas son acuerdos esenciales para la industria que permiten una mejor utilización de las naves y ofrecer un servicio más extenso. En 2022, estas tres principales alianzas globales, incluyendo a THE Alliance, concentraron el 85% de la capacidad mundial de transporte de carga en contenedores en las rutas este-oeste. A cierre de año, THE Alliance cubre tráficos este-oeste con 251 naves desplegadas y 30 servicios (diciembre 2021: 253 naves y 29 servicios). En enero de 2023, MSC y Maersk anunciaron que su alianza 2M terminaría en enero de 2025.



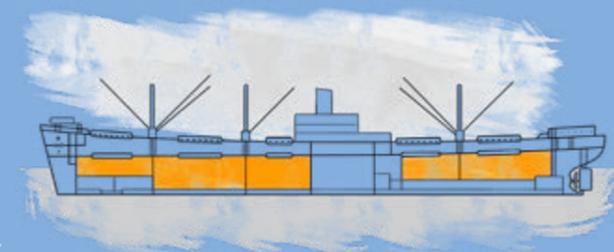
## Participación de las alianzas en las rutas este-oeste (%)

	Asia-Europa	Transpacífico	Atlántico
<b>2M</b>	<b>35%</b>	<b>24%</b>	<b>48%</b>
<b>Ocean Alliance</b>	<b>33%</b>	<b>38%</b>	<b>18%</b>
<b>THE Alliance</b>	<b>25%</b>	<b>25%</b>	<b>26%</b>
<b>Otros</b>	<b>7%</b>	<b>13%</b>	<b>8%</b>

Nota: La compañía no produce ningún bien ni presta servicios, por lo que tampoco tiene clientes. Su participación en los negocios es a través de sus subsidiarias y asociadas.



# Hapag-Lloyd en una mirada



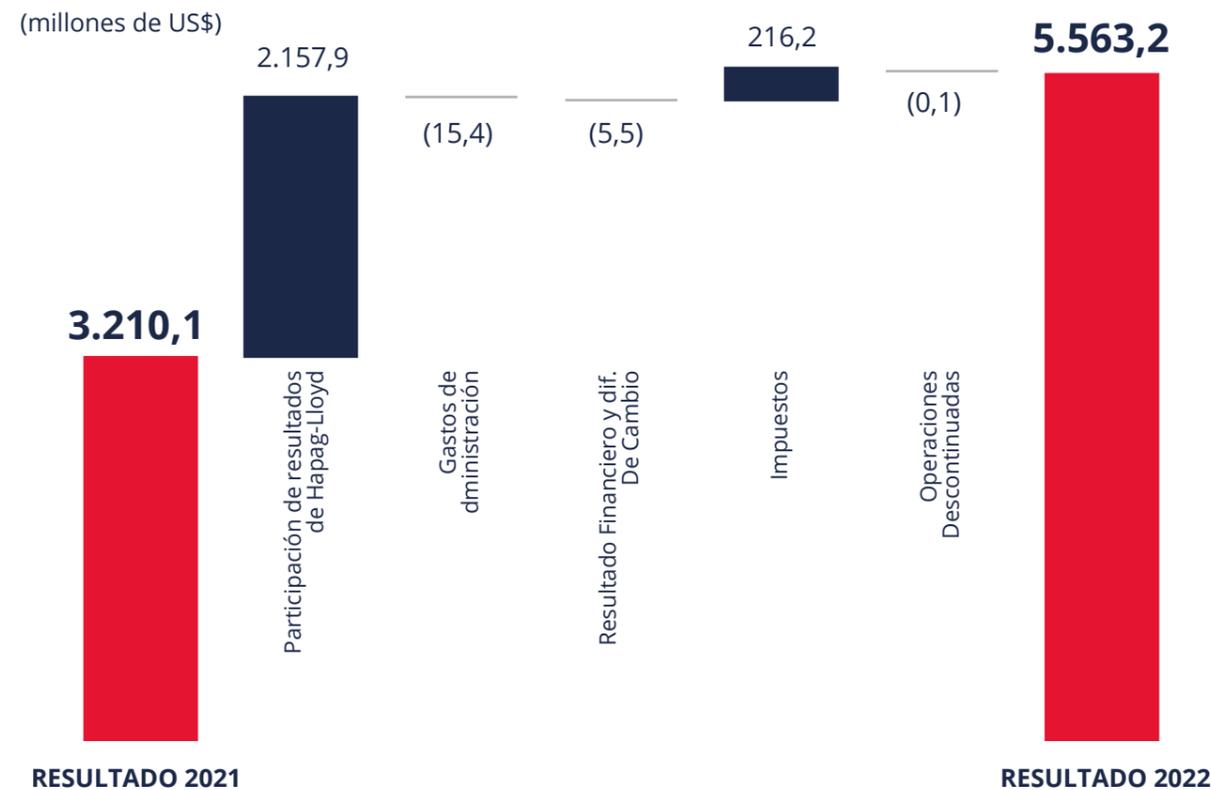
	<b>251</b> Naves portacontenedores		<b>1,8</b> millones TEUs Capacidad total de naves
	<b>3,0</b> millones TEUs Contenedores		<b>62%</b> Capacidad propia
	<b>119</b> Servicios de transporte		<b>400</b> Oficinas de venta
	<b>135</b> Países		<b>14.248</b> Empleados
	<b>33.800</b> Clientes		<b>11.843</b> TTEU Volumen transportado
	<b>2.863</b> (US\$ / TEU) Precio promedio		<b>36.401</b> US\$ mill. Ingreso
	<b>17.959</b> US\$ mill. Utilidad		<b>20.474</b> US\$ mill. EBITDA
	<b>16.265</b> US\$ mill. Caja y equivalentes		<b>13.437</b> US\$ mill. Liquidez neta

# Resultados consolidados CSAV

Al 31 de diciembre de 2022, el resultado atribuible a la controladora ascendió a MMUS\$ 5.563,2 lo que se compara favorablemente con el resultado de MMUS\$ 3.210,1 del mismo período del año anterior.

La mayor ganancia de CSAV se explica principalmente por el mejor resultado de Hapag-Lloyd, donde CSAV reconoció en 2022 una utilidad de MMUS\$ 5.378,3, superior a los MMUS\$ 3.220,4 del año anterior.

Adicionalmente, durante el cuarto trimestre de 2022, se finalizó el proceso de simplificación de la estructura societaria, generando un efecto positivo por impuesto diferido de MMUS\$ 238,8. Por su parte, los gastos de administración y financieros tuvieron un incremento de MMUS\$ 20,9.



## Balance

Balance (MMUS\$)	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Inversiones bajo el método de la participación	9.169,7	5.748,8	2.738,1	2.168,4	1.939,5	1.932,3	1.771,7	1.792,5
Activos totales	10.296,6	6.025,2	3.036,0	2.517,4	2.257,9	2.266,0	2.168,2	2.237,0
Pasivos totales	2.382,1	1.142,5	313,1	293,2	127,7	148,5	161,7	176,3
Patrimonio total	7.914,5	4.882,7	2.722,9	2.224,2	2.130,2	2.117,5	2.006,5	2.060,7

## Estado de Resultados

Estado de Resultados (1-2)	2022	2021	2020	2019	2018	2017	2016	2015
Participación en asociadas y negocios conjuntos	5.378,3	3.220,4	312,3	147,8	14,0	(139,5)	(7,0)	(6,5)
Resultado operacional (3)	5.339,9	3.197,3	302,7	137,1	17,7	(138,2)	0,9	(19,3)
Resultado no operacional (4)	(223,4)	(12,8)	(24,4)	(10,3)	(6,1)	(3,4)	(4,0)	(1,1)
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	5.563,2	3.210,1	222,1	124,6	18,2	(188,1)	(23,3)	(14,7)
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora por acción (US\$*100)	10,8	6,3	0,4	0,3	0,1	(0,6)	(0,1)	(0,0)

(1) Los estados financieros del período 2015-2022 han sido preparados bajo las Normas Internacionales de Información Financiera (NIIF).

(2) Los estados de resultados en 2020 se re-expresó el 2019; en 2017 se re-expresó el 2016 y en 2016 se re-expresó el 2015.

(3) Considera Ganancia (pérdida) de actividades operacionales y Participaciones en asociadas y negocios conjuntos, bajo NIIF.

(4) Considera Ganancia (pérdida) atribuible a los propietarios de la controladora menos el resultado operacional y menos la participación en asociadas y negocios conjuntos.



## Entorno e industria

(CMF 6.1.iii, 6.1.iv, 6.2.viii)

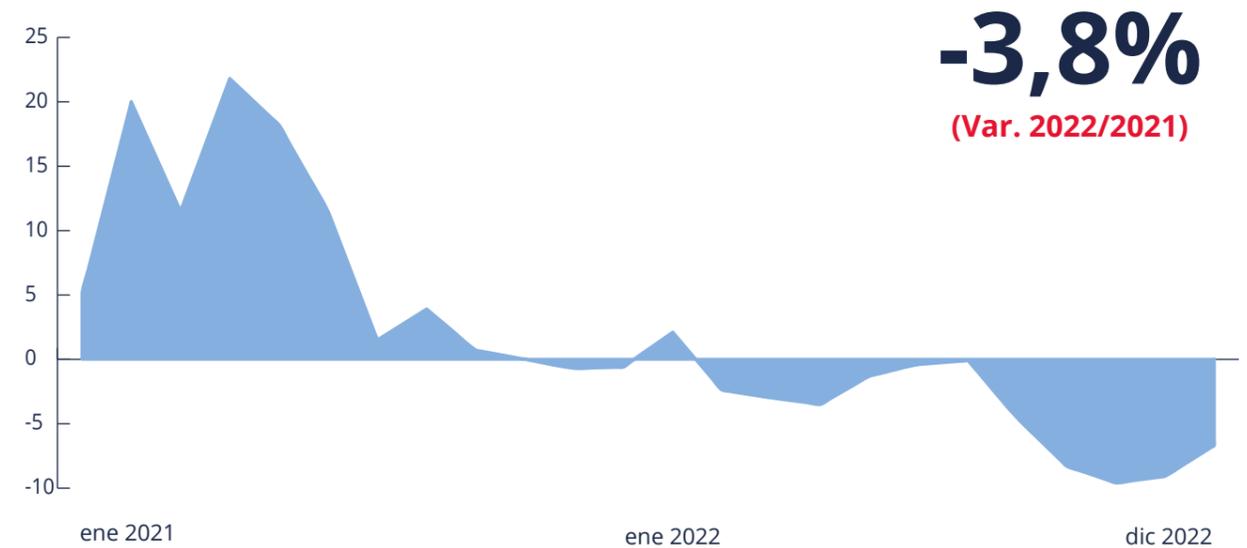
CSAV es una sociedad anónima abierta sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero (CMF). Como tal, está afectada y le aplican las disposiciones de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas y su Reglamento, la Ley N°18.045 de Mercado de Valores y toda la normativa de la CMF.

El 2022 fue un año en que la cadena logística aún continuó muy afectada por los efectos y disrupciones en la cadena de suministro provocados por el covid-19. En el primer semestre del año, continuaron las congestiones, demoras en los puertos, problemas de distribución en tierra, sumado a las disrupciones provocadas por la guerra

en Ucrania, entre otros. Luego, a partir del segundo semestre, comienza a visualizarse una caída más pronunciada en la demanda por transporte, producto de una economía global debilitada. Esto llevó a una mejora en la congestión en puertos y hacia fin de año gran parte de los embotellamientos habían casi desaparecido.

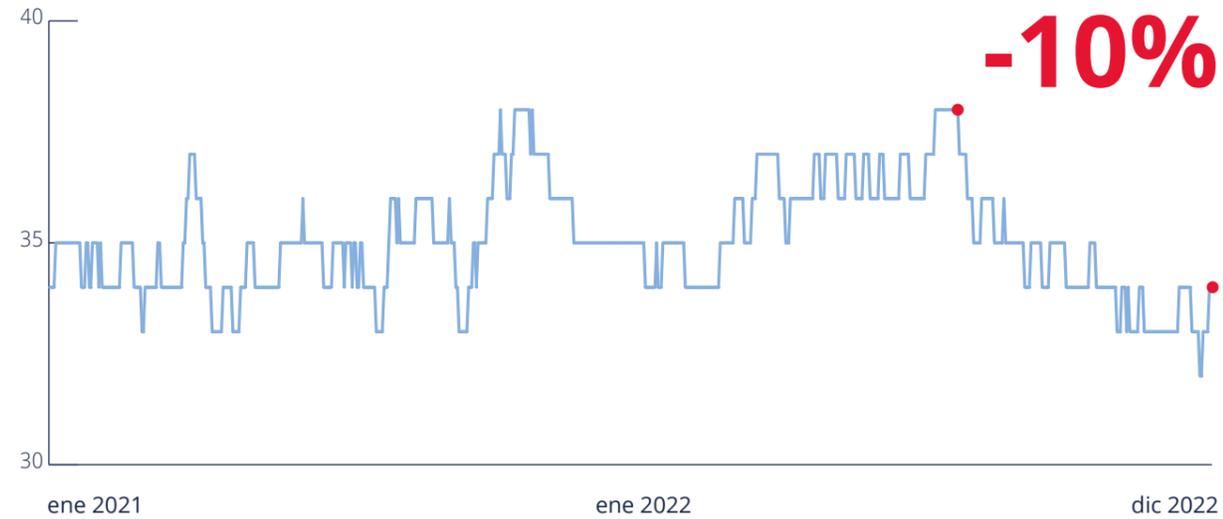
Pese a los problemas logísticos, Hapag-Lloyd estuvo comprometido con entregar la mejor calidad de servicio a sus clientes intentando optimizar rutas y oferta de servicios, comprando naves de segunda mano y recibiendo naves nuevas, invirtiendo en recursos IT y expandiendo la oferta digital a los clientes.

### Evolución de la demanda por contenedores (% variación año contra año)



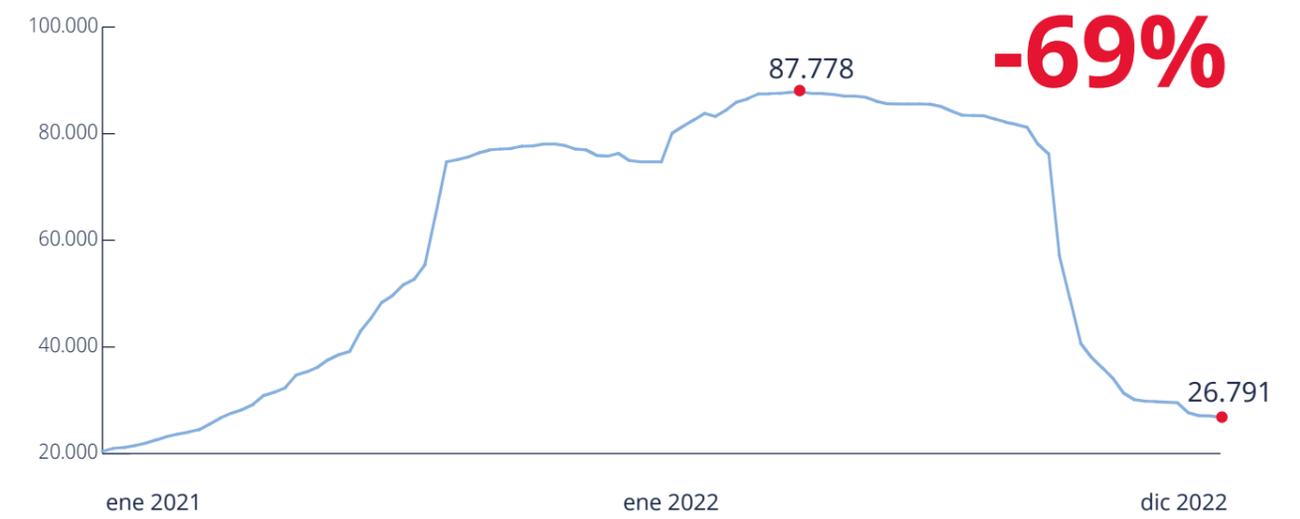
El primer semestre mostró una disminución leve de demanda respecto al año anterior. De todas maneras, hay que tomar en consideración que el año 2021 tuvo una fuerte demanda en ese primer período. A partir de agosto, los volúmenes transportados disminuyen más pronunciadamente, con lo que la caída anual termina en 3,8%. Hay que considerar que esta disminución en volúmenes es la más alta desde el año 2009 en plena crisis financiera.

### Índice de Congestión en Puertos (% de flota en puertos)



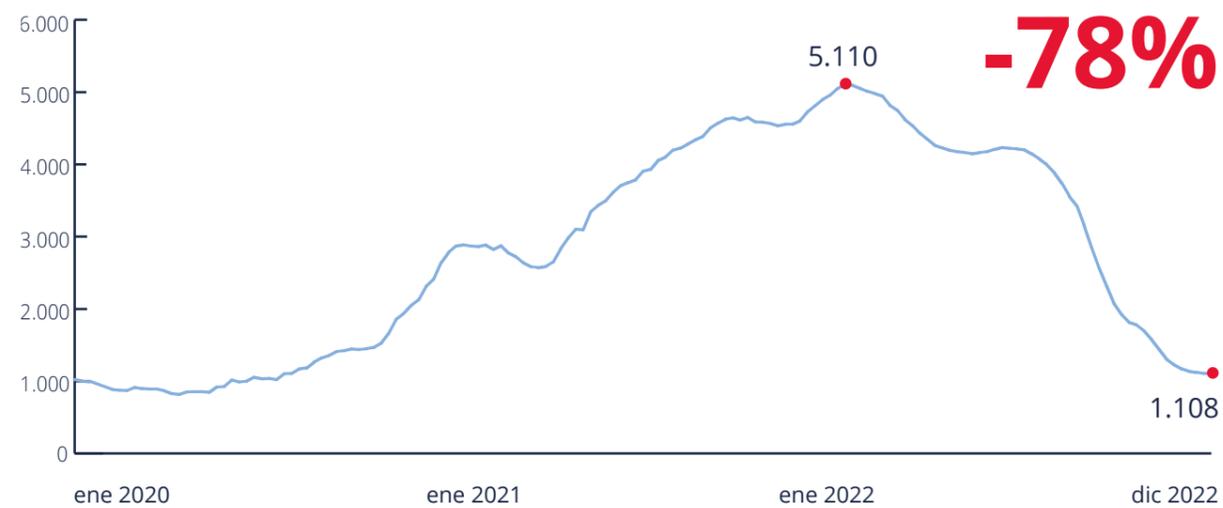
A partir del segundo semestre del año la congestión en puertos fue disminuyendo, finalizando el año con niveles similares al período prepandemia.

### Índice de costos de arriendo diario de naves (US\$/día)



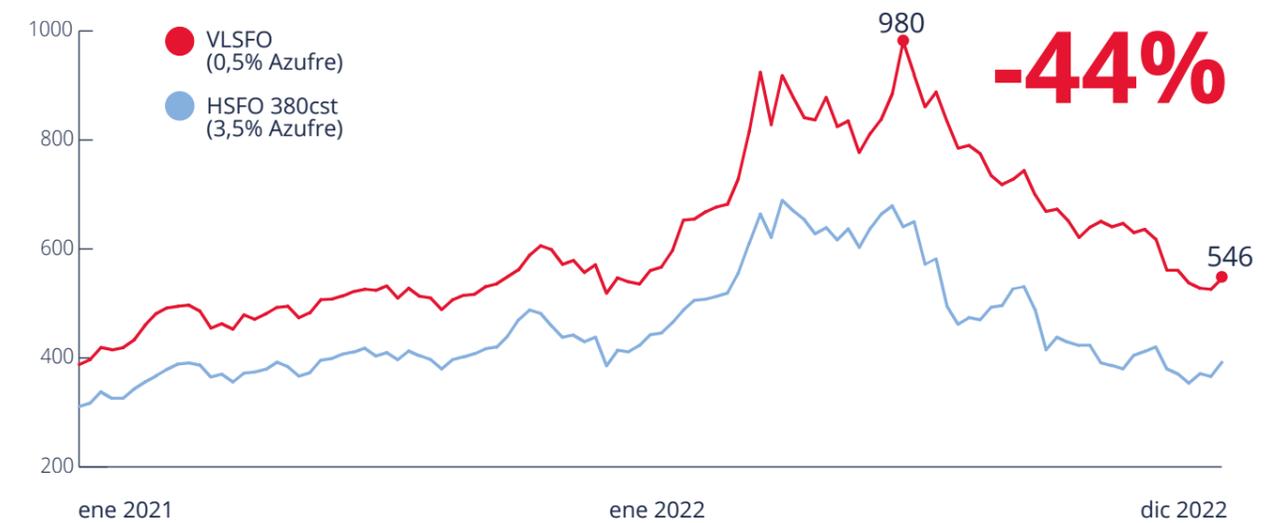
El arriendo de naves también tuvo una disminución significativa. Sin embargo, fue menor que la caída de las tarifas spot. Adicionalmente, los contratos de arriendos tendieron a firmarse a un plazo mayor.

### Tarifa spot de flete (SCFI - US\$/TEU)



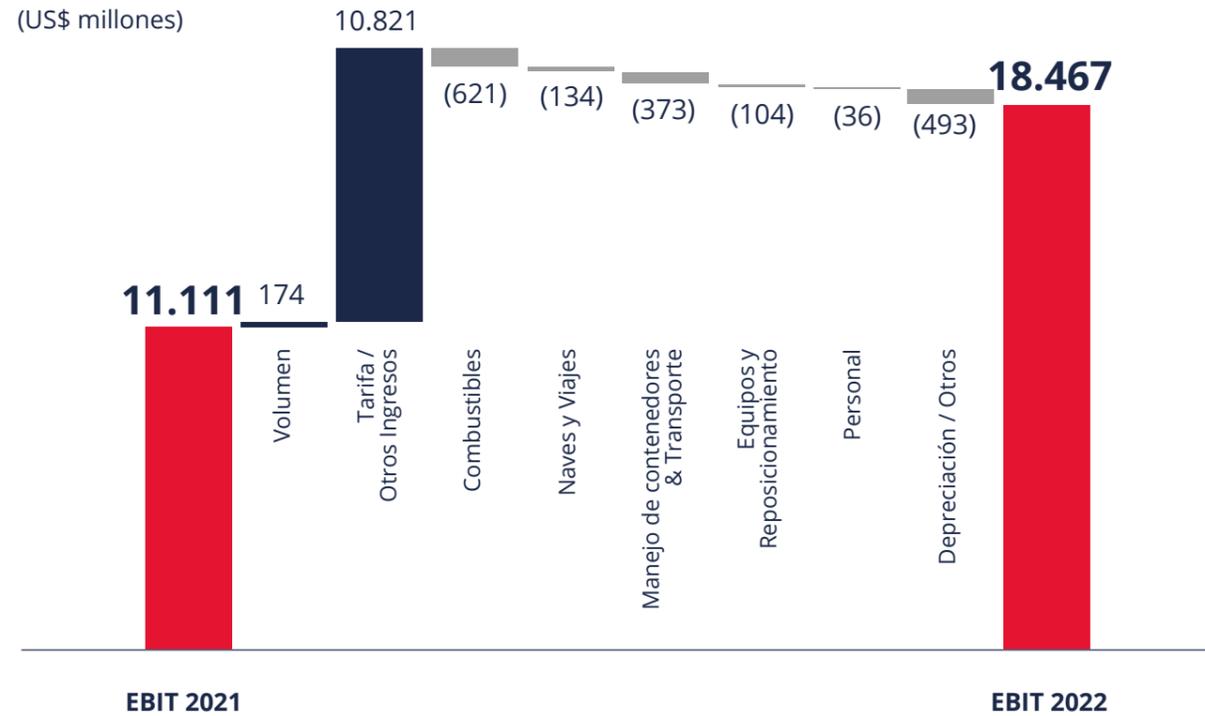
En el año, las tarifas spot disminuyeron principalmente por una caída en la demanda y menor congestión en las rutas este-oeste.

### Índice de costo del combustible (US\$/ton en Rotterdam)



Los precios de los combustibles tuvieron un alza importante a inicio de año con el comienzo de la guerra en Ucrania, pero en la segunda mitad del año, a medida que la economía se desaceleraba, los precios tendieron a la baja. Pese a ello, continúan en niveles altos comparado a los promedios históricos.

# Resultados consolidados de Hapag-Lloyd



El año 2022 estuvo marcado por resultados financieros excepcionales. El año (al igual que 2021) continuó con disrupciones en la cadena logística y congestión que se vio reflejado en mayores períodos de tránsito y viaje tanto para las naves como para los contenedores. Sin embargo, en el segundo semestre la situación comenzó a normalizarse, lo que junto a una caída en la demanda, implicaron que hacia fin de año, la cadena logística se encontraba casi normalizada. A dichas situaciones, se le agregan los impactos de los conflictos geopolíticos entre Rusia y Ucrania y sus consecuencias.

El alto nivel de congestión que se visualizó hasta agosto, y que tendió a mejorar en los últimos meses del año, implicó una escasez

de oferta ya que las naves pierden mayor tiempo en tránsito y por lo tanto tienen una menor rotación, resultando en un aumento en los ingresos (+38%) producto de una mayor tarifa (US\$ 2.863 /TEU en el periodo versus US\$ 2.003 / TEU el año 2021), con un volumen relativamente plano (-0,2%) respecto al año previo.

En términos de volúmenes, la leve baja en 0,2% se explica principalmente por un menor volumen en casi todas las rutas Latino América (-3,4%), Transpacífico (-1,9%), Asia-Europa (-1,9%), Medio oriente (-2,8%), en parte compensada por mayor carga transportada en África (+30%) tras la fusión con NileDutch y DAL, Intra Asia (+4,2%) y el Atlántico (+0,5%).

Por su parte, los gastos de transporte que incluyen: combustible, manejo y transporte de carga, equipos y reposicionamiento, naves y viajes, y otros, suben en un 18,0%, donde todos los costos se presentan al alza. El costo que crece más fuertemente es el combustible (+58,4%) producto del alza en los precios de la energía a consecuencia del conflicto entre Rusia y Ucrania. El costo de equipo y reposicionamiento crece 15,8% y el costo de manejo y transporte de carga asociado a los movimientos de los contenedores dentro del puerto y en el transporte terrestre, costo conocido como "detention and demurrage" también se presenta al alza (+9,4%). Dichos costos se encuentran en aumento en parte dado los problemas logísticos y congestiones en puertos y rutas terrestres.

Al medir el costo de transporte por contenedor (TEU) este sube de US\$/TEU 1.029 en 2021 a US\$/TEU 1.222 en 2022. Si a esto se le agrega los gastos de depreciación y amortizaciones, se aprecia que el gasto por TEU aumenta en 18% (US\$/TEU 1.175 en los 2021 vs. US\$/TEU 1.391 en 2022).

En síntesis, el mayor ingreso por fletes implicó mejores márgenes y llevó al EBITDA a crecer un 59% año contra año, reflejando un margen EBITDA de 56,2% (2021: 48,7%). En línea con lo anterior, la utilidad crece de forma significativa (+67% / +MMUS\$ 7.209) con un margen utilidad de 49,3% (2021: 40,7%).

Además de los resultados financieros, Hapag-Lloyd ha continuado trabajando en su

Estrategia 2023, optimizando procesos, operaciones, mejorando las líneas de negocios y haciendo inversiones específicas que mejoren su oferta (para más información de la Estrategia 2023 revisar Memoria Anual Hapag-Lloyd páginas 42-45 disponible en: <https://www.hapag-lloyd.com/en/company/ir/publications/financial-report.html>).

Dentro de las inversiones, y además de la compra de Deutsche-Afrika-Linien, el foco del año estuvo en los terminales y en la infraestructura, lo que se reflejó en la compra del 49% de la empresa italiana Spinelli Group y en la adquisición del negocio de terminales y operaciones logísticas de SM-SAAM en Latinoamérica. A esto se agrega el inicio del proceso de instalación de los equipos de rastreo Track & Trace en los contenedores, lo que permitirá a los clientes ver su contenedor en tiempo real y entregará un servicio más eficiente y transparente.

Adicionalmente, Hapag-Lloyd continúa avanzado en su plan de descarbonización. Junto al uso de biocombustibles, se lanzó a fin de año un Programa de Optimización de Flota. Éste permitirá reducir el consumo de combustibles y las emisiones de CO2 de 150 naves, gracias al cambio de hélices, recambio a cascos más hidrodinámicos y pinturas de casco mejoradas que minimicen las resistencias a la fricción.

## Spinelli

Spinelli es un actor logístico y cuenta con terminales de contenedores y una red asociada de depósitos, instalaciones de almacenamiento y logística en el norte de Italia.



**+580k**

Volumen de contenedores manejados



**+600**

Camiones propios



**~600**

Empleados

## SM SAAM

SM SAAM es una empresa logística chilena y operadora de terminales en 6 país. Opera 8 terminales como accionista mayoritario/joint venture y tiene inversiones en 2 terminales como accionista minoritario



**+3.500k**

Volumen de contenedores manejados



**~115**

Camiones propios



**~4.000**

Empleados



# 04

## Equipo y proveedores

---

Con una dotación de sólo 15 colaboradores, la gestión de personas de CSAV está enfocada en entregar la mejor calidad laboral posible.



# Gestión de personas

---

CSAV está compuesto por un equipo de 15 personas, hombres y mujeres que, con integridad, pasión y excelencia, trabajan cada día por el desarrollo del negocio. A pesar de lo acotada de la dotación, se tiene el convencimiento del aporte que cada uno entrega y de la relevancia de su desarrollo, calidad de vida, igualdad y no discriminación.



# Dotación y diversidad

(CMF 5.1)

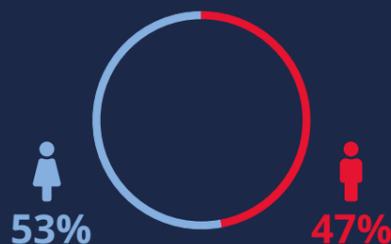
A continuación, se presenta la dotación global de CSAV y sus subsidiarias según cargo y sexo, junto con los distintos indicadores de diversidad. Es importante aclarar que todos sus funcionarios se desempeñan desde Chile y todos son de nacionalidad chilena.

## Diversidad de género

	Hombre	Mujer
Alta gerencia	2	-
Gerencia	1	3
Jefatura	1	-
Administrativo	-	1
Auxiliar	1	1
Otros profesionales	1	3
Otros técnicos	1	-
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
%	47%	53%

Nota: Las categorías de funciones que no se exhiben en la tabla se debe a que la empresa no presenta dotación para tales cargos.

## Diversidad de género



## Diversidad según edad



## Diversidad según antigüedad



## Diversidad según edad en 2022

	< 30 años		30 - 40 años		41 - 50 años		51 - 60 años		61 - 70 años		> 70 años	
	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER
Alta gerencia	-	-	-	-	-	-	2	-	-	-	-	-
Gerencia	-	-	1	1	-	2	-	-	-	-	-	-
Jefatura	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
Administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-
Auxiliar	-	-	-	-	-	-	-	1	1	-	-	-
Otros profesionales	-	-	1	1	-	2	-	-	-	-	-	-
Otros técnicos	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	-	-	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	-	-
%	-	-	13%	13%	13%	26%	13%	7%	7%	7%	-	-

Nota: Las categorías de funciones que no se exhiben en la tabla se debe a que la empresa no presenta dotación para tales cargos.

## Diversidad según antigüedad en la empresa en 2022

	< 3 años		3 - 6 años		6 - 9 años		9 - 12 años		> 12 años	
	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER	HOMBRE	MUJER
Alta gerencia	-	-	1	-	-	-	1	-	-	-
Gerencia	-	1	-	-	-	1	-	-	1	1
Jefatura	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Administrativo	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Auxiliar	-	-	1	1	-	-	-	-	-	-
Otros profesionales	-	1	-	-	1	1	-	-	-	1
Otros técnicos	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>1</b>	-	<b>1</b>	<b>3</b>
%	13%	13%	13%	7%	7%	13%	7%	-	7%	20%

Nota: Las categorías de funciones que no se exhiben en la tabla se debe a que la empresa no presenta dotación para tales cargos.

Alineado con la temática de diversidad, tanto en la Política de gestión de personas, en el Código de ética y en el Reglamento de higiene y seguridad, se declara abiertamente el pleno respeto a las personas con discapacidad, garantizándoles igualdad de oportunidades en el entorno laboral y en el proceso de selección. No obstante, a la fecha no contamos con empleados en condición de discapacidad.

Nuestra subsidiaria alemana CSAV Germany Holding GmbH, es una sociedad compuesta por tres *managing directors*: Oscar Hasbún, Pablo Bauer y Wolfgang Friedrich Sturm, siendo remunerado únicamente este último.



**Wolfgang Friedrich Sturm**

Rol: Managing Director  
 Edad: 63 años  
 Antigüedad: 3 meses  
 Nacionalidad: Alemana  
 Tipo de contrato: fijo a 3 años part-time

Wolfgang estudió derecho en la Universidad de Colonia, Alemania. Ejerció como abogado en Linklaters, una importante firma internacional durante 30 años, 25 de los cuales fue socio. Desde 2022, ejerce como abogado de Gleiss Lutz y trabaja como administrador de CSAV Germany Holding GmbH. Además, es miembro del Consejo de American Friends of Bucerius.

## Equidad salarial por sexo

(CMF 5.4.1, 5.4.2)

CSAV promueve la compensación equitativa y la no discriminación a través de su Política de gestión de personas donde se indica que la compañía debe garantizar remuneraciones asignadas acorde al rol, desempeño individual y responsabilidad, sin considerar criterios de género, edad ni orientación sexual, entre otros.

Asimismo, se han definido las remuneraciones del equipo acorde al rango más alto del sueldo de mercado. En CSAV existen tres categorías de empleados a los que aplica el cálculo de brecha salarial por diferencia de sexo. El hecho de que se visualicen brechas en el cuadro a continuación se debe principalmente al pequeño tamaño del equipo de trabajo, donde la categoría "auxiliares" (compuesta por 2 personas) presenta diferencias principalmente debido al tipo de función que en uno de los dos casos requiere del uso de horas de trabajo extraordinario.

### Brecha Salarial

	Media 2022	Media 2021
Gerencia	93%	92%
Auxiliar	67%	61%
Otros profesionales	111%	140%
	Mediana 2022	Mediana 2021
Gerencia	89%	85%
Auxiliar	67%	61%
Otros profesionales	121%	140%

Nota: Las categorías de funciones que no se exhiben en la tabla se debe a que la empresa no presenta hombres y mujeres en esos cargos.

## Acoso laboral y sexual

(CMF 5.5)

Tal como se mencionó en el apartado de ética, en CSAV se cuenta con distintos mecanismos y directrices para evitar cualquier conducta reñida con el marco legal y con el marco valórico que la compañía promueve. En esta línea, se rechaza cualquier tipo de acoso laboral y sexual, y se cuenta con los mecanismos y controles adecuados para prevenirlos (Reglamento de Higiene y Seguridad, Código de Ética, canal de consultas y denuncias, etc.). Asimismo, para promover buenas prácticas y evitar situaciones de riesgo, todos los años se ejecuta una capacitación a todos los empleados que incluye temas de ética, cumplimiento y el modelo de prevención del delito; como también se informa sobre los canales de denuncias habilitados.

**100%** de los empleados fueron capacitados en 2022

**0** denuncias de acoso laboral y sexual presentadas



## Formalidad laboral

(CMF 5.2)

### Formalidad laboral según género

Tipo de contrato 2022		
	HOMBRE	MUJER
A plazo indefinido	7	8
A honorarios	-	-
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
% que representa sobre el total		
A plazo indefinido	100%	100%
A honorarios	0%	0%

Nota: No tenemos trabajadores por obra, faena o a honorarios.

# Calidad de vida laboral

(CMF 5.3, 5.6, 5.7, 5.8.iv)

CSAV no cuenta con una política particular para seguridad y salud ocupacional, pero sí se cubren estos temas en el reglamento de higiene y seguridad.

En línea con la búsqueda de contar con un espacio de trabajo atractivo para los trabajadores que forman parte de CSAV, se cuenta con los siguientes beneficios para promover su bienestar:

- Seguro complementario de salud y dental
- Seguro de vida y de enfermedades catastróficas
- Teletrabajo un día a la semana
- Beca de estudio superior a personal o hijo/a
- Bono de vacaciones
- Reajuste trimestral de sueldo
- Pago de diferencial de gananciales en caso de licencias médicas
- Uniforme corporativo (cargos que los requieran)
- Bono compensatorio sala cuna
- Medio día libre el día del cumpleaños
- Regalo de cumpleaños, navidad niños, día del padre, día de la madre, día internacional de la mujer
- Aguinaldo en fiestas patrias y navidad
- Celebración de fiestas patrias, navidad/año nuevo, aniversario y paseo de fin de año
- Gratificación anual de 4 sueldos mensuales
- Asignación de movilización y colación
- Permiso sin goce de sueldo por 90 días para trabajadores cada 5 años de servicios
- No descuento del seguro de cesantía pagado por la empresa en caso de término de contrato
- Premio por antigüedad y espíritu CSAV

Tasa de rotación:

0%

Tasa de sindicalización:

40%





Siendo un equipo acotado, existe la posibilidad de contar con una retroalimentación permanente de la satisfacción de los trabajadores con su lugar de trabajo, a través de conversaciones formales e informales en las distintas instancias del día laboral. Lo anterior sin necesidad de una encuesta de clima u otra herramienta estándar más funcional para grandes corporaciones.

Con el fin de potenciar el equilibrio con la vida personal y laboral, al terminar la pandemia, se definió una jornada de trabajo híbrido que consiste en cuatro días de trabajo presencial y uno de teletrabajo elegido por cada persona según su preferencia. En ese sentido, el día de teletrabajo es acumulable,

es decir, aquellas personas que no hagan uso de él en una semana, pueden traspasarlo a la semana subsiguiente, acumulando un máximo de 5 días de trabajo remoto.

Además, durante el año 2022, en el marco de nuestro aniversario, remodelamos las nuevas oficinas, pensando en que nuestros integrantes puedan trabajar en un espacio grato, más abierto y de mayor contacto entre los empleados, además de poner en valor el patrimonio cultural de la compañía.

## Adaptabilidad laboral de jornada o teletrabajo según género

Adaptabilidad laboral		
	HOMBRE	MUJER
<b>Dotación</b>		
Jornada ordinaria	6	8
Jornada parcial	1	0
Pactos de adaptabilidad	0	0
<b>Total</b>	<b>7</b>	<b>8</b>
<b>% que representa sobre el total</b>		
Jornada ordinaria	40%	53%
Jornada parcial	7%	0%
Pactos de adaptabilidad	0%	0%



## Uso del permiso postnatal según género

Uso del permiso postnatal		
	HOMBRE	MUJER
<b>Uso de Postnatal</b>		
Personal que usó el postnatal	0	0
Total de personal elegible	0	0
<b>% de uso / Total</b>	-	-

Otro ámbito relevante dentro de la calidad de vida laboral y la conciliación trabajo y familia, tiene relación con la posibilidad para madres y padres de tener una crianza presente y atenta. En este sentido, la compañía comprende las necesidades familiares de cada uno de sus empleados, sin embargo, dado los pocos empleados, no considera esencial tener una política de corresponsabilidad parental o de conciliación. Durante el 2022 no hubo ningún empleado que haya tenido el nacimiento de un hijo ni tampoco que haya adoptado a uno.

## Seguridad Laboral

Dada la naturaleza de la labor del equipo de trabajo, no existen riesgos latentes de accidentes laborales. Sin embargo, se busca promover una vida sana, en oficina de primera calidad con los espacios y equipos de trabajo adecuados, que cuente con alimentación saludable en los almuerzos, promoviendo el bienestar y la salud de las personas. Este año, dado el cambio a las nuevas oficinas, se realizó una capacitación en prevención de riesgos y emergencias a todos los trabajadores. Ésta incorporó temas de plan de evacuación ante emergencia, medidas de prevención y actuación ante distintos tipos de incendio, puntos de seguridad, detalle de las instalaciones del edificio, entre otros.

La meta de CSAV es que sus oficinas sean 100% seguras para sus trabajadores, sin accidentabilidad ni enfermedades profesionales.



Tasa de accidentabilidad

0%

Tasa de fatalidad

0%

Tasa de enfermedades profesionales

0%

Promedio de días perdidos por accidente

0

## 150 Años Cruzando los Océanos

150 Years Crossing the Seas



Para celebrar la trayectoria de 150 años de la naviera, el día 8 de octubre se reunieron los actuales trabajadores y ex empleados de CSAV en el Club Naval de Valparaíso, congregando a más de 250 personas en el evento. El emotivo reencuentro revivió las experiencias que por años estos trabajadores tuvieron siendo parte de la compañía, y que en la ocasión aprovecharon de recordar. Durante el reencuentro se contó con la presencia de varios ex gerentes generales, tales como Patricio Falcone, quien fue gerente general de la compañía por más de 30 años.

“Lo más importante que he hecho en mi vida, es trabajar en la Sud Americana. Las relaciones, las amistades, las experiencias que se derivaron del trabajo en esta empresa, son inolvidables para mí”

Francisco Silva, ex gerente general de CSAV

# Desarrollo del capital humano

(CMF 5.8.i, 5.8.ii, 5.8.iii y 5.8.iv)

Todos los trabajadores de CSAV son profesionales de excelencia que aportan al desarrollo del negocio desde su experiencia y conocimiento. Con el fin de potenciarlos y darles la oportunidad de desarrollo, se ofrecen capacitaciones en distintas áreas de trabajo de acuerdo con las necesidades que vayan surgiendo.

Anualmente se realiza un proceso formal de evaluación de desempeño que sirve como base para las metas del año siguiente y asignación de bonos. Esta evaluación considera competencias transversales como la orientación a resultados y al cliente, la excelencia operacional, la colaboración y responsabilidad. También se establecen fortalezas y aspectos a mejorar, junto con un plan de desarrollo.

Durante el 2022 los trabajadores realizaron las siguientes capacitaciones:

- “Hapag-Lloyd en la industria naviera” – junto al equipo de comunicaciones de Hapag-Lloyd, se realizó una entretenida revisión de la trayectoria de los 175 años de la naviera alemana.
- “Reforma Tributaria en Chile” – en esta charla realizada por la oficina de abogado Claro & Cia, y liderada por el socio Jorge Carraha, se revisó en profundidad el detalle del proyecto de ley que propone el gobierno en aspectos tributarios.

- “Actualización Modelo de Prevención de Delitos” – el OCL, Edmundo Eluchans, actualizó los documentos y procedimientos para la prevención de delitos y comentó las últimas modificaciones normativas en esta materia.
- “Gestión de Riesgos” – el encargo de riesgos, Felipe Rodríguez, capacitó al personal en cuánto a los principales riesgos corporativos, medidas de mitigación, planes de control, entre otros.
- “Prevención Riesgos y Emergencias” – la empresa EHOFFSAL profundizó en las medidas de prevención en el trabajo y en los planes de acción frente a diferentes tipos de emergencias para poder familiarizar a los empleados en las medidas de seguridad del nuevo edificio corporativo.

Además, se realizaron las siguientes capacitaciones individuales:

- “Actualización de Ley Tributaria” en Reuters de 80 horas de duración. Contó con la participación de un trabajador del área de impuestos.
- “Opciones como instrumentos de cobertura de moneda” de 6 horas de duración. Contó con la participación de dos trabajadores del área de finanzas.
- » Monto Total Capacitaciones: US\$ 0,003 millones
- » % sobre la utilidad: 0,0%
- » Trabajadores Capacitados: 15
- » % de trabajadores Capacitados: 100%

Todos los trabajadores se capacitan anualmente en las políticas internas de la compañía, lo que incluye:

- Gestión integral de riesgos
- Ética, cumplimiento y modelo de prevención del delito

Horas de Capacitación		
	HOMBRE	MUJER
<b>Promedio anual de horas de capacitación</b>		
Alta gerencia	4,5	-
Gerencia	12,5	33,0
Jefatura	6,5	-
Administrativo	-	6,5
Auxiliar	6,5	6,5
Otros profesionales	12,5	6,5
Otros técnicos	6,5	-
<b>Promedio</b>	<b>7,6</b>	<b>16,4</b>

Nota: Las categorías de funciones que no se exhiben en la tabla se debe a que la empresa no presenta dotación para tales cargos.



# Gestión de proveedores y subcontratistas

(CMF 5.9, 6.2.iii, 7.1, 7.2)

CSAV busca fomentar prácticas responsables y de beneficio mutuo con sus proveedores, velando por su estabilidad y fortalecimiento en el tiempo. En esta línea, se comparten y promueven los Principios del Pacto Mundial que derivan de las Naciones Unidas, los Objetivos de Desarrollo Sostenible y la defensa de los derechos humanos, trabajo, medioambiente y anticorrupción.

Es así como la Política de proveedores de CSAV define los lineamientos para promover la igualdad de oportunidades para quienes participen en un proceso de compra, basando la selección, adjudicación y toma de decisiones en criterios objetivos. Desde la aprobación de dicha política en diciembre de 2021, se realiza una revisión del estado de cumplimiento de las obligaciones laborales y previsionales de los contratistas y subcontratistas de CSAV. Para subcontrataciones no existe una política con directrices. En cada servicio o producto se evalúan distintos aspectos que puedan ser relevantes para ese proceso en particular.

## Un 34% de las facturas ingresadas corresponde a proveedores PYMES

Para fomentar una cultura de negocio responsable, a todo proveedor se le solicitarán las debidas declaraciones de cumplimiento, tales como Modelo de Prevención de Delitos (MPD), Personas Expuestas Políticamente (PEP) y de conocimiento de la actual Política

de proveedores. En esta línea, la compañía expresa que procurará que el personal externo que presta servicios dentro de las oficinas tenga una renta mínima de \$500.000 brutos.

Cabe destacar que CSAV promueve pagos oportunos a menos de 30 días desde la fecha de recepción de la factura y no existen acuerdos inscritos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía. Además, dado que los procesos internos son expeditos, los tiempos de pago son muchas veces menores a treinta días dado a que se tramitan los pagos semanalmente. Asimismo, se cuenta con un sistema de facturación sencillo que está conectado directamente al SII, por lo que el proceso de identificación y asignación de la factura es de un día.

**Durante el 2022, CSAV pagó 1.275 facturas. De éstas, un 93% se pagó en menos de 30 días y 32% en menos de 7 días. Solo un 0,4% de las facturas recibidas fue factorizada.**

Dada la naturaleza de los proveedores de la compañía -que son principalmente empresas de servicios, asesorías, softwares y material de oficina-, no se cuenta con la clasificación de críticos o no críticos, y son todos tratados en igualdad de condiciones. Dada la misma realidad de bajo tamaño y nivel de complejidad, no existe una Política de sub-

contratación. Además, ninguno de los proveedores representa en forma individual, al menos el 10% del total de compras efectuadas en el período .

Por último, a pesar de contar con una evaluación a proveedores con foco en la mejora continua y la calidad de servicio prestado, no se incorporan criterios de sostenibilidad.

Este año se invitaron a gran parte de los proveedores de CSAV a participar del Seminario del Día del Comercio Global para que conocieran la realidad que está viviendo la industria marítima y las temáticas en materias de globalización y eventos geopolíticos.



### Número de Proveedores por Plazo de Pago y Nacionalidad (cantidad)

	Nacional	Extranjero	Total	%
Menor a 30 días	185	39	224	81%
30 - 60 días	32	14	46	17%
Mayor a 60 días	3	3	6	2%
<b>Total</b>	<b>220</b>	<b>56</b>	<b>276</b>	<b>100%</b>
%	80%	20%		

### Número de Facturas por Plazo de Pago y Nacionalidad (cantidad)

	Nacional	Extranjero	Total	%
Menor a 30 días	1.038	153	1.191	93%
30 - 60 días	50	19	69	5%
Mayor a 60 días	11	4	15	1%
<b>Total</b>	<b>1.099</b>	<b>176</b>	<b>1.275</b>	<b>100%</b>
%	86%	14%		

Nota: No hubo pago de intereses de mora.

### Monto total de facturas pagadas en 2022 por Plazo de Pago y Nacionalidad (US\$)

	Nacional	Extranjero	Total	%
Menor a 30 días	4.807.205	2.898.155	7.705.361	97%
30 - 60 días	88.101	119.776	207.878	3%
Mayor a 60 días	4.247	17.843	22.090	0%
<b>Total</b>	<b>4.899.553</b>	<b>3.035.775</b>	<b>7.935.328</b>	<b>100%</b>
%	62%	38%		

### Número de Proveedores



### Número de Facturas



### Monto total de facturas pagadas



# 05

## Conexión con el entorno y relación con grupos de interés

Con un foco en la educación y el capital humano, CSAV busca contribuir al desarrollo de comunidades portuarias.

 CSAV

# Grupos de Interés

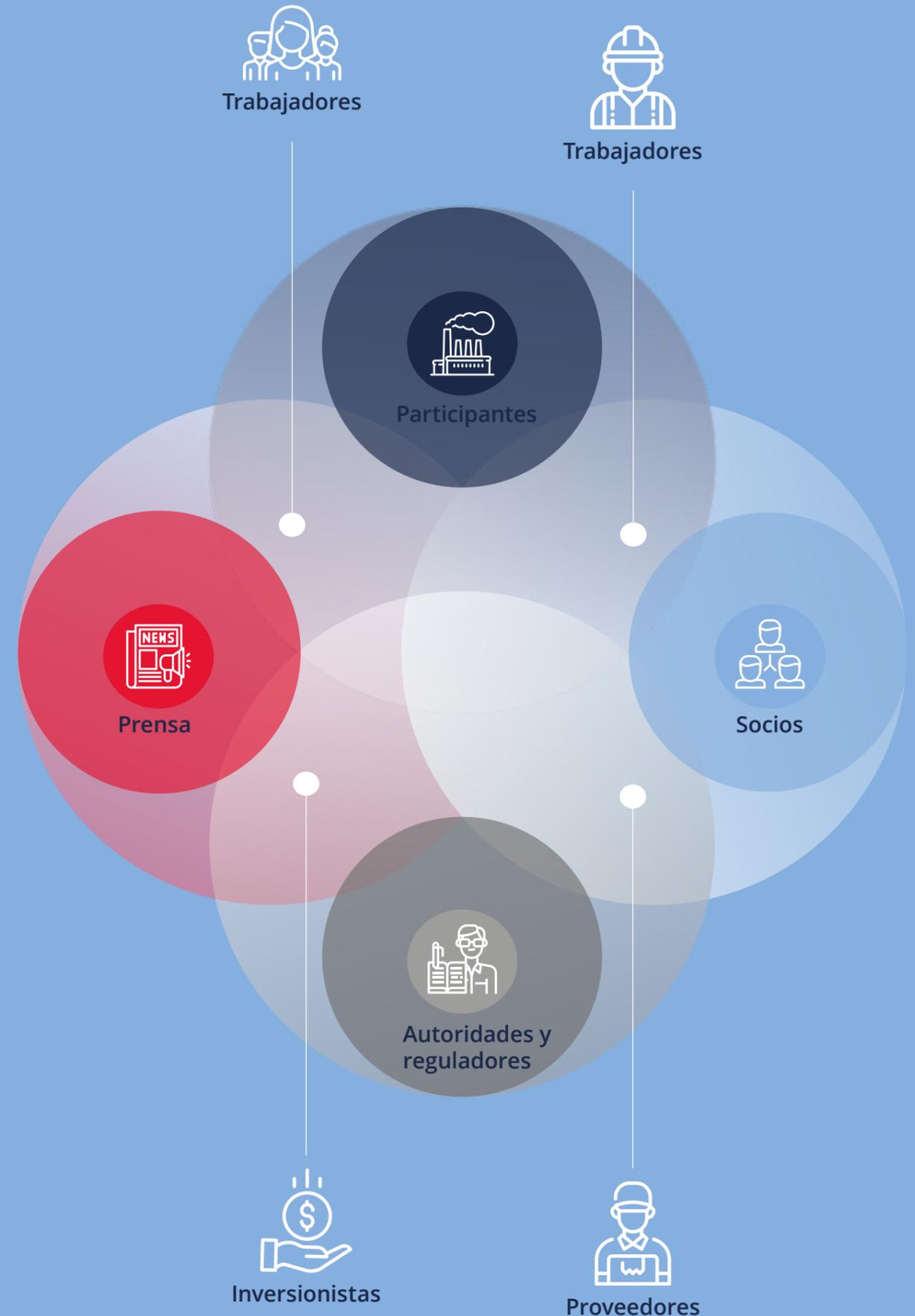
(CMF 3.1.iv, 3.7.i, 3.7.ii, 6.1.v)

La proyección y crecimiento de la compañía en el largo plazo, requiere estar en sintonía con el entorno y las expectativas de los grupos con los que se relaciona. En esta línea, la compañía busca mantener una relación con todos sus grupos de interés, basada en la transparencia y en la entrega de información confiable y oportuna del desempeño de la compañía, cumpliendo con la debida diligencia en cada interacción.

Para coordinar este trabajo, se cuenta con un área especializada de sostenibilidad que reporta directamente al gerente general, el que luego reporta al Directorio. Dicha área, cada año considera las visiones de los grupos de interés, a partir de lo cual se proponen actividades y/o nuevas prácticas a ejecutar. Lo anterior se aprueba en el período de evaluación del presupuesto anual y luego se evalúa periódicamente su ejecución. Además, de acuerdo con las necesidades que surgen cada año, se proponen nuevas actividades a ser aprobadas con su debido financiamiento. Durante el año 2022 el área de sostenibilidad reportó directamente en el mes de marzo, noviembre y diciembre al Directorio.

La gestión de los grupos de interés de la compañía cuenta con un procedimiento donde trimestralmente, o en caso de ser necesario de manera bimensual, la administración se reúne con su asesor comunicacional para evaluar la gestión de dichos meses, planes de mejora, entre otros.

**CSAV cuenta con una unidad de relaciones con sus grupos de interés disponible 24/7, donde se pueden aclarar dudas. Los canales de contacto con esta área son vía teléfono, correo electrónico y/o canal de contacto del sitio web.**



¿Por qué cada uno es relevante? / Actividades

**Sociedad civil**

La compañía tiene un rol social

Iniciativas comunitarias en la ciudad puerto de San Antonio, Región de Valparaíso, con un foco en la escuelas e Institutos Técnicos, promoción del capital humano y emprendimiento local.

**Socios**

Son sus aliados para ejecutar la visión en Hapag-Lloyd

A través de los miembros que participan en el Directorio de Hapag-Lloyd se mantiene una comunicación activa.

**Inversionistas**

Son quienes movilizan a CSAV a trabajar por resultados óptimos

Juntas ordinarias y extraordinarias de accionistas. Jornada Investor Day para acercar las operaciones navieras y portuarias. Reuniones y comunicación periódica según lo que se va requiriendo.

**Participantes de la industria**

Son parte de una cadena donde cada uno aporta

Seminarios, encuentros y actividades que buscan divulgar conocimiento y generar aprendizaje sobre la industria marítima a nivel nacional.

**Proveedores**

Trabajan en conjunto para que cada una de las iniciativas se materialice

Reuniones y visitas a proveedores para fomentar buenos vínculos y promover una cultura de negocio responsable.

**Prensa**

Comunicar es parte de la estrategia de la compañía

Reuniones con distintos medios para comunicar las decisiones y estrategia de la compañía.

**Trabajadores**

Conforman un grupo central para llevar a cabo la estrategia

Se promueve la comunicación constante, retroalimentación permanente a través de conversaciones formales e informales y se realizan distintos encuentros para detectar mejoras que contribuyan a la vida laboral de los trabajadores.

**Autoridades y reguladores**

Dirigen a la compañía y regulan por un mejor andar

Reuniones con autoridades locales donde CSAV busca tener un impacto positivo y de colaboración.



**Afiliación a Gremios, asociaciones u organizaciones**

(CMF 6.1.vi, 6.3)



**Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA)**

Oscar Hasbún, gerente general de CSAV, es consejero y parte del Comité de sostenibilidad. Además, lidera el Consejo Empresarial Chile-Alemania.



FUNDACIÓN CHILENA DEL PACÍFICO

**Fundación Chilena del Pacífico**

Organización público-privada de Chile, destinada a facilitar sinergias con un enfoque de apoyo a las políticas alineadas con la proyección del país hacia Asia Pacífico.



CÁMARA MARÍTIMA Y PORTUARIA DE CHILE A.G.

**Cámara Marítima Portuaria de Chile (CAMPORT)**

Asociación gremial que, desde el año 1944, promueve el desarrollo sostenible de la actividad marítima y portuaria, contribuyendo a facilitar y potenciar el comercio exterior a través de los puertos chilenos.

# Construyendo Junto a la Comunidad

---

Con el fin de poner en práctica los lineamientos dados por la Política de sostenibilidad, durante el año 2022 se generaron iniciativas comunitarias en la ciudad puerto de San Antonio, Región de Valparaíso, con un foco en la educación, capital humano y emprendimiento local.



# Promoviendo el bienestar educativo

## Proyecto de mejoramiento de infraestructura

La Escuela Padre André Coindre es un colegio de enseñanza básica ubicado en el cerro de Bellavista, de la comuna de San Antonio. Esta escuela cuenta con 700 alumnos con un alto índice de vulnerabilidad social, que acorde a JUNAEB alcanza un 96% al año 2022. Por otra parte, tiene un 83% de estudiantes prioritarios, es decir, aquellos para quienes la situación socioeconómica de sus hogares puede dificultar sus posibilidades de enfrentar el proceso educativo. Además, el cerro de Bellavista ha ido creciendo con la instalación de nuevas poblaciones y campamentos, lo que ha producido un deterioro social, económico y cultural del sector. A ello se suma el bajo nivel social y escaso apoyo en habitabilidad social, lo que hace que el crecimiento de la población no esté acompañado de la infraestructura ni de los proyectos sociales necesarios. Así, se ha transformado en un sector de alto riesgo y vulnerabilidad. Por ende, la escuela ha tenido que crecer, debiendo lidiar con los desafíos propios de este contexto y con un déficit en infraestructura importante.

Ante ello, CSAV representada por su gerente general, Óscar Hasbún, firmó un convenio en junio de 2022 con el director del colegio, Daniel Silva, y la Fundación Huella Local. Con este convenio se dio inicio oficial al proyec-

“Para nosotros son muy importantes los trabajos que se están iniciando en la escuela. El día de hoy se plasma en realidad un anhelo de años. Nuestros estudiantes se verán beneficiados y estamos ansiosos de ver cómo este sueño se hace realidad, por lo que estamos muy contentos con la gestión de CSAV.”

**Daniel Silva, director Escuela Padre André Coindre**



“Este proyecto nace con el objetivo de mejorar la calidad en la que se desarrolla la educación de estos estudiantes, porque estamos seguros de que una mejora en sus espacios también aporta a mejorar su proceso educativo.”

Nuestro desafío inicial ha sido siempre aportar desde lo que la comunidad necesita, conversando y escuchando, y sabemos lo anhelada que era esta multicancha hace varios años.”

**Oscar Hasbún, gerente general CSAV**



Tras dicho proceso participativo, se acordó avanzar en la mejora de los baños y camarines de la escuela, y en la construcción de una multicancha, lo que beneficiará directamente a los más de 700 alumnos de pre-kínder

a octavo básico que asisten a la escuela.

Durante el año se trabajó en la factibilidad técnica y económica del proyecto, llevando a cabo los estudios de las diversas especialidades, para finalmente licitar a la empresa constructora Comasca quién ejecutará las obras. Estas obras comenzaron a ejecutarse en enero del 2023 y deberían ser entregadas a la comunidad dentro del primer semestre. Cabe destacar que además del beneficio directo de las nuevas obras, éstas serán ejecutadas por proveedores locales, aportando así al empleo de la región.

to que permitirá mejorar las instalaciones del establecimiento. El proceso, que ha sido guiado por la Fundación Huella Local, considera una inversión de CLP \$360 millones que será aportado por CSAV.

El objetivo central del proyecto es garantizar un ambiente adecuado para el desarrollo pedagógico, mediante el mejoramiento de infraestructura. Para avanzar en esta iniciativa, se realizaron varias jornadas de trabajo con representantes de la comunidad escolar, donde se les invitó a ser parte del proceso participativo para el diseño del proyecto, con la metodología de mesas de trabajo donde se recopilaron los insumos básicos y se aclararon las dudas a los padres, el alumnado, docentes y asistentes de educación de la escuela. En ese diálogo se identificaron las principales deficiencias que existían en materia de infraestructura y se evaluaron las alternativas que permitían un mayor beneficio a los niños.



### Celebración del 18 de septiembre

Se celebró el mes de la patria e inicio de la primavera, con un reconocimiento al trabajo de los profesores y asistentes de la educación la escuela apadrinada. Se convocó a los equipos educativos conformado por un total de 91 funcionarios, para reconocer su rol multidisciplinario como actores protagónicos en la ruta educacional de los niños de la escuela. En agradecimiento, los alumnos sorprendieron a sus profesores y a quienes los acompañan en este camino de desarrollo, dedicándoles un pie de cueca, compartiendo bebidas y empanadas.

CSAV valora estas instancias de vinculación y participación con la comunidad educativa, destacando el rol fundamental de los docentes como los principales responsables del proceso educativo de los estudiantes, potenciando el rol fundamental en el desarrollo del capital humano a largo plazo de nuestras próximas generaciones donde se están desarrollando proyectos de inversión social.



### Día del niño - derechos de los niños

CSAV busca propiciar espacios recreativos y de aprendizajes educativos que fortalezcan valores como el respeto, tolerancia y compromiso. Dentro de este marco, la Escuela Padre André Coindre, organizó con apoyo de CSAV una masiva celebración para disfrutar de un día de actividades culturales y de entretenimiento, como talleres artísticos con foco en los derechos de los niños, práctica de deportes, karaoke, entre otras actividades. Por otra parte, los docentes tomaron diferentes juego-rol dentro de las actividades como: animación, taller de dibujo, charla sobre derechos de los niños, junto con la entrega de premios y colación.



# Potenciando el capital humano

El Instituto Comercial Marítimo Pacífico Sur (INCO) de la comuna de San Antonio, es un establecimiento de educación superior técnico profesional que cuenta con las especialidades de Operaciones Portuarias y Administración con mención logística. El colegio no tiene infraestructura ni equipos tecnológicos acordes a las especialidades que enseñan, principalmente debido a su costo. Esto ha limitado en mayor parte el aprendizaje de los estudiantes en el área técnica profesional, lo cual ha restringido a los estudiantes de 3° y 4° medio en el desarrollo de sus competencias. Los alumnos de las especialidades requieren conocer e identificar las diversas funciones y actividades en el rubro portuario y logístico, pero en la práctica estas operaciones no se pueden replicar en el aula.

En este contexto, CSAV se ha vinculado con la dirección del INCO y los docentes de las especialidades para fomentar la continuidad de estudios y reencantar a los alumnos con el puerto, liderando un proyecto de simuladores de realidad virtual. Este proyecto tiene por objetivo contribuir en la mejora de la educación de los jóvenes que estudian la especialidad de Operaciones Portuarias y Administración con mención logística, y así fomentar la educación técnica y el capital humano de la industria.

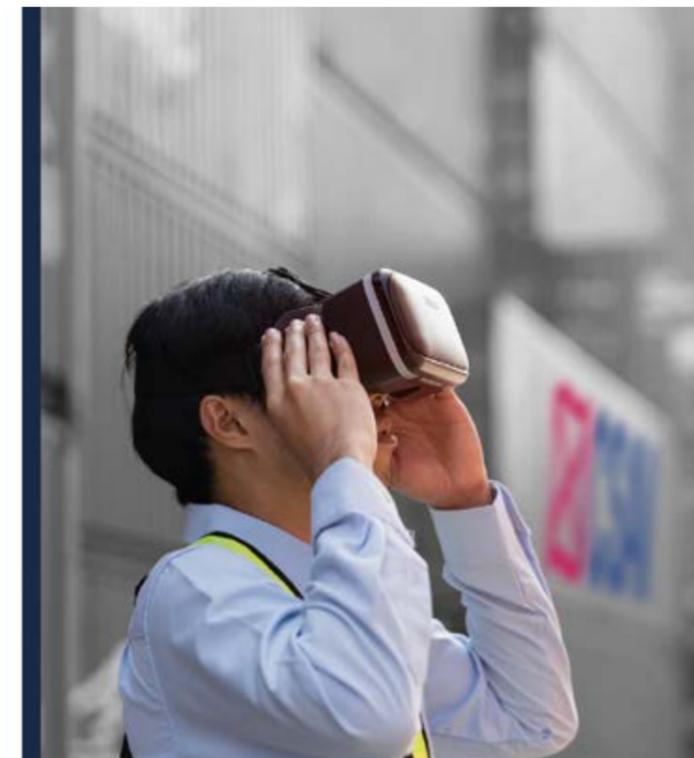
El proyecto Sala Portuaria cuenta con la instalación de simuladores de realidad virtual junto con la implementación de un programa de formación educacional. La compañía aportará con la infraestructura y los equipos tecnológicos, lo que beneficiará directamente a 215 alumnos y a más de 900 alumnos de manera indirecta anualmente en el INCO.

Durante el segundo semestre, se iniciaron las obras de remodelación de la Sala Portuaria junto a la Fundación Desafío Levantemos Chile y hacia fines de año se realizó la compra de los simuladores. Para marzo de 2023 se espera contar con la Sala Portuaria habilitada, dando inicio al año escolar en el establecimiento. Cabe destacar, que Yoy, el proveedor de simuladores de realidad virtual, es un emprendimiento local nacido en la Región de Valparaíso que ha tenido gran éxito tanto a nivel nacional como internacional, por lo que nos enorgullece apoyar a las pymes y emprendimientos locales de las ciudades puerto.

## Nueva Sala de Simuladores

Proyecto: **Simuladores de realidad virtual e implementación de programa de formación educacional**

Estamos comprometidos con aportar al desarrollo profesional de la comunidad de San Antonio entregando nuevas herramientas a los jóvenes.



## Celebración día del estudiante técnico

En el mes de agosto se celebró el día de la educación técnica profesional, donde CSAV participó de la iniciativa liderada por la Seremi de Educación de la Región de Valparaíso, Fundación Chile y Fundación Luksic. La feria tuvo también la participación de autoridades, directores, y estudiantes de liceos técnico-profesionales locales quienes promocionaron sus especialidades a través de presentaciones en sus propios stands. CSAV se hizo presente en la actividad de San Antonio, llevando los simuladores para que pudieran ser probados por los asistentes del evento.



## Otros avances

### Estudio de diagnóstico infraestructura educacional y generación de cartera de proyectos - Fundación Huella Local.

Durante el año se hizo un diagnóstico de 4 establecimientos educacionales dependientes de la municipalidad de la comuna de San Antonio. Esta junto a Fundación Huella Local, nos permitirá identificar el estado de los establecimientos educacionales para generar una cartera de proyectos de mejoramiento, normalización y/o ampliación del equipamiento educacional que sean relevantes para la comuna. Invertir en proyectos de infraestructura escolar contribuye a mejorar la calidad de la educación, incentivar la continuidad escolar y evitar su deserción.



### Estudio socio-ambiental junto a Kyklos

CSAV tiene una política medioambiental cuya finalidad es promover iniciativas que contribuyan al medioambiente y a la reducción de huella generada por sus asociadas. En este contexto, durante el año la consultora Kyklos acompañó a CSAV en el diagnóstico para comprender la situación base de la comuna de San Antonio. Este proyecto permitió entender los principales desafíos de la zona en materias como reducción de la huella de carbono, la economía circular y un entorno más sostenible.



### Promoviendo la cultura en colaboración con el Museo Marítimo Nacional

#### Colaboración con el Museo Marítimo Nacional

Como parte de nuestro trabajo colaborativo y vinculación con el entorno, al Museo Marítimo Nacional se le facilitaron grabados de la colección privada de la compañía, para la exposición "Aué Te Miro: 300 años de modernidad en Rapa Nui". Esta exposición buscó rescatar la historia del arribo hace 300 años de la primera expedición europea del navegante Jacob Roggeveen a la Isla de Pascua.

#### Concurso Dibujo Museo Marítimo del Mar

Con el objetivo de enriquecer y aportar valor al conocimiento cultural y potenciar espacios de aprendizaje para los niños. Durante el mes de junio participamos en las actividades conmemorativas del Mes del Mar y Día de las Glorias Navales, iniciativa impulsada por el Museo Marítimo Nacional y con la colaboración de CSAV a través de la realización de un concurso de pintura escolar denominado "Prat en el corazón de Chile". La iniciativa tuvo una masiva participación donde se seleccionaron en una primera instancia 30 dibujos, los cuales fueron exhibidos en una exposición digital y presencial. A su vez, se escogieron a los 3 ganadores.

### Visita a los proyectos de inversión social en San Antonio

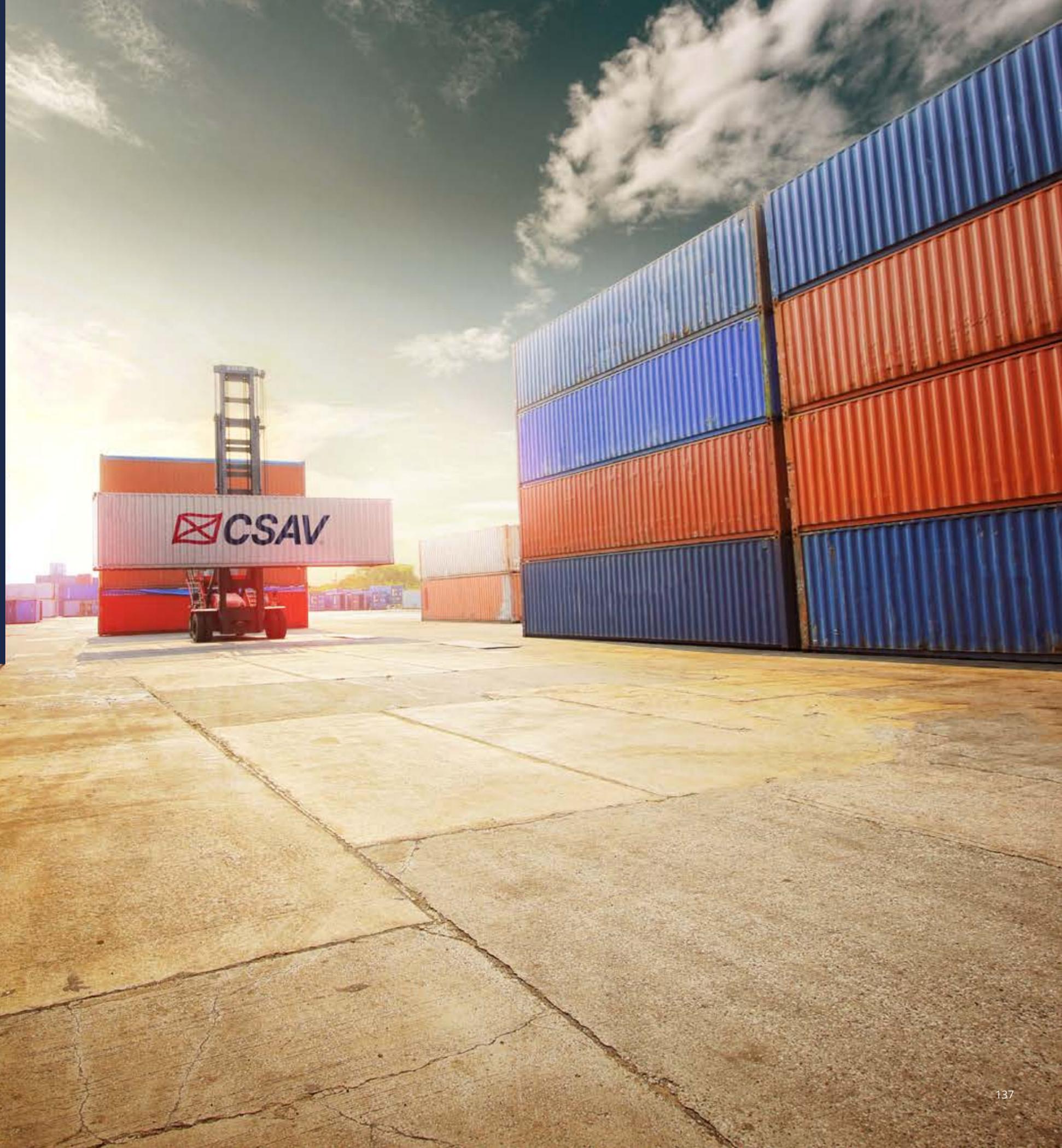
En el mes de noviembre, Oscar Hasbún, Gerente General, visitó junto al equipo de sostenibilidad, las instalaciones de la Escuela Padre Coindre y del Instituto Comercial Marítimo Pacífico Sur donde se están llevando a cabo los proyectos de inversión social de la compañía.



# 06

## Información adicional e Indicadores

---



# Identificación de la sociedad

Razón social:  
Compañía Sud Americana de Vapores S.A.

Nemotécnico:  
Vapores

RUT:  
90.160.000-7

Naturaleza jurídica:  
Sociedad Anónima Abierta

Domicilio legal:  
Apoquindo 2827, oficina 1401 y 1402  
Las Condes, Santiago y  
Plaza Sotomayor 50, Valparaíso



## Documentos constitutivos

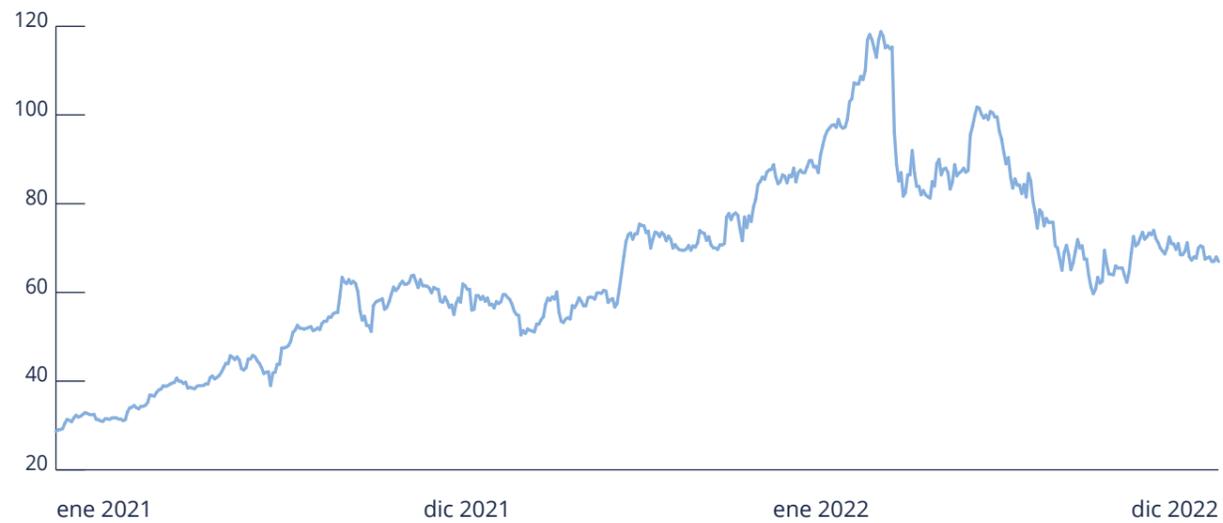
Compañía Sud Americana de Vapores S.A. (indistintamente, "CSAV", la "sociedad" o la "compañía") fue constituida por escritura pública otorgada el 4 de octubre de 1872 ante el notario de Valparaíso, señor Julio César Escala. La autorización de existencia consta en el decreto de fecha 10 de octubre de 1872, el cual contiene la referencia al decreto de aprobación de los estatutos de CSAV con fecha 9 de octubre del mismo año. Estos documentos se inscribieron a fojas 486 vta. No147 y a fojas 497 vta. No148, respectivamente, del Registro de Comercio de Valparaíso con fecha 15 de octubre de 1872.

Asimismo, conforme a la normativa vigente en dicha época, mediante decreto de fecha 14 de octubre de 1872, se declaró legalmente instalada a CSAV, fijándose el 17 de octubre del mismo año como día de inicio de sus operaciones. Posteriormente, la sociedad se inscribió a fojas 4228 N°2260 del Registro de Comercio de Santiago del año 1959.



# Información accionaria y otros valores

## Información accionaria



Las acciones de CSAV se transan actualmente en Chile en la Bolsa de Comercio de Santiago y en la Bolsa Electrónica de Chile. Entre 2021 y 2022 el precio promedio sube un 73%. Sin embargo, el número de acciones transadas disminuyó a más de la mitad y el monto transado cayó un 20%.

## Acciones transadas de CSAV

Período	N° de acciones transadas	Monto transado (CLP)	Precio promedio (CLP/acción)	Presencia bursátil	
2021	1° trimestre	11.693.195.243	401.984.217.953	34,38	100%
	2° trimestre	17.773.182.923	826.916.272.705	46,53	100%
	3° trimestre	16.636.908.403	985.272.965.640	59,22	100%
	4° trimestre	15.722.659.283	909.284.639.103	57,83	100%
2022	1° trimestre	7.838.835.048	594.223.778.962	75,81	100%
	2° trimestre	10.875.948.977	1.102.816.858.631	101,40	100%
	3° trimestre	7.125.766.187	622.803.025.458	87,40	100%
	4° trimestre	2.844.621.027	191.482.884.538	67,31	100%



## Otros valores

(CMF 2.3.5)

CSAV tiene vigente una línea de bonos serie C cuyas características son:

## Bonos serie C

Otros valores	Bono C
Fecha de inscripción	16/08/2019
Línea inscrita	US\$MM 150
Monto colocado	US\$MM 100
Plazo (vencimiento final)	7 años
Amortización del capital	4 cuotas semestrales, a partir del 09.11.2024
Tasa de interés	5,35% anual



# Propiedades e instalaciones

(CMF 4.1, 6.4)

## Activo fijo

Uso	Dirección	Ubicación	Superficie (m2)	Rol	Vínculo y horizonte de tiempo
Oficina	Av. Apoquindo 2827, piso 14, Las Condes	Santiago	787	202-166 y 202-167	Arrendado (leasing operativo a 10 años)

## Propiedades de inversión

Uso	Dirección	Ubicación	Superficie (m2)	Rol	Vínculo
Oficina	Plaza Sotomayor 50	Valparaíso	10.010	8-004	Propietario
Bodega	Tomás Ramos 22	Valparaíso	1.046	90-22	Propietario
Terrenos	Blanco 509 al 529 y 541 al 545	Valparaíso	1.480	8-001 y 002	Propietario
Estacionamiento	Huérfanos 631 / 635, box 707	Santiago	12,5	121-889	Propietario

# Marcas, patentes y licencias

(CMF 6.2.v, 6.2.vi, 6.2.vii)

La principal marca utilizada en 2022 por la Compañía Sud Americana de Vapores fue CSAV. La sociedad no posee patentes, licencias, franquicias, royalties o concesiones de su propiedad; solo mantiene el registro de propiedad de su marca, antes referida. En diciembre de 2014, CSAV otorgó a Hapag-Lloyd una licencia indefinida, sin regalías ni royalties asociados, para el uso de la marca CSAV como parte del negocio de portacontenedores transferido.

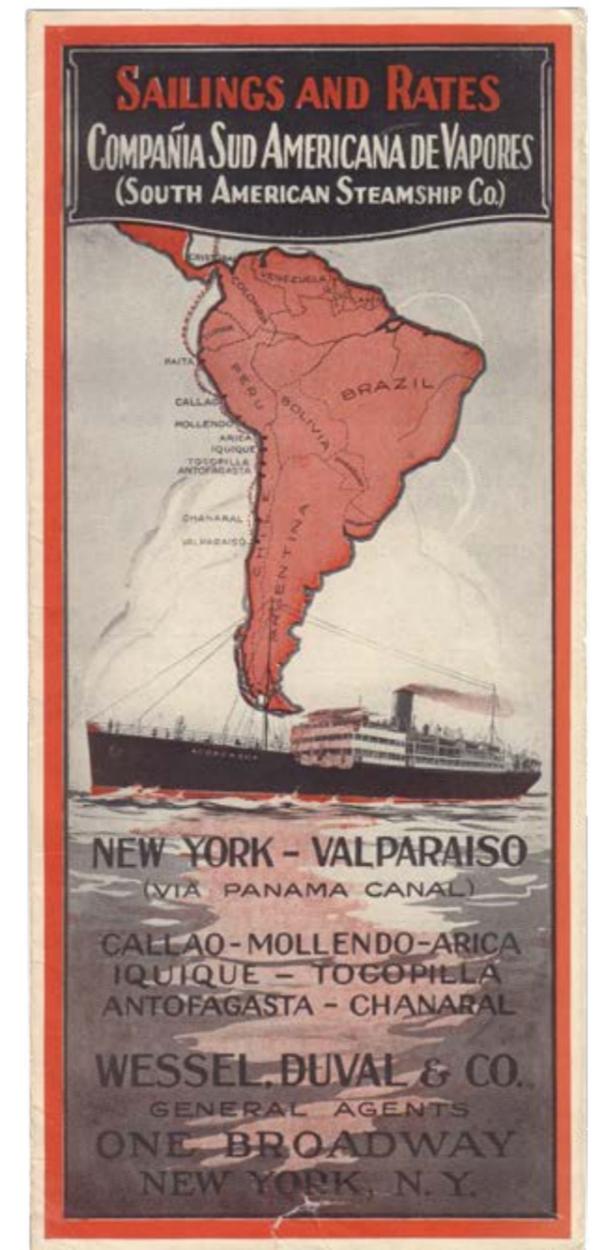
Sumado a lo anterior, ni la sociedad ni sus subsidiarias poseen patentes, licencias, franquicias, royalties o concesiones de su propiedad; solo mantiene el registro de propiedad de su marca, antes referida.



# Información adicional en relación al Gobierno Corporativo

(CMF 2.1, 3.2.viii, 3.2.xi)

- CSAV no se encuentra adherida a los Principios Rectores sobre las Empresas y los Derechos Humanos de las Naciones Unidas u otro estándar.
- Respecto a las visitas a terreno, el indicador no aplica a CSAV, ya que no tiene dependencias o instalaciones diversas de sus oficinas.
- Ante situaciones de crisis o contingencias, tanto el Directorio como el Comité de directores, en conjunto con la administración, adoptan una serie de medidas tendientes al normal funcionamiento de los mismos y la celebración y desarrollo de sus sesiones. Para ello, se implementa el uso de una plataforma electrónica. Como resultado, por ejemplo, el Directorio y el Comité de directores sesionaron sin contratiempos durante la pandemia. Situaciones como las descritas dan cuenta de la coordinación entre el Directorio y la administración, y su capacidad para proceder en momentos críticos. No existe una política formal establecida específicamente para situaciones de crisis. No obstante, dada la fluidez en el contacto entre el Directorio y la administración, de ameritarlo, cualquier situación de crisis es y ha sido resuelta pronta y eficientemente.



# Indicadores de Sostenibilidad

(CMF 8.2)

Tras analizar las industrias e indicadores de SASB (Sustainability Accounting Standards Board), la compañía considera que el sector financiero es el que tendría mayor aplicabilidad. Específicamente, los indicadores relacionados a Actividades de Gestión y Custodia de Activos. Sin embargo, se han realizado ajustes en cuánto se reemplaza las respuestas con un foco en clientes por inversionistas o accionistas, dando mayor precisión a la situación actual de la compañía.

## Información transparente y asesoramiento justo para los clientes

### FN-AC-270a.1

(1) Número y (2) porcentaje de empleados cubiertos con un historial de investigaciones relacionadas con inversiones, reclamaciones del consumidor, litigios civiles privados u otros procedimientos regulatorios

Respuesta  
0 y 0%

### FN-AC-270a.2

Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el marketing y la comunicación de información relacionada con productos financieros a clientes nuevos y antiguos

Respuesta  
0 y 0%

### FN-AC-270a.3

Descripción del enfoque para informar a los clientes sobre los productos y servicios

Respuesta  
CSAV cuenta con un Manual de Manejo de Información al Mercado y un Procedimiento de Elaboración y Evaluación de Comunicaciones al Mercado y al Público en General.

En estos se detalla el enfoque para informar a los inversionistas y al mercado, considerando los principios de transparencia y diligencia. Los voceros son el Gerente General, el Presidente y el Vicepresidente del Directorio y el Subgerente de Relación con Inversionistas. CSAV cuenta con un Área de Relación con Inversionistas que se encuentra disponible para cualquier consulta o requerimiento. Contacto a través del correo [investor@csav.com](mailto:investor@csav.com) o el canal [www.csav.com/contacto](http://www.csav.com/contacto).

Dicha área mantiene un calendario abierto en la página web donde informa los eventos a realizar o aquellos en los que participará públicamente. De forma trimestral —o cuando lo defina la Gerencia General— se realizan conferencias abiertas donde se presentan los resultados de la compañía o eventos que competan a la industria o a CSAV. El calendario de CSAV considerará un período de silencio en el que no podrá reunirse con inversionistas a conversar de las perspectivas de estas. Dicho período se ejercerá a partir de dos semanas antes de la publicación de resultados.

## Diversidad e inclusión entre los empleados

### FN-AC-330a.1

Porcentaje de representación de géneros y grupos raciales/étnicos en (1) la dirección ejecutiva, (2) la dirección no ejecutiva, (3) los profesionales y (4) todos los demás empleados

Respuesta

	Hombres	Mujeres
Dirección ejecutiva	89%	11%
Dirección no ejecutiva	100%	0%
Profesionales	25%	75%
Todos los demás empleados	38%	62%
<b>Total</b>	<b>59%</b>	<b>41%</b>

100% de todas las categorías son personas hispanas o latinas



## Incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa en el asesoramiento y la gestión de inversiones

### FN-AC-410a.1

Cantidad de activos en gestión, por clase de activos, que emplean (1) integración de temas ambientales, sociales y de gobierno corporativo (ESG), (2) inversión temática en sostenibilidad, y (3) screening

Respuesta

MMUS\$ 9.169,7

El valor de la inversión de CSAV en Hapag-Lloyd al cierre de diciembre.

### FN-AC-410a.2

Descripción del enfoque para la incorporación de factores ambientales, sociales y de gestión corporativa (ESG) en los procesos y las estrategias de inversión o de gestión del patrimonio

Respuesta

Respecto a nuevas inversiones, la compañía no tiene actualmente un plan de inversión vigente, por lo que el Directorio deberá evaluar la pertinencia de estos temas en su debido momento.

Hapag-Lloyd sí considera el impacto potencial que podría tener la materialización de riesgos de sostenibilidad e incorpora factores ambientales, sociales y gestión corporativa en su gestión operativa y en nuevas inversiones. La sostenibilidad es parte de los pilares estratégicos de la compañía donde existen metas claras en los diferentes ámbitos de acción.

### FN-AC-410a.3

Descripción de las políticas y procedimientos de votación por poder y de intervención en las empresas participadas

Respuesta

CSAV es el principal accionista de Hapag-Lloyd con un 30% de la propiedad. Adicionalmente, cuenta con un pacto de accionistas que controla el 73,9% de la compañía, ejerciendo de consuno con los otros miembros del pacto en las principales decisiones que le corresponden. Los accionistas de Hapag-Lloyd ejercen sus derechos en la Junta de Accionista Anual donde se eligen: auditores externos, representantes de los accionistas (8 miembros de un total de 16), se aprueban resoluciones sobre el despido de los miembros del Comité Ejecutivo y del Directorio, la apropiación de utilidades, medidas de capital y cambios en los estatutos de asociación. Los accionistas pueden votar por sí mismos o a través de un poder de representación.

## Ética empresarial

### **FN-AC-510a.1**

Importe total de las pérdidas monetarias como resultado de los procedimientos judiciales relacionados con el fraude, uso de información privilegiada, antimonopolio, competencia desleal, manipulación del mercado, mala praxis u otras leyes o reglamentos relacionados de la industria

#### Respuesta

Durante el 2022 CSAV tuvo un desembolso de US\$ 0,4 millones. Este se asocia principalmente a asesores legales, producto de un caso de competencia desleal en el transporte naviero de autos. Negocio que se encuentra discontinuado.

Cabe recordar que CSAV tomó conocimiento del caso en septiembre de 2012, cuando recibió requerimientos de información de parte de la autoridad de EE.UU. y de la Oficina de Competencia de Canadá, en relación con posibles ilícitos anticompetitivos entre compañías navieras en el transporte de vehículos (car carrier) entre los años 2000 y 2012, previo a que Quiñenco tomara control de la empresa.

CSAV condena tajantemente las conductas contrarias a la libre competencia, no solo porque éstas contravienen la legislación vigente, sino también porque transgreden los valores y principios con los que la empresa está comprometida en todos sus negocios.

### **FN-AC-510a.2**

Descripción de las políticas y los procedimientos de denuncia de irregularidades

#### Respuesta

CSAV cuenta con un programa de cumplimiento que dentro de todas las políticas y procedimientos considera su Modelo de Prevención de Delitos. Ahí se definen los roles, responsabilidades, delitos, procedimientos de denuncias, canales de denuncias, entre otros. En la página web de la compañía existe un canal de denuncias anónimo y abierto para que cualquier persona pueda reportar de la comisión de delitos y/o de conductas atentatorias a la libre competencia. Esta información la recibe el Oficial de Cumplimiento Legal ("OCL"), resguardando la identidad de la persona. El OCL debe resolver e informar al Directorio (alta administración) del caso.

## Parámetros de Actividad

### **FN-AC-000.A**

(1) Total de activos registrados y (2) total de activos gestionados no registrados (AUM)

#### Respuesta

(1) 0 Y (2) MMUS\$ 9.169,7 (Inv. de CSAV en Hapag-Lloyd)

### **FN-AC-000.B**

Total de activos bajo custodia y supervisión

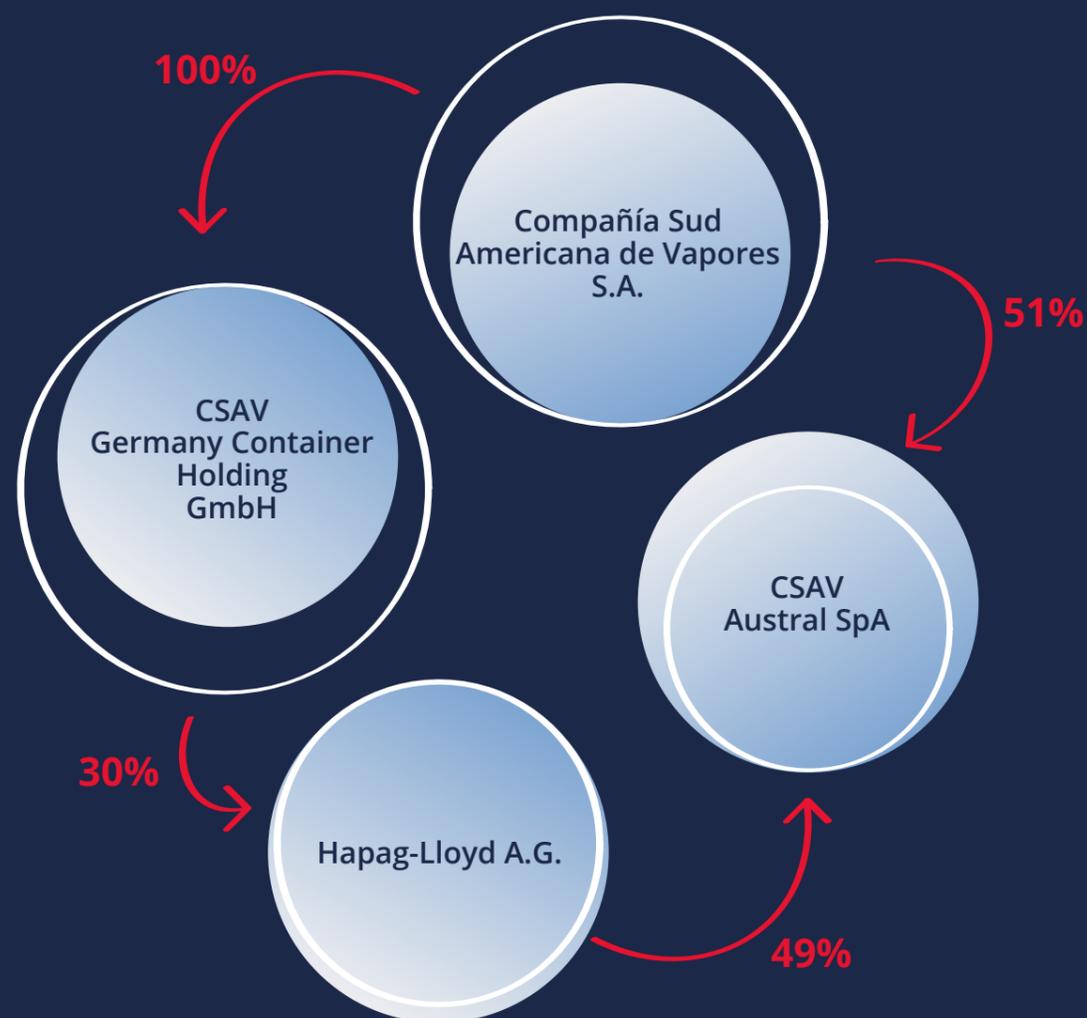
#### Respuesta

MMUS\$ 10.296,6 (Total de activos)



# Estructura Societaria

(CMF 6.5.1.x)



# Información sobre asociadas y subsidiarias

(CMF 6.5.1; 6.5.2)

## Asociadas

### HAPAG-LLOYD A.G. (ALEMANIA)

#### Identificación de la Sociedad

Razón Social: Hapag-Lloyd A.G.  
 Naturaleza Jurídica: Sociedad Anónima Abierta  
 Dirección: Ballindamm 25, Hamburgo, Alemania  
 Capital Suscrito y Pagado: M€ 175.760.293  
 Participación CSAV S.A.: 30,00%

#### Consejo Supervisor y Gerente General

**Presidente:** Michael Behrendt  
**Consejeros:**  
 Klaus Schroeter (vicepresidente)  
 Felix Albrecht  
 Turqi Alnowaiser  
 H.E. Sheikn Ali Bin Jassim Al-Thani  
 Karl Gernandt  
 Óscar Hasbún Martínez (Gerente General CSAV)  
 Annabell Kröger  
 Silke Muschitz  
 Sabine Nieswand  
 Dr. Isabella Niklas  
 Francisco Pérez Mackenna (Presidente CSAV)  
 Dr. Andreas Rittstiegl  
 Maya Schwiegershausen-Güth  
 Svea Stawars  
 Uwe Zimmermann  
**Gerente General:**  
 Rolf Habben Jansen

#### Objeto Social y Principal Actividad Comercial

Participar en el comercio marítimo a través de servicios de línea, llevar a cabo operaciones logísticas, desarrollar el negocio naviero, de intermediación de naves, de intermediación de fletes, de agenciamiento y bodegaje, y, si fuera aplicable, operar terminales, comprar y vender bienes inmuebles, desarrollarlos, mejorarlos y arrendarlos, proveer servicios de procesamiento de datos, y todas las demás actividades comerciales relacionadas con lo anterior, a menos que requieran aprobación previa. La principal actividad es el transporte marítimo en contenedores en naves propias y arrendadas.

#### Rel. comerciales / actos y contratos

No hay relaciones comerciales, solo de propiedad.

## Subsidiarias

### CSAV GERMANY CONTAINER HOLDING GmbH (ALEMANIA)

#### Identificación de la Sociedad

Razón Social: CSAV Germany Container Holding GmbH  
 Naturaleza Jurídica: Sociedad de Responsabilidad Limitada  
 Dirección: Ballindamm 27, Hamburgo, Alemania  
 Capital Suscrito y Pagado: MUS\$ 84  
 Participación CSAV S.A.: 100,00%

#### Administradores

Wolfgang Sturm  
 Óscar Hasbún Martínez (Gerente General CSAV)  
 Pablo Bauer Novoa (abogado Quiñenco)

#### Objeto Social y Principal Actividad Comercial

Tenencia y administración de participaciones en sociedades, especialmente en sociedades dedicadas al transporte de contenedores.

#### Rel. comerciales / actos y contratos

No hay relación comercial, solo de propiedad.

### CSAV AUSTRAL SpA

#### Identificación de la Sociedad

Razón Social: CSAV Austral SpA  
 Naturaleza Jurídica: Sociedad por Acciones  
 Dirección: 14 Norte 976 Edificio Work Marina, Viña del Mar, Chile  
 Capital Suscrito y Pagado : MUS\$ 100.540  
 Participación CSAV S.A.\*: 51,00%

#### Directores y Gerente General

Presidente: Andrés Kulka Kuperman  
 Directores:  
 Rodolfo Díaz Gutiérrez  
 Christian Seydewitz Munizaga  
 Sergio Hurtado Olavarría (director suplente)  
 Vivien Swett Brown (director suplente)  
 Rene Scholem Appel (director suplente)  
 Gerente General:  
 Christian Seydewitz Munizaga

#### Objeto Social y Principal Actividad Comercial

Explotar el transporte marítimo, terrestre y aéreo y prestar servicios navieros de toda especie.

#### Rel. comerciales / actos y contratos

No hay relación comercial, solo de propiedad.

\*El capital se encuentra dividido en dos series de acciones preferentes: serie A con derecho a voto y a un dividendo de US\$ 0,01 por acción y serie B sin derecho a voto, pero con derecho a dividendos preferentes equivalentes al remanente del dividendo a distribuir. CSAV es dueña de 5.100.000 acciones serie A, razón por la cual esta participación no se presenta en los estados financieros consolidados.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2022, se han efectuado los siguientes movimientos de inversión en subsidiarias:

- 23 de agosto de 2022 disolución de Norgistics México S.A. de C.V.
- 1 de noviembre de 2022 fusión de Tollo Shipping Co. S.A. en Corvina Shipping Co. S.A.
- 1 de diciembre de 2022 disolución de Corvina Shipping Co. S.A.
- 15 de diciembre de 2022 disolución de Compañía Naviera Río Blanco S.A.
- 30 de diciembre de 2022 disolución de Norgistics Holding S.A.

### Resumen de la propiedad de subsidiarias y asociadas

Empresas Emisoras	Empresas Inversionistas				Total
	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	CSAV Germany Container Holding GmbH	Hapag-Lloyd AG	Otros	
CSAV Germany Container Holding GmbH	100.00%	-	-	-	100%
Hapag-Lloyd AG	-	30.00%	-	70.00%	100%
CSAV Austral SpA	51.00%	-	49.00%	-	100%

### Proporción de la inversión en el activo total de la matriz o coligante

Empresas Emisoras	País	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	CSAV Germany Container Holding GmbH
CSAV Germany Container Holding GmbH	Alemania	88,96%	-
Hapag-Lloyd AG	Alemania	-	94,53%
CSAV Austral SpA	Chile	0,00%	-

### Información sobre inversión en otras sociedades

(CMF 6.5.2)

CSAV no cuenta con inversiones en dichas sociedades.

# Hechos relevantes

(CMF 9)

En el período comprendido entre el 1 de enero de 2022 y el 31 de diciembre de 2022, la compañía comunicó a la Comisión para el Mercado Financiero los siguientes hechos esenciales o relevantes:



## I. Hecho esencial de fecha 07 de abril de 2022:

### 1. Convoca a Juntas de Accionistas.

El Directorio acordó convocar a una Junta Extraordinaria de Accionistas de CSAV a realizarse a las 9:00 horas del 29 de abril de 2022, y a una Junta Ordinaria de Accionistas a realizarse inmediatamente a continuación de la anterior, ambas a celebrarse de manera exclusivamente presencial, en el centro de eventos CasaPiedra ubicado en Avda. San Josémaría Escrivá de Balaguer 5600, Vitacura, Región Metropolitana.

### 2. Materias de la Junta Ordinaria de Accionistas.

Se tratarán las materias propias de una Junta Ordinaria de Accionistas que establece la Ley sobre Sociedades Anónimas, incluyendo la renovación total del Directorio por la vacancia quedada al fallecimiento de don Arturo Claro Fernández (†) y la propuesta de distribución de dividendos que se menciona en el punto siguiente.

### 3. Propuesta de Dividendos.

a. Sujeto a que se apruebe la materia de la Junta Extraordinaria de Accionistas que se indica más adelante — respecto del dividendo adicional —, el Directorio acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas el reparto de los siguientes dividendos definitivos, por un total de €1.322 millones (mil trescientos veintidós millones de Euros), lo que corresponde a €0,0257599997934 por acción:

- i. Dividendo n° 325 Mínimo Obligatorio. Por el saldo del dividendo mínimo obligatorio después de imputar el dividendo provisorio por US\$450 millones pagado el 20 de octubre de 2021. Este dividendo se pagará el día 27 de mayo de 2022, a los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del día 20 de mayo de 2022.
- ii. Dividendo n° 326 Adicional. Por el remanente de la cantidad total de €1.322 millones antes señalada después de descontar el monto del dividendo n° 325. Este dividendo se pagará el día 15 de junio de 2022, a los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del día 9 de junio de 2022.
- c. La distribución exacta de los €1.322 millones entre los dividendos n° 325 y 326 se informará en la Junta Ordinaria de Accionistas, tomando como referencia el tipo de cambio US\$/EUR vigente el 29 de abril de 2022 informado por el Banco Central de Chile.
- d. Los dividendos n° 325 y 326 serán pagados por CSAV en pesos, moneda de curso legal, utilizando para estos efectos (i) el tipo de cambio US\$/EUR WM/R publicado por Reuters a las 16:00 horas de Londres, el día anterior a la fecha límite de inscripción en el Registro de Accionistas, y (ii) el tipo de cambio CLP/US\$ 'observado' publicado por el Banco Central de Chile, en la fecha límite de

inscripción en el Registro de Accionistas antes señalada. CSAV publicará oportunamente los tipos de cambio como información de interés en su sitio de Internet.

e. CSAV publicará los respectivos avisos y enviará la información en los términos y plazos que fija la Ley sobre Sociedades Anónimas y la Circular n° 660, teniendo previsto publicar el primer aviso de citación el 14 de abril de 2022.

#### 4. **Financiamiento.**

a. Para efectos de contar con la caja disponible para pagar los dividendos n° 325 y 326, el Directorio acordó (i) aceptar las propuestas de financiamiento recibidas por Scotiabank e Itaú Corpbanca, (ii) y someter al procedimiento de aprobación por Junta Extraordinaria de Accionistas del Título XVI de la Ley sobre Sociedades Anónimas — según se indica en el punto siguiente - una propuesta de financiamiento de Banco de Chile.

b. Las propuestas de financiamiento comprenden de manera agregada fondos por hasta US\$550 millones a ser provistos por Scotiabank, Itaú Corpbanca y Banco de Chile, con vencimiento el 10 de junio de 2023, que permiten cubrir el descalce temporal de caja que experimentará CSAV por la oportunidad — más tardía - en la que recibirá el flujo completo de los dividendos que distribuya Hapag Lloyd AG.

#### 5. **Materia de Junta Extraordinaria de Accionistas.**

a. Por tratarse de una operación entre partes relacionadas, se someterá a la Junta Extraordinaria de Accionistas conocer y pronunciarse sobre la propuesta de financiamiento de Banco de Chile enunciada an-

teriormente, que para este banco asciende hasta US\$173,3 millones.

b. Para estos efectos, el Directorio: (i) sujeto a lo dispuesto en los numerales (ii) a (iv) siguientes, propone la oferta de financiamiento de Banco de Chile a los accionistas; (ii) ha designado a Link Capital Partners como evaluador independiente para que se pronuncie sobre las materias que exige la Ley sobre Sociedades Anónimas; (iii) ha puesto la oferta de financiamiento en conocimiento del Comité de directores para su pronunciamiento e informe; y (iv) ha resuelto citar a la Junta Extraordinaria de Accionistas, para que los accionistas por 2/3 de las acciones emitidas con derecho a voto resuelvan si la aprueban.

c. Se hace presente que el Directorio de CSAV no resuelve directamente esta materia y la lleva a la Junta Extraordinaria de Accionistas pues, luego del fallecimiento de don Arturo Claro Fernández (†), actualmente sólo hay un director en CSAV que califica como no interesado, no pudiendo constituir la unanimidad que exige la Ley sobre Sociedades Anónimas.

#### 6. **Otros.**

a. Tendrán derecho a participar en las Juntas de Accionistas, y a ejercer en ella su derecho a voz y voto, los titulares de acciones inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del día 23 de abril de 2022.

b. CSAV publicará los avisos de citación y pondrá los demás antecedentes a disposición de los accionistas en los términos y plazos que fija la Ley sobre Sociedades Anónimas.

## II. Hecho esencial de fecha 08 de abril de 2022:

De acuerdo a lo establecido en el Artículo 9° y en el inciso segundo del Artículo 10° de la Ley n° 18.045, y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General n° 30, debidamente facultado por el Directorio en sesión realizada el 7 de abril de 2022, informó a la Comisión para el Mercado Financiero, como Hecho Esencial de Compañía Sud Americana de Vapores S.A. ("CSAV"), inscripción en el Registro de Valores n° 76, lo siguiente:

a. En relación con la propuesta de financiamiento de Banco de Chile a que se hace referencia en el Hecho Esencial de fecha 7 de abril de 2022. CSAV ha recibido el informe del evaluador independiente Link Capital Partners respecto a las condiciones de la operación, sus efectos y su potencial impacto para la sociedad.

b. El citado informe se encuentra a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y en el sitio de Internet de CSAV ([www.csav.com](http://www.csav.com)).

## III. Hecho esencial de fecha 14 de abril de 2022:

De acuerdo a lo establecido en el Artículo 9° y en el inciso segundo del Artículo 10° de la Ley n° 18.045, y a lo dispuesto en la Norma de Carácter General n° 30, debidamente facultado por el Directorio en sesión realizada el 7 de abril de 2022, informo a la Comisión para el Mercado Financiero, como Hecho Esencial de Compañía Sud Americana de Vapores S.A. ("CSAV"), inscripción en el Registro de Valores n° 76, lo siguiente:

a. En relación con la propuesta de financiamiento de Banco de Chile a que se hace referencia en el Hecho Esencial de fecha 7 de abril de 2022, el día de ayer CSAV recibió las opiniones de los Directores que ordena el Artículo 147 n° 5 y n° 6 de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

b. Las citadas opiniones se encuentran a disposición de los accionistas en las oficinas sociales y en el sitio de Internet de CSAV ([www.csav.com](http://www.csav.com)).



## IV. Hecho esencial de fecha 29 de abril de 2022:

### 1. Aprobación de Financiamiento.

a. La Junta Extraordinaria de Accionistas de la compañía celebrada con esta fecha, 29 de abril de 2022, aprobó la propuesta de financiamiento de Banco de Chile, por un monto de capital de hasta US\$173,3 millones, más intereses, comisiones y gastos, en el marco de lo dispuesto en el Título XVI de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

### 2. Distribución de Dividendos.

a. La Junta Ordinaria de Accionistas de la compañía celebrada con esta fecha, 29 de abril de 2022, inmediatamente a continuación de la citada Junta Extraordinaria, acordó la distribución de los siguientes dividendos:

- i. Dividendo N°325, Definitivo, Mínimo Obligatorio, por la suma de US\$ 513.023.118,76, con cargo a la utilidad líquida distribible del Ejercicio 2021, lo cual significa repartir un dividendo de US\$ 0,00999657748348 por acción, con el cual —junto con el Dividendo N° 324, Provisorio, repartido durante el Ejercicio 2021— se completa el 30%, mínimo obligatorio, de dicha utilidad. Este dividendo N°325, de US\$ 0,00999657748348 por acción, se pagará a contar del próximo 27 de mayo de 2022, en pesos, moneda de curso legal, según su equivalente al tipo de cambio “dólar observado” publicado por el Banco Central de Chile en el Diario Oficial el día 20 de mayo de 2022. Tendrán derecho a percibir el dividendo los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del día 20 de mayo de 2022. El aviso a que se refiere la Sección II de la citada Circular N°660 se publicará el

día 13 de mayo de 2022, en el “Diario Financiero” en su ediciones física y digital (www.df.cl). Se adjunta formulario N°1 que establece la misma Circular N°660, debidamente llenado y firmado por el suscrito.

- ii. Dividendo N°326, Definitivo, Adicional, por la suma total de EUR 833.755.897,88, lo cual significa repartir un dividendo de EUR 0,01624625700237 por acción. Este dividendo será pagado en pesos, moneda de curso legal, utilizando para estos efectos: (i) el tipo de cambio EUR/US\$ WM/R publicado por Reuters a las 16:00 horas de Londres, el día 8 de junio de 2022; y (ii) el tipo de cambio “dólar observado” publicado por el Banco Central de Chile en el Diario Oficial, el día 9 de junio de 2022. Este dividendo será pagado a contar del día 15 de junio de 2022, a los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas a la medianoche del día 9 de junio de 2022. La compañía publicará oportunamente los tipos de cambio como información de interés en su sitio de Internet. El aviso a que se refiere la Sección II de la citada Circular N°660 se publicará el día 2 de junio de 2022, en el “Diario Financiero” en su ediciones física y digital (www.df.cl). Se adjunta también formulario N°1 que establece la misma Circular N°660, debidamente llenado y firmado por el suscrito.

### 3. Periódico para la Publicación de Avisos.

a. En la citada Junta Ordinaria se acordó, además, entre otras cosas propias de esta clase de juntas, la designación del “Diario Financiero” en su ediciones física y digital (www.df.cl) como el periódico de los domicilios sociales en el que, conforme al artículo 59 de la Ley N°18.046, se publicarán los avisos de citación a juntas de accionistas.

### 4. Elección de Directorio, Presidente y Vicepresidente.

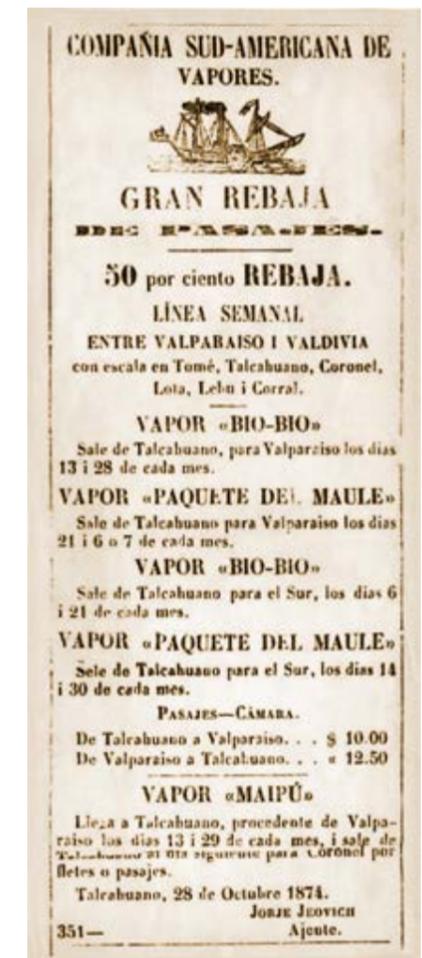
a. En la Junta Ordinaria de Accionistas de la compañía celebrada con esta fecha, se procedió, entre otras cosas, a la elección del Directorio de CSAV por un nuevo período estatutario de tres años. El nuevo Directorio quedó compuesto por las siguientes personas, ordenado según los votos obtenidos:

- i. Don Andrónico Luksic Craig,
- ii. Don Francisco Pérez Mackenna,
- iii. Don José De Gregorio Rebeco,
- iv. Don Hernán Büchi Buc,
- v. Doña Karen Paz Berdichewsky,
- vi. Don Cristóbal Eyzaguirre Baeza, y
- vii. Don Felipe Ureta Prieto (independiente);

En Sesión de Directorio celebrada a continuación de la Junta Ordinaria de Accionistas, fueron designados como Presidente y Vicepresidente del Directorio don Francisco Pérez Mackenna y don Andrónico Luksic Craig, respectivamente.

### 5. Comité de directores.

a. Asimismo, en la misma Sesión de Directorio y conforme lo dispone el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas, se dejó constancia que don Felipe Ureta Prieto integrará el Comité de directores por derecho propio, como étnico director independiente, y que él designó a los Directores señores José De Gregorio Rebeca y, Cristóbal Eyzaguirre Baeza, como los otros dos integrantes del Comité.



# Comentarios del Comité de directores y accionistas

(CMF 10)

Durante 2022, el Comité de directores no estimó necesario formular recomendaciones a los accionistas.

Por su parte, en la Junta Ordinaria de Accionistas realizada en abril, algunos accionistas dieron a conocer sus inquietudes, dudas y/o recomendaciones a la administración, las cuales fueron abordadas en la misma instancia y se enumeran a continuación.

- Un accionista preguntó si el dividendo podía pagarse en dólares, a lo cual el Presidente le respondió que debe pagarse en pesos, porque existe un dictamen de la CMF que así lo establece. El pago en dólares sería considerado un pago en especies, para lo cual se requeriría la unanimidad de las acciones emitidas.
- Accionista pregunta si el Directorio ha considerado fijar un tope a la remuneración variable de los directores. El Presidente le responde que no se ha contemplado un tope.



# Informe del Comité de directores

(CMF 3.3.iv)

Durante el ejercicio 2022 el Comité celebró doce sesiones ordinarias (números 248 al 250 y 253 al 261), y dos sesiones extraordinarias (números 251 y 252), tratando en ellas las materias que a continuación se reseñan:

## Sesiones ordinarias:

**1.** En la Sesión N°248 del 28 de enero de 2022, se aprobó el informe anual de la gestión del Comité durante el año 2021. La empresa RSM Chile dio cuenta del cierre del Plan de Auditoría Interna 2021 y propuso el Plan de Auditoría Interna para el año 2022, el que fue aprobado por el Comité. Se fijó el calendario de reuniones periódicas con los auditores externos de CSAV, acordándose que estas se realizaren en las sesiones de marzo, respecto del examen de los estados financieros anuales y el informe de los auditores externos; de mayo o de junio, respecto del plan de auditoría externa para el ejercicio en curso; y de agosto, respecto del examen de los estados financieros al 30 de junio de 2022 y la revisión limitada de los mismos. El OCL presentó la Cuenta de Cumplimiento, informando de la ausencia de denuncias de la comisión de los delitos de la Ley N°20.393 ni ilícitos de competencia, encontrándose operativo el respectivo canal. Adicionalmente, informó de la celebración de la sesión N°4 del Comité de cumplimiento y comentó de la entrada en vigor de la Ley N°21.412 que modificó, entre otros, a la Ley N°17.798 sobre Control de Armas y la Ley N°20.393 sobre Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas.

**2.** En la Sesión N°249 del 25 de febrero de 2022, se hizo una mención especial por el fallecimiento del Director señor Arturo Claro Fernández (Q.E.P.D.), destacándose su gran compromiso y contribución al desarrollo de CSAV, sobre todo en sus momentos más difíciles. El OCL presentó la Cuenta de Cumplimiento, informando que no se habían recibido denuncias de la comisión de los delitos de la Ley N°20.393 ni ilícitos de competencia, encontrándose operativo el respectivo canal. En relación con la incorporación en la Ley N°20.393 de tipos penales vinculados con el control de armas, el OCL comentó que, considerando el giro y tamaño de la compañía, era muy bajo el riesgo de comisión de dichos delitos, por lo que no correspondía implementar controles para disminuir tal riesgo. Finalmente, se destacó el cumplimiento satisfactorio de todos los muestreos de evidencia de BH Compliance como parte de los seguimientos al Modelo de Prevención de Delitos ("MPD").

**3.** En la Sesión N°250 del 18 de marzo de 2022, se examinaron los Estados Financieros Anuales Consolidados del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021, junto con el informe de los auditores externos, y que debían darse a conocer a los accionistas en la Junta Ordinaria de Accionistas del año 2022, para lo cual asistieron a la sesión representantes de la Empresa de Auditoría Externa KPMG Auditores Consultores Ltda. ("KPMG"). Los representantes de KPMG informaron que no existían diferencias en el tratamiento

a los saldos contables de los estados financieros preparados por la administración de CSAV y que su informe contendría una opinión limpia, sin calificaciones, de la situación financiera de la compañía y sus subsidiarias conforme a las NIIF. El Comité se pronunció favorablemente respecto del informe emitido por los auditores externos, señores KPMG, y del Balance y Estados Financieros Consolidados de CSAV, correspondientes al ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, presentados por la administración, incluyendo la información adicional correspondiente a la Memoria Anual 2021 de la compañía. Se examinaron las propuestas recibidas de las empresas de auditoría externa KPMG, Grant Thornton, BDO Auditores & Consultores Ltda. ("BDO") y RSM Chile, para la auditoría del ejercicio 2022, acordándose recomendar al Directorio –primeramente- a KPMG y, en subsidio, a Grant Thornton, para que se presentare su proposición a la Junta Ordinaria de Accionistas del año 2022. Se acordó también proponer al Directorio a FellerRate Clasificadora de Riesgo Limitada e International Credit Rating Compañía Clasificadora de Riesgo Limitada, como las empresas clasificadoras de riesgo a ser sugeridas a la Junta Ordinaria de Accionistas. El OCL presentó la Cuenta de Cumplimiento, informando que no se habían recibido denuncias de la comisión de los delitos de la Ley N°20.393 ni ilícitos de competencia, encontrándose operativo el respectivo canal, y del inicio del Tercer Seguimiento al MPD por parte de BH Compliance.

**4.** En la Sesión N°253 del 29 de abril de 2022, se dio cuenta al Comité de la renovación del Directorio de la Compañía por un nuevo período estatutario de tres años, en la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el mismo día. Adicionalmente, se dejó constancia de la designación de los Directores integrantes del Comité de directores. El OCL presentó la Cuenta de Cumplimiento e informó al Comité de la notificación a CSAV, el 14 de abril de 2022, de la demanda de indemnización de perjuicios por afectación al interés colectivo y difuso de los consumidores, interpuesta por la Asociación Regional de Consumidores Adultos Mayores Región del Bío Bío ("ARCAM") ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia ("TDLC"). Luego comentó que la acción de ARCAM estaba dirigida contra la compañía y otras navieras, y tenía como antecedente las sentencias del TDLC de abril de 2019 y de la Excm. Corte Suprema de agosto de 2020, en el denominado "Caso Cars".

**5.** En la Sesión N°254 del 20 de mayo de 2022, se examinaron los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 31 de marzo de 2022 y sus principales variaciones respecto del período anterior, sin existir observaciones sobre los mismos por parte de Comité, por lo que se recomendó al Directorio su aprobación, facultándose al Presidente señor Ureta para así informarlo al Directorio. El señor Eluchans presentó la Cuenta de Cumplimiento, informando al Comité que el 14 de abril de 2022 BH Compliance emitió el Tercer Infor-

me de Seguimiento al MPD de la Compañía, concluyendo que este documento cumplía en todos sus aspectos significativos con los requisitos establecidos en los numerales 1, 2 y 3 del artículo 4° de la Ley N°20.393, lo que permitía mantener la vigencia del Certificado emitido. Adicionalmente, el OCL comentó de los proyectos de ley, próximos a ser promulgados y publicados, de delitos informáticos y de información financiera. También se hizo referencia a la operatividad del canal de denuncias y a la ausencia de reportes de delitos vinculados a la Ley N°20.393 e ilícitos de competencia. La administración presentó al Comité las operaciones con partes relacionadas celebradas por CSAV al 31 de marzo de 2022 (incluidas aquellas perfeccionadas bajo la Política de Habitualidad y las de montos no relevantes), referidas en la Nota 10 de los Estados Financieros Consolidados Intermedios a dicha fecha.

**6.** En la Sesión N°255 del 24 de junio 2022, representantes de RSM Chile, en el contexto del Plan de Auditoría Interna del año 2022, dieron cuenta del resultado de las revisiones a Tesorería, RRHH y Abastecimiento, sin identificar hallazgos que reportar. Adicionalmente, hicieron mención a las siguientes auditorías en carpeta a Legal & Compliance e Impuestos. El OCL presentó la Cuenta de Cumplimiento, informando al Comité que el 20 de junio se publicó en el Diario Oficial y entró en vigor la Ley N°21.459 sobre delitos informáticos. Con ello, se incorporarían al catálogo de delitos de la Ley N°20.393 ocho nuevos tipos penales informáticos, con una vigencia diferida de 6 meses desde la fecha de publicación de la Ley N°21.459 en el Diario Oficial (esto es, a contar del 20 de diciembre

de 2022). El OCL también hizo referencia a la operatividad del canal de denuncias y a la ausencia de reportes de delitos vinculados a la Ley N°20.393 e ilícitos de competencia, además del cumplimiento satisfactorio de todos los muestreos de evidencia de BH Compliance como parte de los seguimientos al MPD.

**7.** En la Sesión N°256 del 29 de julio 2022, representantes de KPMG hicieron una presentación sobre el Plan de Auditoría Externa del año 2022, destacando el cronograma de actividades contempladas que se iniciarían con la planificación en el mes de junio y finalizando con la emisión de los reportes normativos en marzo de 2023, que se traduciría en el examen/aprobación de los Estados Financieros Consolidados del Ejercicio 2022 por parte del Comité de directores y Directorio de la compañía, para luego ser presentados en abril a la Junta Ordinaria de Accionistas. Los representantes de KPMG también hicieron referencia al control interno de Hapag-Lloyd por parte de KPMG Alemania. El OCL presentó la Cuenta de Cumplimiento, informando al Comité que el 30 de junio se publicó en el Diario Oficial y entró en vigor la Ley N°21.453 que modifica el Código Tributario en algunos aspectos, destacando la incorporación del nuevo artículo 85 bis, que obliga a las entidades financieras a proporcionar al Servicio de Impuestos Internos información sobre los saldos de productos o instrumentos de captación, inversión o servicio de custodia, entre otros, por movimientos iguales a superiores a UF 1.500. El OCL mencionó la relevancia de esta norma para detectar la comisión de los delitos de lavado y blanqueo de activos. También se comentó sobre el cumplimiento satisfactorio de los

muestreos de evidencia de la certificadora del MPD y de la próxima re-certificación de octubre de 2022. Al término de la Cuenta de Cumplimiento y en el ámbito del compliance en libre competencia, el OCL y el Gerente General hicieron una actualización de las causas judiciales en Chile y Reino Unido en el contexto del denominado “Caso Cars”.

**8.** En la Sesión N°257 del 19 de agosto de 2022, oídas las exposiciones de la administración de CSAV y de los representantes de la empresa de auditoría externa KPMG, el Comité examinó los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 30 de junio de 2022, su Análisis Razonado y el Informe de Revisión Intermedia de KPMG Chile, sin observaciones, y acordó recomendar al Directorio su aprobación, facultándose al Presidente señor Ureta para así informarlo al Directorio. El OCL presentó la Cuenta de Cumplimiento, informando al Comité que no se habían reportado incidentes de cumplimiento ni denuncias de la comisión de delitos de la Ley N°20.393 ni ilícitos de competencia. Se hizo un repaso al catálogo vigente de delitos de la Ley N°20.393 y a la presentación de BH Compliance al Directorio en su sesión ordinaria de julio de 2022. Al respecto, el OCL indicó que la certificadora informó al Directorio sobre la metodología de trabajo en el proceso de certificación del MPD, el resultado de las pruebas de auditoría y los próximos pasos contemplados en el cuarto seguimiento y emisión del certificado por un nuevo período. Al término de su Cuenta, el OCL actualizó al Comité sobre la causa ante el TDLC en Chile en el contexto del denominado “Caso Cars”, informando que la compañía contestó la demanda de ARCAM.

**9.** En la Sesión N°258 del 23 de septiembre 2022, el OCL dio cuenta pormenorizada de sus funciones, destacando: (i) las cuentas de cumplimiento y prevención de delitos al Comité de directores y Directorio; (ii) el cumplimiento satisfactorio de todos los muestreos de evidencia de BH Compliance como parte de los seguimientos al MPD; (iii) la celebración de la sesión N°7 del Comité de cumplimiento, instancia en la que se actualizó la información de las causas vigentes del denominado “Caso Cars”, se hizo un repaso al catálogo completo de los delitos de la Ley N°20.393, se dio cuenta de las funciones desarrolladas por el OCL durante el año 2022, y se tocaron temas de interés en materia de cumplimiento, específicamente en relación con los nuevos delitos informáticos y el hackeo de que fue víctima el SERNAC; (iv) el análisis de los delitos informáticos considerando la realidad de CSAV y los presupuestos de la responsabilidad penal de las personas jurídicas, y de una reunión con BH Compliance para comentar este tema; y, (v) la citación a audiencia de conciliación en la causa seguida ante el TDLC y de los próximos pasos del juicio seguido ante el Competition Appeal Tribunal o CAT del Reino Unido; ambos en el contexto del denominado “Caso Cars”.

**10.** En la Sesión N°259 del 28 de octubre de 2022, representantes de RSM Chile, en el contexto del Plan de Auditoría Interna del año 2022, dieron cuenta del resultado de las revisiones a los procesos de ESG, Impuestos, Legal & Compliance y Contabilidad, sin identificar hallazgos que reportar. Adicionalmente, hicieron mención a las siguientes auditorías en carpeta al DCV, Gestión de Contratos, TI y Control de Gestión. El OCL presentó la

Cuenta de Cumplimiento, informando al Comité que la entidad certificadora del MPD emitió el 14 de octubre el 4to Reporte y Recertificación del citado MPD, documento que refleja los seguimientos y levantamientos de evidencia realizados desde octubre de 2020. Considerando todos los aspectos del MPD, entre ellos, la designación del OCL y la definición de sus medios y facultades, el establecimiento del sistema de prevención de delitos, la supervisión y certificación del MPD, y las cuentas del OCL, BH Compliance emitió un Certificado con fecha 14 de octubre de 2022, por un nuevo período de 2 años, que es el máximo contemplado en la normativa vigente (NCG N°302 de la CMF). Al término de su cuenta, el OCL hizo referencia al análisis de potenciales situaciones de cara a los delitos informáticos, en conjunto con el área del TI de la compañía. El Comité aprobó el calendario de sus sesiones ordinarias para el año 2023.

**11.** En la Sesión N°260 del 18 de noviembre de 2022, el Comité examinó los Estados Financieros Consolidados Intermedios al 30 de septiembre de 2022 y sus Notas, recomendando su aprobación al Directorio y facultando al Presidente señor Ureta para así informarlo al Directorio. El OCL presentó la Cuenta de Cumplimiento, informando al Comité de la operatividad del canal de denuncias y de la ausencia de denuncias de comisión de delitos o ilícitos de competencia. Destacó la auditoría al canal por parte de BH Compliance y de las pruebas de seguimiento al MPD. La administración presentó al Comité las OPR celebradas por CSAV al 30 de septiembre de 2022 (incluidas aquellas perfeccionadas bajo la Política de habitualidad y

las de montos no relevantes), referidas en la Nota 10 de los Estados Financieros Consolidados Intermedios a dicha fecha.

**12.** En la Sesión N°261 del 16 de diciembre de 2022, representantes de RSM Chile presentaron el resultado de las últimas revisiones realizadas en el contexto del Plan de Auditoría Interna del año 2022, a TI, el DCV, Gestión de Contratos y Control de Gestión, destacando la inexistencia de hallazgos que reportar. Con esto se cerró el Plan para el año en curso. El Comité solicitó a los representantes de RSM Chile la presentación de una propuesta de Plan de Auditoría Interna para el 2023 en la próxima sesión ordinaria de enero. El Comité examinó el Sistema de Remuneraciones y Compensaciones de los gerentes y trabajadores de la compañía, de conformidad con lo dispuesto en el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas. El OCL presentó la Cuenta de Cumplimiento, informando al Comité de la operatividad del canal de denuncias y de la ausencia de denuncias de comisión de delitos o ilícitos de competencia. Adicionalmente, actualizó respecto al análisis de los delitos informáticos junto al área de TI y los proveedores de la Compañía, específicamente el proveedor del servicio de nube. Al efecto, destacó el OCL que el citado proveedor emitió un documento detallando la serie de controles que está implementando en su propio modelo de prevención de delitos y compliance de ciberseguridad. En el mismo documento se identifican potenciales situaciones de riesgo, no obstante, se trataría de una materia que sigue en evaluación. Sin perjuicio de la solicitud del Comité al OCL de actualizar esta materia a medida que se tengan

mayores novedades, el OCL señaló que se ve como improbable un escenario donde la comisión de un delito informático le reporte un interés o provecho directo a la compañía, por lo que no se daría uno de los presupuestos de la responsabilidad penal de conformidad con la Ley N°20.393. Por el contrario, en los escenarios que se identifican hoy como probables, CSAV sería más bien una víctima de los citados delitos. Al finalizar su Cuenta, el OCL informó al Comité que en noviembre se capacitó a todo el personal y ejecutivos de la compañía en el MPD y compliance en libre competencia, y de la segunda condena en juicio oral, después de Corpesca, a una persona jurídica por la Ley N°20.393 (causa OTEC – SENCE por el Tribunal de Juicio Oral en Lo Penal de Talca).

#### Sesiones extraordinarias:

**1.** En la Sesión Extraordinaria N°251 del 7 de abril de 2022, la administración informó al Comité de la designación de Link Capital Partners, por parte del Directorio de la compañía, como Evaluador Independiente para la emisión de un informe que se pondría a disposición de los accionistas de CSAV, respecto de las condiciones de la propuesta de financiamiento con Banco de Chile, sus efectos y su potencial impacto para la compañía. El Comité de directores manifestó su conformidad con la designación y ámbito del encargo, y consideró que no era necesario designar un evaluador adicional ni requerir a Link Capital Partners que se pronunciase sobre puntos adicionales.

**2.** En la Sesión Extraordinaria N°252 del 11 de abril de 2022, la administración dio cuenta detallada al Comité de los aspectos más relevantes del financiamiento por hasta

US\$173,3 millones presentado al Directorio de CSAV, con el objeto de que este lo examinara y emitiera un informe de acuerdo con el artículo 50 bis de la Ley N°18.046 sobre Sociedades Anónimas. El señor De Gregorio manifestó encontrarse dentro del supuesto establecido en el artículo 44, inciso 3°, N°4, de la misma Ley, por lo que declaró tener interés en la operación así que se abstendría. A la sesión asistió el señor Fernando Edwards de Link Capital Partners, quien resumió el análisis efectuado como Evaluador Independiente y los resultados del mismo. Oídas las intervenciones de la administración y el socio de Link Capital Partners, el Presidente del Comité señor Blomstrom manifestó que lo expuesto le permitía concluir que la operación contribuía al interés social, y se ajustaba en precio, términos y condiciones a aquellas que prevalecían en el mercado. En el mismo sentido, agregó que, tomando en cuenta los antecedentes que tuvo a la vista, los supuestos utilizados y la metodología aplicada, no tenía observaciones a las conclusiones del Evaluador Independiente. El Director señor De Gregorio, reiterando las prevenciones anteriores que lo obligaban a abstenerse, señaló que compartía las conclusiones del Presidente.

# Índice

## NCG 461

Indicador general	Contenido	Página Memoria
1	Índice	
2	Perfil de la entidad	17
2.1	Misión, visión y valores	21, 145
2.2	Información histórica	25, 31
2.3	Propiedad	32, 33
2.3.4	Acciones, sus características y derechos	33, 36, 140, 141
3	Gobierno Corporativo	
3.1	Marco de gobernanza	21, 38, 57, 65, 122, 124
3.2	Directorio	38, 40, 43, 44, 48, 50, 51, 53, 54, 56, 64, 145
3.3	Comités del Directorio	46, 49, 51, 54, 164, 169
3.4	Ejecutivos principales	33, 58, 61
3.5	Adherencia a códigos nacionales o internacionales	38
3.6	Gestión de riesgos	53, 55, 61, 62, 64, 65, 70, 71, 72, 73, 74, 76, 77
3.7	Relación con los grupos de interés y el público en general	35, 122, 124
4	Estrategia: objetivos estratégicos y planes de inversión	17, 83, 143
5.1	Dotación de personal	104, 105
5.2	Formalidad laboral	107
5.3	Adaptabilidad laboral	111

Indicador general	Contenido	Página Memoria
5.4	Equidad salarial por sexo	106
5.5	Acoso laboral y sexual	107
5.6	Seguridad laboral	112
5.7	Permiso postnatal	111
5.8	Capacitación y beneficio	114, 115
5.9	Política de subcontratación	116
6.1	Sector industrial	86, 92, 122, 124, 125
6.2	Negocios	86, 92, 116, 144
6.3	Grupos de interés	122 - 125
6.4	Propiedades e instalaciones	143
6.5.1	Subsidiarias y asociadas	152, 153, 155
6.5.2	Inversiones en otras sociedades	155
7	Gestión de proveedores	116, 118, 119
8.1	Cumplimiento legal y normativo	64
8.2	Información transparente y asesoramiento justo para los clientes	147, 148, 149, 150
9	Hechos relevantes o esenciales	156, 161
10	Comentarios de accionistas y del comité de directores	162
11	Informes financieros	172

# 07

## Informes financieros

---





## Informe de los Auditores Independientes

Señores Accionistas y Directores de:  
Compañía Sud Americana de Vapores S.A.:

### Informe sobre los estados financieros consolidados

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de la Compañía Sud Americana de Vapores S.A. y Subsidiarias, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros consolidados

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.

Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.



## Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Compañía Sud Americana de Vapores S.A. y Subsidiarias al 31 de diciembre de 2022 y 2021 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.



Joaquín Lira H.

KPMG Ltda.

Santiago, 21 de marzo de 2023

## Estados de Situación Financiera Consolidados

ACTIVOS	Notas	Al 31 de diciembre de 2022	Al 31 de diciembre de 2021
		MUS\$	MUS\$
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	97.197	23.688
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	9	361	112
Activos por impuestos, corrientes	18	513.812	249
Grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	33	-	1.352
<b>Total de activos corrientes</b>		<b>611.370</b>	<b>25.401</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros, no corrientes	8	63	63
Otros activos no financieros, no corrientes	12	40	1
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	14	9.169.662	5.748.798
Propiedades, planta y equipo	15	1.135	1.172
Activos por derechos en uso en arrendamiento	16	2.684	-
Propiedades de inversión	17	9.350	9.453
Activos por impuestos diferidos	19	502.271	240.320
<b>Total de activos no corrientes</b>		<b>9.685.205</b>	<b>5.999.807</b>
<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>		<b>10.296.575</b>	<b>6.025.208</b>

Las notas adjuntas números 1 a 37, forman parte integral de los presentes Estados Financieros Consolidados.

PASIVOS Y PATRIMONIO	Notas	Al 31 de diciembre de 2022	Al 31 de diciembre de 2021
		MUS\$	MUS\$
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, corrientes	20	560.879	460.920
Pasivo por arrendamiento corriente	16	289	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	21	17.667	7.603
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	10	-	7
Otras provisiones, corrientes	22	13.990	6.129
Pasivos por Impuestos, corrientes	18	9.817	4
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	24	142	108
Otros pasivos no financieros, corrientes	23	1.669.216	513.112
Grupo de pasivos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	33	-	4
<b>Total de pasivos corrientes</b>		<b>2.272.000</b>	<b>987.887</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros, no corrientes	20	99.586	139.390
Pasivos por arrendamiento no corriente	16	1.364	-
Otras provisiones, no corrientes	22	5.627	6.539
Pasivo por impuestos diferidos	19	3.501	8.723
<b>Total de pasivos no corrientes</b>		<b>110.078</b>	<b>154.652</b>
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>		<b>2.382.078</b>	<b>1.142.539</b>
<b>PATRIMONIO</b>			
Capital emitido	26	2.612.620	2.612.620
Ganancias (pérdidas) acumuladas		5.298.700	2.299.199
Otras reservas	26	3.177	(29.150)
<b>Patrimonio atribuible a los propietarios de la controladora</b>		<b>7.914.497</b>	<b>4.882.669</b>
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>7.914.497</b>	<b>4.882.669</b>
<b>TOTAL DE PASIVOS Y PATRIMONIO</b>		<b>10.296.575</b>	<b>6.025.208</b>

Las notas adjuntas números 1 a 37, forman parte integral de los presentes Estados Financieros Consolidados.

## Estados de Resultados Integrales Consolidados

ESTADOS DE RESULTADOS	Notas	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
		2022	2021
		MUS\$	MUS\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>			
Ingresos de actividades ordinarias		-	-
Costo de ventas		-	-
<b>Ganancia bruta</b>			
Otros ingresos, por función	28	-	519
Gasto de administración	27	(40.910)	(23.711)
Otras ganancias (pérdidas)	28	2.483	126
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>		<b>(38.427)</b>	<b>(23.066)</b>
Ingresos financieros	29	1.854	155
Costos financieros	29	(21.828)	(12.160)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación	14	5.378.280	3.220.370
Diferencias de cambio	30	(5.763)	(8.195)
<b>Ganancia (Pérdida), antes de impuestos</b>		<b>5.314.116</b>	<b>3.177.104</b>
Utilidad (gasto) por impuesto a las ganancias, operaciones continuadas	19	249.162	32.966
<b>Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>		<b>5.563.278</b>	<b>3.210.070</b>
Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones discontinuadas	33	(69)	7
<b>Ganancia (Pérdida) del período</b>		<b>5.563.209</b>	<b>3.210.077</b>
<b>Ganancia (Pérdida) atribuible a:</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		5.563.209	3.210.077
<b>Ganancia (Pérdida)</b>		<b>5.563.209</b>	<b>3.210.077</b>
<b>GANANCIA POR ACCIÓN BÁSICA</b>			
Ganancia (Pérdida) por Acción básica en operaciones continuadas	32	0,1084	0,0626
<b>Ganancia (Pérdida) por Acción básica</b>	<b>32</b>	<b>0,1084</b>	<b>0,0626</b>

Las notas adjuntas números 1 a 37, forman parte integral de los presentes Estados Financieros Consolidados.

ESTADO DEL RESULTADO INTEGRAL	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
	MUS\$	MUS\$
Ganancia (Pérdida)	5.563.209	3.210.077
<b>COMPONENTES DE OTRO RESULTADO INTEGRAL, ANTES DE IMPUESTOS:</b>		
<b>Diferencias de cambio por conversión</b>		
Ganancias (pérdidas) por diferencias de cambio de conversión, antes de impuestos	(7.830)	(11.828)
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, diferencias de cambio por conversión</b>	<b>(7.830)</b>	<b>(11.828)</b>
<b>Coberturas del flujo de efectivo</b>		
Ganancias (pérdidas) por coberturas de flujos de efectivo, antes de impuestos	12.781	5.420
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo</b>	<b>12.781</b>	<b>5.420</b>
Ganancias (pérdidas) actuariales por planes de beneficios definidos, antes de impuestos	39.972	24.159
<b>Otro resultado integral, antes de impuestos</b>	<b>44.923</b>	<b>17.751</b>
<b>Otro resultado integral del período</b>	<b>44.923</b>	<b>17.751</b>
<b>RESULTADO INTEGRAL ATRIBUIBLE A:</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	5.608.132	3.227.828
<b>Resultado integral total del período</b>	<b>5.608.132</b>	<b>3.227.828</b>

Las notas adjuntas números 1 a 37, forman parte integral de los presentes Estados Financieros Consolidados.

## Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2022

ESTADOS DE RESULTADOS	Capital emitido	Prima de Emisión	Otras Reservas				Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio total
			Reservas por diferencias de cambio de conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias			
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial período actual (01 de enero de 2022)	2.517.658	94.962	(13.768)	856	(10.952)	(5.286)	(29.150)	2.299.199	4.882.669
<b>CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>									
<b>Resultado Integral</b>									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	5.563.209	5.563.209
Otro resultado integral	-	-	(7.830)	12.781	39.972	-	44.923	-	44.923
<b>Resultado integral</b>	-	-	<b>(7.830)</b>	<b>12.781</b>	<b>39.972</b>	-	<b>44.923</b>	<b>5.563.209</b>	<b>5.608.132</b>
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(2.563.708)	(2.563.708)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	(51)	-	-	(12.545)	(12.596)	-	(12.596)
<b>Total cambios en patrimonio</b>	-	-	<b>(7.881)</b>	<b>12.781</b>	<b>39.972</b>	<b>(12.545)</b>	<b>32.327</b>	<b>2.999.501</b>	<b>3.031.828</b>
Saldo final período actual (31 de diciembre de 2022)	2.517.658	94.962	(21.649)	13.637	29.020	(17.831)	3.177	5.298.700	7.914.497

Las notas adjuntas números 1 a 37, forman parte integral de los presentes Estados Financieros Consolidados.

## Estados de Cambios en el Patrimonio Consolidados

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2021

ESTADOS DE RESULTADOS	Capital emitido	Prima de Emisión	Otras Reservas				Total Otras reservas	Ganancias (pérdidas) acumuladas	Patrimonio total
			Reservas por diferencias de cambio de conversión	Reservas de coberturas de flujo de caja	Reservas de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	Otras reservas varias			
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial período actual (01 de enero de 2021)	2.517.658	94.962	(1.940)	(4.564)	(35.111)	(3.575)	(45.190)	155.502	2.722.932
<b>CAMBIOS EN EL PATRIMONIO</b>									
<b>Resultado Integral</b>									
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	-	-	3.210.077	3.210.077
Otro resultado integral	-	-	(11.828)	5.420	24.159	-	17.751	-	17.751
<b>Resultado integral</b>	-	-	<b>(11.828)</b>	<b>5.420</b>	<b>24.159</b>	-	<b>17.751</b>	<b>3.210.077</b>	<b>3.227.828</b>
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	(1.066.380)	(1.066.380)
Incremento (disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	(1.711)	(1.711)	-	(1.711)
<b>Total cambios en patrimonio</b>	-	-	<b>(11.828)</b>	<b>5.420</b>	<b>24.159</b>	<b>(1.711)</b>	<b>16.040</b>	<b>2.143.697</b>	<b>2.159.737</b>
Saldo final período actual (31 de diciembre de 2021)	2.517.658	94.962	(13.768)	856	(10.952)	(5.286)	(29.150)	2.299.199	4.882.669

Las notas adjuntas números 1 a 37, forman parte integral de los presentes Estados Financieros Consolidados.

## Estados de Flujos de Efectivo Consolidados

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre		
	2022	2021	
	Notas	MUS\$	MUS\$
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE OPERACIÓN</b>			
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>			
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios		-	-
Otros cobros por actividades de operación		222	655
<b>Clases de pagos por actividades de operación</b>			
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios		(21.569)	(14.445)
Pagos a y por cuenta de los empleados		(8.219)	(5.029)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) operaciones</b>		<b>(29.566)</b>	<b>(18.819)</b>
Impuestos a las ganancias pagados (reembolsados)		(6)	(205)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		<b>(29.572)</b>	<b>(19.024)</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE INVERSIÓN</b>			
Importes procedentes de ventas de propiedades, planta y equipo		3.183	77
Compras de propiedades, planta y equipo		(1.427)	(8)
Intereses recibidos		1.854	155
Dividendos recibidos netos		1.464.972	218.749
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		<b>1.468.582</b>	<b>218.973</b>
<b>FLUJOS DE EFECTIVO PROCEDENTES DE (UTILIZADOS EN) ACTIVIDADES DE FINANCIACIÓN</b>			
Importes procedentes de préstamos de corto plazo		519.304	450.181
Pagos de préstamos		(460.000)	(81.000)
Intereses pagados		(17.399)	(9.442)
Dividendos pagados		(1.371.306)	(618.665)
Otras entradas (salidas) de efectivo		(4.577)	(1.558)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		<b>(1.333.978)</b>	<b>(260.484)</b>

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre		
	2022	2021	
	Notas	MUS\$	MUS\$
<b>Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>		<b>105.032</b>	<b>(60.535)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo		(31.523)	2.555
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>		<b>73.509</b>	<b>(57.980)</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al inicio del periodo</b>	<b>7</b>	<b>23.688</b>	<b>81.668</b>
Incremento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo		73.509	(57.980)
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del periodo</b>	<b>7</b>	<b>97.197</b>	<b>23.688</b>

## Notas a los Estados Financieros Consolidados

Al 31 de diciembre 2022

### Nota 1 Información General

Compañía Sud Americana de Vapores S.A. (en adelante “Grupo CSAV” o “la Compañía”), RUT 90.160.000-7, es una sociedad anónima abierta, inscrita en el registro de valores de la Comisión para el Mercado Financiero de Chile (ex Superintendencia de Valores y Seguros, en adelante “CMF”) bajo el número 76, que se encuentra sujeta a su fiscalización. La Compañía se encuentra domiciliada en Av. Apoquindo 2827, piso 14, comuna de Las Condes, ciudad de Santiago, Chile y cotiza sus acciones desde 1893 en la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica de Chile.

La Compañía fue fundada en Valparaíso en el año 1872 y su negocio principal es el transporte marítimo de carga, principalmente de contenedores, el cual es operado íntegramente por la sociedad Hapag-Lloyd AG y sus filiales (en adelante “HLAG”), con sede en Hamburgo, Alemania, sobre la cual CSAV posee al 31 de diciembre de 2022 un 30,00% de propiedad, siendo uno de los principales accionistas. Adicionalmente, la Compañía ha constituido un pacto de control en HLAG junto a otros dos accionistas, con quienes reúne en conjunto aproximadamente un 73,63% de la propiedad de esta empresa alemana.

Hapag-Lloyd AG es una de las mayores cinco navieras portacontenedores del mundo, presente en todos los tráficos globales principales, y con ventas anuales consolidadas en 2022 de más de US\$36,4 mil millones de dólares. Para CSAV, su inversión en HLAG representa un negocio conjunto que se presenta en estos Estados Financieros Consolidados bajo el método de la participación.

CSAV es controlada por el Grupo Quiñenco, a través de las siguientes sociedades:

Sociedad	Porcentaje de propiedad	Nº de acciones
Quiñenco S.A.	25,21%	12.939.091.875
Inversiones Rio Bravo S.A.	34,03%	17.466.172.965
Inmobiliaria Norte Verde S.A.	7,21%	3.699.104.665
<b>Total Grupo Quiñenco</b>	<b>66,45%</b>	<b>34.104.369.505</b>

El personal total de la Compañía y sus subsidiarias, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, alcanza a 15 y 13 trabajadores respectivamente. El número promedio de empleados de CSAV y subsidiarias (en adelante “Grupo CSAV”) durante el periodo desde 1 de enero al 31 de diciembre de 2022 alcanzó a 15 trabajadores.

### Nota 2 Bases de Presentación de los Estados Financieros Consolidados

A continuación, se describen las principales políticas contables adoptadas en la preparación de estos Estados Financieros Consolidados.

#### (a) Declaración de Conformidad

Los presentes Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022 y los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2021, han sido preparados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera (en adelante “NIIF”) o IFRS por sus siglas en inglés, y a las Normas Internacionales de Contabilidad (en adelante “NIC”) o IAS por sus siglas en inglés, emitidas por el International Accounting Standards Board (en adelante “IASB”).

Los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022, presentados en este informe, han sido aprobados por el Directorio de la Compañía con fecha 21 de marzo de 2023.

En la preparación de los presentes Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022, la Administración ha utilizado su mejor saber y entender con relación a las normas e interpretaciones que son aplicadas y a los hechos y circunstancias actuales.

#### (b) Bases de Preparación de los Estados Financieros Consolidados

Los presentes Estados Financieros Consolidados han sido preparados sobre la base de las NIIF, considerando en gran medida el principio de costo histórico, con excepción de las partidas que se reconocen a valor razonable, como es el caso de instrumentos derivados. El importe en libros de los activos y pasivos, cubiertos con las operaciones que califican para la contabilidad de cobertura, se ajustan para reflejar los cambios en el valor razonable en relación con los riesgos cubiertos.

Los presentes Estados Financieros Consolidados se encuentran expresados en dólares estadounidenses (USD), que es la moneda funcional del Grupo CSAV y también la moneda funcional del negocio conjunto HLAG. Las cifras presentadas en este informe han sido redondeadas a miles de dólares estadounidenses (MUS\$).

En la preparación de los presentes Estados Financieros Consolidados se han utilizado las políticas contables definidas por CSAV y adoptadas por todas las subsidiarias incluidas en la consolidación, considerando ciertas estimaciones contables críticas para cuantificar algunos activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos. Las áreas que involucran un mayor grado de juicio o complejidad, o áreas en las que los supuestos y estimaciones son significativos para los Estados Financieros Consolidados se describen a continuación:

01. La evaluación de posibles pérdidas por deterioro de determinados activos.
02. Los criterios empleados en la valoración de determinados activos (como son los instrumentos derivados, los activos por impuestos diferidos, entre otros).
03. La probabilidad de ocurrencia y valuación de ciertos pasivos y contingencias.

Estas estimaciones se realizan en función de la mejor información disponible sobre los hechos analizados. En cualquier caso, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas en los próximos ejercicios, lo que se realizaría, en su caso, de forma prospectiva, reconociendo los efectos de dicha modificación en los estados financieros consolidados de los períodos venideros.

A partir del último trimestre de 2017, el Directorio y la Administración de CSAV decidieron discontinuar su unidad de negocios de freight forwarder y servicios logísticos, operada por la subsidiaria Norgistics y sus sociedades relacionadas (en adelante Norgistics), ante la imposibilidad de éstas de obtener un volumen de negocios suficiente para hacer rentable su operación y desarrollarla dentro del contexto de negocios de CSAV. Lo anterior, buscando mantener el adecuado foco estratégico en sus negocios principales, como también asegurando obtener el mayor valor para CSAV y sus accionistas.

Asimismo, con fecha 23 de enero de 2020 CSAV anunció el cierre ordenado de su Negocio de transporte marítimo de vehículos (car carrier). La decisión fue tomada por CSAV en el contexto de focalizar todos sus esfuerzos económicos y de administración en la gestión y desarrollo de su principal activo, que corresponde a su participación en la naviera alemana Hapag-Lloyd AG, empresa de la cual CSAV es uno de los principales accionistas, además de miembro de su pacto controlador junto a la Ciudad de Hamburgo y Kühne Maritime.

Considerando que al 31 de diciembre de 2022, se implementó en forma exitosa el plan definido para la disposición de la unidad de negocios antes mencionada, que fue aprobado por la administración superior de CSAV, se ha decidido presentar el total de activos y de pasivos asociados a las actividades de los servicios logísticos y servicios de transporte de vehículos como “mantenidos para la venta” en el Estado de Situación Financiera Consolidado (dentro del rubro “grupo de activos/pasivos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta”), acorde a las disposiciones de la NIIF N°5, bajo el concepto de operaciones discontinuadas. Junto con lo anterior, el Estado de Resultados Consolidados, como también las notas respectivas contenidas en los presentes Estados Financieros Consolidados, han sido expresados de manera consistente con los cambios en la clasificación de activos y pasivos, y con las demás disposiciones de la NIIF N°5.

En la nota 33 del presente informe (Operaciones Descontinuadas) se presenta el detalle de los activos y pasivos separados de la unidad de negocios de Norgistics y los servicios de transporte de vehículos, así como también la Propiedad, planta y equipo (Oficina) que se dispuso para la venta, además el detalle de los resultados de las operaciones discontinuadas y de los flujos de efectivo asociados a éstas, separados por flujos de operación, inversión y financiamiento. Mediante lo anterior, se logra obtener una mayor claridad en el análisis del desempeño y la posición financiera de las operaciones continuadas de CSAV y una mejor comparabilidad con la información financiera de períodos anteriores.

### (c) Nuevos Pronunciamientos Contables

**(c.1)** Existen Normas y modificaciones a Normas e Interpretaciones que son de aplicación obligatoria y que han sido aplicadas en la elaboración de los presentes Estados Financieros Consolidados:

### Modificaciones a las NIIF

Contratos Onerosos – Costos de Cumplimiento de un Contrato (Modificaciones a la NIC 37)  
Mejoras anuales a las Normas NIIF 2018-2020

Propiedad, Planta y Equipos – Ingresos antes del uso previsto (Modificaciones a la NIC 16)  
Referencia al Marco Conceptual (Modificaciones a la NIIF 3)

El siguiente pronunciamiento contable se aplica a partir de los períodos iniciados el 1 de abril de 2021:

Reducciones del alquiler relacionadas con el COVID-19 después del 30 de junio de 2021 (Modificaciones a la NIIF 16).

**(c.2)** Las siguientes nuevas Normas, Enmiendas e interpretaciones han sido emitidas pero su fecha de aplicación aún no está vigente:

Nueva NIIF	Fecha de aplicación obligatoria
<b>Modificaciones a las NIIF</b>	
Clasificación de Pasivos como Corrientes o No Corrientes (Modificaciones a la NIC 1)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2023. Se permite adopción anticipada.
Venta o Aportaciones de Activos entre un Inversor y su Asociada o Negocio Conjunto (Modificaciones a la NIIF 10 y NIC 28)	Fecha efectiva diferida indefinidamente.
Revelaciones de políticas contables (Modificaciones a la NIC 1 y Declaración de Práctica 2 Elaboración de Juicios Relacionados con la Materialidad)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2023. Se permite adopción anticipada.
Definición de estimación contable (Modificaciones a la NIC 8)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2023. Se permite adopción anticipada y será aplicada prospectivamente a los cambios en las estimaciones contables y cambios en las políticas contables que ocurran en o después del comienzo del primer período de reporte anual en donde la compañía aplique las modificaciones.
Impuesto diferido relacionados con activos y pasivos que surgen de una única transacción (Modificaciones a la NIC 12)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2023. Se permite adopción anticipada.
Aplicación inicial de la NIIF 17 y la NIIF 9 – Información Comparativa (Modificaciones a la NIIF 17)	La modificación es aplicable a partir de la aplicación de la NIIF 17 Contratos de Seguro
Pasivos por Arrendamientos en una Venta con Arrendamiento Posterior (Modificaciones a la NIIF 16)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024. Se permite adopción anticipada.
Pasivos No Corrientes con Covenants (Modificaciones a la NIC 1)	Períodos anuales que comienzan en o después del 1 de enero de 2024.

La Administración no planea adoptar estas normas en forma anticipada y a la fecha no se ha estimado el potencial impacto que la adopción anticipada de estas modificaciones tendría en sus Estados Financieros Consolidados.

## Nota 3 Resumen de Políticas Contables

### 3.1 Bases de Consolidación

#### (a) Subsidiarias

Subsidiarias son todas las entidades sobre las que CSAV tiene control.

El control se logra cuando la Compañía está expuesta, o tiene los derechos a los rendimientos variables procedentes de su implicación en la sociedad participada y tiene la capacidad de influir en esos rendimientos a través de su poder sobre ésta. Específicamente, la Compañía controla una participada si y sólo si se cumple todo lo siguiente:

- i. se tiene poder sobre la participada (es decir, cuando existen derechos que le dan la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada);
- ii. la Compañía posee exposición o derecho a rendimientos variables procedentes de su implicación en la participada;
- iii. tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir en el importe de los rendimientos del inversor.

Cuando la Compañía tiene menos que la mayoría de los derechos a voto de una sociedad participada, igualmente tiene el poder sobre ésta cuando estos derechos a voto son suficientes para darle en la práctica la capacidad de dirigir las actividades relevantes de la sociedad participada unilateralmente. La Compañía considera todos los hechos y circunstancias para evaluar si los derechos a voto en una participada son suficientes para darle el poder, incluyendo:

(a) el número de los derechos de voto que mantiene el inversor en relación con el número y dispersión de los que mantienen otros tenedores de voto; (b) los derechos de voto potenciales mantenidos por el inversor, otros tenedores de voto u otras partes; (c) derechos que surgen de otros acuerdos contractuales; y (d) cualesquiera hechos y circunstancias adicionales que indiquen que el inversor tiene, o no tiene, la capacidad presente de dirigir unilateralmente las actividades relevantes en el momento en que esas decisiones necesiten tomarse.

La Compañía reevaluará si tiene o no control en una participada si los hechos y circunstancias indican que ha habido cambios en uno o más de los tres elementos de control mencionados anteriormente. La consolidación de una subsidiaria comenzará desde la fecha en que el inversor obtenga el control de la participada cesando cuando pierda el control sobre ésta.

Para contabilizar la adquisición de subsidiarias por parte del Grupo CSAV se utiliza el método de adquisición, por el cual el costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio.

El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo CSAV en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía comprada. Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la subsidiaria adquiri-

da, se reconsiderará la identificación y medición de los activos, pasivos y pasivos contingentes identificables en ésta, así como la medición del costo de la adquisición; la diferencia, que continúe existiendo, se reconoce directamente en resultados.

Las sociedades subsidiarias se consolidan mediante la integración línea a línea de todos sus activos, pasivos, ingresos, gastos y flujos de efectivo.

Las participaciones no controladoras de las sociedades subsidiarias son incluidas en el patrimonio total del Grupo CSAV.

En el proceso de consolidación se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo CSAV. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido. Cuando es necesario, para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo CSAV, se modifican las políticas contables de las subsidiarias.

#### (b) Asociadas

Asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo CSAV ejerce influencia significativa pero no tiene control, lo que generalmente significa una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto. Las inversiones en asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen a su costo de adquisición, para lo que debe realizarse un análisis de asignación del valor de los activos, comúnmente conocido como PPA por sus siglas en inglés (Purchase Price Allocation). Las inversiones del Grupo CSAV en asociadas incluyen la plusvalía comprada, identificada en la adquisición, neto de cualquier pérdida acumulada por deterioro identificado en dicha inversión.

Las adquisiciones de acciones adicionales en una asociada, que no cambian la influencia significativa sobre la inversión, el Grupo CSAV las registra al costo de adquisición, considerando el total de las compras efectuadas en forma continua durante un periodo determinado dentro de un ejercicio, realizando un único informe de asignación del precio de compra (PPA) para dichas compras.

Las ventas de acciones en forma parcial o total de una asociada, se registran rebajando el valor libro de la inversión, asignando las acciones vendidos a los PPA más antiguos, para posteriormente ajustar la amortización del PPA en proporción de las acciones vendidas.

La participación del Grupo CSAV en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus asociadas se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos de reservas patrimoniales, incluidos los otros resultados integrales, posteriores a la adquisición se reconoce en otras reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados, se registran contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo CSAV en las pérdidas de una asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta por cobrar no asegurada, la Compañía no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones que exceden el capital invertido.

### (c) Negocios Conjuntos

Los negocios conjuntos son aquellas entidades en las que el Grupo CSAV ejerce control de sus actividades mediante acuerdos contractuales con otros accionistas y que requieren principalmente del consentimiento unánime de las partes que comparten el control.

Las inversiones en negocios conjuntos se reconocen según el método de la participación y se registran inicialmente al costo de adquisición, para lo que debe realizarse un análisis de asignación del valor de los activos (PPA). Esta metodología debe aplicarse de igual manera para cualquier adquisición adicional de participación sobre un negocio conjunto, desarrollando un informe de PPA separado a la fecha de la respectiva transacción, así como un control separado de los efectos en resultados producto de la amortización de sus ajustes de valor razonable. El costo de la inversión en negocios conjuntos incluye, de ser directamente relacionados, los costos de transacción.

La participación de la Compañía en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus negocios conjuntos se reconoce en resultados, y su participación en los movimientos de reservas patrimoniales, incluidos los otros resultados integrales, posteriores a la adquisición se reconoce en otras reservas. Los movimientos posteriores a la adquisición acumulados, se registran contra el importe en libros de la inversión. Cuando la participación del Grupo CSAV en las pérdidas de un negocio conjunto es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta por cobrar no asegurada, la Compañía no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones que exceden el capital invertido.

### 3.2 Entidades Incluidas en la Consolidación

Los presentes Estados Financieros Consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de CSAV y sus subsidiarias en su conjunto, las cuales se detallan en el cuadro adjunto. En el proceso de consolidación, se han eliminado todas las transacciones significativas efectuadas entre las empresas del Grupo, así como sus saldos relacionados.

RUT	Nombre Sociedad	País	Moneda	Porcentaje de participación al 31 de diciembre					
				2022			2021		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Extranjera	CSAV Germany Container Holding GmbH	Alemania	USD	100,00%	-	100,00%	100,00%	-	100,00%
Extranjera	Tollo Shipping Co. S.A. y Subsidiarias*	Panamá	USD	0,00%	-	0,00%	100,00%	-	100,00%
Extranjera	Norgistics México S.A. de C.V.*	México	USD	-	0,00%	0,00%	-	100,00%	100,00%
Extranjera	Corvina Shipping Co. S.A.*	Panamá	USD	0,00%	-	0,00%	100,00%	-	100,00%
96.838.050-7	Compañía Naviera Rio Blanco S.A.*	Chile	USD	0,00%	0,00%	0,00%	99,00%	1,00%	100,00%
76.028.729-6	Norgistics Holding SpA*	Chile	USD	0,00%	0,00%	0,00%	99,00%	1,00%	100,00%

\* Filiales fueron disueltas durante el segundo semestre de 2022 según se indica en nota 13 c.1) de los presentes estados financieros consolidados.

### 3.3 Información Financiera por Segmento Operativo

Un segmento operativo se define como un componente del negocio de la entidad sobre el cual se tiene información financiera separada, la que es evaluada regularmente por la alta administración de la Compañía.

La información por segmento se presenta de manera consistente con el principal giro de negocio de CSAV, a la fecha de estos estados financieros, la sociedad mantiene el segmento de transporte marítimo de contenedores a través de su asociada HLAG.

### 3.4 Transacciones en Moneda Extranjera

#### (a) Moneda de Presentación y Moneda Funcional

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo CSAV se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera (moneda funcional). Los Estados Financieros Consolidados se presentan en dólares estadounidenses que es la moneda funcional y de presentación del Grupo CSAV.

#### (b) Transacciones y Saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional de CSAV utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en resultados.

Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio mantenidos a valor razonable con cambios en resultados, se presentan como parte de la ganancia o pérdida en el valor razonable. Las diferencias de conversión sobre partidas no monetarias, tales como instrumentos de patrimonio clasificados como activos financieros disponibles para la venta, se incluyen en el patrimonio neto en la reserva de revaluación.

#### (c) Conversión a Moneda de Presentación para Entidades del Grupo CSAV

Los resultados y la situación financiera de todas las entidades del Grupo CSAV (ninguna de las cuales tiene la moneda de una economía hiperinflacionaria) que tienen una moneda funcional diferente de la moneda de presentación se convierten a la moneda de presentación como sigue:

- i. Los activos y pasivos de cada balance presentado se convierten al tipo de cambio de cierre en la fecha del balance.
- ii. Los ingresos y gastos de cada cuenta de resultados se convierten a los tipos de cambio promedio, a menos que este promedio no sea una aproximación razonable del efecto acumulativo de los tipos de cambios existentes en las fechas de la transacción, en cuyo caso los ingresos y gastos se convierten en la fecha de las transacciones.
- iii. Los flujos de efectivo se convertirán de acuerdo a lo definido en el punto (ii) anterior.
- iv. Todas las diferencias de conversión resultantes se reconocen como un componente separado del patrimonio neto, denominado diferencias de conversión del rubro de otras reservas patrimoniales.

En la consolidación, las diferencias de cambio que surgen de la conversión de una inversión neta en entidades extranjeras o nacionales con moneda funcional diferente a la del Grupo CSAV y de otros instrumentos en moneda extranjera designados como coberturas de esas inversiones, se llevan a los otros resultados integrales. Cuando se vende o dispone de la inversión, esas diferencias de cambio se reconocen en resultados, como parte de la pérdida o ganancia en la venta o disposición.

Los ajustes a la plusvalía comprada y al valor razonable que surgen en la adquisición de una entidad extranjera se tratan como activos y pasivos de la entidad extranjera y se convierten al tipo de cambio de cierre del ejercicio o período según corresponda.

### 3.5 Propiedades, Planta y Equipos

Los bienes de propiedad, planta y equipos son medidos al costo de adquisición, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor. Adicionalmente, el costo de adquisición debe incluir gastos financieros que sean atribuibles a la adquisición, y se registrarán hasta la puesta en funcionamiento de dicho activo.

Posterior al reconocimiento inicial los bienes de propiedad, planta y equipo se continúan midiendo al costo de adquisición, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que sus beneficios económicos futuros vayan a fluir a la Compañía y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente, mientras el resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurran.

Cuando partes significativas de un bien de propiedades, planta y equipo posean vidas útiles distintas entre sí, éstas serán registradas como elementos separados.

La depreciación se reconoce en cuentas de resultados, en base al método de depreciación lineal según la vida útil estimada de cada componente de un ítem de propiedad, planta y equipo, contada desde la fecha en que el activo se encuentre disponible para su uso.

Las vidas útiles estimadas para los activos es la siguiente:

Edificios	40 a 100 años
Maquinarias y equipos operacionales	5 a 14 años
Instalaciones y mejoras en propiedades	Período de arrendamiento
Muebles y útiles	3 a 10 años
Equipos computacionales	2 a 3 años

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de los Estados Financieros Consolidados.

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de activo fijo, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen netas en el estado de resultados.

Cuando se tienen propiedades (terrenos o edificios) para obtener rentas y/o plusvalías, y no para el uso en la producción de servicios o fines administrativos, éstas se presentan como propiedades de inversión (acorde a la nota 3.6 siguiente). Los bienes de propiedad, planta y equipo que no tienen un uso operativo ni de inversión son enajenados para recuperar su valor residual.

Los contratos de arriendo se registran en propiedad, planta y equipos mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento. Estos activos por derecho de uso se deprecian linealmente de acuerdo a la duración de los contratos.

### 3.6 Propiedades de Inversión

Propiedades de inversión son aquellas propiedades (terrenos o edificios, considerados en parte o en su totalidad) que la Compañía mantiene, siendo propietaria o bajo arrendamiento financiero, de forma de obtener rentas, plusvalías o ambas, en lugar de para su uso en la producción o suministro de bienes o servicios, para fines administrativos o para su venta en el curso ordinario de las operaciones.

Las propiedades de inversión se reconocen como activos sólo cuando: (i) sea probable que los beneficios económicos futuros que estén asociados con tales propiedades de inversión fluyan hacia la Compañía; y (ii) el costo de las propiedades de inversión pueda ser medido de forma fiable.

Las propiedades de inversión dentro del Grupo CSAV son medidas al costo de adquisición, menos su depreciación acumulada y pérdidas por deterioro de valor. Adicionalmente, el costo de adquisición debe incluir gastos financieros que sean directamente atribuibles a la adquisición, y se registrarán como tales hasta la puesta en funcionamiento definitiva de dicho activo.

La simple reclasificación de terrenos o edificios desde propiedades, planta y equipos a propiedades de inversión, no generará resultado alguno para la Compañía al estar ambos conceptos valorizados al costo histórico y, por ende, será registrada al mismo saldo al que estaban reconocidas dichas propiedades en el rubro original.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades de inversión, se calculan comparando los ingresos obtenidos por la venta contra el valor en libros, y se incluyen netas en el Estado de Resultados Consolidados.

### 3.7 Costos por Intereses

Los costos por intereses incurridos para la construcción de cualquier activo calificado, esto es, aquel activo que requiere un período de tiempo sustancial antes de estar listo para su uso, se capitaliza durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados como costos financieros.

### 3.8 Pérdidas por Deterioro de Valor de los Activos no Financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida, por ejemplo, la plusvalía y los activos intangibles de vida útil indefinida, no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor.

Los activos no sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros podría no ser recuperable. De ser así, se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable.

El importe recuperable es el mayor valor entre: (i) el valor razonable de un activo o unidad generadora de efectivo (UGE) menos los costos necesarios para su venta; o (ii) su valor en uso. Para determinar el valor en uso, se descuentan los flujos futuros que se estimen para el activo o UGE, a su valor presente usando una tasa de descuento antes de impuestos que refleja las evaluaciones actuales del mercado sobre el costo del dinero y los riesgos específicos que apliquen al activo o al negocio.

Para efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos o UGE se agrupan al nivel del segmento operativo, según lo indicado en la Nota 6 de los presentes Estados Financieros Consolidados.

Los activos no financieros, distintos de la plusvalía comprada, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubiesen producido reversos de dicha pérdida, en cuyo caso dicho reverso nunca podrá ser superior al monto originalmente deteriorado.

El deterioro de la plusvalía comprada no se reversa.

### 3.9 Activos Financieros

#### (a) Reconocimiento y medición inicial

En el reconocimiento inicial, un activo financiero se clasifica como medido a: costo amortizado, a valor razonable con cambios en otro resultado integral o a valor razonable con cambios en resultados.

Los activos financieros no se reclasifican después de su reconocimiento inicial, excepto si la Compañía cambia su modelo de negocio por uno para gestionar los activos financieros, en cuyo caso todos los activos financieros afectados son reclasificados el primer día del primer período sobre el que se informa posterior al cambio en el modelo de negocio.

Un activo financiero deberá medirse al costo amortizado si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo es mantener los activos financieros para obtener flujos de efectivo contractuales; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

Una inversión en deuda deberá medirse al valor razonable con cambios en otro resultado integral si se cumplen las dos condiciones siguientes y no está medido a valor razonable con cambios en resultados:

- el activo financiero se conserva dentro de un modelo de negocio cuyo objetivo se logra tanto obteniendo los flujos de efectivo contractuales como vendiendo los activos financieros; y
- las condiciones contractuales del activo financiero dan lugar, en fechas especificadas, a flujos de efectivo que son únicamente pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

La Compañía realiza una evaluación del objetivo del modelo de negocio en el que se mantiene un activo financiero a nivel de cartera ya que este es el que mejor refleja la manera en que se gestiona el negocio y en que se entrega la información a la gerencia. La información considerada incluye:

- las políticas y los objetivos señalados para la cartera y la operación de esas políticas en la práctica. Estas incluyen si la estrategia de la gerencia se enfoca en cobrar ingresos por intereses contractuales, mantener un perfil de rendimiento de interés concreto o coordinar la duración de los activos financieros con la de los pasivos que dichos activos están financiando o las salidas de efectivo esperadas o realizar flujos de efectivo mediante la venta de los activos;
- cómo se evalúa el rendimiento de la cartera y cómo este se informa al personal clave de la gerencia de la Compañía;
- los riesgos que afectan al rendimiento del modelo de negocio (y los activos financieros mantenidos en el modelo de negocio) y, en concreto, la forma en que se gestionan dichos riesgos;
- cómo se retribuye a los gestores del negocio (por ejemplo, si la compensación se basa en el valor razonable de los activos gestionados o sobre los flujos de efectivo contractuales obtenidos); y
- la frecuencia, el valor y el calendario de las ventas en periodos anteriores, las razones de esas ventas y las expectativas sobre la actividad de ventas futuras.

Las transferencias de activos financieros a terceros en transacciones que no califican para la baja en cuentas no se consideran ventas para este propósito, de acuerdo con el reconocimiento continuo de la Compañía de los activos.

Los activos financieros que son mantenidos para negociación o son gestionados y cuyo rendimiento es evaluado sobre una base de valor razonable son medidos al valor razonable con cambios en resultados.

#### **Evaluación de si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses**

Para propósitos de esta evaluación, el 'principal' se define como el valor razonable del activo financiero en el momento del reconocimiento inicial. El 'interés' se define como la contrapres-

tación por el valor temporal del dinero por el riesgo crediticio asociado con el importe principal pendiente durante un periodo de tiempo concreto y por otros riesgos y costos de préstamo básicos (por ejemplo, el riesgo de liquidez y los costos administrativos), así como también un margen de utilidad.

Al evaluar si los flujos de efectivo contractuales son solo pagos del principal y los intereses, la Compañía considera los términos contractuales del instrumento. Esto incluye evaluar si un activo financiero contiene una condición contractual que pudiera cambiar el calendario o importe de los flujos de efectivo contractuales de manera que no cumpliría esta condición. Al hacer esta evaluación, la Compañía considera:

- hechos contingentes que cambiarían el importe o el calendario de los flujos de efectivo;
- términos que podrían ajustar la razón del cupón contractual, incluyendo características de tasa variable;
- características de pago anticipado y prórroga; y
- términos que limitan el derecho de la Compañía a los flujos de efectivo procedentes de activos específicos (por ejemplo, características sin recurso).

Una característica de pago anticipado es consistente con el criterio de únicamente pago del principal y los intereses si el monto del pago anticipado representa sustancialmente los montos no pagados del principal e intereses sobre el monto principal, que puede incluir compensaciones adicionales razonables para la cancelación anticipada del contrato. Adicionalmente, en el caso de un activo financiero adquirido con un descuento o prima de su monto nominal contractual, una característica que permite o requiere el pago anticipado de un importe que representa sustancialmente el monto nominal contractual más los intereses contractuales devengados, pero no pagados, (que también pueden incluir una compensación adicional razonable por término anticipado), se trata como consistente con este criterio si el valor razonable de la característica de pago anticipado es insignificante en el reconocimiento inicial.

Estos activos se miden posteriormente al costo amortizado usando el método del interés efectivo. El costo amortizado se reduce por las pérdidas por deterioro. El ingreso por intereses, las ganancias y pérdidas por conversión de moneda extranjera y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en la baja en cuentas se reconoce en resultados.

#### **(b) Baja de instrumentos financieros**

En general, se dan de baja activos financieros cuando vencen o se han cedido los derechos contractuales de recibir flujos de efectivo o cuando la entidad ha transferido sustancialmente todos los riesgos y retornos por su posesión. Por otra parte, los pasivos financieros se dan de baja cuando se hayan extinguido, es decir, cuando la obligación especificada en el contrato se haya pagado, cancelado o expirado o cuando se esté legalmente liberado de la responsabilidad por el acreedor.

### (c) Reconocimiento y medición posterior

Los instrumentos financieros se clasifican en i) costo amortizado, ii) a valor razonable con cambios en otros resultados integrales o iii) a valor razonable con cambios en resultados.

#### i. Costo amortizado

Los instrumentos financieros a costo amortizado se contabilizan por su costo amortizado de acuerdo con el método de tasa de interés efectiva. El costo amortizado se reduce por pérdidas por deterioro. Los ingresos y gastos financieros, las ganancias y pérdidas cambiarias y el deterioro se reconocen en resultados. Cualquier ganancia o pérdida en baja en cuentas se reconoce en utilidad o pérdida de periodo.

#### ii. A valor razonable con cambios en otros resultados integrales

Los instrumentos financieros a valor razonable con cambios en otros resultados integrales se miden posteriormente a valor razonable. Los ingresos por intereses son calculados utilizando el método de interés efectivo y se reconocen en resultados. Otras ganancias y pérdidas netas se reconocen en el patrimonio.

#### iii. A valor razonable con cambios en resultados

Los instrumentos financieros a valor razonable con cambios en resultados se miden posteriormente a valor razonable. Las ganancias o pérdidas netas, incluyendo cualquier ingreso por intereses o dividendos, se reconocen en utilidad o pérdida del periodo.

### (d) Deterioro de activos financieros

La Compañía reconoce correcciones de valor para pérdidas crediticias esperadas por los activos financieros medidos al costo amortizado. La Compañía mide las correcciones de valor por un monto igual a las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida del activo. Las correcciones de valor por cuentas por cobrar comerciales siempre se miden por un monto igual al de las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida de estas.

Al determinar si el riesgo crediticio de un activo financiero ha aumentado significativamente desde el reconocimiento inicial al estimar las pérdidas crediticias esperadas, la Compañía considera la información razonable y sustentable que sea relevante y esté disponible sin costos o esfuerzos indebidos. Esta incluye información y análisis cuantitativos y cualitativos, basada en la experiencia histórica de la Compañía y una evaluación crediticia informada incluida aquella referida al futuro.

Las pérdidas crediticias esperadas durante el tiempo de vida son las pérdidas crediticias que resultan de todos los posibles sucesos de incumplimiento durante la vida esperada de un instrumento financiero.

Un activo financiero que no esté registrado al valor razonable con cambios en resultados es evaluado en cada fecha de balance para determinar si existe evidencia objetiva de deterioro. Un activo financiero está deteriorado si existe evidencia objetiva que ha ocurrido un evento de pérdida después del reconocimiento inicial del activo, y que ese evento de pérdida haya tenido un efecto negativo en los flujos de efectivo futuros del activo que puede estimarse de manera fiable.

La evidencia objetiva de que los activos financieros están deteriorados puede incluir, entre otros, mora o incumplimiento por parte de un deudor, reestructuración de un monto adeudado a la Compañía que no consideraría en otras circunstancias, indicios de que un deudor o emisor se declarará en quiebra, desaparición de un mercado activo para un instrumento.

Además, para una inversión en un instrumento de patrimonio, una disminución significativa o prolongada de las partidas en su valor razonable por debajo del costo, representa evidencia objetiva de deterioro.

Para las cuentas por cobrar, la Compañía aplica el modelo simplificado permitido por NIIF 9, que requiere que las pérdidas esperadas sobre la vida del instrumento se reconozcan desde el registro inicial de las cuentas por cobrar.

Todas las partidas por cobrar individualmente significativas son evaluadas por deterioro específico. Las partidas por cobrar que no son individualmente significativas son evaluadas por deterioro colectivo agrupando las partidas con características de riesgo similares.

Al evaluar el deterioro colectivo la Compañía usa las tendencias históricas de probabilidades de incumplimiento, la oportunidad de las recuperaciones y el monto de la pérdida incurrida, ajustados por los juicios de la Administración relacionados con si las condiciones económicas y crediticias actuales hacen probable que las pérdidas reales sean mayores o menores que las sugeridas por las tendencias históricas.

### 3.10 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor, determinadas por el modelo de pérdidas crediticias esperadas según lo requerido por NIIF 9.

La recuperación posterior de importes provisionados como incobrables con anterioridad se reconoce como un crédito a la cuenta de costos de venta en el Estado de Resultados Consolidados.

### 3.11 Efectivo y equivalentes al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluye el efectivo en caja y bancos, los depósitos a plazo en entidades de crédito, otras inversiones a corto plazo de gran liquidez con un vencimiento original de tres meses o menor, y los sobregiros bancarios. En el estado de situación financiera, los sobregiros bancarios se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

### 3.12 Acreedores comerciales y otras cuentas por pagar

Las cuentas por pagar a proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable y posteriormente, de ser aplicable, se valoran por su costo amortizado utilizando el método de tasa de interés efectiva.

### 3.13 Préstamos que devengan intereses y otros pasivos financieros

Los préstamos, obligaciones con el público y pasivos financieros de naturaleza similar se reconocen inicialmente a su valor razonable, neto de los costos en que se haya incurrido en la transacción. Posteriormente, se valorizan a su costo amortizado y cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método de la tasa de interés efectiva.

### 3.14 Capital Emitido

Las acciones suscritas y pagadas de la Compañía se clasifican dentro del patrimonio, bajo el concepto de capital emitido.

Los costos incrementales directamente atribuibles a la emisión de nuevas acciones se presentan en el patrimonio neto como una deducción, neta de impuestos, de los ingresos obtenidos en la colocación. Mientras los accionistas de la Compañía no hayan aprobado la deducción de dichos costos contra el capital emitido, se muestran dentro de las otras reservas patrimoniales.

### 3.15 Instrumentos Financieros Derivados y Actividades de Cobertura

Los instrumentos financieros derivados para cubrir la exposición al riesgo en la compra de moneda extranjera y en la tasa de interés son reconocidos inicialmente a su valor razonable.

Posterior al reconocimiento inicial, los instrumentos financieros derivados son medidos de forma periódica al valor razonable, y sus cambios son registrados como se describe a continuación:

#### i. Coberturas Contables

El Grupo CSAV documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. La Compañía también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable o en los flujos de efectivo de las partidas cubiertas.

Los instrumentos financieros derivados, que cumplan con los criterios de la contabilidad de coberturas, se reconocerán inicialmente por su valor razonable, más (menos) los costos de transacción que son directamente atribuibles a la contratación o emisión de los mismos según corresponda.

Los cambios en el valor razonable de estos instrumentos serán reconocidos directamente en el patrimonio, en la medida que la cobertura sea efectiva. Cuando no lo sea, los cambios en el valor razonable serán reconocidos en resultados.

Si el instrumento ya no cumple con los criterios de la contabilidad de cobertura, esta cobertura será discontinuada de forma prospectiva. Las ganancias o pérdidas acumuladas reconocidas anteriormente en el patrimonio permanecerán hasta que ocurran las transacciones proyectadas.

#### ii. Coberturas Económicas

Los instrumentos financieros derivados, que no cumplen con los criterios de la contabilidad de coberturas se clasifican y valorizan como activos o pasivos financieros al valor razonable con cambios en resultados.

El valor razonable de los instrumentos derivados utilizados a efectos de cobertura se muestra en la Nota 11. Los movimientos en la reserva de cobertura dentro del Patrimonio se ven en la Nota 26. El valor razonable total de los derivados de cobertura se clasifica como un activo o pasivo no corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es superior a 12 meses y como un activo o pasivo corriente si el vencimiento restante de la partida cubierta es inferior a 12 meses.

### 3.16 Impuesto a la Renta e Impuestos Diferidos

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El impuesto se reconoce directamente en resultados, excepto cuando se relacionan a partidas que se reconocen directamente en el patrimonio.

El cargo por impuesto a la renta corriente se calcula sobre la base de las leyes tributarias de cada país, vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

Los impuestos diferidos se calculan de acuerdo al estado de situación financiera, sobre las diferencias temporarias que surgen entre las bases tributarias de los activos y pasivos, y sus importes en libros en los estados financieros. Sin embargo, si los impuestos diferidos surgen del reconocimiento inicial de un pasivo o un activo en una transacción distinta de una combinación de negocios, que en el momento de la transacción no afecta ni al resultado contable ni a la ganancia o pérdida fiscal, no se contabiliza. El impuesto diferido se determina usando tasas impositivas (y leyes) promulgadas o aprobadas a la fecha del estado de situación financiera y que se espera aplicar cuando el correspondiente activo o pasivo por impuestos diferidos se realice.

Los activos por impuestos diferidos se reconocen en la medida en que es probable que vaya a disponerse de beneficios fiscales futuros con los que efectivamente poder compensarlos.

El impuesto diferido se mide empleando la tasa fiscal que para el régimen tributario aplicable a CSAV asciende a un 27%.

### 3.17 Beneficios a los Empleados

#### (a) Indemnizaciones por cese de contrato

Los compromisos derivados de un plan formal detallado, ya sea para dar término al contrato de un trabajador antes de la edad normal de jubilación o para proveer beneficios por cese, se reconocen directamente en resultados.

#### (b) Beneficios a corto plazo e incentivos

El Grupo CSAV reconoce esta obligación en base no descontada, cuando está contractualmente obligada o cuando la práctica en el pasado ha creado una obligación implícita, siendo contabilizada en resultado a medida que se devenga.

### 3.18 Provisiones

El Grupo CSAV reconoce provisiones cuando se cumplen los siguientes requisitos:

- a. se tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- b. es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- c. el importe puede ser estimado de forma fiable.

En el caso de un contrato de servicios que se considere oneroso, se reconocerá una provisión con cargo a los resultados del período, por el menor valor entre el costo de resolver el contrato y el costo neto de continuar con el mismo.

Se reconocen provisiones por reestructuración en la medida que el Grupo CSAV ha aprobado un plan formal y detallado para la reestructuración de una operación, y cuando dicha reestructuración ha sido comunicada internamente o bien ya ha comenzado.

No se reconocen provisiones para pérdidas de explotación futuras, con excepción de lo mencionado en los párrafos precedentes sobre contratos onerosos.

Las provisiones se valoran por el valor actual de los desembolsos que se espera que sean necesarios para liquidar la obligación usando, de ser aplicable, una tasa de descuento que refleje las evaluaciones del mercado actual del costo del dinero y los riesgos específicos asociados a la obligación.

### 3.19 Otros Pasivos no Financieros

En este rubro se incluyen los pasivos que en su origen no tienen una naturaleza financiera, y que no califican en otros rubros específicos del pasivo.

Para la Compañía, los pasivos más relevantes que se registran en este rubro son los asociados al dividendo mínimo por pagar obligatorio devengado a la fecha del Estado de Situación Financiera Consolidado.

### 3.20 Operaciones Descontinuadas

El criterio de preparación de operaciones descontinuadas se presenta en Nota 2 b).

### 3.21 Ingresos y Costos Financieros

Los ingresos financieros son contabilizados de acuerdo a su tasa efectiva. Los costos financieros son presentados en resultados cuando estos se devengan, excepto aquellos incurridos para financiar la construcción o el desarrollo de activos calificados y que son capitalizados.

Los costos financieros son capitalizados desde la fecha en que se tiene conocimiento del activo a construir. El monto de los costos financieros capitalizados (antes de impuestos) para el ejercicio es determinado por la aplicación de la tasa de interés efectiva de los préstamos vigentes durante el período en que se capitalizaron gastos financieros a los activos calificados.

### 3.22 Arrendamientos

Los contratos de arriendo se registran mediante el reconocimiento de un activo por el derecho de uso de los bienes sujetos a contratos de arrendamiento y un pasivo, equivalente al valor presente de los pagos asociados al contrato. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un periodo de tiempo a cambio de una contraprestación. En cuanto a los efectos en resultados, mensualmente se reconocerá la amortización del derecho de uso linealmente de acuerdo a la duración de los contratos, registrado dentro del Rubro Activo por derecho de uso, junto con la correspondiente cuota de gasto financiero asociada a la actualización del pasivo por arrendamiento. En el caso de modificaciones al contrato de arrendamiento tales como valor del arrendamiento, plazo, índice de reajustabilidad, tasa de interés asociada, etc., el arrendatario reconocerá el monto de la nueva medición del pasivo por arrendamiento como un ajuste al activo por el derecho de uso.

El pasivo por arrendamiento se reconoce al comienzo como el valor presente de todos los pagos pendientes por arrendamiento al inicio del mismo. Estos pagos se calculan descontados a la tasa implícita en el arrendamiento e incluyen todos los pagos fijos y variables, además del valor de opciones de compra y pagos por opción de término del contrato.

La Compañía puede optar por no aplicar los requerimientos de NIIF 16 cuando se trate de arrendamientos a corto plazo y arrendamientos en los que el activo subyacente es de bajo valor.

### 3.23 Determinación de Valores Razonables

De acuerdo a las políticas vigentes del Grupo CSAV es necesario determinar el valor razonable de las partidas contables contenidas dentro de los activos y pasivos tanto financieros como no financieros. En referencia a esto a continuación se detalla la metodología de valoración utilizada para los rubros donde corresponda su aplicación: Cuando se mide el valor razonable de un activo o pasivo Grupo CSAV utiliza valores de mercado observables en la medida de lo posible. Los valores razonables se clasifican en niveles distintos dentro de una jerarquía del valor razonable que se basa en las variables usadas en las técnicas de valoración como sigue:

Nivel 1: Precios cotizados (no ajustados) en mercados activos para activos o pasivos idénticos.

Nivel 2: Datos diferentes de los precios cotizados en el Nivel 1, que sean observables para el activo o pasivo, ya sea directa (precios) o indirectamente (derivados de los precios).

Nivel 3: Datos para el activo o pasivo que no se basan en datos de mercado observables (variables no observables).

#### (a) Activos financieros

El valor razonable de los activos financieros a valor razonable con cambios en resultados y los activos financieros a valor razonable con cambio en otros resultados integrales, se determinan a valor de mercado.

#### (b) Derivados

El valor razonable de los contratos de derivados se basa en cotizaciones de mercado.

### 3.24 Ganancia (Pérdida) por Acción

La ganancia (pérdida) básica por acción se calcula como el cociente entre la ganancia (pérdida) neta del ejercicio y el número promedio ponderado por día de acciones en circulación durante el ejercicio.

### 3.25 Distribución de Dividendos

La Compañía ha definido como política para distribuir dividendos lo dispuesto en el artículo N° 79 de la Ley de Sociedades Anónimas de Chile el cual establece que, salvo acuerdo diferente adoptado en la junta respectiva, por la unanimidad de las acciones emitidas, las sociedades anónimas abiertas deberán distribuir anualmente como dividendo en dinero a sus accionistas, a prorrata de sus acciones o en la proporción que establezcan los estatutos si hubiere acciones preferentes, a lo menos el 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, excepto cuando corresponda absorber pérdidas acumuladas provenientes de ejercicios anteriores.

La distribución de dividendos a los accionistas de la Compañía se reconoce como un pasivo no financiero en las cuentas anuales consolidadas de CSAV en el período en que estos se devengan.

### 3.26 Medio Ambiente

Los desembolsos asociados a la protección del medio ambiente se imputan a resultados cuando se incurren.

## Nota 4 Cambios en Políticas y Estimaciones Contables

Los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022 no presentan cambios en las políticas y estimaciones contables que puedan afectar la comparabilidad con relación al ejercicio anterior.

## Nota 5 Gestión del Riesgo Financiero

El negocio portacontenedores representa para CSAV, a través de su inversión en HLAG, el principal activo de la Compañía. Si bien, CSAV no se ve expuesta en forma directa como operador a los riesgos financieros de la industria portacontenedores, sí lo está indirectamente puesto que estos riesgos afectan directamente el valor de la inversión que CSAV mantiene en dicho negocio conjunto, como también el flujo de dividendos provenientes de HLAG y sus necesidades de capital.

Al 31 de diciembre de 2022, la inversión que mantiene CSAV en HLAG es equivalente al 89,06% del total de activos consolidados de la Compañía. HLAG es una compañía naviera global con sede en Alemania y una sociedad anónima (Aktiengesellschaft) abierta y listada en las bolsas de comercio de Frankfurt y Hamburgo, que se dedica al transporte de carga en contenedores y se encuentra presente en todos los principales tráficos globales. Es importante destacar que, si bien CSAV controla conjuntamente a HLAG con otros dos accionistas a través de un pacto de control, dicha empresa alemana tiene una Administración independiente que gestiona y controla sus riesgos en forma autónoma y de acuerdo a los estándares de una sociedad anónima abierta sujeta a la regulación vigente en Alemania y, por extensión, a la regulación aplicable en la Unión Europea.

Entendido lo anterior, los riesgos financieros a los que se encuentra expuesto CSAV se pueden clasificar en: (a) Riesgo del Negocio, (b) Riesgo de Crédito, (c) Riesgo de Liquidez y (d) Riesgo de Mercado. La Compañía busca minimizar el potencial efecto de dichos riesgos mediante el establecimiento de políticas internas de administración del riesgo financiero y a través del uso de coberturas y derivados financieros.

### (a) Riesgo del Negocio

Los principales riesgos de negocio a los que está expuesta CSAV son aquellos relacionados al (i) equilibrio de oferta y demanda por transporte marítimo, (ii) riesgos asociados a sus principales mercados geográficos y (iii) nivel de precios de los combustibles.

Según lo indicado previamente, para el negocio de transporte de contenedores, que es operado íntegramente por HLAG, la Administración de dicho negocio conjunto gestiona de manera autónoma los riesgos financieros asociados a las variables del negocio, considerando los instrumentos y herramientas que para ello ofrece la industria y el mercado financiero, bajo los estándares que aplican a una sociedad abierta y regulada en Alemania. Mayores detalles de la descripción y gestión de estos riesgos por parte de HLAG puede revisarse en el Reporte Financiero Anual 2022, el cual incluye sus Estados Financieros Consolidados preparados bajo las NIIF (IFRS), y se encuentra publicado en su página web, en el siguiente enlace (en inglés): <https://www.hapag-lloyd.com/en/company/ir/publications/financial-report.html>.

De igual manera a continuación, se presentan los principales riesgos asociados a la operación del negocio, enumerados previamente.

#### i. Equilibrio de Oferta y Demanda

La demanda por transporte naviero está altamente correlacionada con el crecimiento del PIB mundial y el comercio. Por otra parte, la oferta de transporte naviero está determinada en función de la flota mundial de buques, la cual fluctúa producto de la entrega de nuevos barcos y el desguace de aquellos que están obsoletos o no son rentables de operar. Por lo tanto, el equilibrio en el negocio portacontenedores, operado y gestionado por HLAG, se ve directamente afectado por la evolución de ambas variables.

El desbalance entre oferta y demanda puede afectar de mayor o menor forma a los operadores navieros dependiendo del tipo de flota que operen (antigüedad de sus buques, consumo de combustible y versatilidad, entre otras características), del porcentaje de flota propia y del porcentaje y estructura de su flota arrendada (apalancamiento operacional) con respecto a la industria. Una exposición significativa a una flota arrendada puede impactar negativamente los resultados y la posición financiera de los operadores cuando el costo de arriendo de las naves no fluctúa correlacionado con las variaciones en las tarifas de flete descontado el costo del combustible (tarifa ex-bunker), ya sea por desequilibrios del mercado o por la duración de los contratos de arriendo de naves a tarifas fijas.

A la vez, la duración y antigüedad de los contratos de arriendo pueden significar una limitación en la capacidad de las compañías navieras para ajustar su flota operada y modificar la velocidad de navegación de sus buques, de manera de poder reaccionar ante disminuciones bruscas en la demanda por transporte y ante iniciativas de racionalización y reducción de costos.

Cabe señalar, que HLAG se encuentra en constante evaluación de las condiciones del mercado para así identificar cualquier tipo de amenaza o riesgo extraordinario e implementar medidas correspondientes para puedan mitigar los posibles impactos negativos. Desde inicios 2020, debido a los problemas de salud derivados del esparcimiento del Coronavirus y la consecuente contracción en la demanda mundial, HLAG formó un Comité Central de Crisis que veló por la ejecución de dos relevantes programas, el Plan de Continuidad Operacional, cuyo objetivo fue salvaguardar la seguridad y salud de los funcionarios manteniendo la operatividad de la compañía, y el Programa de Protección al Desempeño, con el objetivo de mitigar los efectos económicos de la pandemia. A través de estos programas se mantuvo más del 90% de los funcionarios de las oficinas trabajando desde sus casas, mientras que se implementaban transversalmente más de 1.700 medidas asociadas a ahorros de costos, reestructuración de servicios, revisión de inversiones y aumento de la liquidez de la compañía. Todo lo anterior, ha sido de gran relevancia para minimizar y controlar los riesgos del negocio.

#### ii. Mercados Geográficos

En el transporte de contenedores, el negocio conjunto HLAG participa en todos los tráficos globales relevantes, distribuyendo sus operaciones en diversos mercados geográficos, atendiendo con sus servicios de línea en más de 137 países. Por esta diversificación geográfica la Compañía no está expuesta de forma especial a un grupo restringido de mercados, permitiendo compensar las posibles contingencias de mercado particulares a ciertos tráficos, pero estando expuesta a las variaciones globales. Aun teniendo una red global de servicios, HLAG posee una mayor exposición relativa, respecto al promedio de la industria, en los tráficos Transatlántico, América Latina y

Oriente Medio, y una menor exposición relativa a los tráficos Transpacífico e Intra-Asia. Producto de la fusión entre HLAG y UASC, ocurrida en mayo de 2017, la exposición relativa de HLAG a los principales tráficos mundiales se volvió más balanceada, al incorporar la red de servicios de UASC y sus importantes volúmenes en los tráficos de Asia-Europa y Oriente Medio.

#### iii. Precio del Combustible

Un importante componente en la estructura de costos de la industria de transporte es el costo de la energía, que para la industria naviera es el petróleo que consumen las naves en su navegación y operación (comúnmente denominado "bunker").

A partir del 1 de enero 2020 comenzó a regir la nueva regulación impuesta por la Organización Marítima Internacional (IMO 2020), la que reduce de 3,5% a 0,5% los niveles de emisión de óxido de azufre emanado por las distintas embarcaciones, con el fin de mejorar la calidad del aire y proteger el medioambiente. En las áreas de control de emisiones (ECA), se mantendrá el estándar actual de 0,1% de contenido de azufre. Una vez implementada esta nueva regulación, el principal combustible utilizado para impulsar las naves en la industria de transporte de contenedores, así como también por HLAG, es el denominado VLSFO, llamado así por sus siglas en inglés (Very Low Sulfur Fuel Oil).

Debido a la fluctuación del precio de este insumo, en los servicios de transporte naviero, una parte relevante de las ventas de flete marítimo se realizan a través de contratos, estando generalmente un porcentaje de las tarifas sujeto a recargos (ajustes de precio) en función de la variación del costo del combustible. Para ello, HLAG implementó el Marine Fuel Recovery (MFR), mecanismo de recuperación de los costos incrementales que significará el uso de combustible más refinado, el que será determinado por TEU.

Con el fin de reducir el impacto de una posible volatilidad al alza para aquellas ventas y contratos que, teniendo esta cláusula, su cobertura sea limitada, o que contemplan una tarifa fija, HLAG eventualmente contrata derivados de combustible sobre los volúmenes que se encuentran descubiertos, aunque el uso de esta herramienta es acotada.

### (b) Riesgo de Crédito

Al no tener la Compañía clientes en forma directa, el riesgo de crédito se deriva de la exposición a riesgo de contraparte en el caso de los activos financieros o derivados mantenidos con bancos u otras instituciones.

La política para la administración de sus activos financieros de la Compañía (cuentas corrientes, depósitos a plazo, pactos de retro compra, contratos de derivados, etc.) es mantener estos activos en instituciones financieras con clasificación de riesgo de grado de inversión.

El monto en los libros contables de dichos activos financieros representa la exposición máxima al riesgo de contraparte y se detalla como sigue:

		al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	Nota	MUS\$	MUS\$
Bancos	7	21.906	3.647
Depósitos a plazo	7	75.285	20.003
<b>Totales</b>		<b>97.191</b>	<b>23.650</b>

Al 31 de diciembre de 2022 la compañía mantiene contratos de cobertura económicas de tipo de cambio y tasa de interés, las posiciones de cobertura vigentes al cierre de este periodo son las siguientes:

		al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021	
	Nota	MUS\$	MUS\$	
Banco Santander Chile	Cross Currency Forward	11	(333)	-
Citigroup Global Markets Ltd.	Cross Currency Forward	11	(103)	-
<b>Totales</b>		<b>(436)</b>	<b>-</b>	

### (c) Riesgo de Liquidez

El riesgo de liquidez se refiere a la exposición de la Compañía a factores del negocio o de mercado que pueden afectar su capacidad de generación de resultados y flujos de caja, incluyendo el efecto que puedan tener las contingencias y requerimientos normativos asociados a la operación de sus negocios.

CSAV no tiene una exposición directa al negocio portacontenedores, como ha sido explicado en el desarrollo de esta nota, sino de forma indirecta como uno de los principales accionistas de HLAG, lo que ha limitado el riesgo de liquidez de la Compañía en dicho negocio principalmente a los flujos esperados de dividendos y/o aportes adicionales de capital que dicho negocio conjunto requiera.

Es importante notar que la Compañía mantiene ciertos financiamientos de largo plazo obtenidos principalmente para financiar su inversión en HLAG y cuenta con suficiente liquidez para cubrir sus obligaciones.

Como referencia, al 31 de diciembre de 2022, la Compañía tiene los siguientes vencimientos contractuales de pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados capital e intereses:

al 31 de diciembre de 2022	Nota	Monto en libros	Flujos de efectivo contractuales	3 meses o menos	3 - 12 meses	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>PASIVOS FINANCIEROS NO DERIVADOS</b>								
Obligaciones con el público	20	(100.344)	(114.520)	-	(5.280)	(30.280)	(78.960)	-
Instrumento bancario sin garantía	20	(559.685)	(571.409)	(5.155)	(566.254)	-	-	-
Pasivo por arriendo	16	(1.653)	(2.026)	(72)	(217)	(289)	(868)	(579)
Acreeedores comerciales y otras cuentas por pagar, y por pagar a empresas relacionadas	10 y 21	(17.667)	(17.667)	(6.468)	(11.199)	-	-	-
<b>PASIVOS FINANCIEROS DERIVADOS</b>								
Pasivos de cobertura	11	(436)	(436)	-	(436)	-	-	-
<b>Totales</b>		<b>(679.785)</b>	<b>(706.058)</b>	<b>(11.695)</b>	<b>(583.386)</b>	<b>(30.569)</b>	<b>(79.828)</b>	<b>(579)</b>

Nota: No se espera que los flujos de efectivo incluidos en el análisis de vencimientos puedan ocurrir significativamente antes o de forma posterior a la fecha de vencimiento.

Como referencia, al 31 de diciembre de 2021 la Compañía tenía los siguientes vencimientos contractuales de pasivos financieros, incluyendo los pagos estimados de intereses:

al 31 de diciembre de 2022	Nota	Monto en libros	Flujos de efectivo contractuales	3 meses o menos	3 - 12 meses	1 - 2 años	2 - 5 años	Más de 5 años
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
<b>PASIVOS FINANCIEROS</b>								
Obligaciones con el público	20	(100.221)	(119.800)	-	(5.280)	(5.280)	(109.240)	-
Instrumento bancario sin garantía	20	(500.089)	(507.829)	(5.203)	(461.765)	(40.861)	-	-
Acreeedores comerciales y otras cuentas por pagar, y por pagar a empresas relacionadas	10 y 21	(7.610)	(7.610)	(7.610)	-	-	-	-
<b>Totales</b>		<b>(607.920)</b>	<b>(635.239)</b>	<b>(12.813)</b>	<b>(467.045)</b>	<b>(46.141)</b>	<b>(109.240)</b>	<b>-</b>

Nota: No se espera que los flujos de efectivo incluidos en el análisis de vencimientos puedan ocurrir significativamente antes o de forma posterior a la fecha de vencimiento.

#### (d) Riesgo de Mercado

El riesgo de mercado analizado en esta sección corresponde a la eventualidad que el valor de un activo o pasivo de la Compañía fluctúe de manera sostenida y permanente en el tiempo, como resultado de cambios en variables económicas claves para el negocio, tales como: (i) tasas de interés y (ii) tipos de cambio.

A objeto de mitigar cambios en dichas variables la Compañía, de ser necesario, puede hacer uso de coberturas financieras, cuya valorización a precios de mercado, de acuerdo con la política aplicable, se registra en los otros resultados integrales del patrimonio. La Nota 11 de los presentes

Estados Financieros Consolidados, presenta las características de los derivados existentes, incluyendo su valor razonable.

##### i. Exposición a cambios en la tasa de interés

Las variaciones de las tasas de interés impactan las obligaciones de la Compañía que se encuentran contratadas a tasa flotante.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la posición neta de los activos y pasivos de CSAV en instrumentos financieros que devengan interés a tasa fija o variable, la siguiente:

	Nota	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
		MUS\$	MUS\$
<b>ACTIVOS FINANCIEROS A TASA FIJA:</b>			
Depósitos a plazo	7	75.285	20.003
Saldos en bancos		17.734	23
<b>Total activos financieros a tasa fija</b>		<b>93.019</b>	<b>20.026</b>
<b>Total activos financieros</b>		<b>93.019</b>	<b>20.026</b>
<b>PASIVOS FINANCIEROS A TASA FIJA:</b>			
Otros pasivos financieros		-	-
Arrendamientos financieros		-	-
Obligaciones con público	20	(100.344)	(100.221)
Préstamos bancarios	20	(554.575)	(485.071)
<b>Total pasivos financieros a tasa fija</b>		<b>(654.919)</b>	<b>(585.292)</b>
<b>Pasivos financieros a tasa variable:</b>			
Pasivo de cobertura	11	(436)	-
Préstamos bancarios	20	(5.110)	(15.018)
<b>Total pasivos financieros a tasa variable</b>		<b>(5.546)</b>	<b>(15.018)</b>
<b>Total pasivos financieros</b>		<b>(660.465)</b>	<b>(600.310)</b>
Posición neta tasa fija		(561.900)	(565.266)
Posición neta tasa variable		(5.546)	(15.018)

La Compañía no mantiene coberturas de tasa de interés en aquellos créditos a tasa variable Libor.

El potencial efecto de una variación de tasa de interés sobre los instrumentos financieros (activos y pasivos) a tasa variable que CSAV mantiene al 31 de diciembre de 2022 y que no están protegidos por coberturas, se muestra en la tabla siguiente.

La variación considera: (i) un aumento de 1% en la tasa libor, a la cual se encuentran contratados los pasivos financieros a tasa variable, y (ii) un aumento del 1% en la tasa Libor, a la cual se invierten principalmente los excedentes de caja. El efecto combinado en los resultados de la Compañía para cada periodo sería el siguiente:

	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
	MUS\$	MUS\$
<b>EFFECTO EN RESULTADO</b>		
Aumento de 100 puntos base de la tasa libor seis meses y Libor a 1 día	117	(60)

ii. Variaciones del tipo de cambio

La Compañía tiene como moneda funcional el dólar estadounidense debido a que la mayor parte de sus ingresos y costos están denominados en dicha moneda, considerando también que es la moneda en la cual opera mayormente la industria del transporte naviero mundial, y es además la moneda funcional de HLAG. A pesar de lo anterior, la Compañía tiene a la vez ingresos y costos en otras monedas como pesos chilenos, euros y reales, entre otras.

La mayoría de los activos y pasivos de CSAV están denominados en dólares estadounidenses. Sin embargo, existen ciertos activos y pasivos en otras monedas, los cuales se detallan en la Nota 31 de los presentes Estados Financieros Consolidados.

La Compañía gestiona el riesgo de variación de monedas convirtiendo periódicamente a dólares estadounidenses cualquier saldo en moneda local que exceda las necesidades de pago en dicha moneda.

La siguiente tabla muestra el riesgo máximo de exposición a variaciones de moneda extranjera sobre los activos y pasivos financieros de la Compañía al 31 de diciembre de 2022 y 2021, denominados en moneda distinta al dólar estadounidense:

al 31 de diciembre de 2022	Euro	Peso/UF	Total
Efectivo y equivalentes al efectivo	17.837	69	17.906
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (corrientes y no corrientes)	-	252	252
Activos por Impuestos	-	1.076	1.076
Cuentas comerciales por pagar y pasivos por impuesto (corrientes y no corrientes)	(212)	(6.234)	(6.446)
<b>Exposición neta</b>	<b>17.625</b>	<b>(4.837)</b>	<b>12.788</b>

al 31 de diciembre de 2021	Euro	Peso/UF	Total
Efectivo y equivalentes al efectivo	28	52	80
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar (corrientes y no corrientes)	-	112	112
Activos por Impuestos	-	249	249
Cuentas comerciales por pagar y pasivos por impuesto (corrientes y no corrientes)	(112)	(2.354)	(2.466)
<b>Exposición neta</b>	<b>(84)</b>	<b>(1.941)</b>	<b>(2.025)</b>

El potencial efecto de una devaluación de 10% del dólar estadounidense frente a todas las otras monedas relevantes a las que la Compañía está expuesta al 31 de diciembre de 2022 tendría un efecto de aproximadamente MUS\$1.279 de pérdida en los resultados de la Compañía (MUS\$203 de ganancia al 31 de diciembre de 2021), manteniendo todas las demás variables constantes.

## Nota 6 Información Financiera por Segmentos

El Grupo CSAV ha definido que, al 31 de diciembre de 2022, existe un solo segmento operativo a reportar que se detalla a continuación:

**Negocio Portacontenedores:** corresponde a las actividades de transporte de contenedores que realiza la asociada HLAG, representadas por la inversión en dicho negocio conjunto, más ciertos activos y pasivos asociados al negocio portacontenedores que están bajo el control de CSAV (activo por impuestos diferidos, pasivos financieros para el financiamiento de la inversión y otros).

Este segmento ha sido determinado de acuerdo a la NIIF N°8, por ser la principal actividad de negocio que desarrolla el Grupo CSAV. El desempeño de dicho negocio es revisado de forma regular por la administración superior de la Compañía, usando información disponible, con el objeto de: (i) medir el rendimiento del negocio; (ii) evaluar sus riesgos; y (iii) asignar los recursos que el negocio requiera.

La información que examina regularmente la administración superior de CSAV corresponde a los resultados e información de gestión del este segmento, ya sea que éste sea operado directamente por CSAV o por sus filiales, asociadas y negocios conjuntos, nacionales o extranjeros.

Tanto los informes de gestión como los informes contables de la Compañía, aun cuando puedan tener diferentes clasificaciones y vistas, se determinan según las políticas descritas en la Nota 3 de los presentes Estados Financieros Consolidados. Debido a lo anterior, no se presentan diferencias a nivel de totales entre las mediciones de los resultados, los activos y los pasivos de este segmento, respecto de los criterios contables aplicados para determinar los Estados Financieros Consolidados.

A continuación, se presentan los resultados por segmento por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021.

Estado de Resultado por Segmento Operativo	al 31 de diciembre de 2022		al 31 de diciembre de 2021	
	Negocio Porta-contenedores	Total	Negocio Porta-contenedores	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos ordinarios	-	-	-	-
Costos de ventas	-	-	-	-
Margen bruto	-	-	-	-
Otros ingresos por función	-	-	519	519
Gastos de administración	(40.910)	(40.910)	(23.711)	(23.711)
Otras ganancias (pérdidas)	2.483	2.483	126	126
<b>Ganancia (pérdida) de actividades operacionales</b>	<b>(38.427)</b>	<b>(38.427)</b>	<b>(23.066)</b>	<b>(23.066)</b>
Ingresos financieros	1.854	1.854	155	155
Costos financieros	(21.828)	(21.828)	(12.160)	(12.160)
Participación en ganancia de asociadas	5.378.280	5.378.280	3.220.370	3.220.370
Diferencias de cambio	(5.763)	(5.763)	(8.195)	(8.195)
<b>Ganancia (pérdida) antes de impuesto</b>	<b>5.314.116</b>	<b>5.314.116</b>	<b>3.177.104</b>	<b>3.177.104</b>
Gasto por impuesto a las ganancias, operaciones continuadas	249.162	249.162	32.966	32.966
<b>Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones continuadas</b>	<b>5.563.278</b>	<b>5.563.278</b>	<b>3.210.070</b>	<b>3.210.070</b>
<b>Ganancia (Pérdida) procedente de operaciones descontinuadas</b>	<b>(69)</b>	<b>(69)</b>	<b>7</b>	<b>7</b>
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>5.563.209</b>	<b>5.563.209</b>	<b>3.210.077</b>	<b>3.210.077</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) ATRIBUIBLE A:</b>				
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	5.563.209	5.563.209	3.210.077	3.210.077
<b>Ganancia (pérdida) del ejercicio</b>	<b>5.563.209</b>	<b>5.563.209</b>	<b>3.210.077</b>	<b>3.210.077</b>

Los activos y pasivos por segmentos al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021 se resumen a continuación:

	al 31 de diciembre de 2022		al 31 de diciembre de 2021	
	Negocio Porta-contenedores	Total	Negocio Porta-contenedores	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Activos de los segmentos	1.126.913	1.126.913	276.410	276.410
Asociadas y negocios conjuntos	9.169.662	9.169.662	5.748.798	5.748.798
Pasivos de los segmentos	2.382.078	2.382.078	1.142.539	1.142.539
<b>Activos netos</b>	<b>7.914.497</b>	<b>7.914.497</b>	<b>4.882.669</b>	<b>4.882.669</b>

Los flujos de efectivo correspondientes a cada segmento, para los periodos terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se presentan a continuación:

Estado de Flujos de Efectivo Netos por Segmento Operativo	al 31 de diciembre de 2022		al 31 de diciembre de 2021	
	Negocio Porta-contenedores	Total	Negocio Porta-contenedores	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo netos (utilizados en) actividades de operación	(29.572)	(29.572)	(19.024)	(19.024)
Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión	1.468.582	1.468.582	218.973	218.973
Flujos de efectivo netos (utilizados en) actividades de financiación	(1.333.978)	(1.333.978)	(260.484)	(260.484)
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(31.523)	(31.523)	2.555	2.555
<b>Aumento (disminución) de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>73.509</b>	<b>73.509</b>	<b>(57.980)</b>	<b>(57.980)</b>

La apertura de los activos no corrientes del segmento por zona geográfica de acuerdo a la disposición de la NIIF 8 párrafo 33, es la siguiente:

Activos no corrientes <sup>(1)</sup>	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Europa	9.169.662	5.748.798
América	10.485	10.625
<b>Totales</b>	<b>9.180.147</b>	<b>5.759.423</b>

(1) Incluye los saldos de las cuentas de Propiedades, planta y equipo, Propiedades de inversión e Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación.

## Nota 7 Efectivo y Equivalentes a Efectivo

El detalle del efectivo y equivalente al efectivo se indica en el siguiente cuadro:

	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Efectivo en caja	6	38
Saldos en bancos	21.906	3.647
Depósitos a plazo	75.285	20.003
<b>Totales</b>	<b>97.197</b>	<b>23.688</b>

Tanto al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía no mantiene fondos clasificados como efectivo y equivalente de efectivo que no sean de libre disponibilidad.

La composición del rubro "Efectivo y equivalentes al efectivo" por moneda al 31 de diciembre de 2022 y 2021 es la siguiente:

	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Dólar estadounidense	79.291	23.608
Peso chileno	69	52
Euro	17.837	28
<b>Totales</b>	<b>97.197</b>	<b>23.688</b>

## Nota 8 Otros Activos Financieros

El detalle de otros activos financieros se indica en el siguiente cuadro:

	Corriente		No corriente	
	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Inversiones en otras sociedades	-	-	63	63
<b>Total otros activos financieros</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>63</b>	<b>63</b>

## Nota 9 Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar

	Corrientes	
	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Otras cuentas por cobrar	361	298
Deterioro de otras cuentas por cobrar	-	(186)
Otras cuentas por cobrar neto	361	112
<b>Total cuentas por cobrar neto</b>	<b>361</b>	<b>112</b>

Los deudores comerciales corrientes y otras cuentas por cobrar vencen mayoritariamente dentro de los próximos tres meses desde la fecha de cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados.

Para el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 no existen deudores clasificados como no corrientes.

Otras cuentas por cobrar incluyen principalmente anticipos a proveedores y cuentas por cobrar al personal, entre otras.

El valor razonable de las deudas comerciales y otras cuentas por cobrar no difiere significativamente de su valor en libros.

La Compañía constituye provisiones de deterioro de los deudores comerciales de acuerdo al modelo de deterioro de valor que se basa en pérdidas crediticias esperadas.

La estratificación por vencimiento de la cartera de los Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar neto de la provisión de deterioro se encuentra todo vigente para el 31 de diciembre 2022 y al 31 de diciembre de 2021 los montos ascienden a MUS\$361 y MUS\$112 respectivamente.

El movimiento de la provisión por deterioro de valor de los Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar es el siguiente:

Estimación de deterioro de valor de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	186	125
Incremento (disminución) de deterioro del ejercicio	(186)	61
<b>Saldo final</b>	<b>-</b>	<b>186</b>

Una vez agotadas las gestiones de cobranza prejudicial y judicial se proceden a dar de baja las respectivas cuentas por cobrar contra la provisión constituida. El Grupo CSAV sólo utiliza el método de provisión y no el de castigo directo para un mejor control y visibilidad de los deudores incobrables.

## Nota 10 Saldos y Transacciones con Entidades Relacionadas

El saldo neto de las cuentas por pagar con entidades relacionadas que no forman parte de la consolidación se detalla en el siguiente cuadro:

Corrientes	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	-	(7)
<b>Total</b>	<b>-</b>	<b>(7)</b>

### a. Cuentas por pagar a entidades relacionadas:

Los saldos corrientes de cuentas por pagar con empresas relacionadas tienen su origen en operaciones del giro y son efectuadas en condiciones de mercado, en cuanto a precio y condiciones de pago.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no existen cuentas por cobrar y por pagar a empresas relacionadas clasificadas como no corrientes.

Las cuentas por pagar a empresas relacionadas se detallan como sigue:

RUT	País	Sociedad	Tipo de Transacción	Relación	Moneda	Corrientes	
						31.12.2022	31.12.2021
76.380.217-5	Chile	Hapag-Lloyd Chile SpA	Cuenta corriente	Acc. y/o Direct. Comunes	USD	-	7
<b>Totales</b>						<b>-</b>	<b>7</b>

### b. Transacciones con entidades relacionadas:

En la siguiente tabla se detallan las transacciones relevantes con empresas relacionadas:

Sociedad	RUT	País	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	Monto de la transacción por el ejercicio terminado al 31 de diciembre		Monto Efecto en resultado por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
					2022	2021	2022	2021
					MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Acc. y/o Direct Comunes	Préstamos Recibidos	23.333	140.000	-	-
Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Acc. y/o Direct Comunes	Intereses Préstamos	4.826	529	(4.826)	(529)
Banco de Chile	97.004.000-5	Chile	Acc. y/o Direct Comunes	Servicios Recibidos	-	1	-	(1)
Banchile Asesoría Financiera S.A.	96.543.250-7	Chile	Acc. y/o Direct Comunes	Servicios Recibidos	867	-	(867)	-
Hapag Lloyd Chile SPA	76.380.217-5	Chile	Acc. y/o Direct Comunes	Arriendo de Inmuebles	-	519	-	519
Claro y Compañía	79.753.810-8	Chile	Acc. y/o Direct Comunes	Servicios Recibidos	680	-	(680)	-

## Remuneración del Directorio y personal clave de la organización

### (a) Remuneración del Directorio

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021, las remuneraciones pagadas al Directorio se componen de la siguiente manera:

	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
	MUS\$	MUS\$
Dieta pagada	383	400
Participación pagada	13.120	8.860
<b>Totales</b>	<b>13.503</b>	<b>9.260</b>

Al 31 de diciembre de 2022 la Compañía ha provisionado un monto de MUS\$13.143 por concepto de participación devengada con cargo a las utilidades del año 2022 (MUS\$5.809 al 31 de diciembre de 2021) y que serán pagadas en el ejercicio siguiente, dicha provisión se presenta en el rubro Otras provisiones (Nota 22).

La participación del director Arturo Claro† por un monto bruto de M\$1.945.561 equivalente a MUS\$2.273, se encuentra pendiente de pago al cierre del ejercicio 2022 y se presenta en el saldo del rubro Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar corrientes.

### (b) Remuneración del personal clave de la organización

La Compañía ha determinado que el personal clave de la Administración lo compone el Rol Privado de CSAV. Durante el periodo terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021, las remuneraciones pagadas al personal clave CSAV son las siguientes:

	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
	MUS\$	MUS\$
Remuneraciones a los empleados corto plazo	9.351	5.218
<b>Totales</b>	<b>9.351</b>	<b>5.218</b>

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 hubo en promedio 7 ejecutivos de CSAV considerados como personal clave. Para el mismo ejercicio del año anterior hubo en promedio 2 ejecutivos de CSAV considerados como personal clave.

No existen planes de retribuciones vinculados a la cotización de la acción para el personal clave de la organización.

## Nota 11 Activos y Pasivos de Cobertura

Los activos y pasivos de cobertura se presentan bajo Otros Activos Financieros Corrientes y Otros Pasivos Financieros Corrientes, respectivamente.

Al 31 de diciembre de 2022 la Compañía mantiene contratado Swaps de tipo de cambio y tasa de interés (Cross Currency Swap) para reconvertir a euros los créditos por US\$520 millones de dólares contratados para financiar la retención provisional del 26,375% al dividendo que la asociada Hapag Lloyd AG distribuyó en mayo de 2022. Dado que dicha retención generó una cuenta por cobrar en euros de M€486.755, con estos contratos Swaps se produce una cobertura natural al tener un pasivo en la misma moneda y por un monto similar.

Derivado	Institución	Fecha acuerdo	Fecha expiración	Moneda	al 31 de diciembre de 2022
					Reconocido en resultado
					MUS\$
Swap	Banco Santander Chile	Jun -2022	Jun -2023	EUR/US\$	(333)
Swap	Citigroup Global Markets Ltd.	Jun -2022	Jun -2023	EUR/US\$	(103)
<b>Totales</b>					<b>(436)</b>

## Nota 12 Otros Activos no Financieros

El detalle de los Otros activos no financieros se muestra a continuación:

Otros Activos no Financieros	No Corriente	
	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Otros	40	1
<b>Total</b>	<b>40</b>	<b>1</b>

Bajo el ítem otros, se incluyen pagos de otros derechos y garantías regulares de la Compañía.

## Nota 13 Inversiones en Subsidiarias

### (a) Subsidiarias consolidadas

La Compañía posee inversiones en subsidiarias, según se detalla en Nota 3 de los presentes Estados Financieros Consolidados, las cuales han sido consolidadas y se detallan a continuación:

RUT	Nombre Sociedad	País	Moneda	Porcentaje de participación al 31 de diciembre					
				2022			2021		
				Directo	Indirecto	Total	Directo	Indirecto	Total
Extranjera	CSAV Germany Container Holding GmbH	Alemania	USD	100,00%	-	100,00%	100,00%	-	100,00%
Extranjera	Tollo Shipping Co. S.A. y Subsidiarias*	Panamá	USD	0,00%	-	0,00%	100,00%	-	100,00%
Extranjera	Norgistics México S.A. de C.V.*	México	USD	-	0,00%	0,00%	-	100,00%	100,00%
Extranjera	Corvina Shipping Co. S.A.*	Panamá	USD	0,00%	-	0,00%	100,00%	-	100,00%
96.838.050-7	Compañía Naviera Rio Blanco S.A.*	Chile	USD	0,00%	0,00%	0,00%	99,00%	1,00%	100,00%
76.028.729-6	Norgistics Holding S.A.*	Chile	USD	0,00%	0,00%	0,00%	99,00%	1,00%	100,00%

\* Filiales fueron disueltas durante el segundo semestre de 2022 según se indica en nota 13 c.1) de los presentes estados financieros consolidados.

### (b) Información financiera resumida

La información financiera resumida de las subsidiarias de la Compañía, al 31 de diciembre de 2022 y 2021, es la siguiente:

Al 31 de diciembre de 2022:

Nombre de la Sociedad	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Ingresos operacionales	Resultado del período
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Tollo Shipping Co. S.A. y Subsidiarias	-	-	-	-	-	(80)
Corvina Shipping Co. S.A.	-	-	-	-	-	(90)
Norgistics Holding S.A.	-	-	-	-	-	(14)
Compañía Naviera Rio Blanco S.A.	-	-	-	-	-	(33)
CSAV Germany Container Holding GmbH	530.506	9.169.678	19.409	529.761	-	5.401.177

Al 31 de diciembre de 2021:

Nombre de la Sociedad	Activos Corrientes	Activos No Corrientes	Pasivos Corrientes	Pasivos No Corrientes	Ingresos operacionales	Resultado del período
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Tollo Shipping Co. S.A. y Subsidiarias	79	-	755.334	-	-	(17)
Corvina Shipping Co. S.A.	755.254	-	22	-	-	(9)
Norgistics Holding S.A.	1.674	-	1	-	-	(22)
Compañía Naviera Rio Blanco S.A.	1	-	2.279	-	-	(10)
CSAV Germany Container Holding GmbH	703	5.748.799	30.037	1.673.785	-	3.299.621

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no existen subsidiarias con participación minoritaria.

CSAV ha otorgado préstamos a su subsidiaria CSAV Germany Container Holding GmbH en el contexto de su proceso de fusión con HLAG realizado durante el ejercicio 2014 y compras de acciones de dicha sociedad hasta el ejercicio 2020. CSAV reconoce el devengo de intereses mensualmente, eliminando dicha transacción para propósitos de la consolidación. Como estos créditos son en Euros, la diferencia de cambio generada y los intereses, no son eliminados para efectos de determinar su renta tributaria en Chile, considerando la legislación aplicable vigente. Al 31 de diciembre de 2022 el saldo de este préstamo (capital más intereses) asciende a M€503.864 equivalentes a MUS\$539.238.

### (c) Movimiento de Inversiones

c.1) Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2022, con el objeto de simplificar la estructura societaria, se procedió a disolver varias subsidiarias que no se encontraban operativas. El movimiento de estas inversiones es el siguiente:

- c.1.1) 23 de agosto de 2022 disolución de Norgistics México S.A. de C.V.
- c.1.2) 1 de noviembre de 2022 fusión de Tollo Shipping Co. S.A. en Corvina Shipping Co S.A.
- c.1.3) 1 de diciembre de 2022 disolución de Corvina Shipping Co. S.A.
- c.1.4) 15 de diciembre de 2022 disolución de Compañía Naviera Rio Blanco S.A.
- c.1.5) 30 de diciembre de 2022 disolución de Norgistics Holding SpA.

c.2) Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021, se liquidó la subsidiaria Navi-bras Comercial Maritima e Afretamentos Ltda.

## Nota 14 Inversiones Contabilizadas Usando el Método de la Participación

### Al 31 de diciembre de 2022

Según lo descrito en la Nota 1 de los presentes Estados Financieros Consolidados, CSAV participa en la sociedad Hapag-Lloyd AG (HLAG), con sede en Hamburgo, Alemania, con un 30% de su capital accionario al 31 de diciembre de 2022, siendo uno de sus principales accionistas. Adicionalmente, respecto de su inversión en HLAG, la Compañía es parte de un pacto de control junto a otros dos accionistas de esta empresa alemana: la Ciudad de Hamburgo, a través de su sociedad de inversiones HGV Hamburger Gesellschaft für Vermögens- und Beteiligungsmanagement mbH (HGV), que posee el 13,86% del capital accionario; y el empresario alemán Klaus Michael Kühne, a través de Kühne Maritime GmbH (KM) que es dueño del 29,77%; con quienes reúne en conjunto aproximadamente un 73,63% de la propiedad de HLAG. En virtud de lo anterior, considerando la participación accionaria de CSAV en HLAG y la existencia y características del pacto de control conjunto antes mencionado, se ha definido que acorde a las disposiciones de la NIIF N° 11 la inversión de CSAV en HLAG representa un negocio conjunto, que debe contabilizarse bajo el método de la participación según la NIC N° 28. La definición anterior se ha mantenido sin cambios desde la fecha en que CSAV adquirió su participación original en HLAG, en virtud de la combinación de su negocio portacontenedores con ésta en 2014.

El movimiento de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Nombre de la Asociada o Negocio Conjunto	País	Moneda Funcional	Porcentaje de propiedad directo e indirecto	Saldo inicial	Participación en resultados	Participación en otros resultados integrales	Participación en otras reservas patrimoniales	Dividendos recibidos	Saldo al 31 de diciembre de 2022
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Hapag-Lloyd AG	Alemania	USD	30,00%	5.748.798	5.378.280	44.821	(12.462)	(1.989.775)	9.169.662
<b>Totales</b>				5.748.798	5.378.280	44.821	(12.462)	(1.989.775)	9.169.662

El detalle de los movimientos para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2022 sobre la inversión que CSAV mantiene en su negocio conjunto Hapag-Lloyd AG (HLAG), se presenta a continuación.

- a. **Participación en resultados:** El resultado atribuible a los propietarios de la controladora de HLAG por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 asciende a una utilidad de MUS\$17.946.194, sobre el cual al considerar el porcentaje de propiedad de CSAV al 31 de diciembre de 2022, se obtiene una utilidad de MUS\$5.383.955. Al valor anterior, CSAV debe agregar un efecto por el ajuste a valor razonable de los activos y pasivos de HLAG, según los informes de PPA (Purchase Price Allocation) realizados al momento de cada adquisición. Dicho ajuste, para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2022, y sobre

el porcentaje de propiedad del periodo, asciende a un menor resultado de MUS\$5.675 adicionales a la participación directa sobre los resultados de HLAG. Con ello, el resultado de la participación de CSAV en dicho negocio conjunto para el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2022 asciende a una utilidad de MUS\$5.378.280.

- b. **Participación en otros resultados integrales y otras reservas patrimoniales:** Los otros resultados integrales de HLAG (en dólares estadounidenses) para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2022 se componen de una utilidad de MUS\$133.239 por efecto de la revalorización de planes de beneficios definidos (al porcentaje de propiedad de CSAV, MUS\$39.972), de una pérdida de MUS\$26.437 por diferencias de conversión (al porcentaje de propiedad de CSAV, MUS\$7.932) y de una utilidad por coberturas de flujos de caja de MUS\$42.601 (al porcentaje de propiedad de CSAV, MUS\$12.781), lo que suma una utilidad total de MUS\$149.403, que al porcentaje de propiedad de CSAV en dicho negocio conjunto para el ejercicio se obtiene una participación por otros resultados integrales de MUS\$44.821. Adicionalmente a lo anterior, la Compañía reconoció durante el ejercicio su participación en otros movimientos patrimoniales de HLAG, por MUS\$12.462 de menor patrimonio presentado dentro del rubro otras reservas.

- c. **Dividendo:** Durante el segundo trimestre de 2022 se recibió dividendo por un monto bruto de MUS\$1.989.775, antes de la retención provisional del 26,375% aplicable sobre los dividendos bajo la legislación alemana.

A modo de referencia, considerando que HLAG es una sociedad anónima abierta en Alemania, que cotiza sus acciones en las distintas Bolsas de Valores de dicho país, el valor de mercado (bursátil) de la inversión de CSAV en dicho negocio conjunto al 31 de diciembre de 2022 asciende a MUS\$10.022.129.

### Al 31 de diciembre de 2021

El movimiento de las inversiones en asociadas y negocios conjuntos al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Nombre de la Asociada o Negocio Conjunto	País	Moneda Funcional	Porcentaje de propiedad directo e indirecto	Saldo inicial	Participación en resultados	Participación en otros resultados integrales	Participación en otras reservas patrimoniales	Dividendos recibidos	Saldo al 31 de diciembre de 2021
				MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Hapag-Lloyd AG	Alemania	USD	30,00%	2.738.113	3.220.370	17.750	(1.711)	(225.724)	5.748.798
<b>Totales</b>				2.738.113	3.220.370	17.750	(1.711)	(225.724)	5.748.798

El detalle de los movimientos para el período terminado el 31 de diciembre de 2021 sobre la inversión que CSAV mantiene en su negocio conjunto Hapag-Lloyd AG (HLAG), se presenta a continuación.

- a. **Participación en resultados:** El resultado atribuible a los propietarios de la controladora de HLAG por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021 asciende a una utilidad de MUS\$10.738.012, sobre el cual al considerar el porcentaje de propiedad de CSAV al 31 de diciembre de 2021, se obtiene una utilidad de MUS\$3.221.462. Al valor anterior, CSAV debe agregar un efecto por el ajuste a valor razonable de los activos y pasivos de HLAG, según los informes de PPA (Purchase Price Allocation) realizados al momento de cada adquisición. Dicho ajuste, para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021, y sobre el porcentaje de propiedad del periodo, asciende a un menor resultado de MUS\$1.092 adicionales a la participación directa sobre los resultados de HLAG. Con ello, el resultado de la participación de CSAV en dicho negocio conjunto para el ejercicio terminado al 31 de diciembre 2021 asciende a una utilidad de MUS\$3.220.370.
- b. **Participación en otros resultados integrales y otras reservas patrimoniales:** Los otros resultados integrales de HLAG (en dólares estadounidenses) para el ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2021 se componen de una utilidad de MUS\$80.529 por efecto de la revalorización de planes de beneficios definidos (al porcentaje de propiedad de CSAV, MUS\$24.159), de una pérdida de MUS\$39.430 por diferencias de conversión (al porcentaje de propiedad de CSAV, MUS\$11.829) y de una utilidad por coberturas de flujos de caja de MUS\$18.069 (al porcentaje de propiedad de CSAV, MUS\$5.420), lo que suma una utilidad total de MUS\$59.168, que al porcentaje de propiedad de CSAV en dicho negocio conjunto para el ejercicio se obtiene una participación por otros resultados integrales de MUS\$17.750. Adicionalmente a lo anterior, la Compañía reconoció durante el ejercicio su participación en otros movimientos patrimoniales de HLAG, por MUS\$1.711 de menor patrimonio presentado dentro del rubro otras reservas.
- c. **Dividendo:** Durante el segundo trimestre de 2021 se recibió dividendo por un monto de MUS\$225.724.

A modo de referencia, considerando que HLAG es una sociedad anónima abierta en Alemania, que cotiza sus acciones en las distintas Bolsas de Valores de dicho país, el valor de mercado (bursátil) de la inversión de CSAV en dicho negocio conjunto al 31 de diciembre de 2021 asciende a MUS\$16.524.430.

### Resumen de información financiera de asociadas y negocios conjuntos al:

Nombre de la Asociada o Negocio Conjunto	Hapag-Lloyd AG (1)	
	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
<b>Porcentaje de propiedad</b>	30,00%	30,00%
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Efectivo y Equivalentes al Efectivo	16.264.546	8.741.374
Activos Corrientes	23.263.676	12.937.071
Activos no Corrientes	18.034.805	17.298.436
Pasivos Corrientes	6.828.744	6.743.586
Pasivos no Corrientes	4.674.636	5.199.717
Pasivos Financieros Corrientes	1.485.932	1.537.699
Pasivos Financieros No Corrientes	4.317.898	4.683.995

Nombre de la Asociada o Negocio Conjunto	Hapag-Lloyd AG (1)	
	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
<b>Porcentaje de propiedad</b>	30,00%	30,00%
	<b>MUS\$</b>	<b>MUS\$</b>
Ingresos Ordinarios	36.401.128	26.356.233
Costos Ordinarios	(16.476.002)	(13.946.512)
Resultado del ejercicio (2)	17.946.194	10.738.012
Otros Resultado Integral	149.403	59.168
Depreciación y Amortización	(2.006.603)	(1.730.925)
Ingresos por Intereses	265.888	25.197
Gastos por Intereses	(242.098)	(315.376)
Gasto por impuesto sobre las ganancias	(211.361)	(72.529)

(1) Esta información proviene directamente de los Estados Financieros Consolidados de HLAG, en USD, por lo que no incluye efectos de los PPA realizado por CSAV.

(2) Corresponde al resultado atribuible a los propietarios de la controladora.

## Nota 15 Propiedades, Planta y Equipo

El resumen de Propiedades, Planta y Equipos (en adelante "PPE") es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2022			al 31 de diciembre de 2021		
	PPE bruto	Depreciación acumulada	PPE neto	PPE bruto	Depreciación acumulada	PPE neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Maquinarias y equipos	31	(30)	1	31	(30)	1
Equipos de oficina	54	(30)	24	31	(27)	4
Otros	1.110	-	1.110	1.167	-	1.167
<b>Total</b>	<b>1.195</b>	<b>(60)</b>	<b>1.135</b>	<b>1.229</b>	<b>(57)</b>	<b>1.172</b>

A la fecha de cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados, la Compañía y sus subsidiarias no presentan evidencias de deterioro en sus propiedades plantas y equipos.

El detalle y los movimientos de las distintas categorías de Propiedades, Planta y Equipos al 31 de diciembre de 2022, se muestra en la tabla siguiente:

al 31 de diciembre de 2022	Maquinarias y equipos, neto	Equipos de oficina, neto	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Propiedades, planta y equipo, neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	1	4	1.167	<b>1.172</b>
Adiciones	-	24	-	<b>24</b>
Desapropiaciones (venta de activos)	-	-	(18)	<b>(18)</b>
Transferencias a (desde) Activo con derecho de uso	-	-	(39)	<b>(39)</b>
Gastos por depreciación	-	(4)	-	<b>(4)</b>
Total cambios en PPE	-	20	(57)	<b>(37)</b>
<b>Saldo final</b>	<b>1</b>	<b>24</b>	<b>1.110</b>	<b>1.135</b>

El detalle y los movimientos de las distintas categorías de Propiedades, Planta y Equipos al 31 de diciembre de 2021, se muestra en la tabla siguiente:

al 31 de diciembre de 2021	Edificios, neto	Maquinarias y equipos, neto	Equipos de oficina, neto	Otras propiedades, planta y equipo, neto	Total Propiedades, planta y equipo, neto
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	1.229	2	7	1.128	<b>2.366</b>
Adiciones	-	-	4	39	<b>43</b>
Gastos por depreciación	(17)	(1)	(7)	-	<b>(25)</b>
Reclasificación hacia activos para disposición clasificados como mantenidos para la venta (Operaciones Descontinuadas)	(1.212)	-	-	-	<b>(1.212)</b>
Total cambios en PPE	(1.229)	(1)	(3)	39	<b>(1.194)</b>
<b>Saldo final</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>1.167</b>	<b>1.172</b>

## Nota 16 Activos por derechos de uso y Pasivo por Arrendamiento

### a) Activos por derechos de uso

Al 31 de diciembre de 2022 el movimiento del rubro derecho de uso asociado a activos sujetos a IFRS16 es el siguiente:

al 31 de diciembre de 2022	
	MUS\$
Saldo inicial	-
Adiciones	2.786
Amortización del ejercicio	(307)
Reajuste por revalorización	166
Transferencia a (desde PPE)	39
<b>Saldo final</b>	<b>2.684</b>

### b) Pasivo por arrendamiento

Bajo este concepto se registran obligaciones derivadas de contratos comerciales de arriendo con terceros.

Al 31 de diciembre de 2022 la obligación asociada al arriendo es la siguiente:

Rut Empresa Deudora	Empresa	Pais Empresa Deudora	Moneda o Unidad de Reajuste	Tipo de Amortización	Tasa	Total Deuda Vigente	Deuda Corriente al 31-12-2022	Hasta 3 Meses	De 3 a 12 Meses	No Corriente al 31-12-2022	Más de 1 año hasta 2 años	Más de 2 años hasta 3 años	Más de 3 años hasta 4 años	Más de 4 años hasta 5 años	Más de 5 años
						MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	UF	Mensual	5,91%	1.653	289	72	217	1.364	208	221	234	249	452
						<b>1.653</b>	<b>289</b>	<b>72</b>	<b>217</b>	<b>1.364</b>	<b>208</b>	<b>221</b>	<b>234</b>	<b>249</b>	<b>452</b>

## Nota 17 Propiedades de Inversión

El detalle y los movimientos de las distintas categorías de propiedades de inversión al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se muestra en la tabla siguiente:

al 31 de diciembre de 2022	Terrenos	Edificios, neto	Propiedades de inversión
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	1.963	7.490	9.453
Gastos por depreciación	-	(103)	(103)
Total cambios	-	(103)	(103)
<b>Saldo final</b>	<b>1.963</b>	<b>7.387</b>	<b>9.350</b>

al 31 de diciembre de 2021	Terrenos	Edificios, neto	Propiedades de inversión
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial	1.963	7.595	9.558
Gastos por depreciación	-	(102)	(102)
Desapropiaciones (venta de activos)	-	(3)	(3)
Total cambios	-	(105)	(105)
<b>Saldo final</b>	<b>1.963</b>	<b>7.490</b>	<b>9.453</b>

Al 31 de diciembre de 2022, la Compañía ha clasificado como Propiedades de Inversión parte de la Propiedad, planta y equipos, considerando que no los utiliza directamente en sus operaciones, sino que las mantiene para arriendo a terceros o como inversiones, de acuerdo a lo establecido en la Nota 3.6, de los presentes Estados Financieros Consolidados.

Durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 la Compañía no ha presentado ingresos asociados a las propiedades de inversión por el concepto de arriendo de inmuebles. Durante el mismo periodo del 2021 presentó un ingreso de MUS\$519, bajo el rubro de Otros ingresos por función.

Al 31 de diciembre de 2022, el valor razonable estimado de las propiedades de inversión de la Compañía asciende a MU\$17.646, monto superior al valor en libros.

## Nota 18 Activos y Pasivos por Impuestos

Los saldos de activos y pasivos por impuestos corrientes y no corrientes se indican en los siguientes cuadros.

### Activos por impuestos corrientes:

Activos por impuestos Corrientes	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Remanente IVA Crédito Fiscal	1.076	249
Impuesto renta por recuperar (1)	512.736	-
<b>Total activos por impuestos corrientes</b>	<b>513.812</b>	<b>249</b>

(1) El impuesto renta por recuperar corresponde a la retención provisional efectuada sobre los dividendos de Hapag Lloyd AG neta del impuesto a la renta por pagar de la subsidiaria alemana CSAV Germany Container Holding GmbH.

### Pasivos por impuestos corrientes:

Pasivos por impuestos corrientes	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Provisión por impuesto renta	18.005	-
Reclasificación al impuesto renta por recuperar	(8.192)	-
Otros Impuestos por pagar	4	4
<b>Total pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>9.817</b>	<b>4</b>

## Nota 19 Impuestos Diferidos e Impuesto a la Renta

De acuerdo a las disposiciones y normativas tributarias vigentes al 31 de diciembre de 2022, CSAV procedió a calcular y contabilizar la renta líquida imponible considerando la tasa vigente de 27%, en base a lo dispuesto por la Ley N° 20.780, calculando una pérdida tributaria estimativa que asciende a MUS\$1.840.204 (MUS\$877.079 al 31 de diciembre de 2021), razón por la cual no se ha constituido una provisión por impuesto a la renta a nivel individual.

En el contexto de un proceso de fiscalización de la pérdida tributaria de arrastre declarada por CSAV para el año tributario 2020, con fechas 8 y 17 de noviembre de 2022, el Servicio de Impuestos Internos ("SII") efectuó nuevos requerimientos de información, solicitando antecedentes específicos relativos al origen de la referida pérdida tributaria de arrastre a dicha fecha, extendiéndolo también a la estructura corporativa de la inversión de CSAV en Alemania, la influencia de CSAV en la administración o en la gestión de Hapag-Lloyd, y la forma en que CSAV reconoce las rentas de fuente extranjera, a la luz de las normas contenidas en el artículo 41 G de la Ley de la Renta. A la fecha de emisión de los presentes Estados Financieros, la referida fiscalización se encuentra en curso y a la espera que el SII proceda a emitir un pronunciamiento formal respecto de las materias fiscalizadas, lo cual fue solicitado por la Compañía. Por su parte, CSAV ha cumplido íntegra y oportunamente con todos los requerimientos de información solicitados por la autoridad.

Al 31 de diciembre de 2022, CSAV ha determinado una provisión por impuesto único del artículo 21 de la Ley de la Renta por MUS\$4. Al 31 de diciembre de 2021, se determinó una provisión por dicho impuesto por MUS\$4.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la Compañía no registra utilidades tributarias acumuladas.

### a) Impuestos Diferidos

A continuación, se presenta el detalle de activos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

Tipos de diferencias temporarias	Activo por impuesto diferido	
	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Pérdidas tributarias	496.855	236.811
Provisiones	5.416	3.509
<b>Totales</b>	<b>502.271</b>	<b>240.320</b>

Es importante notar que la Compañía ha registrado como activo por impuestos diferidos el importe antes señalado asociado al saldo de sus pérdidas tributarias al cierre del período, dado que considera probable que sus utilidades tributarias futuras le permitirán utilizar dicho activo, acorde a las disposiciones de la NIC N°12.

Al 31 de diciembre de 2022, se estima que dichas utilidades tributarias futuras se originarán de los dividendos que provengan de la inversión que mantiene CSAV en el negocio conjunto HLAG, a través de su filial en Alemania CSAV Germany Container Holding GmbH.

A continuación, se presenta el detalle de pasivos por impuestos diferidos al 31 de diciembre de 2022 y 2021:

Tipos de diferencias temporarias	Pasivo por impuesto diferido	
	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Ingresos financieros devengados	(2.559)	(8.084)
Otros	(942)	(639)
<b>Totales</b>	<b>(3.501)</b>	<b>(8.723)</b>

Movimiento en activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022:

Tipos de diferencias temporarias	Saldo al 01 de enero de 2022	Reconocido en el resultado	Saldo al 31 de diciembre de 2022
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pérdidas fiscales	236.811	260.044	496.855
Provisiones	3.509	1.907	5.416
<b>Total Activos por impuestos diferidos</b>	<b>240.320</b>	<b>261.951</b>	<b>502.271</b>

Tipos de diferencias temporarias	Saldo al 01 de enero de 2022	Reconocido en el resultado	Saldo al 31 de diciembre de 2022
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos financieros devengados	8.084	(5.525)	2.559
Otros pasivos por impuestos diferidos	639	303	942
<b>Total Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>8.723</b>	<b>(5.222)</b>	<b>3.501</b>

Movimiento en activos y pasivos por impuestos diferidos reconocidos durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2021:

Tipos de diferencias temporarias	Saldo al 01 de enero de 2021	Reconocido en el resultado	Saldo al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Pérdidas fiscales	201.094	35.717	236.811
Provisiones	2.639	870	3.509
<b>Total Activos por impuestos diferidos</b>	<b>203.733</b>	<b>36.587</b>	<b>240.320</b>

Tipos de diferencias temporarias	Saldo al 01 de enero de 2021	Reconocido en el resultado	Saldo al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Ingresos financieros devengados	4.969	3.115	8.084
Otros impuestos diferidos	304	335	639
<b>Total Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>5.273</b>	<b>3.450</b>	<b>8.723</b>

## b) Efecto en resultado del impuesto a la renta e impuesto diferido

	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
	MUS\$	MUS\$
<b>GASTOS POR IMPUESTOS CORRIENTES A LA RENTA</b>		
Gasto por impuestos corriente (*)	(18.007)	(167)
Gasto por impuesto Art. 21 LIR	(4)	(4)
<b>Total gasto por impuestos corrientes, neto</b>	<b>(18.011)</b>	<b>(171)</b>
<b>GASTOS POR IMPUESTO DIFERIDO</b>		
Origen y reverso de diferencias temporarias	267.173	33.137
<b>Total ingreso (gasto) por impuestos diferidos, neto</b>	<b>267.173</b>	<b>33.137</b>
<b>(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias</b>	<b>249.162</b>	<b>32.966</b>
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias, Actividades Continuas	249.162	32.966
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias, Actividades Descontinuadas	17	-

(\*) Corresponde principalmente a impuesto en el exterior

## c) Detalle de los impuestos llevados a resultado por partes extranjeras y nacional

	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
	MUS\$	MUS\$
<b>GASTOS POR IMPUESTOS CORRIENTES A LA RENTA</b>		
Gasto por Impuestos Corrientes, neto, extranjero	(18.007)	(167)
Gasto por Impuestos Corrientes neto, nacional	(4)	(4)
<b>Resultado neto por impuestos corrientes</b>	<b>(18.011)</b>	<b>(171)</b>
<b>GASTO POR IMPUESTOS DIFERIDOS :</b>		
Gasto por impuestos diferidos, nacional	267.173	33.137
<b>Resultado neto por impuestos diferidos</b>	<b>267.173</b>	<b>33.137</b>
<b>Resultado neto por impuesto a las ganancias</b>	<b>249.162</b>	<b>32.966</b>
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias, Actividades Continuas	249.162	32.966
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias, Actividades Descontinuadas	17	-

#### d) Conciliación de tasa y tasa efectivas

Se detalla a continuación un análisis y conciliación de la tasa de impuesto a la renta calculado con arreglo a la legislación fiscal de Chile, y la tasa efectiva de impuestos:

Conciliación de tasa y tasa efectiva	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre			
	2022		2021	
	MUS\$		MUS\$	
Utilidad (Pérdida) del ejercicio		5.563.209		3.210.077
Total gasto por impuesto a la renta		249.162		32.966
Utilidad (Pérdida) antes de impuesto a la renta		5.314.047		3.177.111
<b>Conciliación de la tasa efectiva de impuesto</b>	<b>27,00%</b>	<b>(1.434.793)</b>	<b>27,00%</b>	<b>(857.820)</b>
Efecto impositivo de tasas en otras jurisdicciones	(4,25%)	225.700	0,00%	(122)
Efecto impositivo de ingresos ordinarios no imponibles	(27,44%)	1.458.255	(28,04%)	890.877
Otro incremento (decremento) en cargo por impuestos legales	0,00%	-	(0,00%)	31
<b>Ajustes al gasto por impuestos utilizando la tasa legal total</b>	<b>(31,69%)</b>	<b>1.683.955</b>	<b>(28,04%)</b>	<b>890.786</b>
<b>Impuesto a la renta utilizando la tasa efectiva</b>	<b>(4,69%)</b>	<b>249.162</b>	<b>(1,04%)</b>	<b>32.966</b>
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias, Actividades Continuas		249.162		32.966
(Gasto) ingreso por impuesto a las ganancias, Actividades Discontinuas		17		-

Como se menciona en Nota 13 de los presentes Estados Financieros Consolidados, producto del préstamo que CSAV (como entidad individual) mantiene en Euros con su subsidiaria alemana CSAV Germany Container Holding GmbH y dado que durante el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 el Euro se depreció en relación al dólar, se produjo una diferencia de tipo de cambio negativa por esta operación. Es por ello que la diferencia de cambio negativa genera una pérdida neta financiera para la Compañía que, si bien para propósitos de consolidación es eliminada, para propósitos impositivos ésta origina un aumento en el activo por impuesto diferido reconocido por dicha pérdida tributaria de arrastre al 31 de diciembre de 2022.

## Nota 20 Otros Pasivos Financieros

Los otros pasivos financieros se desglosan en el cuadro siguiente:

Otros Pasivos Financieros	al 31 de diciembre de 2022		al 31 de diciembre de 2021	
	Corriente		Corriente	
	MUS\$		MUS\$	
Préstamos Bancarios (a)		559.685		460.162
Obligaciones con el público (c)		758		758
Pasivos por coberturas (Nota 11)		436		-
<b>Total corriente</b>		<b>560.879</b>		<b>460.920</b>

Otros Pasivos Financieros	al 31 de diciembre de 2022		al 31 de diciembre de 2021	
	No corriente		No corriente	
	MUS\$		MUS\$	
Préstamos Bancarios (b)		-		39.927
Obligaciones con el público (c)		99.586		99.463
<b>Total no corriente</b>		<b>99.586</b>		<b>139.390</b>

A continuación, se presenta la reconciliación de los saldos de Otros pasivos financieros:

Pasivos que se originan de actividades de financiamiento	al 31 de diciembre de 2021	Flujo de efectivo			Cambios sin efecto en flujo			al 31 de diciembre de 2022
		Provenientes	Utilizados	Intereses pagados	Intereses devengados	Otros		
							MUS\$	
<b>CORRIENTE</b>								
Préstamos bancarios	460.162	519.304	(460.000)	(12.119)	17.798	34.540	559.685	
Obligaciones con público	758	-	-	(5.280)	5.280	-	758	
Pasivo de cobertura	-	-	-	-	-	436	436	
Pasivo por arrendamiento	-	-	-	-	95	194	289	
<b>NO CORRIENTE</b>								
Préstamos bancarios	39.927	-	-	-	-	(39.927)	-	
Obligaciones con público	99.463	-	-	-	-	123	99.586	
Pasivo por arrendamiento	-	-	-	-	-	1.364	1.364	
<b>Total</b>	<b>600.310</b>	<b>519.304</b>	<b>(460.000)</b>	<b>(17.399)</b>	<b>23.173</b>	<b>(3.270)</b>	<b>662.118</b>	

**(a) Préstamos bancarios corrientes:**

**Al 31 de diciembre de 2022**

RUT Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Moneda	Tipo de amortización	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Porción Corriente	Tasa de Interés anual	
								MUS\$	MUS\$		MUS\$	Nominal
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau Chile	Chile	USD	Semestral	5.110	-	5.110	LB 6M+2,5%	6,05%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	USD	Semestral	-	35.029	35.029	4,1700%	4,17%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau Chile*	Chile	USD	Al vencimiento	-	154.920	154.920	4,00%	4,00%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile*	Chile	USD	Al vencimiento	-	139.892	139.892	4,00%	4,00%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank Chile*	Chile	USD	Al vencimiento	-	154.920	154.920	4,00%	4,00%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau Chile*	Chile	USD	Al vencimiento	-	23.272	23.272	4,00%	4,00%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile*	Chile	USD	Al vencimiento	-	23.271	23.271	4,00%	4,00%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	97.018.000-1	Scotiabank Chile*	Chile	USD	Al vencimiento	-	23.271	23.271	4,00%	4,00%
<b>Totales</b>								<b>5.110</b>	<b>554.575</b>	<b>559.685</b>		

(\*) Estos préstamos, cuyo valor nominal total asciende a USD 520 millones, fueron redenominados a euros mediante la contratación de Swaps de tipo de cambio y tasa de interés (Cross Currency Swap) por un total de EUR 488 millones. Dichos contratos se presentan detallados en la nota 11 de los presentes Estados Financieros Consolidados.

**Al 31 de diciembre de 2021**

RUT Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Moneda	Tipo de amortización	Hasta 90 días	Más de 90 días hasta 1 año	Porción Corriente	Tasa de Interés anual	
								MUS\$	MUS\$		MUS\$	Nominal
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau Chile	Chile	USD	Semestral	5.029	5.000	10.029	LB 6M+2,5%	2,65%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	USD	Al vencimiento	-	44	44	4,17%	4,17%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Al vencimiento	-	140.035	140.035	1,70%	1,70%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Extranjero	The Bank of Nova Scotia	Canadá	USD	Al vencimiento	-	155.015	155.015	1,63%	1,63%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau Chile	Chile	USD	Al vencimiento	-	155.039	155.039	1,70%	1,70%
<b>Totales</b>								<b>5.029</b>	<b>455.133</b>	<b>460.162</b>		

**(b) Préstamos bancarios no corrientes:**

**Al 31 de diciembre de 2022**

Para este periodo la compañía no presenta obligaciones de préstamos bancarios a largo plazo.

**Al 31 de diciembre de 2021**

RUT Deudora	Entidad Deudora	País Deudora	RUT Acreedora	Entidad Acreedora (Bancos)	País Acreedora	Moneda	Tipo de amortización	De 1 a 2 años	Porción no corriente	Total deuda	Tasa de Interés anual	
								MUS\$	MUS\$	MUS\$	Nominal	Efectiva
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau Chile	Chile	USD	Semestral	4.989	4.989	15.018	LB 6M+2.5%	2,65%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	97.053.000-2	Banco Security	Chile	USD	Al vencimiento	34.938	34.938	34.982	4,17%	4,17%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	USD	Al vencimiento	-	-	140.035	1,7000%	1,70%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	Extranjero	The Bank of Nova Scotia	Canadá	USD	Al vencimiento	-	-	155.015	1,6300%	1,63%
90.160.000-7	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	76.645.030-K	Banco Itau Chile	Chile	USD	Al vencimiento	-	-	155.039	1,7000%	1,70%
<b>Totales</b>								<b>39.927</b>	<b>39.927</b>	<b>500.089</b>		

Los préstamos se presentan netos de costos de suscripción y compromiso.

**(c) Obligaciones con el público:**

**Al 31 de diciembre de 2022**

**Corriente**

Nº de Inscripción	Serie	Moneda	Monto Nominal Colocado	Tasa interés contrato	Tipo de tasa de interés	Tipo de Amortización	Empresa Emisora	País Empresa Emisora	Más de 90 días	Total corriente
									MUS\$	MUS\$
955	C	USD	100.000	5,35%	Anual	Semi Bullet	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	758	758
<b>Totales</b>									<b>758</b>	<b>758</b>

**No Corriente**

Nº de Inscripción	Serie	Moneda	Monto Nominal Colocado	Tasa interés contrato	Tipo de tasa de interés	Tipo de Amortización	Empresa Emisora	País Empresa Emisora	Más de 2 hasta 3 años	Más de 3 hasta 5 años	Total no corriente
									MUS\$	MUS\$	MUS\$
955	C	USD	100.000	5,35%	Anual	Semi Bullet	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	25.000	74.586	99.586
<b>Totales</b>									<b>25.000</b>	<b>74.586</b>	<b>99.586</b>

**Al 31 de diciembre de 2021**

**Corriente**

Nº de Inscripción	Serie	Moneda	Monto Nominal Colocado	Tasa interés contrato	Tipo de tasa de interés	Tipo de Amortización	Empresa Emisora	País Empresa Emisora	Más de 90 días	Total corriente
									MUS\$	MUS\$
955	C	USD	100.000	5,35%	Anual	Semi Bullet	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	758	758
<b>Totales</b>									<b>758</b>	<b>758</b>

**No Corriente**

Nº de Inscripción	Serie	Moneda	Monto Nominal Colocado	Tasa interés contrato	Tipo de tasa de interés	Tipo de Amortización	Empresa Emisora	País Empresa Emisora	Más de 3 hasta 5 años	Total no corriente
									MUS\$	MUS\$
955	C	USD	100.000	5,35%	Anual	Semi Bullet	Compañía Sud Americana de Vapores S.A.	Chile	99.463	99.463
<b>Totales</b>									<b>99.463</b>	<b>99.463</b>

Las obligaciones financieras que establecen restricciones a la gestión de la Administración y el cumplimiento de ciertos indicadores financieros (covenants), se detalla en la Nota 34 de los presentes Estados Financieros Consolidados.

## Nota 21 Cuentas por Pagar Comerciales y Otras Cuentas por Pagar

Las cuentas por pagar representan principalmente valores adeudados a los proveedores habituales de servicios, en el curso normal de los negocios del grupo, y se detallan conforme a lo siguiente:

	Corriente	
	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Acreeedores comerciales	822	454
Otras cuentas por pagar	16.845	7.149
<b>Totales</b>	<b>17.667</b>	<b>7.603</b>

El detalle de los proveedores con pagos al día al 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

### Proveedores con pago al día:

Tipo de Proveedor	Montos según plazos de pago						Total
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Servicios	6.468	-	-	11.199	-	-	17.667
<b>Total</b>	<b>6.468</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>11.199</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.667</b>

El detalle de Proveedores con pago al día al 31 de diciembre del 2021 es el siguiente:

### Proveedores pago al día:

Tipo de Proveedor	Montos según plazos de pago						Total
	hasta 30 días	31-60	61-90	91-120	121-365	366 y más	
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	
Servicios	7.603	-	-	-	-	-	7.603
<b>Total</b>	<b>7.603</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>7.603</b>

Al 31 de diciembre de 2022 no existen proveedores con plazos vencidos ni proveedores clasificados como no corrientes para dicho periodo.

A la fecha de emisión del presente informe ninguna de las cuentas por pagar anteriormente expuestas devenga intereses para la Compañía.

## Nota 22 Provisiones

El detalle de las provisiones corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Corriente	Reclamaciones Legales	Participación en utilidades	Otras Provisiones	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo al 1 de enero de 2022	211	5.809	109	6.129
Adiciones del Período	-	22.999	-	22.999
Disminuciones del Período	(360)	(15.665)	(25)	(16.050)
Traspaso desde (hacia) Provisiones No Corrientes	912	-	-	912
<b>Saldo final de provisiones corrientes</b>	<b>763</b>	<b>13.143</b>	<b>84</b>	<b>13.990</b>

No Corriente	Reclamaciones Legales	Total
	MUS\$	MUS\$
Saldo al 1 de enero de 2022	6.539	6.539
Disminución del período	-	-
Traspaso desde (hacia) Provisiones Corrientes	(912)	(912)
<b>Saldo final no corriente</b>	<b>5.627</b>	<b>5.627</b>

El detalle de las provisiones corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2021 es el siguiente:

Corriente	Reclamaciones Legales	Participación en utilidades	Otras Provisiones	Total
	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Saldo al 1 de enero de 2021	325	1.499	70	1.894
Adiciones del Período	-	13.184	84	13.268
Disminuciones del Período	(614)	(8.874)	(45)	(9.533)
Traspaso desde (hacia) Provisiones No Corrientes	500	-	-	500
<b>Saldo final de provisiones corrientes</b>	<b>211</b>	<b>5.809</b>	<b>109</b>	<b>6.129</b>

No Corriente	Reclamaciones Legales	Total
	MUS\$	MUS\$
Saldo al 1 de enero de 2021	7.524	7.524
Disminución del período	(485)	(485)
Traspaso desde (hacia) Provisiones Corrientes	(500)	(500)
<b>Saldo final no corriente</b>	<b>6.539</b>	<b>6.539</b>

Las provisiones por reclamaciones legales corresponden principalmente a juicios y otros procedimientos, incluyendo sus costos legales y posibles desembolsos, a los que se encuentra expuesta la Compañía, entre ellos los que se deriven de las investigaciones de las autoridades de libre competencia en el negocio de transporte de vehículos y contingencias asociadas a estos casos, según se indica Nota 34 de los presentes Estados Financieros Consolidados.

Es importante señalar que todas las reclamaciones y contingencias legales que se relacionan con la operación directa del negocio portacontenedores están hoy, luego de la fusión con HLAG en 2014, bajo la responsabilidad legal y financiera de HLAG y sus filiales, incluyendo sus costos legales y posibles desembolsos, aun cuando CSAV sea la parte reclamada. Para aquellas contingencias no relacionadas con la operación directa de este negocio, en que la Compañía ha estimado que pudiese tener desembolsos con una probabilidad razonable, se han establecido las provisiones correspondientes bajo los ítems Reclamaciones Legales y Otras Provisiones.

Al cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados, se han clasificado en su porción corriente y no corriente todas las provisiones que mantienen la Compañía y sus subsidiarias, usando para ello la mejor estimación posible de plazos para su uso o consumo.

## Nota 23 Otros Pasivos no Financieros

El detalle de los otros pasivos no financieros es el siguiente:

Corriente	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Dividendo mínimo por pagar obligatorio*	1.668.963	513.025
Dividendo por pagar ejercicios anteriores	253	87
<b>Total porción corriente</b>	<b>1.669.216</b>	<b>513.112</b>

\*Corresponde a la provisión del dividendo mínimo obligatorio, equivalente al 30% de las utilidades del ejercicio, neto de dividendo provisorio.

## Nota 24 Obligaciones por Beneficios a los Empleados

### a) Gasto por beneficios a los empleados

	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
	MUS\$	MUS\$
Sueldos y Salarios	9.761	5.898
Otros Gastos de Personal	168	152
<b>Total gastos por beneficio</b>	<b>9.929</b>	<b>6.050</b>

### b) Provisiones por beneficios a los empleados

	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Vacaciones por Pagar	142	108
Otros beneficios	-	-
<b>Total provisiones por beneficios a los empleados</b>	<b>142</b>	<b>108</b>

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 no se registran provisiones por beneficios a los empleados clasificadas como no corrientes.

## Nota 25 Clases de Activos y Pasivos Financieros

El valor contable y razonable de activos y pasivos financieros consolidados, se muestra la siguiente tabla:

Descripción de los activos financieros	Nota	Corriente		No Corriente		Valor razonable	
		al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	7	97.197	23.688	-	-	97.197	23.688
Otros activos financieros	8	-	-	63	63	63	63
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	9	361	112	-	-	361	112
<b>Totales</b>		<b>97.558</b>	<b>23.800</b>	<b>63</b>	<b>63</b>	<b>97.621</b>	<b>23.863</b>

Descripción de los pasivos financieros	Nota	Corriente		No Corriente		Valor razonable	
		al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Préstamos Bancarios	20	559.685	460.162	-	39.927	555.406	501.841
Obligaciones con el público	20	758	758	99.586	99.463	103.857	100.552
Pasivo por arrendamiento	16	289	-	1.364	-	1.653	-
Pasivos por coberturas	11	436	-	-	-	436	-
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	21	17.667	7.603	-	-	17.667	7.603
Cuentas por pagar a entidades relacionadas	10	-	7	-	-	-	7
<b>Totales</b>		<b>578.835</b>	<b>468.530</b>	<b>100.950</b>	<b>139.390</b>	<b>679.019</b>	<b>610.003</b>

Las tasas de interés promedio ponderadas utilizadas en la determinación del valor razonable de los pasivos financieros al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se detallan a continuación:

	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
Pasivo financiero a tasa variable	6,05%	2,79%
Pasivo financiero a tasa fija	4,22%	5,33%

Los demás activos y pasivos financieros se encuentran a valor razonable o su valor contable es una aproximación al valor razonable.

## Nota 26 Patrimonio y Reservas

### (a) Capital Emitido

El capital suscrito y pagado al 31 de diciembre de 2022 y 2021, asciende a US\$2.517.658.188,66 dividido en 51.319.876.188 acciones, la prima de emisión a US\$94.961.850,45 totalizando un monto de US\$2.612.620.039,11 neto de los costos de emisión y colocación de acciones incurridos.

### (b) Movimientos de acciones para 2022 y 2021

El detalle de acciones al 31 de diciembre de 2022 es el siguiente:

Serie	Número de acciones suscritas	Número de acciones pagadas	Número de acciones con derecho a voto
Única	51.319.876.188	51.319.876.188	51.319.876.188

	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
<b>En número de acciones</b>	<b>Acciones comunes</b>	<b>Acciones comunes</b>
Emitidas al 1 de enero	51.319.876.188	51.319.876.188
<b>Total al final del periodo</b>	<b>51.319.876.188</b>	<b>51.319.876.188</b>

### (c) Otras Reservas

El detalle de otras reservas patrimoniales es el siguiente:

	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Reserva por diferencias de cambio por conversión	(21.649)	(13.768)
Reserva de Cobertura de flujo de caja	13.637	856
Reserva de ganancias y pérdidas por planes de beneficios definidos	29.020	(10.952)
Otras Reservas Varias	(17.831)	(5.286)
<b>Total reservas</b>	<b>3.177</b>	<b>(29.150)</b>

### Explicación de los movimientos:

#### Reserva por Diferencias de Cambio por Conversión

La reserva de conversión comprende todas las diferencias en moneda extranjera que surgen de la conversión a la moneda funcional del grupo de consolidación de los estados financieros de las entidades que forman parte de éste, pero poseen una moneda funcional distinta, acorde a la metodología de conversión de moneda definida en NIC N° 21. Notar que lo anterior aplica tanto al Grupo CSAV como también a los grupos de consolidación de sus asociadas y negocios conjuntos, como es el caso de HLAG.

El saldo y movimiento de la reserva de conversión se explica a continuación:

	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo inicial al 1 de enero</b>	<b>(13.768)</b>	<b>(1.940)</b>
Subsidiarias y otras inversiones	51	1
Participación en asociadas y negocios conjuntos (Nota 14)	(7.932)	(11.829)
<b>Saldo final</b>	<b>(21.649)</b>	<b>(13.768)</b>

#### Reserva de Cobertura de Flujo de Caja

La reserva de cobertura comprende la porción efectiva del efecto acumulado neto en el valor razonable de los instrumentos de cobertura de flujo de caja relacionados con transacciones cubiertas que aún no han sido realizadas. El movimiento del período se explica por la realización efectiva de las coberturas contables reconocidas durante el período y por la toma de nuevas coberturas.

El saldo y movimiento de la reserva de cobertura se explica a continuación:

	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
<b>Saldo inicial al 1 de enero</b>	<b>856</b>	<b>(4.564)</b>
Participación en asociadas y negocios conjuntos (Nota 4)	12.781	5.420
<b>Saldo final</b>	<b>13.637</b>	<b>856</b>

### Reserva de Ganancias y Pérdidas por Planes de Beneficios Definidos

La reserva de Ganancias actuariales por beneficios post empleo comprende la variación de los valores actuariales de la provisión de planes de beneficios definidos.

El saldo y movimiento de esta reserva se explica a continuación:

	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero	(10.952)	(35.111)
Participación en asociadas y negocios conjuntos (Nota 14)	39.972	24.159
<b>Saldo final</b>	<b>29.020</b>	<b>(10.952)</b>

### Otras Reservas Varias

El saldo y movimiento de las otras reservas varias se explican a continuación:

	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
	MUS\$	MUS\$
Saldo inicial al 1 de enero	(5.286)	(3.575)
Participación en asociadas y negocios conjuntos (Nota 14)	(12.462)	(1.711)
Otros movimientos en reserva	(83)	-
<b>Saldo final</b>	<b>(17.831)</b>	<b>(5.286)</b>

### (d) Dividendos

La política de dividendos indicada en la Nota 3.25 de los presentes Estados Financieros Consolidados, establece que las utilidades a distribuir corresponderán al menos al 30% de la utilidad líquida distributable de cada ejercicio que se determina conforme a las instrucciones impartidas en la circular 1945 de la CMF.

La utilidad líquida distributable se determina, tomando como base la "ganancia atribuible a los controladores", presentada en el Estado de Resultados Consolidados de cada período. Dicha utilidad será ajustada, de ser necesario, de todas aquellas ganancias generadas como consecuencia de una variación en el valor razonable de ciertos activos y pasivos, y que al cierre del período no estén realizadas. De esta forma, dichas ganancias serán restituidas a la determinación de la utilidad líquida distributable, en el período que éstas se realicen o devenguen.

Entre el 01 de enero de 2021 y el 31 de diciembre de 2022, se han distribuido los siguientes dividendos:

N° Dividendo	Tipo de Dividendo	Fecha del Acuerdo	Fecha de Pago	Dividendo por Acción US\$
322	Definitivo	23-04-2021	12-05-2021	0,0012985879116000
323	Definitivo	23-04-2021	16-06-2021	0,0020139687941000
324	Provisorio	04-10-2021	25-10-2021	0,0087685324561000
325	Definitivo	29-04-2022	20-05-2022	0,0099965774834800

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021 la Compañía ha provisionado el dividendo mínimo obligatorio correspondiente a cada ejercicio.

## Nota 27 Gastos de Administración

El detalle de los gastos de administración se indica en el siguiente cuadro:

Gasto de Administración	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
	MUS\$	MUS\$
Gastos del personal	(9.929)	(6.050)
Gastos por asesorías y servicios	(3.126)	(1.004)
Gastos de comunicación e información	(1.012)	(615)
Gastos de participación y dieta de directorio	(23.382)	(13.560)
Depreciación y amortización	(414)	(127)
Otros	(3.047)	(2.355)
<b>Total Gasto de administración</b>	<b>(40.910)</b>	<b>(23.711)</b>

Al 31 de diciembre de 2022 tal como lo indica la Nota 2 b) y Nota 33, los Ingresos Ordinarios y los Costos de Explotación han sido presentados como operaciones descontinuadas.

## Nota 28 Otros Ingresos por Función y Otras Ganancias (Pérdidas)

### (a) Otros Ingresos, por función

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se consideran en este rubro los siguientes resultados:

	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
Otros Ingresos	MUS\$	MUS\$
Arriendos de Inmuebles	-	519
<b>Total Ingresos por función</b>	<b>-</b>	<b>519</b>

### (b) Otras ganancias (pérdidas)

Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se considera en este rubro el siguiente resultado:

	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
Otras Ganancias (pérdidas)	MUS\$	MUS\$
Utilidad en venta de activo fijo	1.941	77
Otros ingresos/gastos	542	49
<b>Total otras ganancias perdidas</b>	<b>2.483</b>	<b>126</b>

## Nota 29 Ingresos y Costos Financieros

El detalle de los ingresos y costos financieros se indica en el siguiente cuadro:

	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
Ingresos Financieros	MUS\$	MUS\$
Ingresos por intereses en depósitos a plazo	1.853	155
Otros ingresos financieros	1	-
<b>Total Ingresos financieros</b>	<b>1.854</b>	<b>155</b>

	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
Gastos Financieros	MUS\$	MUS\$
Gastos por intereses de obligaciones financieras	(16.237)	(10.961)
Gastos por intereses por arrendamiento	(95)	-
Otros gastos financieros	(5.496)	(1.199)
<b>Total Costos financieros</b>	<b>(21.828)</b>	<b>(12.160)</b>

## Nota 30 Diferencias de Cambio

Las diferencias de cambio por partidas en monedas extranjeras, distintas a las generadas por inversiones financieras a valor razonable con cambios en resultados, fueron abonadas (cargadas) a los resultados de cada ejercicio según el siguiente detalle:

	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
	MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	(31.538)	(4.434)
Deudores Comerciales y Otras Cuentas por Cobrar. Neto	49	(75)
Cuentas por cobrar por Impuestos Corrientes	(4.659)	(47)
Otros Activos	(2)	-
<b>Total Activo</b>	<b>(36.150)</b>	<b>(4.556)</b>
Provisiones	-	17
Acreedores Comerciales y Otras Cuentas por Pagar	30.481	(3.632)
Provisiones	301	(24)
Cuentas por Pagar por Impuestos	(395)	-
<b>Total Pasivo</b>	<b>30.387</b>	<b>(3.639)</b>
<b>Total Diferencias de Cambio</b>	<b>(5.763)</b>	<b>(8.195)</b>

## Nota 31 Moneda Extranjera

Activos corrientes	al 31 de diciembre de 2022		al 31 de diciembre de 2021
	MONEDA	MUS\$	MUS\$
Efectivo y equivalentes al efectivo	CLP	69	52
	USD	79.291	23.608
	EUR	17.837	28
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar, corrientes	CLP	252	112
	USD	109	-
Activos por impuestos, corrientes	CLP	1.076	249
	EUR	512.736	-
Grupo de activos para su disposición clasificados como mantenidos para la venta	USD	-	1.305
	OTRAS	-	47
Total de activos corrientes	CLP	1.397	413
	USD	79.400	24.913
	EUR	530.573	28
	OTRAS	-	47
<b>Totales</b>		<b>611.370</b>	<b>25.401</b>

Activos no Corrientes	MONEDA	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021
		MUS\$	MUS\$
Otros activos financieros, no corrientes	USD	63	63
Otros activos no financieros, no corrientes	CLP	24	-
	EUR	16	1
Inversiones contabilizadas utilizando el método de la participación	USD	9.169.662	5.748.798
Propiedades, planta y equipo	USD	1.135	1.172
Activos por derechos en uso en arrendamiento	UF	2.684	-
Propiedades de inversión	USD	9.350	9.453
Activos por impuestos diferidos	USD	502.271	240.320
	UF	2.684	-
	CLP	24	-
Total de activos no corrientes	USD	9.682.481	5.999.806
	EUR	16	1
<b>Totales</b>		<b>9.685.205</b>	<b>5.999.807</b>

<b>TOTAL DE ACTIVOS</b>	UF	2.684	-
	CLP	1.421	413
	USD	9.761.881	6.024.719
	EUR	530.589	29
	OTRAS	-	47
<b>TOTALES</b>		<b>10.296.575</b>	<b>6.025.208</b>

Pasivos Corrientes	MONEDA	al 31 de diciembre de 2022			al 31 de diciembre de 2021		
		90 días	90 días a 1 año	Total	90 días	90 días a 1 año	Total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros pasivos financieros, corrientes	USD	5.110	555.769	560.879	5.029	455.891	460.920
Pasivo por arrendamiento corriente	UF	-	289	289	-	-	-
	CLP	6.234	-	6.234	2.354	-	2.354
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	USD	11.221	-	11.221	5.137	-	5.137
	EUR	212	-	212	112	-	112
Cuentas por pagar a entidades relacionadas, corrientes	CLP	-	-	-	7	-	7
Otras provisiones, corrientes	USD	847	13.143	13.990	319	5.810	6.129
Pasivos por Impuestos, corrientes	USD	4	-	4	4	-	4
	EUR	-	9.813	9.813	-	-	-
Provisiones por beneficios a los empleados, corrientes	CLP	142	-	142	108	-	108
Otros pasivos no financieros, corrientes	CLP	266	-	266	89	-	89
	USD	-	1.668.950	1.668.950	-	513.023	513.023
	CLP	-	-	-	1	-	1
	OTRAS	-	-	-	3	-	3
Total de pasivos corrientes	UF	-	289	289	-	-	-
	CLP	6.642	-	6.642	2.559	-	2.559
	USD	17.182	2.237.862	2.255.044	10.489	974.724	985.213
	EUR	212	9.813	10.025	112	-	112
	OTRAS	-	-	-	3	-	3
<b>Totales</b>		<b>24.036</b>	<b>2.247.964</b>	<b>2.272.000</b>	<b>13.163</b>	<b>974.724</b>	<b>987.887</b>

Pasivos No Corrientes	MONEDA	al 31 de diciembre de 2022				al 31 de diciembre de 2021		
		1 a 3 años	3 a 5 años	5 a 10 años	Total	1 a 3 años	3 a 5 años	Total
		MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$	MUS\$
Otros pasivos financieros, no corrientes	USD	25.000	74.586	-	99.586	39.927	99.463	139.390
Pasivos por arrendamiento no corriente	UF	429	483	452	1.364	-	-	-
Otras provisiones, no corrientes	USD	5.627	-	-	5.627	6.539	-	6.539
Pasivo por impuestos diferidos	USD	3.501	-	-	3.501	8.723	-	8.723
Total de pasivos no corrientes	UF	429	483	452	1.364	-	-	-
	USD	34.128	74.586	-	108.714	55.189	99.463	154.652
<b>Totales</b>		<b>34.557</b>	<b>75.069</b>	<b>452</b>	<b>110.078</b>	<b>55.189</b>	<b>99.463</b>	<b>154.652</b>

	UF	1.653	-
	CLP	6.642	2.559
<b>TOTAL DE PASIVOS</b>	USD	2.363.758	1.139.865
	EUR	10.025	112
	OTRAS	-	3
<b>TOTALES</b>		<b>2.382.078</b>	<b>1.142.539</b>

## Nota 32 Ganancia (Pérdida) por Acción

El resultado por acción al 31 de diciembre de 2022 y 2021, se determina de acuerdo a lo siguiente:

	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
	MUS\$	MUS\$
Utilidad (Pérdida) de operaciones continuadas atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	5.563.278	3.210.070
Utilidad (Pérdida) de operaciones discontinuadas, atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora	(69)	7
<b>Utilidad (Pérdida) atribuible a tenedores de instrumentos de participación en el patrimonio neto de la controladora</b>	<b>5.563.209</b>	<b>3.210.077</b>
Promedio ponderado de acciones	51.319.876.188	51.319.876.188
Ganancia (Pérdida) por acción de operaciones continuadas US\$	0,1084	0,0626
Ganancia (Pérdida) por acción de operaciones discontinuadas US\$	-	-
<b>Ganancia (Pérdida) por acción US\$</b>	<b>0,1084</b>	<b>0,0626</b>

Número de acciones suscritas y pagadas	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
Emitidas al 1 de enero	51.319.876.188	51.319.876.188
<b>Emitidas al cierre del período</b>	<b>51.319.876.188</b>	<b>51.319.876.188</b>
Promedio ponderado de acciones	51.319.876.188	51.319.876.188

## Nota 33 Operaciones Descontinuadas

Según se describe en la Nota 2b) del presente informe, en virtud de que la Compañía ejecutó un plan de disposición de sus unidades de negocios de freight forwarder y operación logística operada por las filiales Norgistics (en adelante "Norgistics") y su unidad de negocio de transporte marítimo de vehículos (en adelante Car Carrier), se ha definido clasificar a dichas unidades de negocios, en los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022, como mantenida para la venta y como operaciones descontinuadas, de conformidad con las disposiciones de la NIIF N°5.

Dichas operaciones descontinuadas deben mostrarse de manera separada en el Estado Consolidado de Resultados, presentando a su vez en esta nota la apertura separada de los resultados de la unidad descontinuada, así como también los flujos de efectivo netos asociados a las actividades de operación, inversión y financiamiento.

A continuación, en la sección (a) se presenta un detalle de cada uno de los rubros de activos y pasivos de los negocios descontinuados de transporte marítimo de vehículos (car carrier) y Norgistics.

### (a) Estado de Situación Financiera de operaciones descontinuadas

	Al 31 de diciembre de 2022	Al 31 de diciembre de 2021
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>		
Propiedades, planta y equipo	-	1.212
Activos por impuestos, corrientes	-	140
Total de activos corrientes	-	1.352
<b>TOTAL DE ACTIVOS (Grupo de activos para la disposición clasificado como mantenidos para la venta)</b>	<b>-</b>	<b>1.352</b>
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>		
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar, corrientes	-	4
<b>Total de pasivos corrientes</b>	<b>-</b>	<b>4</b>
<b>TOTAL DE PASIVOS (Grupo de pasivos para la disposición clasificado como mantenidos para la venta)</b>	<b>-</b>	<b>4</b>

Tal como se indica en la Nota 13 c.1) de los presentes Estados Financieros Consolidados, durante el segundo semestre de 2022 las filiales Norgistics que formaban parte de las operaciones descontinuadas fueron disueltas y liquidadas.

En las secciones (b) y (c) siguientes se presentan el detalle de los resultados de las operaciones descontinuadas y la apertura de sus flujos netos de efectivo, respectivamente, de forma comparativa con los mismos períodos del año anterior.

### (b) Estado de Resultados de operaciones descontinuadas

ESTADO DE RESULTADOS	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
	MUS\$	MUS\$
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	-	-
Costo de ventas	-	(7)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>-</b>	<b>(7)</b>
Otros ingresos, por función	-	(34)
Gasto de administración	(149)	25
Otras ganancias (pérdidas)	50	-
<b>Ganancias (pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>(99)</b>	<b>(16)</b>
Costos financieros	-	-
Diferencias de cambio	13	23
<b>Ganancia (Pérdida), antes de impuestos</b>	<b>(86)</b>	<b>7</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	17	-
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(69)</b>	<b>7</b>

### (c) Estado de flujos de efectivo netos de operaciones descontinuadas

ESTADO DE FLUJOS DE EFECTIVO	Por el ejercicio terminado al 31 de diciembre	
	2022	2021
	MUS\$	MUS\$
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de operación	(28)	(51)
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-
Flujos de efectivo netos procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-
<b>Incremento (disminución) en el efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(28)</b>	<b>(51)</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	5
<b>Incremento (disminución) de efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>(28)</b>	<b>(46)</b>

## Nota 34 Contingencias y Compromisos

### (a) Garantías otorgadas por la Compañía

Garantías bancarias: Al 31 de diciembre de 2022, no existe garantía bancaria otorgada por la compañía.

Documentos en garantía: Existen garantías menores, principalmente asociadas a arriendos de inmuebles, cuyo detalle no es relevante proporcionar para la interpretación de los presentes Estados Financieros Consolidados.

### (b) Otras situaciones legales

De acuerdo con las disposiciones del contrato de fusión entre la Compañía y HLAG, todas las contingencias legales que se relacionan con la operación del negocio portacontenedores están hoy bajo la responsabilidad legal y financiera de HLAG, incluyendo sus costos legales y posibles desembolsos, aun cuando la Compañía sea la parte reclamada.

En relación con los procesos de investigación por infracción a la normativa de libre competencia en el discontinuado negocio de transporte de vehículos (Car Carrier), en el período comprendido entre el 31 de diciembre de 2020 y el 31 de diciembre de 2022, podemos comentar lo siguiente:

- i. Con fecha 17 de abril de 2019 la Comisión de Competencia de Sudáfrica presentó un requerimiento en contra de la Compañía derivado de supuestas conductas anticompetitivas en el marco de la negociación de un contrato en el año 2011 para el transporte de vehículos desde Sudáfrica a Europa. El requerimiento se encuentra en tramitación ante el Tribunal de Competencia sudafricano, por tanto, no es posible estimar a esta fecha si tendrá algún impacto económico para CSAV.
- ii. Durante el segundo semestre de 2020 la Compañía fue notificada de una demanda de clase interpuesta en su contra y de las navieras MOL, WWL/Eukor, K-Line y NYK, ante el Tribunal de Apelación de Competencia (Competition Appeal Tribunal) del Reino Unido. Dicha demanda se presentó luego del fallo de la Comisión Europea del mes de febrero de 2018. La causa se encuentra en una etapa preliminar, por lo que no es posible estimar el impacto económico para CSAV derivado de un eventual resultado del juicio.
- iii. Adicionalmente, CSAV se encuentra demandada en un procedimiento seguido en Chile ante el Tribunal de Defensa de la Libre Competencia (TDLC) (demanda de la Asociación Regional de Consumidores Adultos Mayores Región del Bío Bío). Dicha demanda fue notificada a la Compañía el 14 de abril de 2022, no obstante, la causa se encuentra en una etapa preliminar y, por tanto, no es posible estimar su impacto económico para CSAV. Este procedimiento tiene como antecedente a las sentencias del TDLC y de la Excm. Corte Suprema en el contexto de la causa iniciada por requerimiento de la Fiscalía Nacional Económica del mes de enero de 2015, informada en Notas anteriores y que, dado el tiempo transcurrido desde su resolución, ya no se incluye.

### (c) Restricciones a la gestión

Las obligaciones financieras de CSAV establecen restricciones a la gestión de la administración y el cumplimiento de ciertos indicadores financieros (covenants), los cuales se detallan en la siguiente tabla:

Indicadores	31-12-2022	31-12-2021
<b>Total de Pasivos / Patrimonio Total &lt; 1,30 veces</b>	<b>0,30</b>	<b>0,23</b>
Total de Pasivos [MUS\$]	2.382.078	1.142.539
Patrimonio Total [MUS\$]	7.914.497	4.882.669
<b>Activos libres de gravámenes / Deuda financiera sin garantías del emisor &gt;= 1,30 veces</b>	<b>15,55</b>	<b>10,04</b>
Total de Activos [MUS\$]	10.296.575	6.025.208
Activos sujeto de gravámenes [MUS\$] (*)	-	-
<b>Activos libres de gravámenes [MUS\$]</b>	<b>10.296.575</b>	<b>6.025.208</b>
Otros pasivos financieros corrientes [MUS\$]	560.879	460.920
Otros pasivos financieros no corrientes [MUS\$]	99.586	139.390
Pasivos financieros por arriendos (IFRS 16) [MUS\$] (*)	1.653	-
<b>/a/ Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes netos de IFRS 16 [MUS\$]</b>	<b>662.118</b>	<b>600.310</b>
Cuentas comerciales y por pagar corrientes y no corrientes [MUS\$]	17.667	7.603
Cuentas comerciales y por pagar que no devenguen intereses [MUS\$] (*)	(17.667)	(7.603)
<b>/b/ Cuentas comerciales por pagar que devenguen intereses [MUS\$]</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes y no corrientes [MUS\$]	-	-
Cuentas por pagar a entidades relacionadas que no devenguen intereses [MUS\$] (*)	-	-
<b>/c/ Cuentas por pagar a entidades relacionadas que devenguen intereses [MUS\$]</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
Deuda Financiera (/a/+b/+c/) [MUS\$]	662.118	600.310
Deuda Financiera con garantías del emisor [MUS\$]	-	-
<b>Deuda Financiera sin garantías del emisor [MUS\$]</b>	<b>662.118</b>	<b>600.310</b>
<b>Activos Totales &gt;= USD 1.614 millones</b>	<b>10.296.575</b>	<b>6.025.208</b>
Total de Activos [MUS\$]	10.296.575	6.025.208

(\*) Ajustes según notas 10, 16, 20 y 21 de los Estados Financieros del Emisor.

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021, la Compañía cumple holgadamente con las restricciones impuestas por sus obligaciones financieras.

## Nota 35 Medio Ambiente

La Compañía posee una Política de Calidad y Medioambiente, que implica el cumplimiento de las leyes y reglamentos aplicables al negocio naviero, protegiendo la conservación del medio ambiente y la prevención de la contaminación. La Compañía por la naturaleza de sus negocios no ha incurrido en desembolsos por este concepto durante el período.

## Nota 36 Sanciones

Durante los ejercicios 2022 y 2021, la Compañía, sus subsidiarias, directores y gerentes no han recibido sanciones de parte de la CMF. Asimismo, no ha habido sanciones significativas a la Compañía y sus subsidiarias de otras entidades administrativas o jurisdicciones, distintas a las indicadas en la Nota 34 de los presentes Estados Financieros Consolidados.

## Nota 37 Hechos Posteriores a la Fecha de los Estados Financieros

En el periodo comprendido entre el cierre de los presentes Estados Financieros Consolidados y su emisión, ha ocurrido el siguiente hecho significativo para la Compañía y que se presenta como hecho posterior:

### **Dividendo Hapag-Lloyd AG**

Con fecha 8 de febrero de 2023, el comité ejecutivo de Hapag-Lloyd AG informó al mercado su resolución de proponer a la Junta General Anual de Accionistas (AGM) la distribución de un dividendo de EUR 63,0 por acción, equivalente a un total de EUR 11.072,9 millones, dicha resolución fue ratificada por el directorio el 1 de marzo de 2023. El monto del dividendo que correspondería a CSAV Germany Container Holding GmbH se estima en EUR 3.322,0 millones. La fecha estimada de pago del dividendo sería 3 días hábiles posteriores a la realización de la AGM antes mencionada citada para el 3 de mayo de 2023.

Entre el 1 de enero de 2023 y la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, la Administración de la Compañía no tiene conocimiento de otros hechos posteriores que afecten significativamente la situación financiera y/o resultados integrales de Compañía Sud Americana de Vapores S.A. y subsidiarias al 31 de diciembre de 2022.



# Análisis Razonado

---

En base a los Estados  
Financieros Consolidados  
al 31 de diciembre de 2022

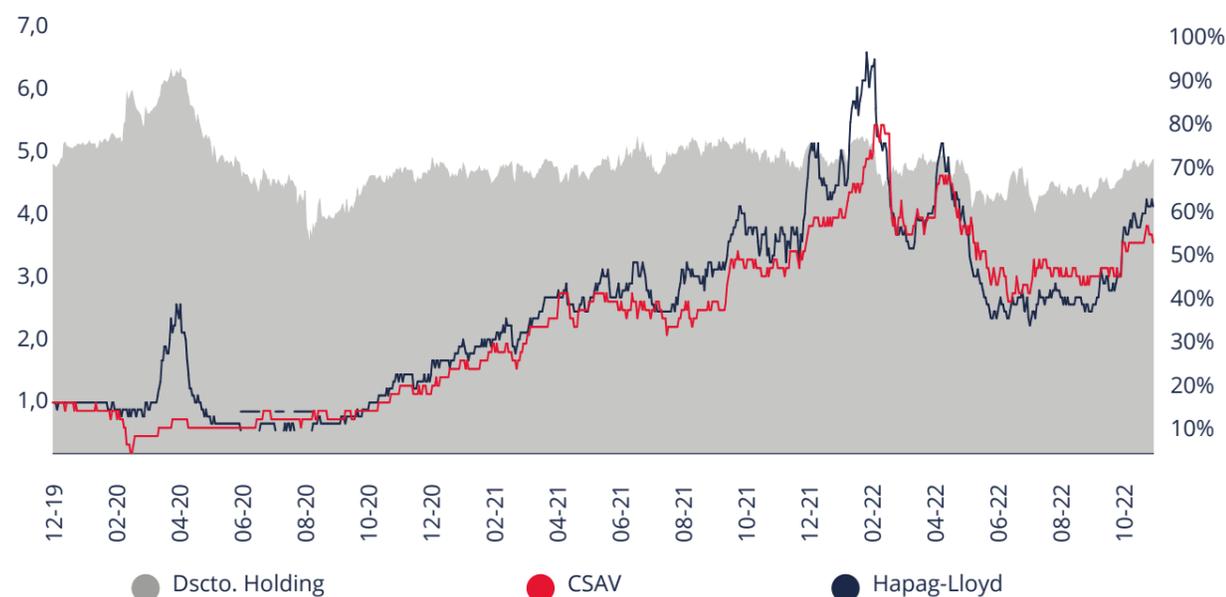


## 2022 en una mirada

CSAV		al 31 de diciembre de		Variación	
		2022	2021	%	#
Participación HLAG	MMUS\$	5.378,3	3.220,4	67%	2.158
Ganancia	MMUS\$	5.563,2	3.210,1	73%	2.353

Hapag-Lloyd		al 31 de diciembre de		Variación	
		2022	2021	%	#
Ingresos	MMUS\$	36.401	26.356	38%	10.045
EBITDA	MMUS\$	20.474	12.842	59%	7.632
EBIT	MMUS\$	18.467	11.111	66%	7.356
Ganancia	MMUS\$	17.959	10.750	67%	7.209
Tarifas Promedio	US\$/TEU	2.863	2.003	43%	860
Volumen Transportado	MTEU	11.843	11.872	(0%)	(29)
Precio de Combustible	US\$/ton	753	475	59%	278

### Evolución CSAV-HLAG precio de la acción y descuento holding (%)



Nota: Base 100 fin de diciembre 2019

### CSAV

- El resultado de CSAV al 31 de diciembre de 2022 ascendió a una ganancia de MMUS\$ 5.563,2, lo que se compara favorablemente con el resultado de MMUS\$ 3.210,1 del año anterior.
- La mayor ganancia de CSAV se explica principalmente por el mejor resultado de Hapag-Lloyd / HLAG, donde CSAV reconoció en 2022 una utilidad de MMUS\$ 5.378,3 en el rubro, superior a los MMUS\$ 3.220,4 del año anterior.
- Durante el cuarto trimestre de 2022, se finalizó el proceso de simplificación de la estructura societaria, generando un efecto positivo por impuesto diferido de MMUS\$238,8.

### Hapag-Lloyd

- HLAG registró un desempeño comercial muy sólido y excepcional en 2022, gracias a principalmente mejores tarifas de flete. Por su parte, los volúmenes transportados se encuentran en el mismo nivel que el año anterior.
- Los costos de transporte se encuentran al alza (+18%), principalmente por el mayor costo del combustible y por el efecto de las interrupciones en la cadena logística.
- Acorde a la Estrategia 2023 de HLAG, en el año 2022 se anunciaron nuevas adquisiciones en puertos e infraestructura, como la compra del 49% en Spinelli Group y la compra del 100% de los negocios de terminales y logísticos de SM SAAM. En enero 2023, se anunció la compra de un 35% de JM Baxi, empresa con terminales e infraestructura logística en India.
- El directorio y comité ejecutivo de Hapag-Lloyd realizaron una propuesta de EUR 63/por acción a ser votada en la próxima junta de accionistas el día 3 de mayo.

Considerando un escenario de mayor normalización para el año en curso, Hapag-Lloyd actualizó las perspectivas de resultados para el año 2023 la cual considera un EBITDA entre MMUS\$ 4.300-6.500 (2022: MMUS\$ 20.474) y un EBIT entre MMUS\$ 2.100-4.300 (2022: MMUS\$ 18.467)

## 1. Análisis de la Situación Financiera

### a) Estado de Situación Financiera

Los principales rubros de activos y pasivos al cierre de cada período son los siguientes:

ACTIVOS	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021	Variación	
	MM US\$	MM US\$	%	MM US\$
<b>Activos corrientes</b>	<b>611,4</b>	<b>25,4</b>	<b>2.306,9%</b>	<b>586,0</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo	97,2	23,7	310,3%	73,5
Activos por impuestos corrientes	513,8	0,2	-	513,6
Otros	0,4	1,5	(75,3%)	(1,1)
<b>Activos no corrientes</b>	<b>9.685,2</b>	<b>5.999,8</b>	<b>61,4%</b>	<b>3.685,4</b>
Inv. de CSAV en HLAG	9.169,7	5.748,8	59,5%	3.420,9
Activos por impuestos diferidos	502,3	240,3	109,0%	262,0
Propiedades y Otros	13,3	10,7	24,2%	2,6
<b>Total activos</b>	<b>10.296,6</b>	<b>6.025,2</b>	<b>70,9%</b>	<b>4.271,4</b>

PASIVOS	al 31 de diciembre de 2022	al 31 de diciembre de 2021	Variación	
	MM US\$	MM US\$	%	MM US\$
<b>Total de pasivos corrientes</b>	<b>2.272,0</b>	<b>987,9</b>	<b>130,0%</b>	<b>1.284,1</b>
Pasivos financieros corrientes	560,9	460,9	21,7%	100,0
Ctas. comerciales y otras, corrientes	17,7	7,6	132,4%	10,1
Pasivos por impuestos, corrientes	9,8	0,0	-	9,8
Otros	1.683,6	519,4	224,2%	1.164,3
<b>Total de pasivos no corrientes</b>	<b>110,1</b>	<b>154,7</b>	<b>(28,8%)</b>	<b>(44,6)</b>
Pasivos financieros no corrientes	99,6	139,4	(28,6%)	(39,8)
Otros	10,5	15,3	(31,3%)	(4,8)
<b>Patrimonio controladora</b>	<b>7.914,5</b>	<b>4.882,7</b>	<b>62,1%</b>	<b>3.031,8</b>
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>10.296,6</b>	<b>6.025,2</b>	<b>70,9%</b>	<b>4.271,4</b>

- ↑ Los activos totales aumentaron en MMUS\$ 4.271,4 con respecto a los existentes al 31 de diciembre de 2021. Esta variación se explica por un aumento de MMUS\$ 3.685,4 en los activos no corrientes, generados principalmente por la participación de CSAV en HLAG de MMUS\$ 3.420,9 y por MMUS\$ 586,0 en los activos corrientes explicado a su vez por una mayor cuenta de impuestos corrientes por recuperar por MMUS\$ 513,6.
- ↑ El aumento en MMUS\$ 73,5 en el efectivo y equivalente al efectivo durante el año se explica por el flujo de dividendo efectivo recibido de HLAG por el equivalente a MMUS\$ 1.465,0 el cual fue distribuido a los accionistas de CSAV, no obstante, se mantuvo un mayor saldo de caja para cubrir los desembolsos (compromisos financieros, tributarios y administrativos) del año.
- ↑ La cuenta de activos por impuestos corrientes registra un saldo de MMUS\$ 513,8 asociada principalmente a retenciones provisionales efectuadas en Alemania en el proceso de pago del dividendo entregado por HLAG. Estas retenciones temporales corresponden a un 26,375% del dividendo declarado, de los cuales un 95% están exentos del pago de impuestos en Alemania. Dichos flujos esperan recuperarse en Alemania durante el año 2023.
- ↑ El aumento de MMUS\$ 3.685,4 en los activos no corrientes se explica principalmente por el aumento de MMUS\$ 3.420,9 en la cuenta de Inversiones contabilizadas utilizando el método de participación (o dicho de otra manera en las inversiones que la compañía mantiene en HLAG) y por un aumento de los Activos por impuestos diferidos de MMUS\$ 262,0.

Detalle de movimientos de la Inversión de CSAV en HLAG	MMUS\$
<b>Saldo al 1 enero de 2022</b>	<b>5.748,8</b>
Participación en resultados de HLAG	5.378,3
Participación en otros resultados integrales	44,8
Dividendos recibidos	(1.989,8)
Otros cambios patrimoniales	(12,5)
<b>Movimiento del periodo</b>	<b>3.420,9</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre 2022</b>	<b>9.169,7</b>

- ↑ La participación de CSAV en la propiedad de HLAG durante el 2022 se mantuvo sin variaciones en un 30%. Los principales movimientos en esta cuenta se explican por la participación en el resultado de HLAG por MMUS\$ 5.378,3 dado los mejores resultados en el negocio de portacontenedores que serán detallados más adelante. Lo anterior, fue compensado por los dividendos entregados por HLAG en el período por MMUS\$ 1.989,8 (incluida la retención ya mencionada).

Mayores detalles respecto al saldo contable de la inversión de CSAV en HLAG y al movimiento de ésta durante el periodo comprendido al 31 de diciembre de 2022 y 31 de diciembre de 2021, pueden encontrarse en la Nota 14 de los Estados Financieros Consolidados.

↑ Respecto al incremento de MMUS\$ 262,0 en la cuenta Activos por impuestos diferidos, esta variación se explica principalmente dado a que producto de una reestructuración societaria se disolvieron varias subsidiarias que no mantenían ninguna operación. Esta disolución generó el reconocimiento de un costo tributario, aumentando la pérdida tributaria y por tanto un aumentando a su vez de los activos por impuestos diferidos. Es importante notar que la Compañía ha registrado el importe antes señalado asociado al saldo de sus pérdidas tributarias al cierre del período, dado que considera probable que sus utilidades tributarias futuras le permitirán utilizar dicho activo, acorde a las disposiciones de la NIC N°12.

↑ Al 31 de diciembre de 2022, los pasivos totales aumentaron en MMUS\$ 1.239,5 con respecto a los existentes al 31 de diciembre de 2021. Esta variación se explica principalmente por el aumento de los Otros pasivos corrientes por MMUS\$ 1.164,3 producto de la provisión del dividendo mínimo obligatorio con cargo a las utilidades del año por US\$ 1.669,0 millones. Al cierre de diciembre de 2021 dicha cuenta registraba MMUS\$ 513,0 explicado principalmente por el dividendo mínimo obligatorio asociado al resultado del año 2021 (MMUS\$ 963,0) a lo que se le descontó el pago del dividendo provisorio entregado en octubre de 2021 por MMUS\$ 450.

↑ Por su parte los pasivos financieros corrientes aumentan en MMUS\$ 100. Recordar que en el segundo trimestre se pagó el crédito que alcanzaba MMUS\$ 450 (vigente al cierre de 2021) que había sido tomado para pagar el dividendo provisorio en octubre de 2021. A su vez se tomó un nuevo crédito por MMUS\$ 520 con los bancos: Scotiabank Chile, Banco de Chile y Banco Itaú Chile. Estos nuevos créditos permitieron financiar los créditos fiscales por recuperar en Alemania ya mencionados. Adicionalmente, los pasivos financieros corrientes aumentan en MMUS\$ 35 por el traspaso de un crédito con Banco Security de la sección de no corriente a corriente.

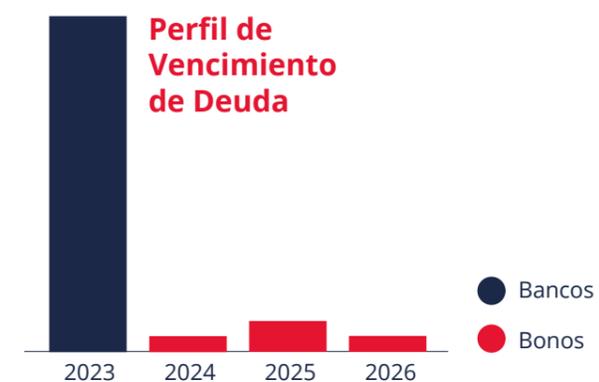
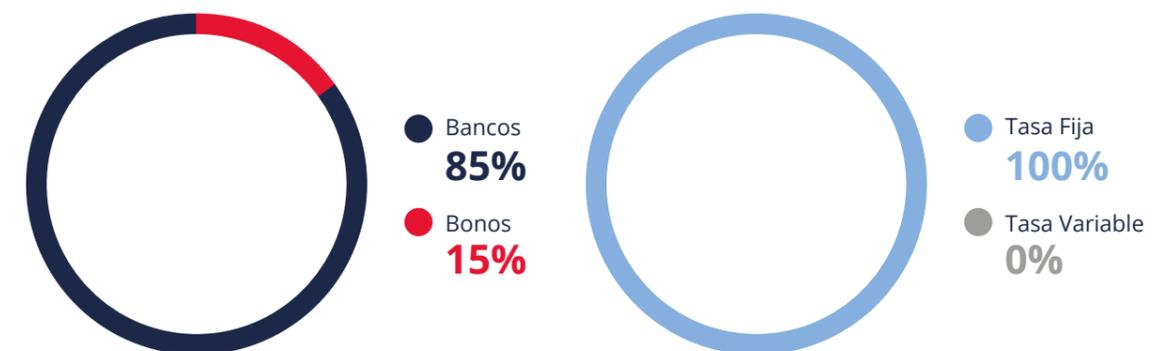
↑ Las cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar aumentó en MMUS\$ 10,1. Esta cuenta se explica principalmente por las retenciones realizadas a los inversionistas extranjeros que aún no han sido pagadas al fisco. Cabe mencionar, que debido a que el dividendo pagado en el año es mayor que el del año anterior, el monto por pagar al fisco aumenta.

↑ La cuenta pasivos por impuestos corrientes registra un saldo de MMUS\$ 9,8 correspondiente a los impuestos a las ganancias por pagar por la subsidiaria alemana. Dichos impuestos son determinados bajo las normas tributarias alemanas y se generaron principalmente producto ingreso obtenido del dividendo recibido de Hapag-Lloyd.

↓ Los pasivos financieros no corrientes disminuyen en MMUS\$ 39,8 por el traspaso de dos créditos a pasivos corrientes. Éstos son parte del crédito con el Banco Itaú Chile (MMUS\$ 5) y el crédito con Banco Security (MMUS\$ 35).

↑ Los pasivos por impuestos corrientes corresponden a los impuestos a las ganancias por pagar por la subsidiaria alemana. Dichos impuestos son determinados bajo las normas tributarias alemanas y se generaron principalmente producto ingreso obtenido del dividendo recibido de Hapag-Lloyd.

↑ La deuda financiera que mantiene CSAV a la fecha es de MMUS\$ 660 la cual se encuentra a una tasa promedio de 4,2%. Un 85% de ésta es a través de créditos bancarios y el restante es a través de un bono emitido por la Compañía. El 99% de la deuda se encuentra a tasa fija.



Cabe mencionar, que los créditos fiscales por recuperar que se encuentran activados en la porción corriente, se encontraban denominados en euros y ascendían a MMEUR 487. Recordar también que dicha retención fue financiada con un crédito en dólares por MMUS\$ 520. Por tanto, la administración contrató en el segundo trimestre una cobertura de moneda (Cross Currency Swap) para convertir el crédito de dólares a euros y, de esta manera, generar una cobertura natural entre un activo y un pasivo en la misma moneda y por un monto similar.

↑ Al 31 de diciembre de 2022, el patrimonio aumentó en MMUS\$ 3.031,8 con respecto al existente al 31 de diciembre de 2021. Esta variación se explica por la mayor ganancia del periodo registrada al 31 de diciembre de 2022 por MMUS\$ 5.563,2, y por un aumento en Otras reservas de MMUS\$ 32,3, el que se explica por la participación de CSAV en los Otros resultados integrales y Otras reservas patrimoniales de HLAG. Dichos aumentos fueron compensados por la provisión del dividendo mínimo sobre los resultados del 2022 que se presentan en Otros pasivos corrientes.

Mayores detalles acerca de las variaciones patrimoniales se pueden encontrar en la nota 26 de los Estados Financieros.

## b) Estado de Resultados

Para efectos de una correcta comprensión de las cifras contenidas en el Estado de resultados al 31 de diciembre de 2022, cabe señalar que, los negocios de transporte logístico y de freight forwarder y el Negocio de transporte marítimo de vehículos se presentan como Operaciones descontinuadas desde el primer trimestre de 2020, según a las disposiciones de la NIIF N°5.

ACTIVOS	al 31 de diciembre de		Variación	
	2022	2021	%	MM US\$
Gasto de administración	(40,9)	(23,7)	72,5%	(17,2)
Otros ingresos operacionales	2,5	0,6	285,0%	1,8
<b>Resultado de actividades operacionales</b>	<b>(38,4)</b>	<b>(23,1)</b>	<b>66,6%</b>	<b>(15,4)</b>
Gastos financieros netos	(20,0)	(12,0)	66,4%	(8,0)
Participación en asociadas y negocios conjuntos	5.378,3	3.220,4	67,0%	2.157,9
Diferencia de cambio y otros no operacionales	(5,8)	(8,2)	(29,7%)	2,4
Gasto/Utilidad por impuesto a las ganancias	249,2	33,0	655,8%	216,2
Resultados operaciones descontinuadas	(0,1)	0,0	(1.088,7%)	(0,1)
<b>Ganancia (pérdida) del periodo</b>	<b>5.563,2</b>	<b>3.210,1</b>	<b>73,3%</b>	<b>2.353,1</b>

↑ El Resultado atribuible a la controladora acumulado al 31 de diciembre de 2022 ascendió a una ganancia de MMUS\$ 5.563,2, lo que se compara favorablemente con el resultado de MMUS\$ 3.210,1 del año anterior. Dichas variaciones se explican a continuación.

↑ Los Gastos de Administración ascendieron a MMUS\$ 40,9 durante el 2022, registrando un aumento de MMUS\$ 17,2 respecto al año anterior producto principalmente de la mayor provisión de la participación variable de los directores sobre los dividendos a distribuir con cargo a las utilidades del año, un mayor gasto de personal asociado a compensación variable y más gastos por asesorías.

↑ Los Otros ingresos operacionales registraron una utilidad de MMUS\$ 2,5, que representa un mayor ingreso por MMUS\$ 1,8 respecto al mismo periodo de año anterior. Este último se explica principalmente por la venta de un activo fijo.

↑ Respecto al resultado en la Participación en asociadas y negocios conjuntos, CSAV reconoció en 2022 una utilidad de MMUS\$ 5.378,3 en el rubro, bastante superior a los MMUS\$ 3.220,4 del mismo período del año anterior. Esto se explica principalmente por un mejor resultado de HLAG gracias a mejores tarifas de flete que lo registrado durante el 2021.

↑ Por el periodo terminado al 31 de diciembre 2022, CSAV reconoció una utilidad en los impuestos a las ganancias de MMUS\$ 249,2 que se compara con los MMUS\$ 33,0 del año anterior. La utilidad del año 2022 se explica porque se disolvieron varias subsidiarias que no se encontraban operativas, con lo cual se reconoció un costo tributario aumentando la pérdida tributaria, por lo tanto generando una utilidad por impuesto el último trimestre.

Por su parte, la utilidad del año 2021 se explica principalmente por la variación de tipo de cambio Euro-Dólar, dada la estructura de financiamiento dentro del grupo CSAV necesaria para mantener la inversión en HLAG, acorde a lo detallado en la letra a) anterior. Durante el 2021, el dólar tuvo una apreciación respecto al euro generando una pérdida tributaria y por tanto el reconocimiento de un impuesto positivo. Recordar, que estos efectos no generan un desembolso efectivo para la Compañía.

↑ Respecto al Resultado de las actividades descontinuadas, en 2022 se registró una pérdida de MMUS\$ 0,1 similar al mismo período del año anterior. Cabe recordar que este resultado se compone principalmente del negocio de transporte logístico y de freight forwarder y del negocio de transporte marítimo de vehículos, los cuales ya no se encuentran operativos.

## c) Análisis del Flujo de Efectivo

Las principales variaciones del flujo de efectivo se explican a continuación.

Flujo de Efectivo MMUS\$	al 31 de diciembre de		Variación	
	2022	2021	%	MM US\$
<b>Efectivo al inicio del periodo</b>	<b>23,7</b>	<b>81,7</b>	<b>(71,0%)</b>	<b>(58,0)</b>
<b>Flujo procedente de Operaciones</b>	<b>(29,6)</b>	<b>(19,0)</b>	<b>55,4%</b>	<b>(10,5)</b>
Cobros procedentes de actividades de operación	0,2	0,7	(66,1%)	(0,4)
Pagos procedentes de actividades de operación	(29,8)	(19,5)	53,0%	(10,3)
Impuestos y otros	(0,0)	(0,2)	(97,1%)	0,2
<b>Flujo procedente de Actividades de Inversión</b>	<b>1.468,6</b>	<b>219,0</b>	<b>570,7%</b>	<b>1.249,6</b>
Compra (venta) de propiedades, plantas y equipo, neto	1,8	0,1	2.444,9%	1,7
Dividendos recibidos	1.465,0	218,7	569,7%	1.246,2
Intereses recibidos y otros	1,9	0,2	1.096,1%	1,7
<b>Flujo procedente de Actividades de Financiamiento</b>	<b>(1.334,0)</b>	<b>(260,5)</b>	<b>412,1%</b>	<b>(1.073,5)</b>
Importes de préstamos de corto plazo	519,3	450,2	15,4%	69,1
Pago de préstamo	(460,0)	(81,0)	467,9%	(379,0)
Dividendos pagados	(1.371,3)	(618,7)	121,7%	(752,6)
Pago de intereses y otras salidas	(22,0)	(11,0)	99,8%	(11,0)
<b>Efecto de variación por Tipo de Cambio</b>	<b>(31,5)</b>	<b>2,6</b>	<b>(1.333,8%)</b>	<b>(34,1)</b>
<b>Var. Flujo de Efectivo y equivalentes al Efectivo</b>	<b>73,5</b>	<b>(58,0)</b>	<b>(226,8%)</b>	<b>131,5</b>
<b>Efectivo final del periodo</b>	<b>97,2</b>	<b>23,7</b>	<b>310,3%</b>	<b>73,5</b>

↑ La variación neta de la cuenta Efectivo y equivalentes al efectivo, entre el 31 de diciembre de 2021 y el 31 de diciembre de 2022, fue positiva por MMUS\$ 73,5, lo que representa un mejor flujo de MMUS\$ 131,5 respecto al año anterior.

↓ El Flujo procedente de actividades de operación fue negativo en MMUS\$ 29,6 en el periodo, lo que representa un mayor gasto de MMUS\$ 10,5 respecto al año anterior. El resultado de ambos periodos se explica principalmente por gastos administrativos y remuneraciones.

↑ El Flujo procedente de actividades de inversión fue positivo en MMUS\$ 1.468,6 en 2022 explicado principalmente por el dividendo recibido de Hapag-Lloyd.

↓ El Flujo procedente de actividades de financiamiento al cierre del año fue negativo por MMUS\$ 1.334,0, principalmente explicado por el pago de dividendos (MMUS\$ 1.371,3). Efecto compensado en parte por un importe neto positivo de préstamos (MMUS\$ 59,3).

#### d) Índices Financieros

Los principales indicadores financieros al 31 de diciembre de 2022 y al 31 de diciembre de 2021 son los siguientes:

##### i. Índice de Liquidez

Índice de Liquidez		Al 31 de diciembre de 2022	Al 31 de diciembre de 2021
Liquidez Corriente	$\frac{\text{Activos Corrientes}}{\text{Pasivos Corrientes}}$	0,269	0,026

↑ **Liquidez Corriente:** Este índice mejoró respecto a diciembre de 2021 debido a un aumento proporcional en los activos corrientes (2.307% / MMUS\$ 586,0) mayor que el de los pasivos corrientes (130,0% / MMUS\$ 1.284,1). El aumento de los activos corrientes corresponde en gran parte al activo por créditos fiscales por recuperar en Alemania. Los pasivos corrientes al 31 de diciembre de 2022 se explican principalmente por un mayor saldo de dividendos por pagar asociados al reconocimiento del dividendo mínimo obligatorio con cargo a las utilidades del año 2022.

##### ii. Índice de Endeudamiento

Índice de Liquidez		Al 31 de diciembre de 2022	Al 31 de diciembre de 2021
Endeudamiento	$\frac{\text{Pasivos Totales}}{\text{Patrimonio}}$	0,301	0,234
Endeudamiento de Corto Plazo	$\frac{\text{Pasivos Corrientes}}{\text{Pasivos Totales}}$	0,954	0,865
Endeudamiento de Largo Plazo	$\frac{\text{Pasivos No Corrientes}}{\text{Pasivos Totales}}$	0,046	0,135
Cobertura Gastos Financieros	$\frac{\text{Resultado antes de Impuestos menos Costos Financieros Netos}}{\text{Costos Financieros Netos}}$	267,7	265,6

↑ **Endeudamiento:** Este índice empeora en relación con diciembre de 2021 por un aumento de los Pasivos totales (MMUS\$ 1.239,5 / 109% var.), acorde a lo explicado en la sección 1 a) del presente informe, proporcionalmente mayor al aumento en el patrimonio (MMUS\$ 3.031,8/ 62% var.). El aumento en pasivos se da principalmente por el reconocimiento del dividendo mínimo obligatorio del 30% del resultado del año.

↑ **Endeudamiento de Corto Plazo:** Este índice empeoró respecto a diciembre de 2021, debido a un mayor incremento porcentual de los pasivos corrientes (MMUS\$ 1.284,1 / 130% var.), respecto al aumento en los pasivos totales (MMUS\$ 1.239,5 / 109% var.), explicado en la sección 1 a) del presente informe.

↓ **Endeudamiento de Largo Plazo:** En contraposición al indicador anterior, este índice mejoró respecto a diciembre de 2021 debido a una disminución de los pasivos no corrientes (MMUS\$ -44,6 / -29% var.) mientras que se incrementaron los pasivos totales (MMUS\$ 1.239,5 / 109% var), ambos efectos explicados en la sección 1 a) del presente informe.

↑ **Cobertura de Gastos Financieros:** Este índice mejoró en relación con diciembre de 2021. Esto se explica principalmente por un mejor resultado **antes de impuestos**.

##### iii. Índice de Rentabilidad

Índice de Liquidez		Al 31 de diciembre de 2022	Al 31 de diciembre de 2021
Rentabilidad del Patrimonio	$\frac{\text{Resultado Controladora 12M}}{\text{Patrimonio Promedio}}$	0,869	0,844
Rentabilidad del Activo	$\frac{\text{Resultado Controladora 12M}}{\text{Activos Promedio}}$	0,682	0,709
Retorno de Dividendos	$\frac{\text{Dividendos Pagados en los últimos 12 meses}}{\text{Precio de Mercado de la Acción}}$	0,341	0,139
Ratio de Pago de Dividendos*	$\frac{\text{Dividendos Pagados últimos 12M}}{\text{Resultado Controladora 12M}}$	0,246	0,193
Resultado por Acción	$\frac{\text{Resultado Controladora 12M}}{\text{Número de Acciones}}$	0,108	0,063
Valor Bursátil de la Acción (en pesos chilenos)		67,0	73,2

\*Usando el Tipo de Cambio observado de la fecha de cierre US\$ 855,86 Promedio: (Valor al cierre del período + Valor 12 meses previo al cierre del período) / 2

↑ **Rentabilidad del Patrimonio:** El indicador mejora en comparación con el observado a diciembre de 2021, debido a un mayor resultado atribuible a los controladores de MMUS\$ 5.563,2 comparado con las utilidades de MMUS\$ 3.210,1 por el periodo 2021 (MMUS\$ 2.353,1 / 73% var.), y por un incremento porcentualmente menor en el patrimonio promedio (MMUS\$ 2.595,8 / 68%).

- ↓ **Rentabilidad del Activo:** Este índice empeora respecto a diciembre de 2021, debido a un mayor aumento proporcional del activo promedio (MMUS\$ 3.630,3 / 80% var) en comparación al resultado atribuibles a los controladores (MMUS\$ 2.353,1 / 73% var.).
- ↑ **Retorno de Dividendos:** Este índice aumenta dado a que los montos de dividendos del año son mayores en MMUS\$ 752,6, sumado a que el precio de la acción cae respecto al cierre de diciembre 2021 (2022: 67,0 pesos por acción vs 2021: 73,2 pesos por acción).
- ↑ **Ratio de Pago de Dividendos:** Este índice crece dado a que el aumento de los dividendos pagados en 2022 crece proporcionalmente más que el resultado de los últimos 12 meses.
- ↑ **Resultado por Acción:** La utilidad por acción mejoró respecto a diciembre de 2021 producto de un mejor resultado (MMUS\$ 2.353,1 / 73% var.), acorde a lo explicado en el primer indicador de este subgrupo de ratios, manteniéndose sin variación el número total de acciones emitidas y suscritas.
- ↓ **Valor bursátil de la acción:** El valor de la acción al 31 de diciembre de 2022 disminuyó un 9,7% en relación con el 31 de diciembre de 2021.

## 2. Situación de Mercado

A continuación, se desglosará la situación del mercado de la industria portacontenedores –en la que CSAV participa a través de su inversión en la naviera alemana Hapag-Lloyd desde 2014 (contabilizada como negocio conjunto bajo el método de la participación) y que al 31 de diciembre posee un 30% en propiedad.

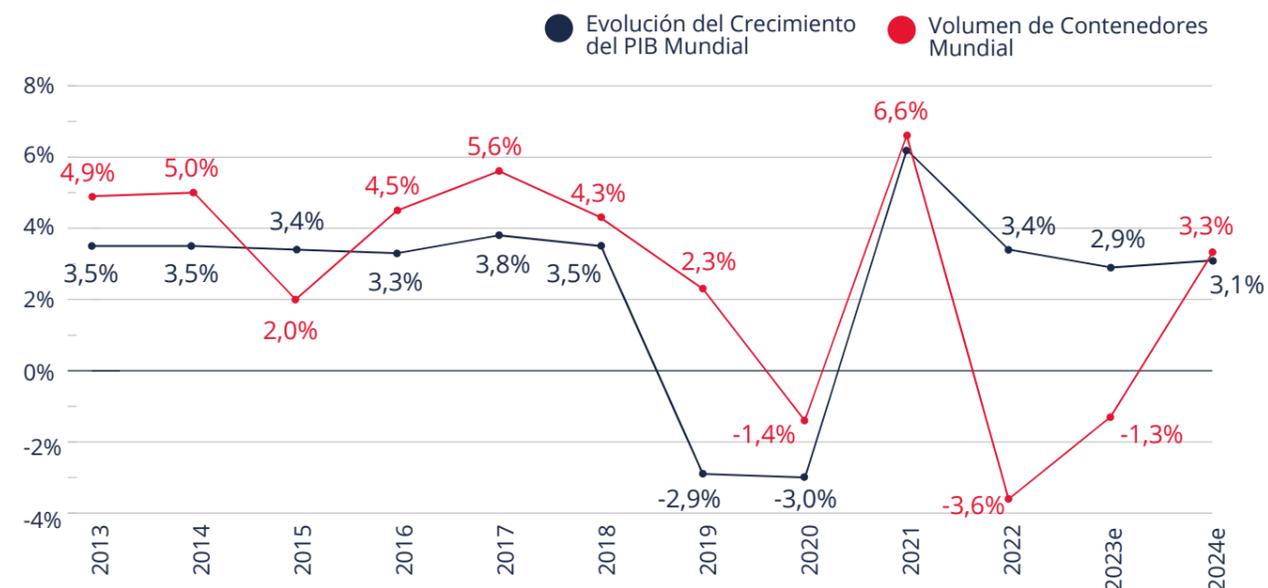
### a) Contexto Histórico

#### i. El Crecimiento de la Industria tiene relación directa al crecimiento del PIB Mundial

Hasta antes del inicio de la consolidación de la industria portacontenedores (iniciado con la fusión de CSAV y HLAG en 2014), las líneas operadoras mantenían una estrategia centrada en el crecimiento y aumento de su participación de mercado, que se vio impulsada por la globalización, el desarrollo tecnológico y el traslado de la manufactura hacia economías emergentes. Sin embargo, hoy en día en una economía hiper conectada, la industria destaca por haber alcanzado un mayor grado de madurez y es posible relacionar el comercio internacional de bienes –en donde el transporte marítimo en contenedores concentra la mayor participación en relación con otras vías de transporte– de manera directa al PIB mundial.

Entre el 2012 y el 2018, el PIB mundial mantuvo un crecimiento constante en torno al 3,5%, observándose durante el mismo período un positivo crecimiento anual en los volúmenes de contenedores transportados levemente superior al PIB mundial. Sin embargo, ya en 2018 y en medio de las tensiones comerciales entre Estado Unidos y China –las cuales afectaron desde mediados de ese año el escenario económico mundial– se comenzó a observar una leve

reducción en la tendencia de crecimiento anual del PIB. Esta tendencia bajista se intensificó en 2019 y aún más al cierre del 2020, con una contracción económica del -3,0% (nivel históricamente más bajo), debido a las consecuencias acarreadas por el COVID-19. Dicha tendencia es revertida luego en 2021 donde se vio un crecimiento global de 6,6%, por su parte el 2022 presentó una caída en el volumen transportado -3,2% explicado en gran parte por la congestión logística. Para los próximos años se espera una tendencia de crecimiento mundial y de la industria entorno a un 3%.



#### ii. La Industria se ha consolidado en búsqueda de eficiencias y nuevas estrategias

Aun cuando existe un número relevante de participantes dentro de la industria naviera portacontenedores - especialmente en el segmento de compañías de menor tamaño - se ha observado durante los últimos años una creciente evolución hacia la mayor consolidación de la industria.

La importante ola de fusiones y adquisiciones de la industria se inició con la combinación del negocio de portacontenedores de CSAV y HLAG, en 2014, la cual, posteriormente se fusionó con la naviera árabe UASC, en mayo de 2017, posicionando a HLAG desde entonces dentro de las cinco navieras más grandes a nivel mundial en términos de capacidad de arrastre.

Otras operaciones relevantes han sido la adquisición de la naviera chilena CCNI por parte de la alemana Hamburg Süd y la posterior compra de Hamburg Süd por parte de la naviera danesa Maersk, concluida esta última transacción en noviembre de 2017, aunque siguen operando bajo estructuras independientes. Además, para concretar esta adquisición, Maersk debió desligarse del negocio de cabotaje en Brasil por su alta concentración en este negocio, el que fue adquirido por CMA CGM, naviera francesa que previamente compró a la japonesa APL.

Por otra parte, las principales navieras asiáticas también realizaron importantes operaciones de fusiones y adquisiciones. La compañía naviera China Shipping se fusionó con la también naviera de origen chino, COSCO, compañía que posteriormente adquirió la compañía hon-

gkonesa Orient Overseas Container Lines (OOCL), en julio de 2018. Además, se anunció la asociación de las tres principales compañías navieras japonesas (K-Line, NYK y MOL) en una sola entidad, la que comenzó a operar de forma conjunta bajo el nombre de Ocean Network Express (ONE) durante el 2018. Sin embargo, a pesar de concretarse la adquisición de OOCL y del inicio de operaciones de ONE, estas compañías se mantienen como entidades independientes, sin capturar todavía todas las sinergias potenciales de una integración completa. Lo anterior evidencia que el mayor tamaño de las compañías navieras involucradas en transacciones de este tipo agrega mayores complejidades en estos procesos, mayores costos y menores eficiencias obtenidas, generando un rendimiento decreciente de los beneficios asociados a la mayor escala de operación.

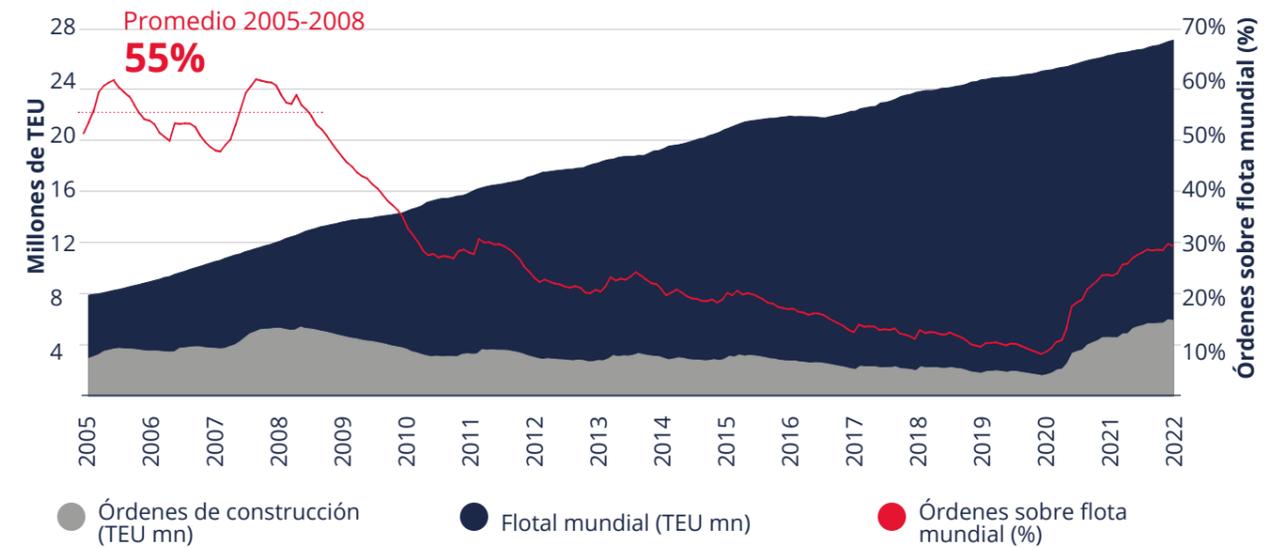
En este proceso de consolidación ha sido relevante también la quiebra y cese de servicios de Hanjin Shipping ocurrida el 2016, compañía de origen coreano y en ese entonces la séptima compañía de transporte de contenedores (según medida en capacidad de arrastre). Esta quiebra es la más grande que ha enfrentado la industria portacontenedores.

La materialización de estas transacciones y la quiebra de Hanjin han llevado a que actualmente los diez principales operadores del mundo concentren casi un 85% de la capacidad instalada, mientras que los primeros cinco mantienen cerca de un 65%.

Del mismo modo, durante los últimos años han aumentado los acuerdos de operación conjunta y alianzas operacionales para mejorar los niveles de servicio a sus clientes, ampliando la cobertura geográfica y obteniendo, a la vez, economías de escala y de red muy significativas. Estos esfuerzos han sido muy relevantes y han permitido la formación de importantes alianzas operacionales globales.

La actual estructura de alianzas anunciada durante el 2016 y que comenzó a operar de forma global en los distintos tráficos durante el segundo trimestre de 2017, concentra cerca del 90% de la capacidad total de transporte en los principales tráficos de largo alcance este-oeste de la industria. Los principales cambios en este reordenamiento fueron la disolución de las alianzas Ocean Three, G6 y CKYHE, para dar origen a tres nuevas alianzas: Ocean Alliance, lideradas por CMA CGM y COSCO, y THE Alliance – integrada por HLAG–, además de la alianza 2M entre Maersk y MSC. Cabe destacar, que durante el segundo trimestre de 2019 se confirmó la integración de HMM a THE Alliance, renovándose su acuerdo de operación conjunta en abril de 2020 por un plazo de 10 años más. Por su parte, en enero 2023 Maersk y MSC anunciaron que su alianza no se renovará y por tanto terminaría en 2025.

iii. Indicadores de la oferta



Fuente: Clarksons Research (Mar-23)

Tal como se mencionó anteriormente, la economía mundial y la demanda por contenedores crecía fuertemente en los años 2000 pre-crisis subprime, por lo que las órdenes por nuevas naves se encontraban en niveles altos dada la fuerte demanda. Entre los años 2005 y 2008, el promedio de las órdenes de construcción sobre el total de la flota mundial era cercano al 55%. Luego la industria enfrenta la crisis financiera de la década pasada lo que ocasionó un importante nivel de sobreoferta en el mercado. Desde entonces, se ha logrado una significativa disminución en este aspecto, que llegó a niveles mínimos históricos de 8,4% en octubre de 2020 y hoy se encuentra en 29,5%.

Por el lado, del balance entre oferta y demanda en la industria, durante los últimos años los indicadores claves han reflejado una considerable mejora alcanzando niveles de equilibrio, lo que ya se refleja en los resultados operacionales de varias navieras desde el año 2019. La mayor racionalidad en el crecimiento de la flota total, derivados del aprendizaje de la industria que no logró recuperar su costo de capital por un largo tiempo, sumado al intensivo proceso de consolidación de los últimos años y a una operación colaborativa a través de las alianzas operacionales, ha logrado que hoy en día se observe un escenario de mayor estabilidad en el equilibrio de largo plazo entre la oferta y la demanda, permitiendo mantener un ajuste orgánico y efectivo frente a contracciones en la demanda.

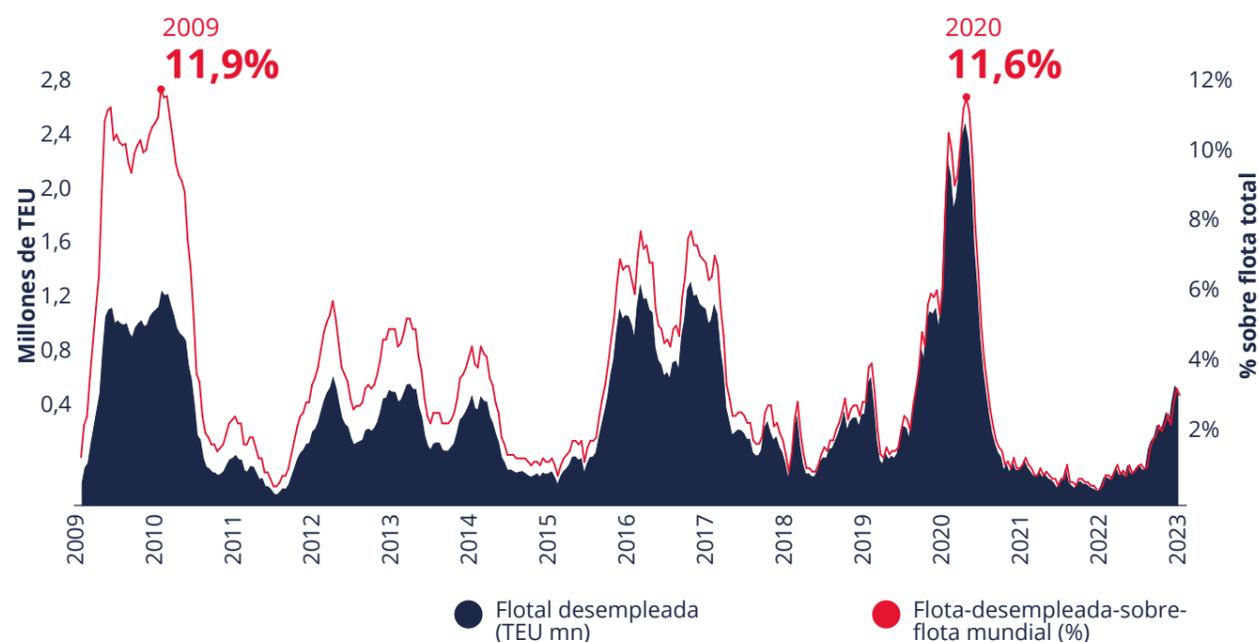
Por su parte, el crecimiento de la oferta para los próximos años se puede calcular si se considera, por un lado, la capacidad total de transporte de las naves en construcción respecto a la flota total, siendo esta la capacidad que se incorporará a la flota operativa dentro de los próximos 24 a 30 meses (tiempo promedio de construcción y entrega de las naves), y por otro, la capacidad de transporte que sale anualmente de operación por desguace de las naves.

<sup>1</sup> Hasta mediados de noviembre de 2021 la flota "desempleada" incluía naves detenidas por reparaciones extraordinarias o conversiones, excluyendo siempre aquellas naves detenidas por reparaciones rutinarias. A partir de entonces, la flota "desempleada" incluye solo la considerada "comercialmente inactiva" (capacidad sobrante en el mercado o en la flota de los operadores).

En términos de renovación de la flota, el desguace de naves se ha mantenido en niveles bajos durante los últimos años debido a que la flota mundial es relativamente nueva como resultado de una concentración de órdenes y entregas realizadas pocos años atrás, y considerando que las naves mantienen una vida útil promedio de 25 años. Dicha vigencia de las naves representa una tasa de renovación anual en régimen de un 4%, asociada a la depreciación anual de las naves.

#### iv. Efectiva gestión de flota mantuvo en equilibrio oferta y demanda

Al crecimiento bruto de la industria (construcción de nuevas naves más renovación de flota) se suman las distintas iniciativas adoptadas de forma individual y en conjunto por las compañías navieras, a través de las alianzas operacionales, con el objetivo de mantener niveles de utilización adecuados de la red, independiente de las fluctuaciones de corto plazo de la demanda. La mantención de niveles de utilización estable es fundamental para la integridad y sustentabilidad de la calidad de servicio, que se entrega a los clientes, así como también para la mantención de las eficiencias de costos generados con esta escala de operación.



Fuente: Alphaliner Monthly Monitor (Ene-23)

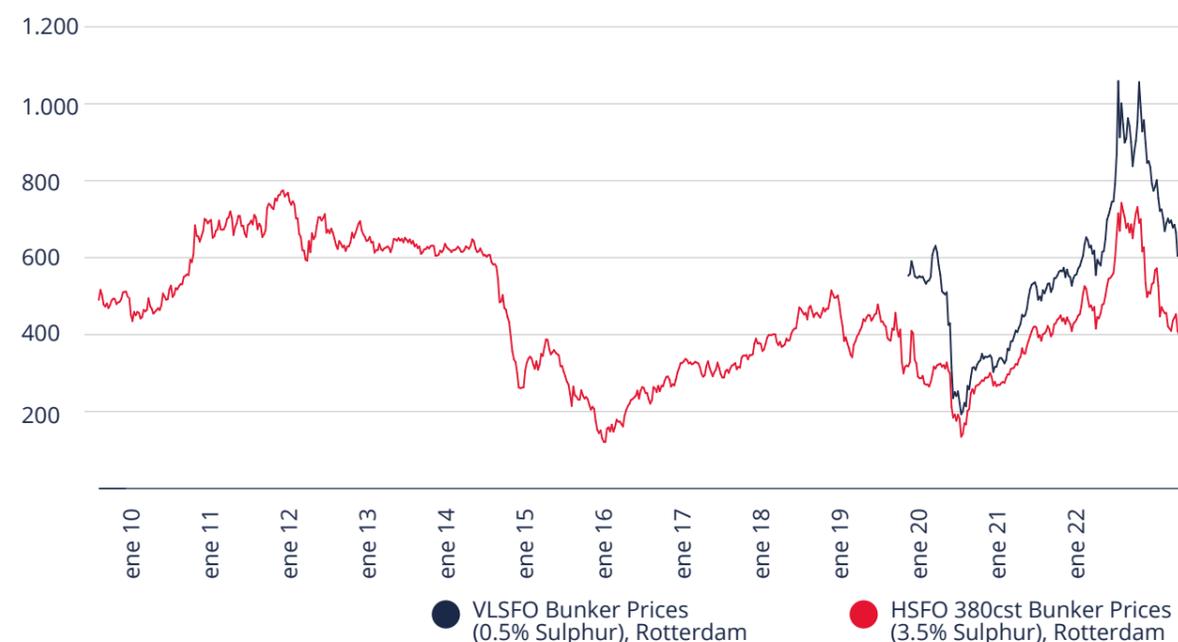
NOTA:  
<sup>1</sup> Hasta mediados de noviembre de 2021 la flota "desempleada" incluía naves detenidas por reparaciones extraordinarias o conversiones, excluyendo siempre aquellas naves detenidas por reparaciones rutinarias. A partir de entonces, la flota "desempleada" incluye solo la considerada "comercialmente inactiva" (capacidad sobrante en el mercado o en la flota de los operadores).

La flota detenida es un indicador sensible a las variables de gestión y al equilibrio entre la oferta y la demanda, y desde fines del 2015 y hasta mediados de 2017 diversos factores –como la apertura de la ampliación del canal de Panamá en julio de 2016 y el importante número de naves de gran tamaño y alta eficiencia entregadas durante los años 2014 y 2015– mantuvieron este indicador en niveles elevados, resultando en un significativo desguace de naves de menor tamaño.

En abril de 2017, se inició la operación de las nuevas alianzas globales y con esto parte de la flota detenida hasta ese momento fue reincorporada a la flota activa. Esto, junto a los esfuerzos en desguace realizados por la industria durante los años anteriores, mantuvo estable este indicador desde mediados de 2017 hasta mediados de 2019. Por su parte, las fuertes alzas de flota detenida durante el primer semestre del año 2020 y posterior baja significativa que se han visualizado desde fines del año 2020 resultan en que la flota mundial se encuentre casi en un 100% activa. Esto se explica principalmente a las fluctuaciones de demandas y distorsiones que ha provocado la pandemia del covid-19.

#### v. El combustible es el insumo principal en la industria

En la industria de transporte marítimo, el combustible es uno de los principales insumos de la operación logística debido a su influencia en los costos de operación. El precio del combustible se encuentra comúnmente indexado a las tarifas de flete de los contratos con los clientes para la prestación de servicios de transporte.



Fuente: Clarksons Research (Mar-23)

Respecto a su evolución histórica, desde el 2011 hasta fines de 2014 el precio del combustible se mantuvo relativamente estable a un nivel alto. Posteriormente, durante el 2015 se observó una fuerte caída en el precio de este insumo, alcanzando su valor histórico más bajo. Sin embargo, desde inicios del 2016 se ha observado un moderado pero continuo incremento en el precio del combustible, llegando a recuperar a fines del 2018 gran parte del nivel perdido a fines del 2014, manteniendo una constante presión sobre los costos de operación y en las tarifas de transporte consideradas como de equilibrio.

Al cierre de 2018, el precio del combustible presentó una marcada volatilidad, la que posteriormente se tradujo en una tendencia a la baja durante el segundo semestre de 2019. Esto

último se encuentra asociado esencialmente a la menor demanda estimada y la liquidación de inventarios por parte de proveedores del que, hasta ese momento, era el combustible más ampliamente utilizado en la operación marítima. Lo anterior, se debe a la aplicación de la nueva normativa sobre emisiones de sulfuro al aire “IMO 2020” de la industria naviera, que obliga a utilizar a nivel mundial, a partir del 1 enero de 2021, un combustible que contiene un nivel máximo de presencia de azufre de 0,5% (llamado very low sulphur fuel oil o VLSFO por sus siglas en inglés), muy inferior al 3,5% utilizado previamente en los grandes trayectos oceánicos.

Las nuevas medidas medioambientales establecidas con el objetivo de disminuir el impacto medioambiental han llevado a la industria a un nuevo proceso de cambio, que ha implicado realizar pruebas, evaluaciones y posibles planes de inversión para cumplir la nueva normativa de forma eficiente y sustentable.

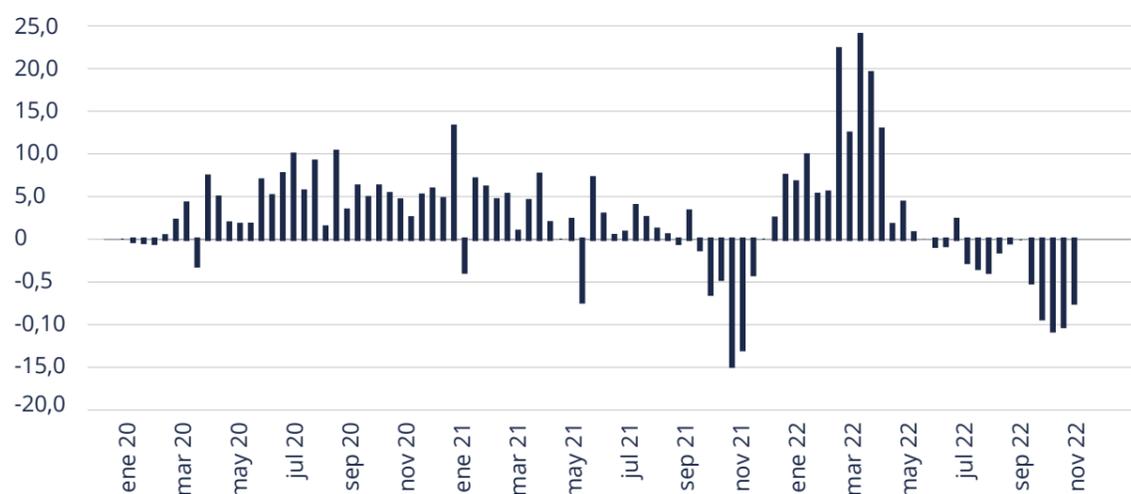
Dicha norma ha generado cambios en la infraestructura, ya que en adelante existe la opción de operar las naves con combustible más refinado y menos económico; adaptar las naves con filtros de aires que permiten utilizar el combustible alto en azufre o buscar nuevas alternativas de combustibles como el GNL. A modo de ejemplo, la flota de naves portacontenedores que han completado la instalación de filtros de aire asciende a casi un 33% sobre la flota total, mientras que otras alternativas como el uso de GNL aún se mantiene en 2% de la flota actual.

Sin embargo, al mirar la composición de las nuevas órdenes, solo un 21% de éstas son naves convencionales, un 38% corresponde a naves con purificadores, un 30% son naves que podrán operar con GNL (o duales) y un 11% de naves con propulsión a metanol.

Respecto al valor más reciente del petróleo, es necesario subrayar que existe una evolución al alza en los precios de los combustibles, que se ha visto acentuada por los conflictos geopolíticos que se encuentran en desarrollo relacionados a Rusia y Ucrania. A modo de ejemplo, el precio de combustible en Hapag-Lloyd creció un 59% en relación al año 2021. En esta línea cabe recordar que los precios de fletes incluyen un recargo ante escenarios de alza en los precios de los combustibles (MFR: marine fuel recovery surcharge), pero éste opera con un cierto desfase.

## b) Escenario actual

### i. Fluctuaciones de demanda marcado por el Covid-19



Fuente: Clarksons Research (mar-23)

El escenario de la economía mundial y de la industria portacontenedores en específico, ha estado marcado en los últimos años por la pandemia del Covid-19. Ha inicios del año 2020 la industria sufrió una fuerte contracción de la demanda a nivel mundial producto de las diferentes medidas de restricción de movilidad adoptadas por autoridades locales con el fin de contener la propagación del coronavirus, dada la incertidumbre que este escenario generaba.

A pesar de lo anterior y del aún incierto escenario sobre la crisis sanitaria, desde la segunda mitad del año 2020 se comienza a registrar una abrupta recuperación en los volúmenes transportados por varias razones. Algunas de éstas son la fuerte demanda por bienes durables a nivel mundial (en desmedro de servicios), la necesidad de las empresas de alcanzar un nivel de inventario adecuado acorde a esta mayor demanda, la flexibilización de las medidas de movilidad, ayudas fiscales, entre otros.

Luego de la fuerte demanda visualizada durante el ciclo fuerte de la pandemia, durante los últimos meses, el mercado ha venido mostrando signos de normalización y de una menor demanda. Según estimaciones de Clarksons Research, el volumen de contenedores transportados durante 2020 sufrió una caída del 1,4% año contra año, luego hubo un aumento de 6,6% en el 2021 y el 2022 cerró con una disminución de 3,6%. Ésta última está asociada principalmente a temas de congestión y a una menor demanda hacia fines de año. Por su parte, para el año 2023 y 2024 se proyecta un crecimiento de la demanda por transporte marítimo sea cercana al -1,3% y 3,3% respectivamente. Aunque aún existe bastante incertidumbre en las perspectivas futuras, en especial en cuánto al covid-19 y sus consecuencias, al impacto de los conflictos entre Rusia y Ucrania y a la evolución de la inflación global.

### ii. Disrupciones en la cadena logística

La fuerte demanda presentada a partir del segundo semestre de 2020 en conjunto con las restricciones de movilidad asociadas a la pandemia ha generado una escasez de contenedores para el transporte y una congestión importante en toda la cadena logística. Por lo que, pese a que la industria tiene prácticamente la totalidad de su capacidad de flota activa, la cadena logística se ha visto afectada mostrando un alza en las tarifas.

Esta histórica alza se debe principalmente a la alta inelasticidad del volumen por servicios de transporte marítimo demandado por productores e importadores de bienes a nivel mundial, los cuales se ven enfrentados a una capacidad limitada de servicios de transporte durante un periodo de tiempo, a pesar de que la industria se encuentra operando a una completa capacidad. Esta alza también ha evidenciado que el costo logístico de transporte marítimo para estas cargas es un acotado eslabón dentro de una cadena logística mayor, representando una porción ajustada dentro del costo total de transporte y más aún sobre el valor comercial del bien transportado.

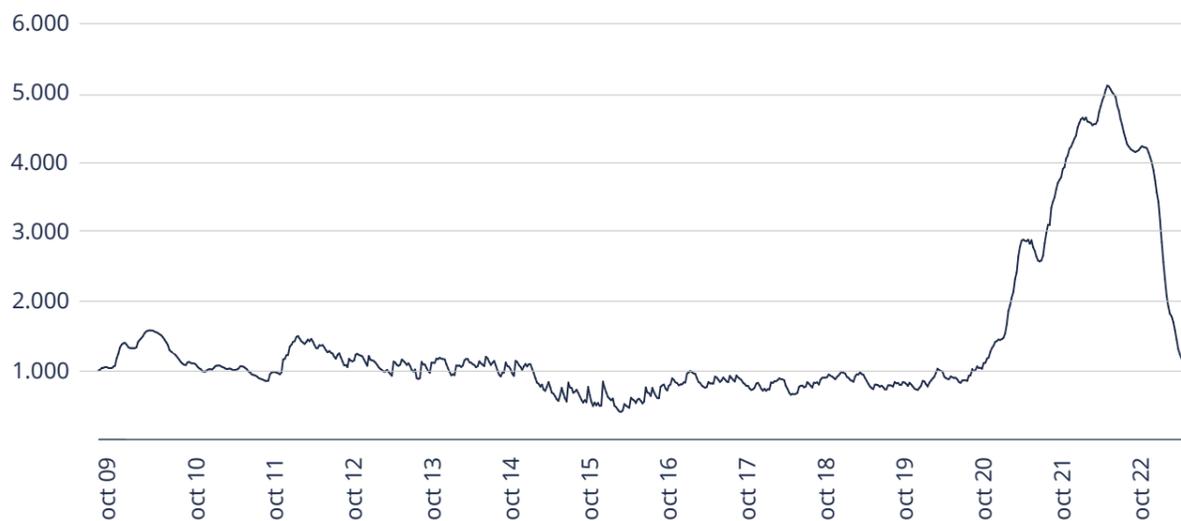
La cadena logística se vio saturada con una serie de “embotellamientos” y limitaciones. Algunos de los factores limitantes en la cadena logística siguen siendo los protocolos sanitarios Covid que se traducen en: (i) menor personal en toda la cadena logística: aduanas, puertos, transporte terrestre, etc., (ii) menor personal dado a que parte de ellos han migrado a industrias con menor exposición a la crisis, (iii) mayor congestión marítima que se ha visto reflejado en mayores tiempos de espera para ser atendidos en puertos, (iv) menor rotación de contenedores

producto de la ralentización en la cadena logística, lo que ha generado escasez de contenedores en los puntos de alta demanda que ha sido en parte solucionado con mayores compras de contenedores y reposicionamiento, (v) mayores tiempos de traslados terrestre producto de cordones sanitarios, controles en ruta, toques de queda menor personal, entre otros.

Para intentar contrarrestar los problemas logísticos, Hapag-Lloyd ha implementado medidas de manera de poder ofrecer un mejor servicio a sus clientes. Parte de estas medidas son: (i) optimizar las redes y reubicar naves en puntos de alta demanda, (ii) redireccionar carga a puertos menos congestionados y buscar mejores alternativas en tierra, (iii) comprar naves de segunda mano, arriendo de naves adicionales y contratar cargadores adicionales, (iv) comprar contenedores adicionales y aumentar la reparación de contenedores antiguos, (v) incorporar más personal, mayores capacidades y soluciones tecnológicas, entre otros.

El índice de precios de Shanghai (“Shanghai Containerized Freight Index” – SCFI) es un indicador que permite conocer la tendencia semanal de los cierres de tarifa de flete para embarques “spot” (embarques no sujetos a contratos con las líneas navieras). En el gráfico se puede ver la significativa alza desde mediados del año 2020, la cual ha iniciado una clara tendencia a la baja en el año 2022. Esta caída se explica principalmente por menor congestión logística producto de una normalización en la demanda, normalización de inventarios y por la entrada de naves durante el año 2022.

**Evolución Tarifas Spot (SCFI - US\$/TEU)**



NOTAS: <sup>1</sup> Shanghai Containerized Freight Index.

Fuente: Clarksons Research (Oct-22)

### iii. Flota, órdenes de naves actual y nuevas adquisiciones

Tal como mencionamos anteriormente, en los últimos años la flota ha venido creciendo alineada con un racional de largo plazo. Un nivel de equilibrio en las órdenes de construcción respecto a la flota total y según las condiciones actuales de mercado. Durante 2021 y 2022, varios operadores y no operadores han anunciado cierres de contrato de construcción de naves, aumentando a 29% la relación órdenes de construcción/flota actual.

En este contexto, cabe destacar que Hapag-Lloyd fue una de las compañías que han confirmado nuevas órdenes. Las órdenes de Hapag-Lloyd son 12 naves con capacidad de transporte individual de 23.500 TEU, y que serán construidas con un sistema dual altamente eficiente de motores de alta presión que operarán con gas natural licuado y que además incorporan la opción de operar con combustible convencional. Adicionalmente, ha confirmado la compra de 5 naves de 13.000-13.250 TEU y el arriendo de otras 5 naves de 13.000 que se encuentran en construcción (dos ya fueron recibidas durante el año). A esto se suma la capacidad que agrega la integración de NileDutch (29.500 TEU) y DAL (Deutsche Afrika-Linien – 6.589 TEU) y las compras de naves de segunda mano.

También, en línea con la estrategia 2023 de HLAG ha continuado ampliando su participación en el sector de terminales portuarios, más recientemente a través de acuerdos para adquirir participaciones en el negocio de terminales de SM SAAM, con sede en Chile, y Spinelli Group, con sede en Italia. Además, Hapag-Lloyd tiene participaciones en JadeWeserPort en Wilhelmshaven, el Terminal de contenedores Altenwerder en Hamburgo, el Terminal TC3 en Tangier y el Terminal 2 en Damietta, que actualmente se encuentra en construcción.

A esto se agrega una nueva adquisición anunciada en enero 2023 por la compra de un 35% en JM Baxi, empresa india que cuenta con terminales portuarios y operaciones logísticas en tierra en dicho país. Luego, se espera aumentar la participación a un 40% vía aumentos de capital.

### iv. Presión en Costos

En tanto, la industria continúa enfocada en el nuevo paradigma asociado a la optimización de los costos operacionales y al aumento de la productividad, dirigidos a una mayor utilización de activos y al consumo eficiente de combustible. Esto es especialmente importante para hacer frente a las presiones sobre los costos que la recuperación del mercado está acarreado, tanto en el mercado de arriendo de naves como en los servicios marítimos y portuarios. Asimismo, los combustibles han presentado una evidente tendencia al alza. Esta presión en costos tiene un impacto en los resultados de la Compañía.

## I. Análisis de los Resultados de Hapag-Lloyd al cierre de 2022

Cifras relevantes al	al 31 de diciembre		Variación	
	2022	2021	%	#
Flota Total	251	253	(0,8%)	(2)
naves propias 1)	121	113	7,1%	8
naves en arriendo	130	140	(7,1%)	(10)
Capacidad Total de Naves	<b>TTEU</b> 1.797	1.769	1,6%	28
Capacidad Total de Contenedores	<b>TTEU</b> 2.972	3.058	(2,8%)	(86)
Precio de Combustible (combinado MFO / MDO, promedio del período) <sup>2)3)</sup>	<b>US\$/ton</b> 753	475	58,5%	278
Tarifas (promedio del período)	<b>US\$/TEU</b> 2.863	2.003	42,9%	860
Volumen Transportado	<b>TTEU</b> 11.843	11.872	(0,2%)	(29)
Ingresos	<b>MM US\$</b> 36.401	26.356	38,1%	10.045
Gastos de Transporte	<b>MM US\$</b> (14.469)	(12.216)	18,4%	(2.253)
EBITDA	<b>MM US\$</b> 20.474	12.842	59,4%	7.632
EBIT	<b>MM US\$</b> 18.467	11.111	66,2%	7.356
Utilidad (Pérdida)	<b>MM US\$</b> 17.959	10.750	67,1%	7.209
Flujo de las Operaciones	<b>MM US\$</b> 20.591	12.309	67,3%	8.282
Inversiones en propiedades, plantas y equipos <sup>4)</sup>	<b>MM US\$</b> 2.731	3.323	(17,8%)	(592)
<b>INDICADORES DE RESULTADOS</b>				
Margen EBITDA (EBITDA / Ingresos)	56,2%	48,7%	7,5%	
Margen EBIT (EBIT / Ingresos)	50,7%	42,2%	8,6%	

Indicadores de Balance	al 31 de diciembre		Variación	
	de 2022	de 2021	%	#
Activos Totales	<b>MM US\$</b> 41.298	30.236	36,6%	11.062
Pasivos Totales	<b>MM US\$</b> 11.503	11.944	(3,7%)	(441)
Patrimonio	<b>MM US\$</b> 29.795	18.292	62,9%	11.503
Patrimonio / Activos Totales	<b>72,1%</b>	60,5%	11,6%	
<b>INDICADORES DE DEUDA</b>				
Deuda Financiera	<b>MM US\$</b> 5.804	6.222	(6,7%)	(418)
Caja y Equivalentes a Caja	<b>MM US\$</b> 16.265	8.741	86,1%	7.524
Deuda Neta (deuda financiera - efectivo y equivalente a efectivo)	<b>MM US\$</b> 13.437	2.520	433,2%	10.917
Deuda neta/ patrimonio	<b>45,1%</b>	13,8%	31,3%	
Liquidez	<b>MM US\$</b> 15.487	9.326	66,1%	6.161
<b>NÚMERO DE EMPLEADOS</b>				
Empleados en naves	<b>1.802</b>	1.964	(8,2%)	(162)
Empleados en tierras	<b>12.446</b>	12.142	2,5%	304
Total empleados	<b>14.248</b>	14.106	1,0%	142

Notas: 1) Incluye contratos de leasing con opción de compra al término

2) MFO = Marine Fuel Oil

3) MDO = Marine Diesel Oil

4) Desde 2019, producto de la nueva normativa IFRS16 inversiones en propiedades, plantas y equipos incluye, los contratos por derecho de uso (RoU)

El año 2022 de Hapag-Lloyd estuvo marcado por buenos resultados financieros. El año (al igual que 2021) continuó con disrupciones en la cadena logística y congestión que se vio reflejado en mayores períodos de tránsito y viaje tanto para las naves como para los contenedores. Sin embargo, en el segundo semestre la situación comenzó a normalizarse, lo que junto a una caída en la demanda implicaron que la cadena logística ya encontrara restaurada hacia fin de año. A dichas situaciones, se le agregan los impactos de los conflictos geopolíticos entre Rusia y Ucrania y sus consecuencias.

El alto nivel de congestión que se visualizó hasta agosto, y que tendió a mejorar en los últimos meses del año, ha implicado una escasez de oferta ya que las naves pierden mayor tiempo en tránsito y por lo tanto tienen una menor rotación, resultando en un aumento en los ingresos (+38%) producto de una mayor tarifa (US\$ 2.863 /TEU en el periodo versus US\$ 2.003 / TEU el año 2021), con un volumen relativamente plano (-0,2%) respecto al año previo.

En términos de volúmenes, la leve baja en 0,2% se explica principalmente por un menor volumen en casi todas las rutas Latino América (-3,4%), Transpacífico (-1,9%), Asia-Europa (-1,9%), Medio oriente (-2,8%), en parte compensada por mayor carga transportada en África (+30%) tras la fusión con NileDutch y DAL, Intra Asia (+4,2%) y el Atlántico (+0,5%).

Por su parte, los gastos de transporte que incluyen: combustible, manejo y transporte de carga, equipos y reposicionamiento, naves y viajes, y otros, suben en un 18,0%, donde todos los costos se presentan al alza. El costo que crece más fuertemente es el combustible (+58,4%) producto del alza en los precios de la energía a consecuencia del conflicto entre Rusia y Ucrania. El costo de equipo y reposicionamiento crece 15,8% y el costo de manejo y transporte de carga asociado a los movimientos de los contenedores dentro del puerto y en el transporte terrestre, costo conocido como "detention and demurrage" también se presenta al alza (+9,4%). Dichos costos se encuentran en aumento en parte dado los problemas logísticos y congestiones en puertos y rutas terrestres.

Al medir el costo de transporte por contenedor (TEU) este sube de US\$/TEU 1.029 en 2021 a US\$/TEU 1.222 en 2022. Si a esto se le agrega los gastos de depreciación y amortizaciones, se aprecia que el gasto por TEU aumenta en 18% (US\$/TEU 1.175 en los 2021 vs. US\$/TEU 1.391 en 2022).

En resumen, el mayor ingreso por fletes implicó mejores márgenes y llevó al EBITDA a crecer un 59% año contra año, reflejando un margen EBITDA de 56,2% (2021: 48,7%). En línea con lo anterior, la utilidad crece de forma significativa (+67% / +MMUS\$ 7.209) con un margen utilidad de 49,3% (2021:40,7%).

Estos buenos resultados generaron un flujo de caja operacional por MMUS\$ 20.590,7 en 2022 que se compara positivamente con los MMUS\$ 12.309,0 del año anterior. Parte de esos flujos se utilizaron para nuevas inversiones (MMUS\$ 1.518,1), de la cuales parte es en naves (MMUS\$ 1.111,3), en contenedores (MMUS\$ 332,7) y otras inversiones (MMUS\$ 74,1). También hay desembolsos en nuevas adquisiciones por MMUS\$ 181,8 (principalmente DAL y el Terminal EURO-GATE en Wilhelmshaven). Adicionalmente, se registra una inversión financiera por un depósito a plazo de más de tres meses de vencimiento por MMUS\$ 2.976.

La otra parte de los flujos positivos se utilizaron para pagar principalmente actividades de financiamiento (MMUS\$ 4.287,5) tales como: pago de dividendos (MMUS\$ 6.604,0), pagos asociados a arriendos de naves e intereses acorde a IFRS16 (MMUS\$ 1.112,1), pago de deuda financiera neta (MMUS\$ 509,7), pago de coberturas financiera (MMUS\$ 295,0), pago de intereses (MMUS\$ 220,6), entre otros. Con todo incorporado, la caja de la compañía cierra en MMUS\$ 16.989,5. Adicional a la caja disponible, Hapag-Lloyd cuenta con líneas de crédito disponibles (sin uso) por MMUS\$ 725.

### 3 Análisis de los Riesgos de Mercado

Como se describe en la Nota 5 los Estados Financieros Consolidados al 31 de diciembre de 2022, la inversión que mantiene CSAV en HLAG es equivalente al 89% del total de activos consolidados de la Compañía. HLAG es una compañía naviera global con sede en Alemania y una sociedad anónima (Aktiengesellschaft) abierta y listada en las bolsas de comercio de Frankfurt y Hamburgo, que se dedica al transporte de carga en contenedores y se encuentra presente en todos los principales tráficos globales. Es importante destacar que, si bien CSAV controla conjuntamente a HLAG con otros dos accionistas a través de un pacto de control, dicha empresa alemana tiene una administración independiente que gestiona y controla sus riesgos en forma autónoma y de acuerdo con los estándares de una sociedad anónima abierta sujeta a la regulación vigente en Alemania y, por extensión, a la regulación aplicable en la Unión Europea.

Entendido lo anterior, los riesgos a los que se encuentra expuesto CSAV se pueden clasificar en: (a) Riesgo del Negocio, (b) Riesgo de Crédito, (c) Riesgo de Liquidez y (d) Riesgo de Mercado.

#### a. Riesgo del Negocio

Los principales riesgos de negocio a los que está expuesta CSAV son aquellos relacionados al (i) equilibrio de oferta y demanda por transporte marítimo, (ii) riesgos asociados a sus principales mercados geográficos y (iii) nivel de precios de los combustibles.

**i. Equilibrio de Oferta y Demanda:** La demanda por transporte naviero está altamente correlacionada con el crecimiento del PIB mundial y el comercio. Por otra parte, la oferta de transporte naviero está determinada en función de la flota mundial de buques, la cual fluctúa producto de la entrega de nuevos barcos y el desguace de aquellos que están obsoletos o no son rentables de operar. Por lo tanto, el equilibrio en el negocio portacontenedores, operado y gestionado por HLAG, se ve directamente afectado por la evolución de ambas variables.

Cabe señalar, que HLAG se encuentra en constante evaluación de las condiciones del mercado para así identificar cualquier tipo de amenaza o riesgo extraordinario e implementar medidas correspondientes para mitigar los posibles impactos negativos. A modo de ejemplo, desde inicios 2020, debido a los problemas de salud derivados del esparcimiento del coronavirus y la consecuente contracción en la demanda mundial, HLAG formó un Comité Central de Crisis que veló por la ejecución dos relevantes programas, el Plan de Continuidad Operacional, cuyo objetivo fue salvaguardar la seguridad y salud de los funcionarios manteniendo la operatividad de la compañía, y el Programa de Protección al Desempeño, con el objetivo mitigar los efectos económicos de la pandemia. A través estos programas se mantuvo más de 90% de los funcionarios

de las oficinas trabajando desde sus casas, mientras que se implementaban transversalmente más de 1.700 medidas asociadas a ahorros de costos, reestructuración de servicios, revisión de inversiones y aumento de la liquidez de la compañía. Todo lo anterior, ha sido de gran relevancia para minimizar y controlar los riesgos del negocio.

**ii. Mercados Geográficos:** En el transporte de contenedores, HLAG participa en todos los tráficos globales relevantes, distribuyendo sus operaciones en diversos mercados geográficos, atendiendo con sus servicios de línea en más de 137 países. Por esta diversificación geográfica la Compañía no está expuesta de forma especial a un grupo restringido de mercados, permitiendo compensar las posibles contingencias de mercado particulares a ciertos tráficos, pero estando expuesta a las variaciones globales. Aun teniendo una red global de servicios, HLAG posee una mayor exposición relativa, respecto al promedio de la industria, en los tráficos Transatlántico, América Latina y Medio Oriente, y una menor exposición relativa a los tráficos Transpacífico e Intra-Asia. Producto de la fusión entre HLAG y UASC, ocurrida en mayo de 2017, la exposición relativa de HLAG a los principales tráficos mundiales se volvió más balanceada, al incorporar la red de servicios de UASC y sus importantes volúmenes en los tráficos de Asia-Europa y Medio Oriente.

**iii. Precio del Combustible:** Un importante componente en la estructura de costos de la industria de transporte es el costo de la energía, que para la industria naviera es el petróleo que consumen las naves en su navegación y operación (comúnmente denominado "bunker").

Debido a la fluctuación del precio del petróleo, en los servicios de transporte naviero, una parte relevante de las ventas de flete marítimo se realizan a través de contratos, estando generalmente un porcentaje de las tarifas sujeto a recargos (ajustes de precio) en función de la variación del costo del combustible. Para ello, HLAG implementó el Marine Fuel Recovery (MFR), mecanismo de recuperación de los costos incrementales que significará el uso de combustible más refinado, el que será determinado por TEU.

Con el fin de reducir el impacto de una posible volatilidad al alza para aquellas ventas y contratos que, teniendo esta cláusula, su cobertura sea limitada, o que contemplan una tarifa fija, HLAG eventualmente contrata derivados de combustible sobre los volúmenes que se encuentran descubiertos, aunque el uso de esta herramienta es acotada.

### **b. Riesgo de Crédito**

Al no tener la Compañía clientes en forma directa, el riesgo de crédito se deriva de la exposición a riesgo de contraparte en el caso de los activos financieros o derivados mantenidos con bancos u otras instituciones.

La política para la administración de sus activos financieros de la Compañía (cuentas corrientes, depósitos a plazo, pactos de retro compra, contratos de derivados, etc.) es mantener estos activos en instituciones financieras con clasificación de riesgo de grado de inversión.

### **c. Riesgo de Liquidez**

El riesgo de liquidez se refiere a la exposición de la Compañía a factores del negocio o de mercado que pueden afectar su capacidad de generación de resultados y flujos de caja, incluyendo el efecto que puedan tener las contingencias y requerimientos normativos asociados a la operación de sus negocios.

Al no tener CSAV una exposición directa al negocio portacontenedores, sino de forma indirecta como uno de los principales accionistas de HLAG, esto ha limitado el riesgo de liquidez de la Compañía en dicho negocio principalmente a los flujos esperados de dividendos y/o aportes adicionales de capital que dicho negocio conjunto requiera.

Es importante notar que la Compañía mantiene un financiamiento de largo plazo obtenido principalmente para financiar su inversión en HLAG y cuenta con suficiente liquidez para cubrir sus obligaciones.

### **d. Riesgo de Mercado**

El riesgo de mercado corresponde a la eventualidad que el valor de un activo o pasivo de la Compañía fluctúe de manera sostenida y permanente en el tiempo, como resultado de cambios en variables económicas claves para el negocio, tales como: (i) tasas de interés y (ii) tipos de cambio.

**Exposición a cambios en la tasa de interés:** Las variaciones de las tasas de interés impactan las obligaciones de la Compañía que se encuentran contratadas a tasa flotante.

**Variaciones del tipo de cambio:** La Compañía tiene como moneda funcional el dólar estadounidense debido a que la mayor parte de sus ingresos y costos operacionales están denominados en dicha moneda, considerando también que es la moneda en la cual opera mayormente la industria del transporte naviero mundial, y es además la moneda funcional de HLAG. A pesar de lo anterior, la Compañía tiene a la vez flujos en otras monedas como pesos chilenos, euros y reales, entre otras.

A objeto de mitigar cambios en estas variables, la Compañía -de ser necesario-, puede hacer uso de coberturas financieras, cuya valorización a precios de mercado, de acuerdo con la política aplicable, se registra en los otros resultados integrales del patrimonio.

Durante el segundo trimestre, la administración contrató una cobertura de moneda Cross Currency Swap (CCS) para cubrir una exposición en moneda euro. Cabe recordar que los créditos fiscales por recuperar en Alemania (activados en la porción corriente del balance) se encuentran denominados en euros y ascienden a MMEUR 487. Recordar también que dicha retención fue financiada con un crédito en dólares por MMUS\$ 520. Por tanto, durante el segundo trimestre se tomó un CCS para convertir el crédito en dólares a euros y, de esta manera, generar una cobertura natural entre un activo y un pasivo en la misma moneda y por un monto similar.

# Estados Financieros Subsidiarias Resumidos

al 31 de diciembre de 2022



## Balances Generales Resumidos de Subsidiarias

Al 31 de diciembre de 2022 y 2021

	Tollo Shipping Co. S.A. y Subsidiarias (República de Panamá)		Norgistics Holding SpA (Chile)		Compañía Naviera Rio Blanco S.A. (Chile)		Corvina Shipping Co. S.A. (República de Panamá)		CSAV Germany Container Holding GmbH (Alemania)	
	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Activo corriente	-	78	-	1.674	-	1	-	755.254	530.506	703
Activo no corriente	-	-	-	-	-	-	-	-	9.169.678	5.748.799
<b>Total activos</b>	<b>-</b>	<b>78</b>	<b>-</b>	<b>1.674</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>755.254</b>	<b>9.700.184</b>	<b>5.749.502</b>
Pasivo corriente	-	755.373	-	1	-	2.279	-	22	19.409	30.037
Pasivo no corriente	-	-	-	-	-	-	-	-	529.761	1.673.785
Capital emitido	-	383.678	-	5.000	-	3.550	-	493.258	84	84
Ganancias (Pérdidas) acumuladas	-	(1.138.925)	-	(3.327)	-	(5.828)	-	261.967	8.672.466	3.173.657
Otras reservas	-	(48)	-	-	-	-	-	7	478.464	871.939
Participación no controladores	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Total pasivos y patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>78</b>	<b>-</b>	<b>1.674</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>755.254</b>	<b>9.700.184</b>	<b>5.749.502</b>

## Estado de Resultados Resumidos de Subsidiarias

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021

	Tollo Shipping Co. S.A. y Subsidiarias (República de Panamá)		Norgistics Holding SpA (Chile)		Compañía Naviera Rio Blanco S.A. (Chile)		Corvina Shipping Co. S.A. (República de Panamá)		CSAV Germany Container Holding GmbH (Alemania)	
	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Ingreso de actividades ordinarias	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Costo de ventas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ganancia bruta</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros ingresos, por función	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Gasto de administración	(13)	(10)	(41)	(43)	(15)	(3)	(111)	(9)	(1.689)	(721)
Otros gastos, por función	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otras ganancias (pérdidas)	-	-	-	-	-	-	23	-	-	-
<b>Ganancia (Pérdidas) de actividades operacionales</b>	<b>(13)</b>	<b>(10)</b>	<b>(41)</b>	<b>(43)</b>	<b>(15)</b>	<b>(3)</b>	<b>(88)</b>	<b>(9)</b>	<b>(1.689)</b>	<b>(721)</b>
Ingresos financieros	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1
Costos financieros	-	-	-	-	(18)	(9)	-	-	(32.648)	(64.269)
Ganancias (pérdidas) contabilizadas bajo el método de la participación	-	-	-	-	-	-	-	-	5.378.280	3.220.370
Diferencias de cambio	-	(1)	10	21	-	3	-	-	75.239	144.240
<b>Ganancia (Pérdida) antes de impuesto</b>	<b>(13)</b>	<b>(11)</b>	<b>(31)</b>	<b>(22)</b>	<b>(33)</b>	<b>(9)</b>	<b>(88)</b>	<b>(9)</b>	<b>5.419.182</b>	<b>3.299.621</b>
Gasto por impuesto a las ganancias	-	-	17	-	-	-	(2)	-	(18.005)	-
<b>Ganancia (Pérdida) de operaciones continuadas</b>	<b>(13)</b>	<b>(11)</b>	<b>(14)</b>	<b>(22)</b>	<b>(33)</b>	<b>(9)</b>	<b>(90)</b>	<b>(9)</b>	<b>5.401.177</b>	<b>3.299.621</b>
Ganancia (Pérdida) de operaciones discontinuadas	(67)	(6)	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(80)</b>	<b>(17)</b>	<b>(14)</b>	<b>(22)</b>	<b>(33)</b>	<b>(9)</b>	<b>(90)</b>	<b>(9)</b>	<b>5.401.177</b>	<b>3.299.621</b>
Ganancia (Pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	(80)	(17)	(14)	(22)	(33)	(9)	(90)	(9)	5.401.177	3.299.621
Ganancia (Pérdida), atribuible a los participaciones no controladas	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Ganancia (Pérdida)</b>	<b>(80)</b>	<b>(17)</b>	<b>(14)</b>	<b>(22)</b>	<b>(33)</b>	<b>(9)</b>	<b>(90)</b>	<b>(9)</b>	<b>5.401.177</b>	<b>3.299.621</b>

## Estado de Cambio de Patrimonio Resumidos de Subsidiarias

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021

	Tollo Shipping Co. S.A. y Subsidiarias (República de Panamá)		Norgistics Holding SpA (Chile)		Compañía Naviera Rio Blanco S.A. (Chile)		Corvina Shipping Co. S.A. (República de Panamá)		CSAV Germany Container Holding GmbH (Alemania)	
	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Saldo inicial del patrimonio	(755.295)	(755.279)	1.673	1.695	(2.278)	(2.269)	755.213	755.241	4.045.680	730.020
Resultado integral	-	(16)	-	(22)	-	(9)	-	(28)	5.445.998	3.317.371
Emisión de patrimonio	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Dividendos	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por otras distribuciones de propietarios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Incremento (Disminución) por transferencias y otros cambios	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
Otros incrementos (disminuciones) en patrimonio neto	755.295	-	(1.673)	-	2.278	-	(755.213)	-	(340.664)	(1.711)
Incremento (Disminución) por cambios en la participación de subsidiarias que no indiquen pérdida de control	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-
<b>Saldo final patrimonio</b>	<b>-</b>	<b>(755.295)</b>	<b>-</b>	<b>1.673</b>	<b>-</b>	<b>(2.278)</b>	<b>-</b>	<b>755.213</b>	<b>9.151.014</b>	<b>4.045.680</b>

## Estado de Flujo de Efectivo Resumidos de Subsidiarias

Por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2022 y 2021

	Tollo Shipping Co. S.A. y Subsidiarias (República de Panamá)		Norgistics Holding SpA (Chile)		Compañía Naviera Rio Blanco S.A. (Chile)		Corvina Shipping Co. S.A. (República de Panamá)		CSAV Germany Container Holding GmbH (Alemania)	
	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$	2022 MUS\$	2021 MUS\$
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de la operación	(31)	(6)	(2)	(9)	(1)	-	-	(9)	(1.666)	(756)
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión	-	-	-	-	-	-	-	-	1.464.972	225.725
Flujo de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación	-	-	-	-	-	-	-	-	(1.441.031)	(225.043)
<b>Incremento neto (disminución) en el efectivo y equivalente al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(31)</b>	<b>(6)</b>	<b>(2)</b>	<b>(9)</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9)</b>	<b>22.275</b>	<b>(74)</b>
Efectos en la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	-	6	-	(1)	-	-	-	-	(5.208)	(8)
<b>Incremento (disminución) neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(31)</b>	<b>-</b>	<b>(2)</b>	<b>(10)</b>	<b>(1)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>(9)</b>	<b>17.067</b>	<b>(82)</b>
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del periodo</b>	<b>31</b>	<b>31</b>	<b>2</b>	<b>12</b>	<b>1</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>9</b>	<b>703</b>	<b>785</b>
<b>Efectivo y equivalente al efectivo al final del periodo</b>	<b>-</b>	<b>31</b>	<b>-</b>	<b>2</b>	<b>-</b>	<b>1</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>17.770</b>	<b>703</b>



# Declaración de responsabilidad

Los Directores y el Gerente General que suscriben esta Memoria por el ejercicio terminado el 31 de diciembre 2022, se hacen responsables bajo juramento de la veracidad de toda la información proporcionada en la presente Memoria Anual, de conformidad con la Norma de Carácter General N°30, de la Comisión para el Mercado Financiero, y la normativa pertinente.



**Francisco Pérez Mackenna**  
**Presidente**  
 RUT 6.525.286-4



**Andrónico Luksic Craig**  
**Vicepresidente**  
 RUT 6.062.786-K



**Hernán Büchi Buc**  
**Director**  
 RUT 5.718.666-6



**José De Gregorio Rebeco**  
**Director**  
 RUT 7.040.498-2



**Cristóbal Eyzaguirre Baeza**  
**Director**  
 RUT 7.011.690-1



**Karen Paz Berdichewsky**  
**Directora**  
 RUT 8.129.981-1



**Felipe Ureta Prieto**  
**Director**  
 RUT 7.052.775-8



**Óscar Hasbún Martínez**  
**Gerente General**  
 RUT 11.632.255-2

