

Reporte  
**Integrado**  
2021



Este primer Reporte Integrado muestra el desempeño de la compañía en los diferentes ámbitos de la sostenibilidad (económico, de gobernanza, social y ambiental), durante el bienio 2020-2021, posterior al 2018-2019, objeto del anterior Reporte de Sostenibilidad.

Además, incluye las informaciones requeridas por la Comisión para el Mercado Financiero (CMF) en Chile como los estados financieros del año 2021, para las cinco unidades de negocio: Cementos, Hormigones, Áridos, Minería y Servicios Compartidos.

Con el apoyo de la consultora Gestión Social S.A., el documento fue elaborado de acuerdo con los estándares de la Global Reporting Initiative (GRI), en su opción de conformidad Esencial, bajo el liderazgo del área de sostenibilidad de Melón. Sus contenidos fueron revisados por los equipos responsables de generar la información, validados por el Comité Ejecutivo de la compañía y finalmente aprobado a nivel de Directorio.

**Contacto:**

Para realizar comentarios y/o resolver dudas respecto del presente reporte, por favor dirigirse a Felipe López (Gerente de Sustentabilidad y Asuntos Corporativos): [felipe.lopez@meloncementos.cl](mailto:felipe.lopez@meloncementos.cl)

**Dirección:**

MELÓN S.A. – R.U.T.: 76109779-2  
Isidora Goyenechea 2800, Las Condes,  
Región Metropolitana

**Teléfono:**

Cementos: + 600 346 3000  
Melón Hormigones S.A.: +56 2 2280 1111  
Áridos: +56 2 2387 5400

**Web:** <https://www.melon.cl/>

# CONTENIDOS

## 1 INTRODUCCIÓN

- 05. Mensaje del Presidente de Directorio
- 07. Carta del Gerente General
- 09. Hitos en cifras 2020-2021
- 10. Casos destacados

## 2 ACERCA DE MELÓN

- 16. Nuestra historia
- 19. Nuestro negocio y nuestras marcas
- 21. Presencia territorial
- 22. Metodología y materialidad 2021

## 3 GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD

- 27. Nuestro Gobierno Corporativo
- 31. Ética y cumplimiento
- 40. Estrategia de Sostenibilidad y hoja de ruta 2030

## 4 DESEMPEÑO ECONÓMICO Y CREACIÓN DE VALOR

- 46. Resultados económicos
- 50. Gestión de excelencia
- 52. Creación de valor
- 55. Innovación y desarrollo tecnológico
- 60. Nuestros clientes
- 65. Gestión de calidad
- 67. Satisfacción del cliente

## 5 NUESTRO EQUIPO

- 69. Respuesta al Covid-19
- 72. Gestión del talento
- 83. Clima laboral
- 84. Seguridad y salud ocupacional
- 89. Gestión responsable de la cadena de valor

## 6 GESTIÓN COMUNITARIA

- 96. Principios de relacionamiento comunitario
- 97. Iniciativas comunitarias

## 7 GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO

- 101. Emisiones GEI y cambio climático
- 103. Emisiones de fuente fija y fugitivas
- 109. Gestión energética
- 109. Gestión hídrica
- 111. Coprocesamiento, economía circular y gestión de residuos
- 118. Biodiversidad, manejo y recuperación de canteras

## 8 INFORMACIÓN ADICIONAL

- 122. Anexos
- 133. Índice GRI

## 9 INFORMACIÓN FINANCIERA

- 141. Hechos esenciales 2020-2021
- 143. Análisis razonado
- 151. Estados financieros
- 223. Declaración de responsabilidad

# 1

## INTRODUCCIÓN



# 1.1 Mensaje del Presidente

GRI 102-14. GRI 102-15

El inicio de esta década nos ha desafiado como ninguna otra, exponiéndonos a una serie de riesgos que nos obligan a reconfigurar la forma en que nos relacionamos con nuestros grupos de interés. La suficiencia y unilateralidad de las soluciones técnicas debe ser legitimada por el entorno que espera participar del diseño e implementación de propuestas, entendiendo que es parte de los retos presentes y el futuro que podamos construir en conjunto.

Bajo esta perspectiva hemos impulsado la sostenibilidad a lo largo de todas las empresas del Grupo, siendo Melón fiel reflejo del espíritu que queremos promover. La preocupación por involucrar a todos los equipos en la definición de los componentes de la estrategia, junto a la deliberación en torno a las metas de desempeño que deberíamos alcanzar al 2030, dan cuenta de un liderazgo y proactividad ejemplares. En este sentido, estoy seguro de que tanto la Estrategia de Sostenibilidad como la Hoja de Ruta resultante, nos permitirán perfilar una empresa cada vez más ágil, flexible y resiliente.

Estos atributos son fundamentales para responder al cambio climático y los desafíos que supone para nuestra industria, en cuanto a disminución y mitigación de las emisiones. Actualmente estamos abordando este desafío mediante el reemplazo progresivo de nuestra matriz energética por fuentes limpias y renovables, junto a la

preparación de nuestro horno para incorporar Combustibles Alternativos Sólidos que permitirán aumentar la intensidad requerida para nuestros procesos productivos con un menor impacto ambiental.

El profundo sentido de responsabilidad con el cuidado del medioambiente se ha traducido en la actualización y optimización de nuestra infraestructura vigente, y es de-

cidor en el diseño y construcción de los nuevos proyectos. Así, la Planta de Punta Arenas es objeto de orgullo por el estándar ambiental y tecnológico alcanzado. Su ubicación estratégica, permitirá abastecer el territorio más austral de la región con un cemento diseñado para responder a las exigencias climáticas de la zona.



El compromiso de Melón es innovar, crear soluciones pertinentes para cada uno de los mercados y tipos de clientes. Quiero destacar la capacidad de ejecución que han tenido los equipos de la compañía que, junto con sistematizar el portafolio de innovación lanzaron, al menos, dos productos de vanguardia para el mercado local: el saco soluble y Optimix. El primero materializa nuestro compromiso con la economía circular, al permitir la disolución del saco con la mezcla de cemento y el segundo, responde a la optimización de procesos en cuanto mecanismo para mejorar la gestión de los procesos constructivos.

Anticipar los requerimientos del mercado a partir de una lectura asertiva del entorno, es tan relevante como involucrar a los grupos de interés en los procesos de ejecución. Estos desafíos son complejos para una empresa que, dada la naturaleza del negocio, toma decisiones que se concretan en el largo plazo en un contexto condicionado por la inmediatez y la incertidumbre. De ello se desprende, que los riesgos y las tensiones que administra el equipo son altos y suponen un nivel de responsabilidad e integridad.

***“El compromiso de Melón es innovar, crear soluciones pertinentes para cada uno de los mercados y tipos de clientes”.***

Cierro este mensaje ratificando la importancia de trabajar con honestidad, atendiendo cada una de las personas que es parte de nuestra cadena de valor y el entorno del que somos parte. Recordemos que para abordar los desafíos que nos depara esta década, es vital que no perdamos de vista, la calidad de las relaciones humanas.

---

**Alex Paul Fort Brescia**  
Presidente del Directorio

“

***El profundo sentido de responsabilidad con el cuidado del medioambiente se ha traducido en la actualización y optimización de nuestra infraestructura vigente...***

”



## 1.2 Carta del Gerente General

Este año me dirijo a ustedes para presentarles la primera Memoria Integrada de Melón, en que damos a conocer nuestro desempeño financiero, social, ambiental y de gobierno corporativo, bajo los parámetros establecidos por la Comisión para el Mercado Financiero y los estándares internacionales que rigen los reportes de sostenibilidad. Este documento profundiza nuestra rendición de cuentas anual y considera los canales de comunicación con nuestros grupos de interés, reflejando a cabalidad la Estrategia de Sostenibilidad de Empresas Melón.

De esta manera, proyectamos nuestro compromiso y trayectoria sostenible en una hoja de ruta con metas al 2030. Este proceso fue abordado de manera propositiva y constructiva con todos nuestros equipos, recogiendo sus saberes y conocimiento experto. Buscamos contribuir a un escenario de mayor prosperidad, de bienestar social y ambiental; tanto para Melón, como para nuestra industria y el país, al que hemos servido hace más de 100 años con la misma vocación.

Este año, al igual que el 2020, enfrentamos distintas dificultades para dar continuidad a nuestras operaciones en un contexto sanitario marcado por la continuidad de la pandemia, provocada por el Covid-19 y la proliferación de nuevas cepas. El año 2021 fue de mayor apertura, las personas buscaban aumentar las interacciones sociales, y así

lo hicimos: llamamos al autocuidado de nuestros colaboradores, y promovimos activamente la vacunación contra el Covid y contra la influenza. Como resultado, no se produjeron contagios en nuestras instalaciones.

Quiero agradecer a todo el equipo por la responsabilidad con la que se han desenvuelto y la forma en que han velado por su salud y la de nuestra empresa. Fue precisamente este sentido de equipo y excelencia, el que nos permitió alcanzar resultados sobresalientes, en el que tuvimos peaks históricos de producción, alcanzando 1.799.000 metros cúbicos de áridos, 129.000 toneladas de cemento y 2.399.000 metros cúbicos de hormigón premezclado. Desempeño que, a su vez, se tradujo en resultados financieros favorables, registrando ventas netas aproximadas por \$240.000 millones de pesos y utilidades netas consolidadas por \$ 12.280 millones de pesos después del pago de impuestos.

Los resultados en cifras más una serie de iniciativas y reconocimientos nos han permitido sostener nuestra posición de liderazgo.

Me gustaría partir por el reconocimiento otorgado por la División El Teniente de Codelco a Proyectos Especiales de Hormigones por el gran trabajo realizado en el manejo de la pandemia. Junto con ello, quiero referirme al término de

la construcción de la Planta de Cementos de Punta Arenas que entrará en régimen durante el 2022, proveyendo de cemento a uno de los lugares más australes del mundo; para esta zona en particular, estamos muy orgullosos de favorecer la producción local y la consecuente disminución de los costos de traslado y disponibilidad de stock, entre otros. También hemos culminado el proceso de remodelación y ampliación de nuestra Planta de Hormigones de Osorno que actualmente, es reconocida como modelo de excelencia operativa, permitiéndonos contribuir a proyectos de energía hidroeléctrica en el territorio.

Comprometidos con el cuidado del medioambiente y la promoción de la economía circular, iniciamos la fase 1 de las obras requeridas para poner en funcionamiento nuestro Proyecto de Combustibles Alternativos Sólidos. Esta iniciativa disminuirá la huella de carbono de la compañía al reemplazar progresivamente combustibles fósiles por combustibles alternativos.

En términos de innovación y desarrollo, fuimos los primeros en lanzar un producto que recoge la necesidad de promover e integrar la economía circular en los procesos de construcción. Me refiero al saco soluble de cemento que minimiza la generación de residuos al hacerse parte de la mezcla. Este desarrollo materializa una serie de prospectos que estamos diseñando y testeando con la

intención de proveer soluciones pertinentes para el despliegue sostenible de la industria. Así, también quiero mencionar a Optimix y los aportes que realiza esta herramienta al proceso de edificación, al estimar con precisión el tiempo de secado del hormigón.

Estamos muy satisfechos con el despliegue de nuestra agenda de innovación que nos ha permitido reconfigurar nuestras relaciones con proveedores y clientes, transitando hacia vínculos de mayor colaboración y la posibilidad de co-crear diseños y prototipos de alto impacto para la industria.

Creemos que esta transición es fundamental para hacer frente a los desafíos que nos depara el corto y mediano plazo. Nosotros promovemos una mirada integradora a lo largo de nuestra cadena valor.

Por último, destaco la resiliencia y capacidad de adaptación que ha mostrado Melón a lo largo de su historia, hemos sido reconocidos durante este año por la Cámara Chilena de la Construcción con el Premio Empresa Sostenible como Gran Empresa Rubro Construcción. A su vez, la Fundación Carlos Vial Espantoso nos premió por las gestiones realizadas para contener la pandemia y velar por la salud y seguridad de nuestros colaboradores. Estos reconocimientos sintetizan la fortaleza de Melón y sus equipos, como el motor principal de cada una de las gestiones que se exponen a lo largo de este documento. Mantendremos el cuidado de nuestros colaboradores y la provisión de insumos críticos para nuestra producción.

De mantenerse las contingencias sanitarias producto de la pandemia, deberemos hacernos cargo de las dificultades que generan los quiebres de stock y las complejida-

des logísticas por el cierre temporal de fronteras; además de las fluctuaciones cambiarias que han devenido en una serie de dificultades que deberemos seguir sorteando con creatividad y flexibilidad.

***“...destaco la resiliencia y capacidad de adaptación que ha mostrado Melón a lo largo de su historia, hemos sido reconocidos durante este año por la Cámara Chilena de la Construcción con el Premio Empresa Sostenible como Gran Empresa Rubro Construcción.”***

**Jorge Eugenin Ulloa**  
Gerente General

# 1.3 Hitos 2021-2021



## 2020

- Finaliza exitosamente, en el mes de septiembre, la instalación de **segunda planta de hormigones en Osorno**, la cual permitirá doblar la capacidad de producción.
- Año récord para las **ventas en productos especiales (VAP y VAS)** que alcanzan un **43%**.
- **92% de los colaboradores calificó como “bueno” o “muy bueno”** el desempeño de la empresa frente a esta situación de emergencia por Covid-19.
- **0 suspensiones laborales y 0 despidos** durante la pandemia.
- **604 colaboradores (54,5% de la dotación total)** con jornada excepcional o pactos de teletrabajo.
- **13% de sustitución térmica con combustibles alternativos (coprocesamiento)** para la producción de Clinker.
- **0 casos de contagios por Covid-19** dentro de nuestras operaciones.

## 2021

- **240.000 millones de pesos en ventas netas**, al mes de diciembre de 2021.
- **100% de fuentes renovables (ERNC) en Melón Cementos**, gracias al convenio establecido con Enel Generación.
- **100% de las operaciones con Sello Covid-19**, primera cementera en Chile en lograrlo.
- **Con 9 millones de metros cúbicos de reservas adicionales** contará la planta de áridos de Pozo San Bernardo.
- **48% de ventas de productos especiales (VAP y VAS)**, al cierre del 2021.
- El último trimestre del 2021 entró en operaciones en la planta de La Calera el **proyecto (CAS) “Combustibles alternativos sólidos”**.
- **Molienda de Cemento Punta Arenas** inició sus operaciones en el último trimestre del 2021.
- **Ampliación de la capacidad** de la planta de hormigones de Valdivia.
- **Lanzamos al mercado el cemento especial Melón**, con un envase soluble.

## 1.4 Casos destacados

### 1.

Para alcanzar un **30% de coprocesamiento al 2030**, Melón Cementos ha puesto en marcha el “Proyecto CAS (Combustibles Alternativos Sólidos)” en Planta La Calera.



## 2.

Se lanza al mercado el “Saco Soluble”, producto innovador y sostenible que corresponde al **primer saco de cemento que se disuelve totalmente** en la mezcla de concreto en menos de diez minutos.



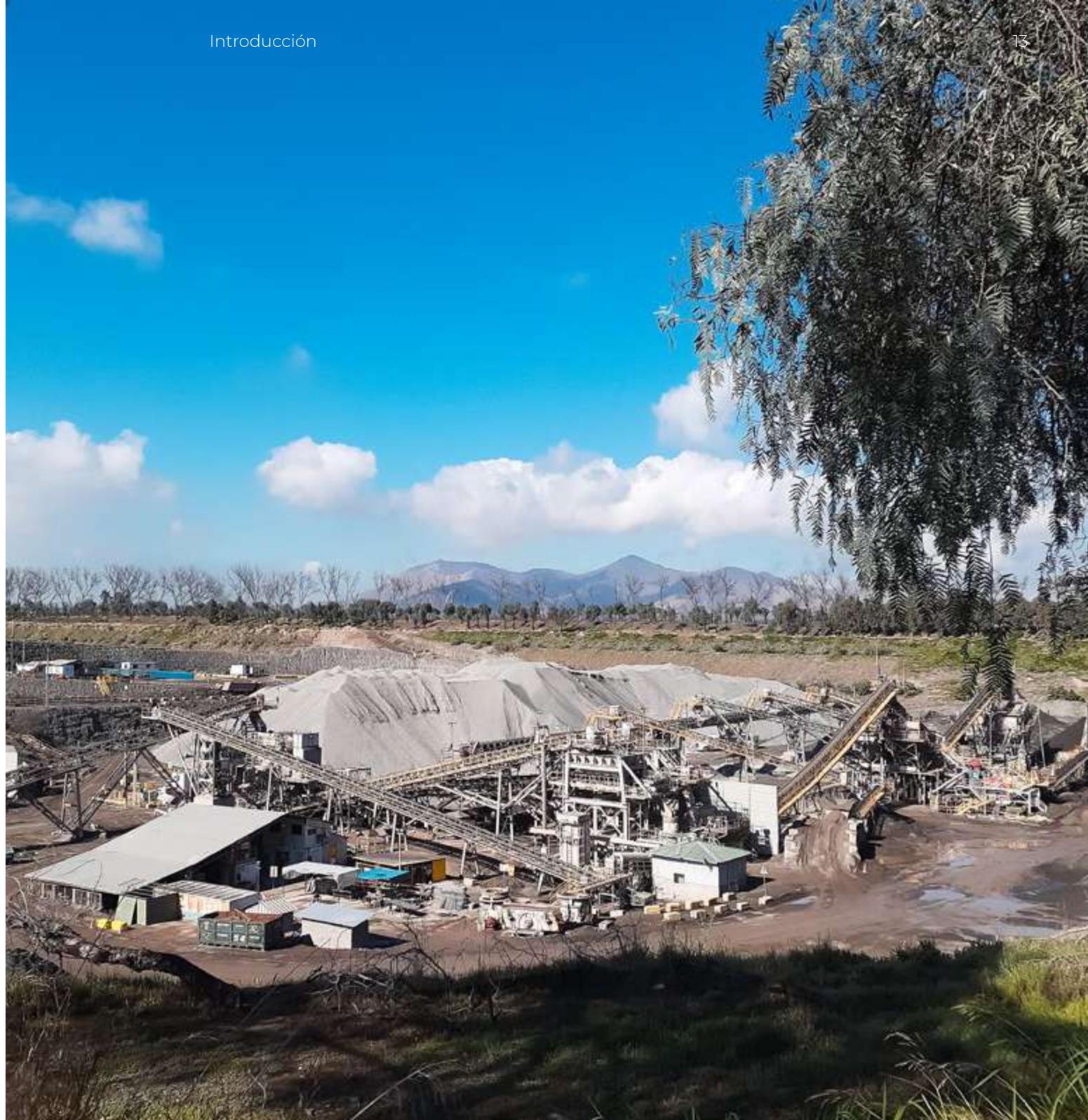
### 3.

En la División El Teniente de CODELCO, Melón Hormigones realizó la **instalación de una nueva planta mezcladora** con una capacidad de 40 m<sup>3</sup>/h y de última tecnología.



## 4.

La aprobación del **Estudio de Impacto Ambiental del Proyecto de Continuidad Operacional y Nuevo Plan de Recuperación de Terreno** de la planta de áridos Pozo San Bernardo permite ampliar las reservas disponibles para el negocio.



## 5.

La Planta Punta Arenas es la **planta industrial de molienda de cemento más austral del mundo**; su operación se proyecta a 50 años con una capacidad actual de 250 Kton/año y potencial de llegar a 500 Kton/año. La etapa inicial del proyecto considera el 50% de la capacidad autorizada.



2

ACERCA DE MELÓN



# 2.1 Nuestra Historia

GRI 203-1

Primer despacho de una bolsa de cemento Portland desde Planta La Calera.

1908

1970

El extracto de los estatutos sociales de Melón S.A. se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO, entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltd., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a "Cemento Melón S.A." y en 1997 adoptó la razón social "Empresas Melón S.A."

1971-1979

1998

Se define la primera política ambiental: empiezan los monitoreos del aire y el coprocesamiento en Planta La Calera.

Se obtiene un 100% de recirculación de aguas industriales en Planta La Calera.

2000

2001

En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A. compró Blue Circle Industries PLC, con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social "Lafarge Chile S.A."

Se introducen los neumáticos al coprocesamiento.

2003

Empiezan el desarrollo del vivero de especie nativas para restauración de canteras.

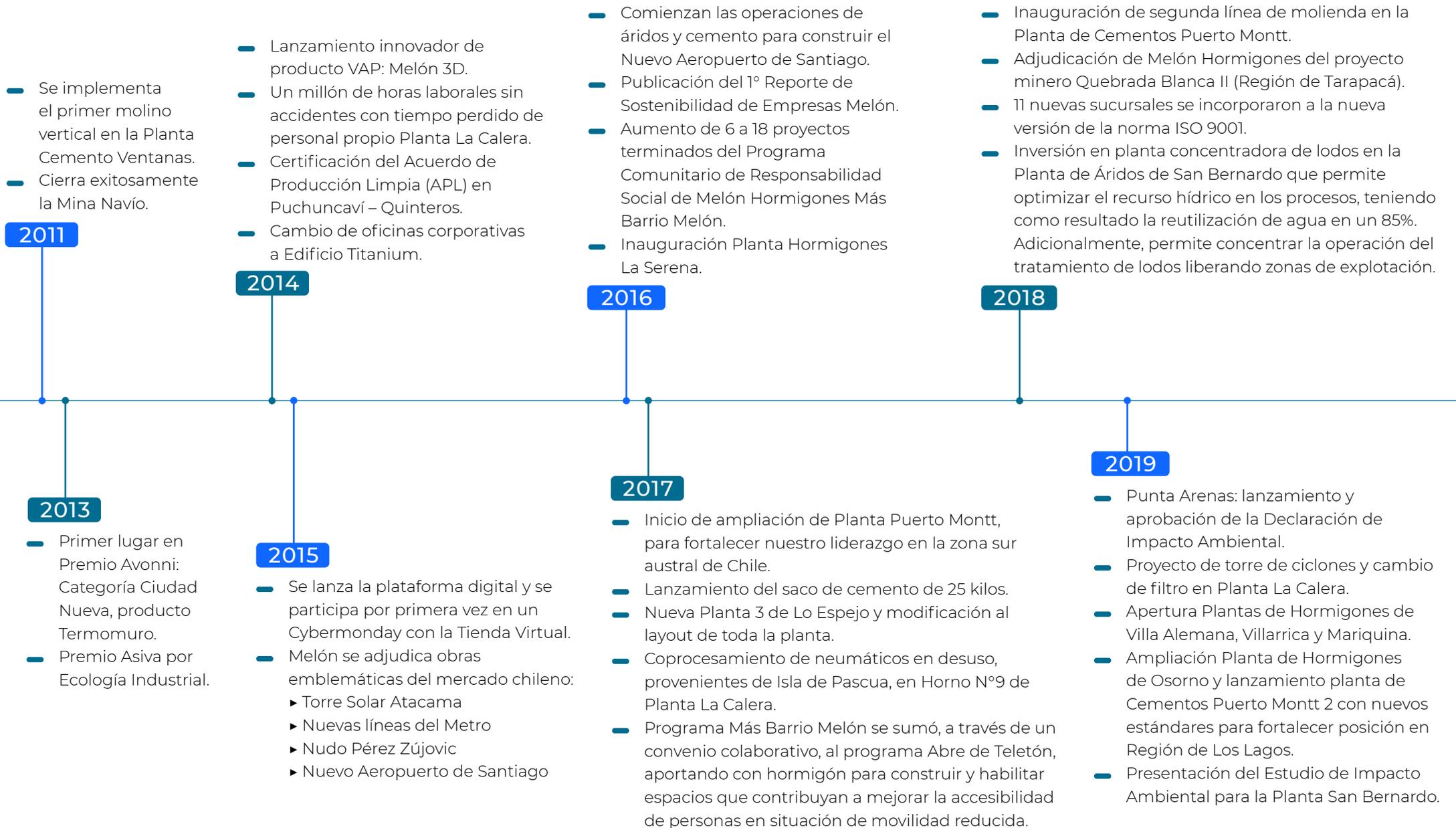
2004

Inicia operaciones la Planta de Cemento en Puerto Montt.

2007

2009

En agosto de 2009, Brea grupo empresarial de capitales peruanos con operaciones en Sudamérica, adquirió los activos que Lafarge poseía en Chile, de esta manera tomó el control de la sociedad cambiando la razón social a "Melón S.A.". Las actividades de la empresa –que dicen relación con la producción y comercialización de cemento– se iniciaron el 20 de diciembre de 1908, fecha en que desde la Planta Industrial de La Calera fue despachada la primera bolsa de cemento Portland del país y de Sudamérica. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo con estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada "Melón".



- Inicio de la construcción del proyecto de molienda de Punta Arenas y Adjudicación Central Osorno para Melón Hormigones.
- Proyecto eólico Cerro Tigre en Antofagasta.
- Aprobación del Estudio de Impacto Ambiental para Pozo San Bernardo, que permite ampliar las reservas proyectando su negocio a 10 años más.
- El montaje de la ampliación de la planta de hormigones de Osorno finalizó exitosamente en septiembre, lo que permitirá aumentar en un 45% la actual capacidad instalada de producción de 90 metros cúbicos por hora.
- Coprocesamiento: inicio de fase de implementación de equipamiento para aumentar el uso de combustibles alternativos sólidos en Planta La Calera.
- Finaliza remodelación de las oficinas corporativas en Santiago.
- Las ejecutivas Cecilia Pereda, Gerente de Recursos Humanos Corporativo y Verena Sterzl, Gerente de Estrategia e Innovación, se unen al Comité Ejecutivo de Melón.

2020

2021

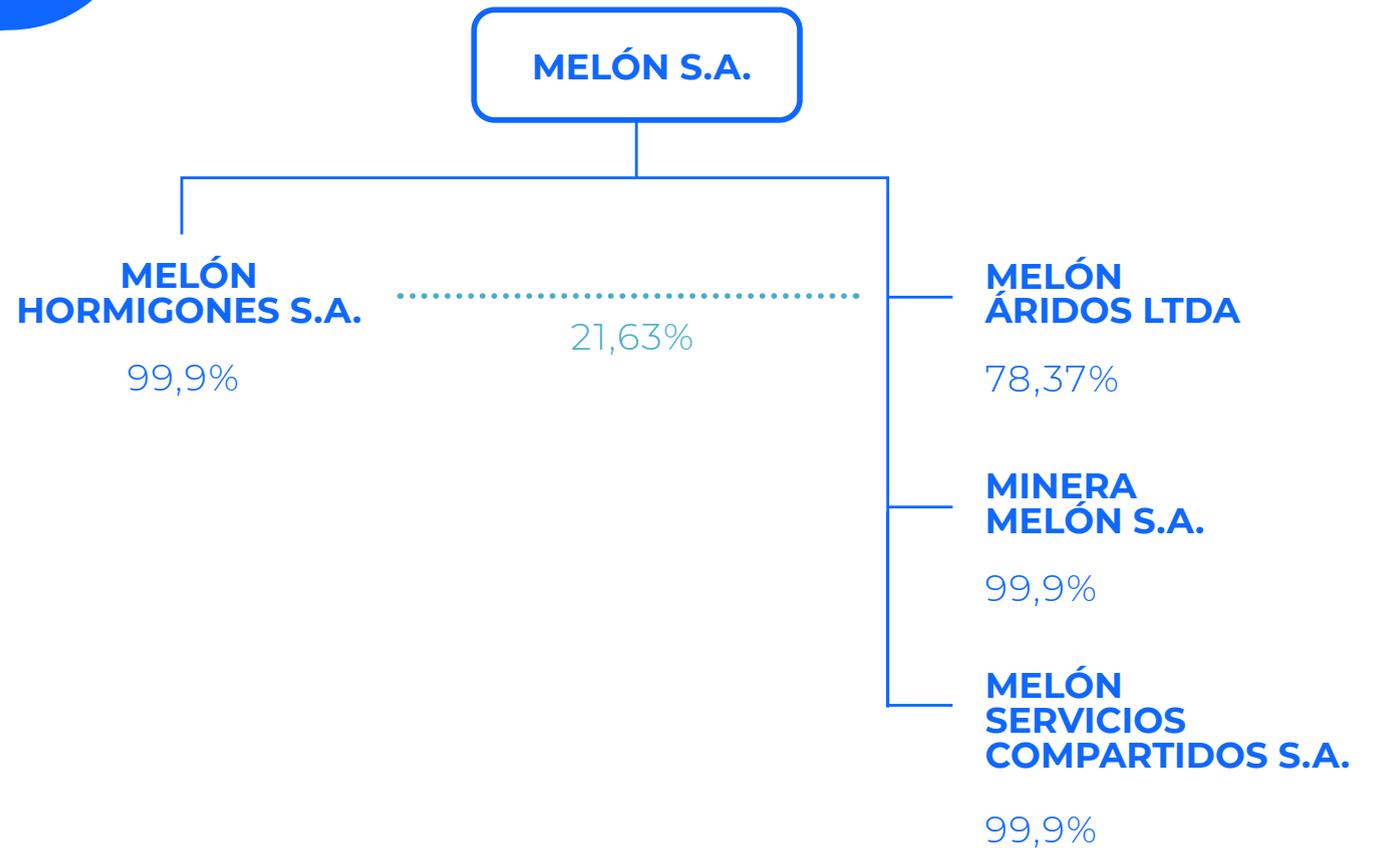
- Reconocimiento de la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS) a todo Melón por su gestión en pandemia.
- Finaliza el proceso de entrega de hormigón para la planta desalinizadora de Puerto Chungo (Los Vilos) y el hormigonado masivo de Molino SAG proyecto INCO (Infraestructura complementaria), pertenecientes a Minera Los Pelambres.
- Cambio en el Sistema ERP (Enterprise Resource Planning).
- Melón se suma a la Red de Puntos Limpios Sodimac.
- Adjudicación del contrato con la operación Mantoverde (Chañaral) de la empresa Mantos Copper.
- La Cámara Chilena de la Construcción (CChC) reconoció a Melón como ganadora del Premio Empresa Sostenible 2021 en la categoría "Gran Empresa Rubro Construcción".
- La Planta de Hormigones de Valdivia amplía su superficie y duplica capacidad productiva.
- Melón protagoniza el primer viaje de un camión eléctrico cero emisiones de la industria del cemento.
- Puesta en marcha de la Planta de Punta Arenas, la más austral del mundo, que permitirá producción local de cemento especial para climas fríos como el magallánico, permitiendo una disminución de las importaciones locales de cemento.
- Lanzamiento del primer saco soluble del mercado.



## 2.2 Nuestro negocio y Nuestras marcas

GRI 102-2, GRI 102-5, GRI 102-6

Melón S.A. es una sociedad anónima abierta, controlada por Inversiones Cordillera del Sur III SPA., a su vez controlada por Breca Cementos SAC en un 26,15%, y por Minera Latinoamericana SAC en un 73.85%. La compañía Melón S.A. controla, en diferentes proporciones, las siguientes empresas: Minera Melón S.A. (Sociedad Anónima Cerrada, representa un 99,99% del activo total de su matriz); Melón Hormigones S.A. (Sociedad Anónima Cerrada, 99,99%); Melón Áridos Limitada (Sociedad de Responsabilidad Limitada, controlado por un 78,37% por Melón S.A. y por un 21,63% por Melón Hormigones S.A.); y Melón Servicios Compartidos S.A. (Sociedad Anónima Cerrada, 99,99%).



Las cinco unidades de negocio de Melón S.A. son:

**Melón Cementos:**

Unidad dedicada a la producción, elaboración, comercialización, exportación y distribución de cemento; es un jugador crucial para el desarrollo de la infraestructura nacional, especialmente en grandes obras, pero también para el trabajo de micro, pequeñas y medianas empresas a lo largo de todo el país.

**Melón Hormigones:**

Unidad dedicada a la producción, elaboración, comercialización y distribución de hormigones premezclados y productos asociados, por cuenta propia o ajena; y la prestación de servicios de mantención, reparación y análogos. Con numerosas plantas a lo largo de Chile,

destaca por los proyectos especiales desarrollados para necesidades específicas de sus clientes.

**Melón Áridos:**

Unidad de negocio dedicada a la producción, elaboración, explotación, comercialización y distribución de áridos y sus derivados. Representa un pilar fundamental para todo el negocio; cuenta con reservas importantes para garantizar la construcción de grandes obras, destacando su planta ubicada en la comuna de San Bernardo (Región Metropolitana), la más grande del país<sup>1</sup>.

<sup>1</sup> Las materias primas de la Planta Las Garzas se extraen del cauce del río Aconcagua, las de Planta Machalí del cauce del río Cachapoal; mientras que en la Planta San Bernardo se extraen de un pozo lastrero.

**Melón Minería:**

Su objetivo es la realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización de minerales. Representa un pilar fundamental, en la cadena de abastecimiento, garantizando las materias primas para la elaboración del cemento.

**Melón Servicios Compartidos:**

Unidad dedicada a la prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranzas, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería. Permite la integración entre las diferentes unidades de negocio y la generación de valor a partir de ellas, resultando ser un soporte indispensable para garantizar la calidad de nuestros servicios.

Melón Cementos		Melón Hormigones		Melón Áridos	
<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Melón Especial</li> <li>▶ Melón Plus</li> <li>▶ Melón Extra</li> <li>▶ Melón Súper</li> <li>▶ Melón Magallánico</li> </ul>	<p><b>Edificación</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Full Color</li> <li>▶ Termomuro</li> <li>▶ Artépolis (línea arquitectónica)</li> <li>▶ Fluidia (hormigón autocompactante)</li> <li>▶ Fluimix</li> <li>▶ Fluido</li> <li>▶ Losamix</li> </ul>	<p><b>Pisos y pavimentos</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Pegamix</li> <li>▶ Optimix</li> <li>▶ Duramix</li> <li>▶ Wallmix</li> <li>▶ Coppermix</li> <li>▶ Premix</li> <li>▶ Powermix</li> <li>▶ Infomix</li> </ul>	<p><b>Obras civiles y otros</b></p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Viamix</li> <li>▶ Continua</li> <li>▶ Artépolis canto rodado</li> <li>▶ Durenza (hormigón para la agroindustria)</li> <li>▶ Terminación helicóptero</li> <li>▶ Melón 3D</li> <li>▶ Fast Track</li> <li>▶ Viamix</li> <li>▶ Línea Pegamix</li> <li>▶ Pisomix</li> <li>▶ Linnermix</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Shotcrete</li> <li>▶ Dencret</li> <li>▶ Melón desmolde temprano</li> <li>▶ Hormigón seco</li> <li>▶ Hormigón</li> <li>▶ Hormigón poroso</li> <li>▶ Hormigón 13 mm</li> <li>▶ Hormigón perlado</li> <li>▶ El capo del hormigón</li> <li>▶ Freezermix</li> <li>▶ Systherm Duo</li> <li>▶ Supercrete</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Arena 10 mm semi industrial</li> <li>▶ Gravilla 20 mm semi industrial</li> <li>▶ Grava 40 mm semi industrial</li> </ul>

# 2.3 Presencia Territorial

GRI 102-4, GRI 102-10

Además de las oficinas corporativas en Santiago de Chile, Melón cuenta con 4 plantas de producción de cemento, 41 plantas de hormigón, 3 plantas de áridos y 3 operaciones mineras, a lo largo y ancho del territorio nacional.

**Durante 2021 se dio inicio a la operaciones de la planta de cemento en Punta Arenas, convirtiéndose en la planta de cementos más austral del mundo.**

### REGIÓN DE VALPARAÍSO

- Cantera Ñilhue
- Planta Hormigón La Ligua
- Planta Hormigón Puchuncaví
- Planta Hormigón Las Garzas
- Planta Áridos Las Garzas
- Planta Cemento Ventanas
- Planta Cemento La Calera
- Planta Hormigón Concón
- Planta Hormigón Los Andes
- Planta Hormigón San Antonio
- Planta Hormigón Villa Alamana

### REGIÓN DE METROPOLITANA

- Cantera Las Casas
- Planta Hormigón San Martín
- Oficina Corporativa
- Planta Hormigón Peñalolén
- Planta Hormigón Maipú
- Planta Hormigón Lo Espejo
- Planta Hormigón Peñaflor
- Planta Áridos Pozo San Bernardo
- Inmobiliaria San Patricio (sector Cantera Las Casas)

### REGIÓN DE ARICA Y PARINACOTA

- Planta Hormigón Arica

### REGIÓN DE TARAPACÁ

- Planta Hormigón Iquique
- Planta Hormigón Alto Hospicio

### REGIÓN DE ANTOFAGASTA

- Planta Hormigón Calama
- Planta Hormigón Antofagasta

### REGIÓN DE ATACAMA

- Planta Hormigón Chañaral
- Planta Hormigón Copiapó
- Planta Hormigón Vallenar

### REGIÓN DE COQUIMBO

- Planta Hormigón La Serena
- Minera La Niña
- Planta Hormigón Ovalle
- Bodega Coquimbo Logística

### REGIÓN DE LIBERTADOR BERNARDO O'HIGGINS

- Planta Áridos Machalí
- Planta Hormigón Rancagua
- Planta Hormigón San Fernando

### REGIÓN DEL MAULE

- Planta Hormigón Constitución
- Planta Hormigón Talca

### REGIÓN DE BIOBÍO

- Planta Hormigón Talcahuano
- Planta Hormigón Arauco
- Planta Hormigón Los Ángeles

### REGIÓN DE LA ARAUCANÍA

- Planta Hormigón Temuco
- Bodega Temuco Logística
- Planta Hormigón Villarrica

### REGIÓN DE LOS RÍOS

- Planta Hormigón Valdivia
- Planta Hormigón Los Lagos
- Planta Hormigón San José de Mariquina

### REGIÓN DE LOS LAGOS

- Planta Hormigón Osorno
- Planta Hormigón Alerce
- Planta Hormigón Puerto Montt
- Planta Cemento Puerto Montt
- Planta Hormigón Ancud
- Planta Hormigón Castro
- Planta Hormigón Chadmo

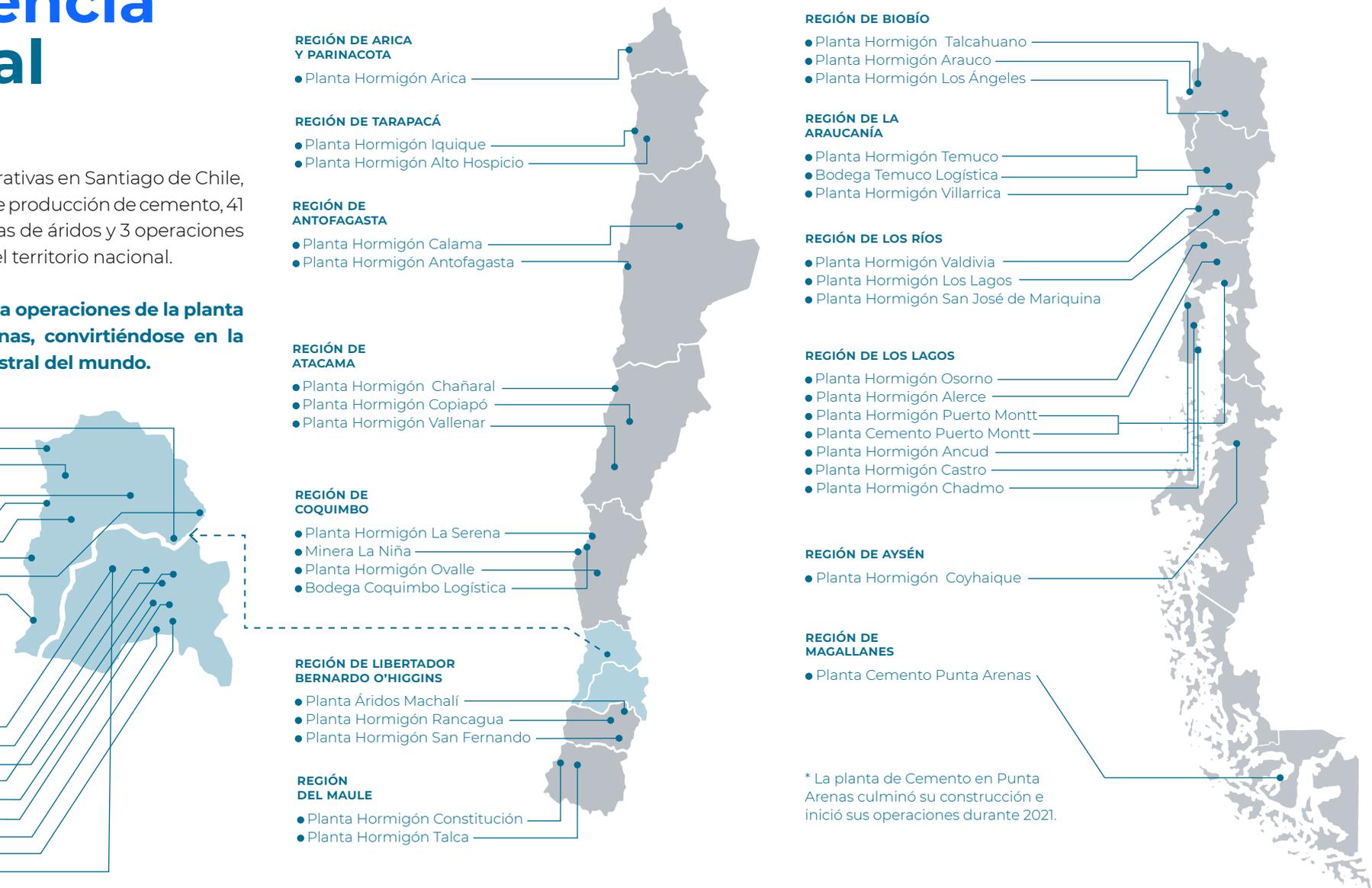
### REGIÓN DE AYSÉN

- Planta Hormigón Coyhaique

### REGIÓN DE MAGALLANES

- Planta Cemento Punta Arenas

\* La planta de Cemento en Punta Arenas culminó su construcción e inició sus operaciones durante 2021.



## 2.4 Metodología y materialidad 2021

GRI 102-42, GRI 102-46, GRI 102-47, GRI 102-49, GRI 102-56, GRI 103-1, GRI 103-2, GRI 103-3

Este documento presenta una visión integrada del negocio y de su desempeño ESG en términos de sostenibilidad. Abarca nuestras líneas de negocio, respondiendo a nuestras prácticas de transparencia con todos nuestros grupos de interés, colaboradores y cadena de valor inclusive.

Esta edición informa sobre el desempeño sostenible de Empresas Melón desde el 1 de enero de 2020 hasta el 31 diciembre de 2021, mientras que los resultados financieros responden al período comprendido entre el 1 de enero y el 31 de diciembre de 2021, conforme lo establecido por el marco normativo vigente. Este reporte fue elaborado utilizando los estándares de Integrated Reporting (IR) y Global Reporting Initiative (GRI) en su opción esencial.

Los contenidos fueron definidos en función del análisis de materialidad, realizado durante el 2020, identificando los temas más relevantes para nosotros y nuestros grupos de interés. Éstos consideran las particularidades del negocio y nuestras operaciones, junto a sus impactos económicos, ambientales y sociales más significativos.

### Identificación de temas materiales

Primero se reconocieron los temas críticos y los impactos económicos, ambientales y/o sociales razonablemente estimables de la industria cementera nacional e internacional, junto con ello, se realizó un análisis de contexto y de tendencias en materia de sostenibilidad. Así, se ejecutaron las siguientes acciones:

- Benchmark de 14 empresas cementeras internacionales y locales sobre temas materiales y de sostenibilidad, para identificar las tendencias de la industria.
- Análisis de los temas de preocupación y relevancia para Organizaciones No Gubernamentales (ONG) internacionales que evalúan el desempeño de la industria cementera.
- Análisis de tendencias y temas de importancia a raíz del COVID-19.
- Identificación y análisis de legislaciones, normativas, acuerdos internacionales y acuerdos voluntarios de importancia estratégica para Melón.

- Análisis de prensa sobre las apariciones de Melón en los medios de comunicación.
- Realización de 30 entrevistas al equipo de Empresas Melón, considerando al Comité Ejecutivo y la alta gerencia, junto al líder de la Hoja de Ruta para una Economía Baja en Carbono de la industria del cemento en Chile de FICEM.
- Análisis de fuentes secundarias para determinar los intereses y expectativas de otros grupos de interés; entre éstos destacan:
  - Estudio de percepción 2019, encuesta presencial a 350 personas residentes en la comuna de La Calera, vinculados a nuestra división Cementos.
  - Estudio de Medición de Capital Social e Inversión Comunitaria 2019 en La Calera.
  - Registro de solicitudes y reclamos comunitarios de 2020.
  - Encuesta de percepción sobre los efectos que la Pandemia de Covid- 19 en colaboradores (2020).

## Priorización de temas materiales

Este análisis permitió generar una lista exhaustiva de temas materiales que fueron priorizados según su relevancia para la compañía, nivel de desarrollo e importancia para los grupos de interés y entorno. De ello se desprenden, los siguientes temas materiales:

### Alcance

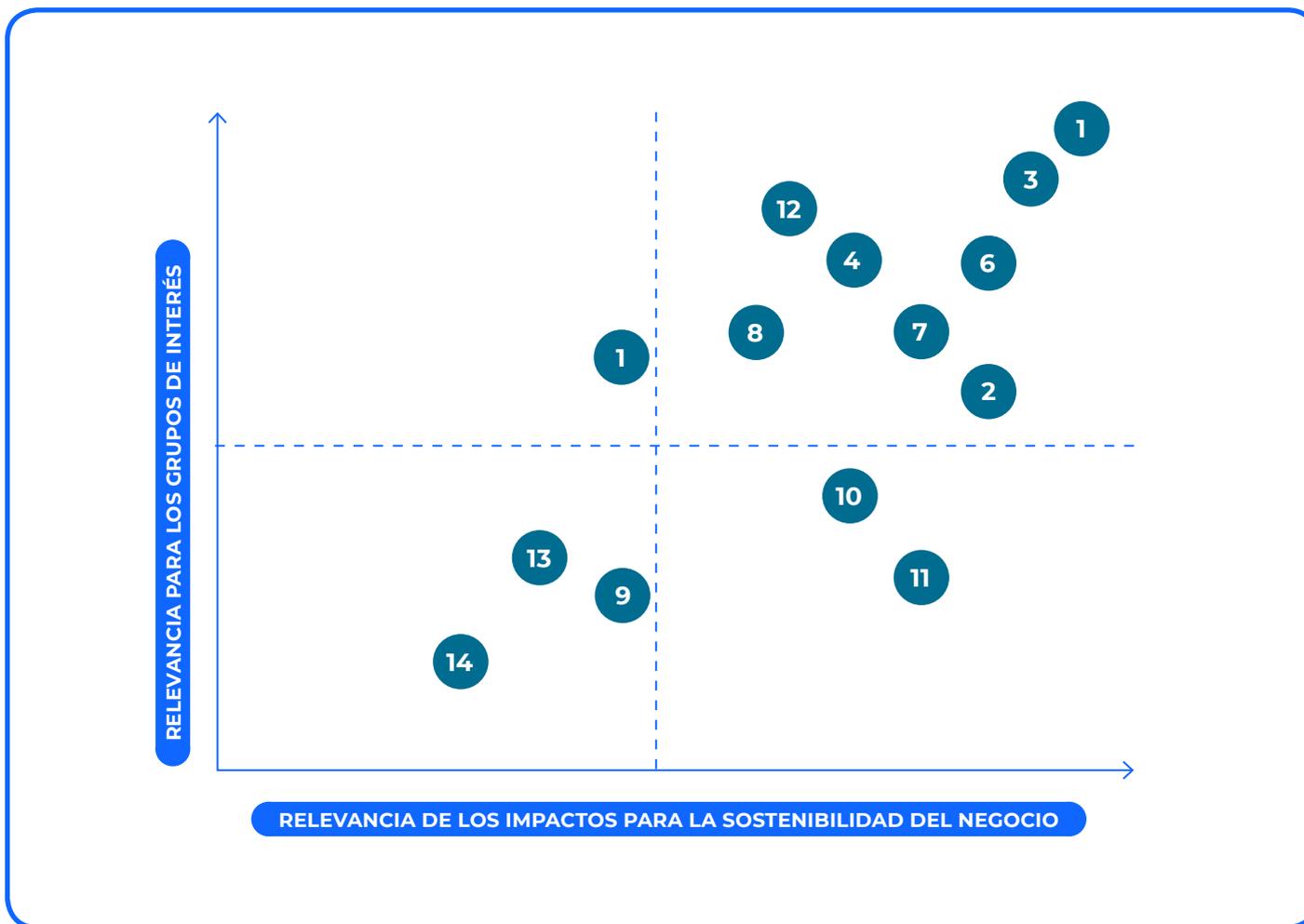
N	Tema	Definición	Interno	Externo
1	<b>Salud y Seguridad laboral</b>	Refiere a los esfuerzos que realiza Melón para garantizar adecuados sistemas de gestión en salud y la seguridad que velan por la salud y seguridad de los empleados, sus familias, contratistas, proveedores, clientes y comunidades en las que operamos.	X	X
2	<b>Emisiones GEI</b>	Refiere a los esfuerzos que realiza Melón para mitigar las emisiones de gases de efecto invernadero (GEI), en línea con la Hoja de Ruta de FICEM/ICH en Chile y el Acuerdo de París.	X	X
3	<b>Ética y cumplimiento</b>	Refiere a la gestión de un buen gobierno corporativo alineado a los principios y valores de la integridad y la ética, garantizando un comportamiento basado en la honestidad, transparencia y cumplimiento de los estándares nacionales e internacionales.	X	
4	<b>Adaptación al Cambio Climático</b>	Refiere a los esfuerzos que realiza Melón para impulsar acciones de adaptación al Cambio Climático.	X	X
5	<b>Relacionamiento comunitario</b>	Refiere a la gestión de la inversión social y las relaciones con las comunidades locales, en línea con el compromiso de ser "buenos vecinos" en las zonas de operaciones	X	X
6	<b>Economía Circular y coprocesamiento</b>	Refiere a la incorporación el concepto estratégico de economía circular en la gestión de Melón, definido como aquella economía restaurativa y regenerativa por diseño, que mantiene los productos, componentes y materiales en su mayor utilidad y valor en todo momento, buscando desacoplar la producción del consumo finito de recursos. De igual manera, refiere al aprovechamiento de las oportunidades de la ley REP en sustitución de materias primas y combustibles para generación energética.	X	X

## Alcance

N	Tema	Definición	Alcance	
			Interno	Externo
7	<b>Satisfacción de clientes</b>	Refiere a los esfuerzos que realiza Melón para garantizar un servicio de excelencia para sus clientes y con el objetivo de construir un liderazgo regional en la industria de materiales de construcción cimentado.	X	X
8	<b>Emisiones atmosféricas</b>	Refiere a los esfuerzos que realiza Melón para mitigar los impactos negativos ambientales vinculados a emisiones de material particulado y emisiones acústicas.	X	X
9	<b>Gestión energética</b>	Refiere a los esfuerzos de Melón para mejorar la eficiencia energética de sus operaciones y cadena de valor, incorporando nuevas fuentes de energía a la matriz energética, entre ellas las energías renovables no convencionales, combustibles alternativos, iniciativas de reducción en consumo, entre otras iniciativas técnicas.	X	X
10	<b>Gestión del talento</b>	Refiere a los esfuerzos que realiza Melón para velar por el bienestar de sus empleados, incluida la atracción de talento con enfoque de género, promoviendo la diversidad e inclusión, los beneficios y compensación competitiva y un ambiente laboral seguro, saludable y respetuoso.	X	
11	<b>Gestión responsable de la cadena de suministro</b>	Refiere a la gestión responsable y sostenible de las relaciones con proveedores y contratistas, con el objetivo de asegurar la calidad, eficiencia y desempeño sostenible a lo largo de toda la cadena.		X
12	<b>Innovación y desarrollo tecnológico</b>	Refiere a los esfuerzos de Melón para gestionar la innovación y el desarrollo de tecnologías para nuevos productos que permitan construir infraestructuras resilientes, inclusivas y sostenibles.	X	
13	<b>Gestión Hídrica</b>	Refiere a los esfuerzos de Melón para asegurar la gestión sostenible del recurso hídrico, considerando el volumen de agua extraída y consumida por la organización, así como la calidad de sus vertidos y cómo pueden causar impactos directos e indirectos en una cuenca receptora y zonas de estrés hídrico, en la calidad de vida y la disponibilidad del recurso para las comunidades locales.	X	
14	<b>Manejo y recuperación de canteras</b>	Refiere a la gestión realizada para proteger la diversidad biológica, así como las acciones y planes de rehabilitación en sitios que tengan intervención por parte de nuestros proyectos y/u operaciones.		X

La relevancia de cada uno de estos temas materiales se sintetiza en la siguiente matriz. Ésta fue elaborada a partir de las entrevistas realizadas al Comité Ejecutivo,

principales ejecutivos y jefaturas de las áreas comprometidas, junto a los resultados de la encuesta realizada a los colaboradores.



El Comité Ejecutivo de Melón validó el ejercicio de materialidad y aprobó los contenidos de este Reporte Integrado 2020-2021. Los contenidos que dan respuesta a temas materiales y que integran el Reporte fueron presentados a la Alta Dirección para integrarlos a la gestión estratégica.

En este proceso, hemos hecho todo lo posible para garantizar la verificación de datos y el control de calidad internos. Sin embargo, aún no contamos con un proceso de verificación externa, con la excepción de los estados financieros auditados.

An aerial photograph of a city, likely Santiago, Chile, with a dense urban landscape of various buildings. In the background, a range of large, rugged mountains is partially covered in snow under a clear blue sky. The sun is visible, creating a lens flare effect over the city. Two semi-transparent, rounded rectangular overlays are present: one in the top left and one in the bottom left.

# 3

## GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD

# 3.1 Gobierno corporativo

GRI 102-18, GRI 102-22, GRI 405-1

Para Melón, el buen gobierno corporativo, la ética y la transparencia son pilares fundamentales y, por ello, han sido reafirmados como temas materiales de carácter estratégico. La ética y honestidad en todas nuestras actividades consolidan nuestra reputación creando el máximo valor para la empresa y para todos nuestros grupos de interés.

## Directorio

Melón S.A., es administrada por un Directorio de nueve miembros titulares, los cuales son responsables de asegurar y determinar los lineamientos generales que guían a la compañía y rendir cuentas a sus accionistas. Sus integrantes se renuevan cada tres años, pudiendo ser reelegidos indefinidamente. El actual Directorio fue designado el 30 de abril de 2020 para el periodo 2020-2023; sus integrantes no son independientes.

\*En los anexos se presenta información detallada de cada miembro del Directorio.

### MIEMBROS DEL DIRECTORIO\*

**SECRETARIA**  
Carolina Orrego



**PRESIDENTE**  
Alex Paul Fort Brescia



**VICEPRESIDENTE**  
Mario Brescia Moreyra



**DIRECTOR**  
Fortunato Brescia Moreyra



**DIRECTOR**  
Jorge Carey Tagle



**DIRECTOR**  
Bernardo Fort Brescia



**DIRECTOR**  
Juan Claro González



**DIRECTOR**  
Pedro Brescia Moreyra



**DIRECTOR**  
Patricio de Solminihac



**DIRECTOR**  
Jaime Araoz Medanic

### DIVERSIDAD EN EL DIRECTORIO

	<b>Femenino</b>	<b>Masculino</b>
<b>N° personas por género</b>	0	9
	<b>Chileno</b>	<b>Extranjero</b>
<b>N° personas por nacionalidad</b>	3	6

Los miembros del Directorio tienen una antigüedad de más de 12 años. El monto total de remuneraciones del Directorio es de 180 millones de pesos en forma anual.

El Directorio se reúne mensualmente y recibe capacitaciones y asesoramiento en políticas y procedimientos que permitan el fortalecimiento del gobierno corporativo. El Manual de Gobierno Corporativo, incluye un procedimiento de análisis y mejora continua de las prácticas del Directorio en los ámbitos ambientales, sociales y de gobernanza (ASG), proceso que se realiza anualmente como autoevaluación o a través de un tercero. Si bien no se ha implementado un procedimiento formal de evaluación, se monitorea constantemente la capacidad de funcionamiento del Directorio para mejorar la toma de decisiones.

Nuestro Directorio no cuenta con una política para la contratación de asesores especialistas en las materias que se indican. Al respecto, se ha decidido que, de requerirse dichos especialistas, se evaluará a los candidatos en función de su calificación técnica y experiencia respecto de las materias a ser consultadas, así como también de

su prestigio y reputación. Para estos efectos, existe una partida en el presupuesto de la Sociedad que es administrada a discreción del Directorio. Cabe señalar que por las razones antes mencionadas no existe la posibilidad de veto por parte de uno o más Directores.

Buscando contribuir a la toma de decisiones del Directorio, la Gerencia Corporativa de Finanzas se encarga de controlar y actualizar el modelo de gestión de riesgos que es informado de manera periódica. La ejecución de los planes de gestión de riesgos recae en los miembros del Comité Ejecutivo de Melón, siendo responsabilidad del Gerente de Finanzas, la implementación y seguimiento del modelo de gestión de riesgos. Adicionalmente, el levantamiento y gestión de los riesgos es asesorado por un experto de los controladores de la compañía.

Melón cuenta, además, con una Gerencia de Auditoría Interna que depende administrativamente del Gerente General Corporativo, y funcionalmente, de la Gerencia Corporativa de Auditoría Interna del Grupo Brea en Perú, para resguardar la independencia en el cumplimiento de sus objetivos. Cabe destacar que el principal objetivo de esta Gerencia es la implementación y gestión de un adecuado Sistema de Control Interno que garantice la salvaguarda de los activos e intereses de la compañía, a través de la búsqueda e implementación de las mejores prácticas en lo relativo a normas y procedimientos de control, y el cumplimiento de las normas legales y procedimientos establecidos por Melón. Esta Gerencia informa al Directorio sobre el plan de auditoría anual, a través de las reuniones que sostiene tres veces al año con el Comité de Auditoría, Riesgos y Cumplimiento.

El Directorio se reúne al menos una vez al año con los auditores externos a fin de analizar en detalle los contenidos de la carta de control interno. Adicionalmente, los auditores externos se reúnen al menos dos veces al año con los dos Directores que integran el Comité de Auditoría, Riesgos y Cumplimiento a fin de analizar en detalle las materias antes enunciadas. Este Comité debe mantener informados a los Directores en caso de que se produzcan eventuales diferencias detectadas en la auditoría u otros mecanismos de control.

El Comité de Auditoría, Riesgos y Cumplimiento está en pleno conocimiento de los informes generados por los auditores externos, de los estados financieros de la compañía, del plan anual de auditoría presentado por los auditores externos, del informe a la administración preparado por los mismos auditores, del plan de auditoría de la Gerencia de Auditoría Interna, de la situación tributaria de Melón S.A. y eventuales contingencias afines a estas materias, junto a los proyectos de mejoras en implementación, entre otros.

Los Directores también realizan visitas a las diferentes instalaciones de la empresa, con el acompañamiento del Gerente General Corporativo, el Vicepresidente de Negocios Melón y los Gerentes de Línea de Negocio que sean pertinentes.

### Comité Ejecutivo

El Comité Ejecutivo es clave para Melón, porque reúne a varias gerencias, siendo el principal espacio para la toma de decisiones colegiadas. Integrado por el Gerente General Corporativo, Vicepresidente de Negocios, Gerente Corporativo de Recursos Humanos, Talento y Cultura, Gerente General de Melón Servicios Compartidos y el Gerente Corporativo de Auditoría, da seguimiento constante a todos los temas críticos y estratégicos, resolviendo contingencias en el corto plazo y, sobre todo, definiendo el rumbo de la compañía en el mediano y largo plazo.



**Gerente General Corporativo**

Jorge Eugenin Ulloa



**Gerente General De Melón Servicios Compartidos**

Pablo Sanhueza Prado



**Vicepresidente de Negocios**

Iván Marinado Felipos



**Gerente de Recursos Humanos Corporativo**

María Cecilia Pereda Parada



**Gerente Corporativo de Auditoría**

Alejandro Fukuda Vise

### DIVERSIDAD EN EL COMITÉ EJECUTIVO

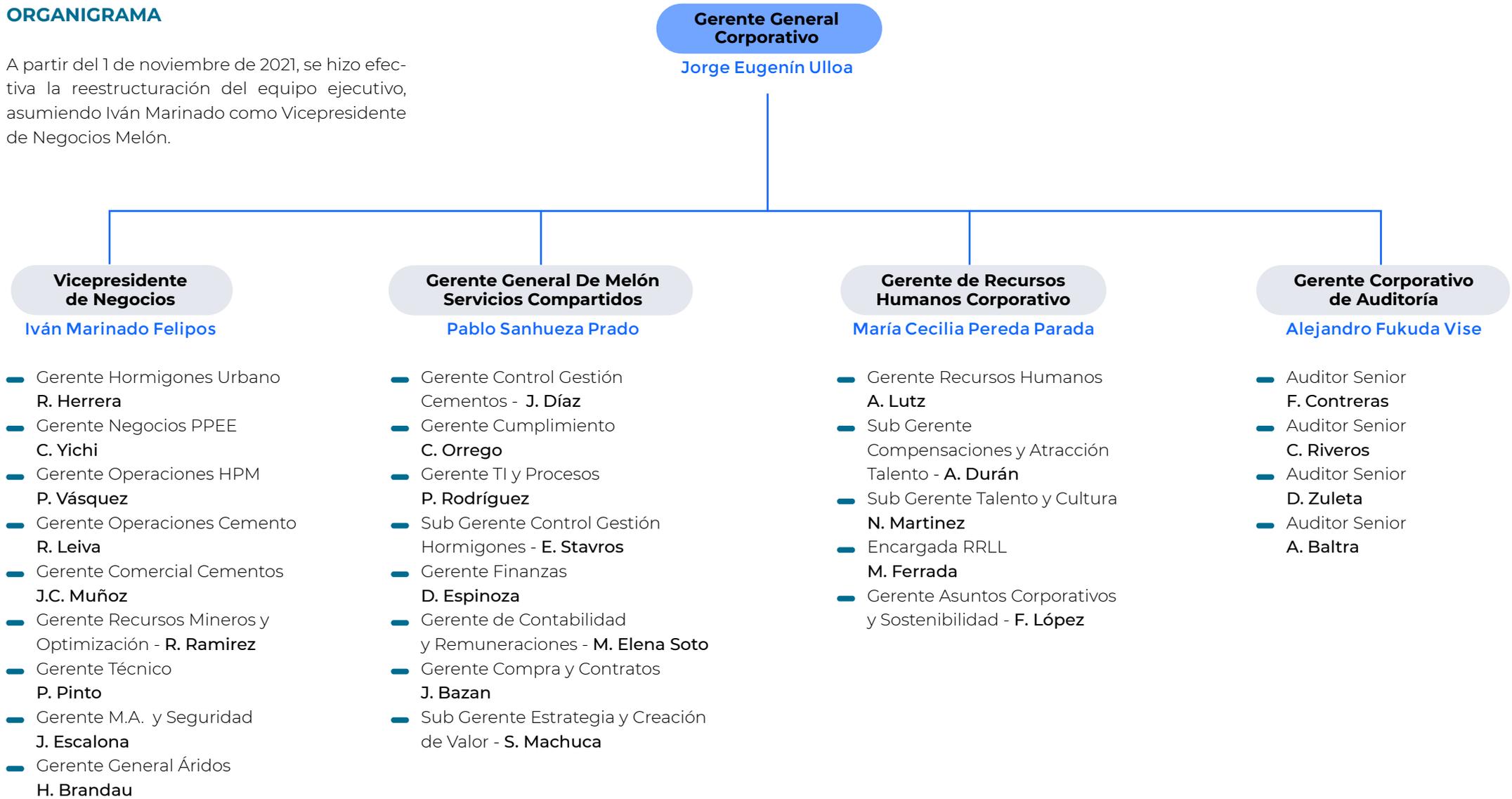
	Femenino	Masculino
<b>N° personas por género</b>	1	4
<b>N° personas entre 30 y 50 años</b>	1	2
<b>Personas mayores de 50 años</b>	0	2
	Chileno	Extranjero
<b>N° personas por nacionalidad</b>	4	1

Además del Comité Ejecutivo, existen otros comités responsables de la toma de decisiones sobre temas económicos, ambientales y sociales:

- Comité de Auditoría, Riesgos y Cumplimientos
- Comité de Talento
- Comité de Creación de Valor
- Comité de Riesgos
- Comité de Autoevaluación del Modelo de Gestión
- Comité de Resultados
- Comité de Inversiones
- Comité de Transformación Digital
- Comité de Ética
- Comité de Estrategia
- Comité de Revenue Growth Management
- Comité de Sostenibilidad
- Comité de Innovación
- Comité de Propiedad Minera

**ORGANIGRAMA**

A partir del 1 de noviembre de 2021, se hizo efectiva la reestructuración del equipo ejecutivo, asumiendo Iván Marinado como Vicepresidente de Negocios Melón.



## 3.2 Ética y cumplimiento

GRI 102-16, GRI 102-17, GRI 205-1, GRI 205-2, GRI 205-3, GRI 206-1, GRI 307-1, GRI 419-1

En nuestro camino por ser la marca de mayor reputación en la industria de materiales de la construcción de la región, esperamos contribuir al desarrollo de nuestras comunidades, clientes, inversionistas, proveedores y otros grupos de interés. Por este motivo, un actuar riguroso, formado en los más altos criterios de integridad, es indispensable en el desempeño de nuestras labores.

En tal sentido, hemos diseñado e implementado un Código de Ética y Conducta que tiene por finalidad unificar las prácticas de nuestros colaboradores y dar cumplimiento a los más altos estándares morales y profesionales, respetando valores que fortalezcan nuestro crecimiento, a través de una cultura de transparencia y legitimidad.

### Misión:

Construir en sociedad con nuestros clientes el liderazgo regional en la industria de materiales de construcción, basados en la calidad, innovación y sustentabilidad de nuestros productos, servicios, procesos y el entusiasmo y compromiso de un equipo humano de excelencia.

### Visión:

Melón, la marca de mayor reputación en la industria de materiales de construcción de la Región.

# Valores y principios

## NUESTROS VALORES CORPORATIVOS

### Integridad

Actuar de manera honesta, solidaria y transparente

### Compromiso

Tomar los desafíos como propios

### Excelencia

Hacer las cosas siempre lo mejor posible

### Seguridad

Es más que el resultado de hacer bien las cosas

### Innovación

Solucionar problemas de hoy pensando en el mañana

## NUESTROS PRINCIPIOS CORPORATIVOS



Integridad Personal



No discriminación y respeto



Ambiente laboral y seguridad en el trabajo



Representación de la Empresa



Relación con proveedores



Relación con clientes



Sustentabilidad y relación con el medio ambiente

*“Buscamos la **satisfacción** de nuestros clientes y la **sustentabilidad** del negocio”*



## MODELO DE CUMPLIMIENTO Y SUS HERRAMIENTAS

### Código y Comité de Ética

La Gerencia de Cumplimiento es el área a cargo de responder al desafío de consolidar las prácticas de ética, cumplimiento, transparencia e integridad al interior de Melón. A esta laboral, se suman las distintas gerencias de la empresa y el Comité Ejecutivo.

Su herramienta fundamental es el Código de Ética y Conducta, que busca unificar la conducta de los colaboradores de acuerdo con los más altos estándares éticos y profesionales que le den sostenibilidad y legitimidad a la compañía. Construir confianza con nuestros grupos de interés es uno de los objetivos de este código y de las prácticas de cumplimiento relacionadas. Es responsabilidad de todas las personas de Melón conocer y hacer cumplir sin excepciones las disposiciones del Código. Con el objeto de velar y salvaguardar el cumplimiento del Código de Ética, Melón cuenta con:

- a) El encargado de Prevención de Delitos, responsable de velar por el cumplimiento del Código de Ética, y que cuenta con medios y facultades para realizar esta labor.
- b) Un Comité de Ética Corporativo, compuesto por el Gerente General Corporativo de Empresas Melón, el Gerente de Cumplimiento (Encargado de Prevención de Delitos) Corporativo, el Gerente de Recursos Humanos Corporativo y el Gerente de Auditoría Interna Corporativo. Este Comité sesiona regularmente y analiza las principales preocupaciones detectadas a través del Canal de Denuncias, siendo la instancia a cargo del buen comportamiento ético de la organi-

zación. Este Comité define las sanciones en casos que atenten contra el Código de Ética, incluyendo, entre otros, la Ley N° 20.393, las políticas de prevención de delitos de Melón y el Manual de Libre Competencia.

- c) Medios de denuncia disponibles para todos sus colaboradores y sanciones en caso de no cumplir con el Código.

Este documento también describe las obligaciones básicas de nuestros equipos y proporciona información sobre los problemas más frecuentes originados en la conducta empresarial; fue actualizado durante el 2020 y su lanzamiento se realizó en la primera edición del Mes de la Integridad en septiembre del mismo año.

Otros documentos internos que componen nuestro sistema de gestión ética:

- Manual de Gobierno Corporativo de Melón S.A.
- Política en prevención de delitos
- Procedimiento de Prevención de delito
- Manual de Libre Competencia
- Política de Cumplimiento
- Políticas de Donaciones y Auspicios
- Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad
- Política de habitualidad en transacciones con partes relacionadas
- Política para regalos y viajes
- Procedimiento due diligence para proveedores
- Protocolo de actuación con funcionarios públicos y autoridades públicas



## Los 7 principios del Código de Ética y Conducta:



### INTEGRIDAD PERSONAL

Esperamos que nuestros colaboradores actúen bajo una conducta honesta y responsable en todos los ámbitos del quehacer diario. Esta conducta debe prevalecer bajo cualquier circunstancia.



### AMBIENTE LABORAL Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO

Procuramos generar condiciones para el desarrollo de todos sus integrantes, promoviendo ambientes laborales basados en un trabajo seguro, el respeto, la honestidad, calidad profesional, capacitación y el trabajo en equipo.



### RELACIÓN CON LOS PROVEEDORES

Buscamos que la elección y contratación de proveedores esté basada en criterios técnicos, profesionales, éticos, y de sostenibilidad.



### SOSTENIBILIDAD Y RELACIÓN CON EL MEDIO AMBIENTE

Comprometemos a nuestros colaboradores a ser responsables del desempeño de la empresa en materia de salud, seguridad, medio ambiente, relación con la comunidad y satisfacción de nuestros clientes.



### NO DISCRIMINACIÓN Y RESPETO.

Promovemos un lugar de trabajo con igualdad de oportunidades para todas las personas o colectividades, valorando su desempeño profesional por sobre las diferencias de género, edad, religión, orientación sexual, nacionalidad o aspecto físico en general.



### REPRESENTACIÓN DE LA EMPRESA

Impulsamos un comportamiento ético cuando los colaboradores obran a título personal y cuando sus comportamientos pudieran confundirse con actuaciones de Melón.



### RELACIÓN CON LOS CLIENTES

Trabajamos para alcanzar la satisfacción de los clientes, respetando sus derechos y buscando constantemente soluciones que satisfagan sus intereses, siempre acorde a los objetivos de desarrollo y rentabilidad de Melón.

### Canal de denuncias

A través de este canal (<https://melon.ines.cl/melon/formulario>), tanto colaboradores como otros grupos de interés pueden informar de forma anónima, o nominativa y de forma totalmente confidencial, sobre situaciones o conductas que vayan contra el lineamiento ético y el cumplimiento normativo de Melón. Este canal está alojado en una plataforma proporcionada por la Fundación Generación Empresarial y las denuncias son recibidas por las gerencias de Auditoría Interna y Cumplimiento, siendo informadas al Comité de Ética y al Comité de Auditoría, Riesgos y Cumplimiento a nivel de Directorio. Las denuncias se pueden realizar a través de la página web, la intranet, correo electrónico o de manera presencial y directa en la Gerencia de Cumplimiento o ante cualquier miembro del Comité de Ética.

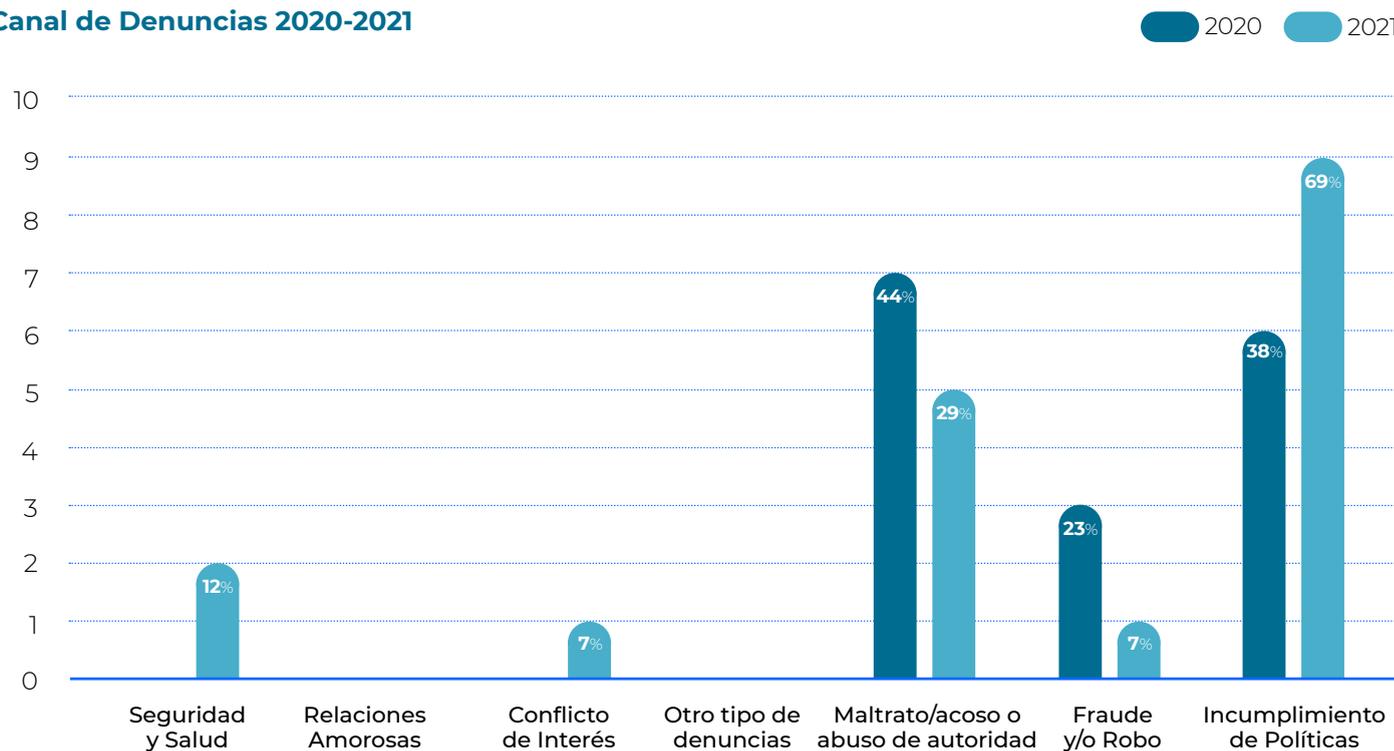
Al tomar conocimiento de una denuncia, los Gerentes de Auditoría y Cumplimiento informan al Comité de Ética donde se evalúa si es pertinente o no realizar una investigación. En caso positivo, el Comité de Ética informa al Gerente del área involucrada sobre el caso. Las investigaciones son realizadas por un equipo conformado por las áreas de Auditoría Interna y/o Gerencia de Recursos Humanos y/o Gerencia de Cumplimiento.

Si no se consideran pertinentes los antecedentes que respalden la denuncia, el Comité de Ética podrá decidir no continuar. De igual forma, si se constata mala fe en el denunciante, la Empresa se acoge a lo regulado en el Código del Trabajo y Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad, desechando dicha denuncia.

Ahora bien, en caso de haber una investigación, será posible interactuar con el denunciante para obtener mayor respaldo. Junto con ello, se le mantendrá informado sobre las acciones tomadas. Cuando la investigación se da por finalizada y en caso de que corresponda, el Comité de Ética decidirá qué sanción ejecutar, a partir de las propuestas entregadas por el equipo investigador; éstas se basan en el Reglamento Interno de Orden, Higiene y Seguridad vigente y/o en los documentos que apliquen según el caso.

	2020	2021
<b>Alertas</b>	16	18
<b>Desestimadas</b>	0	1
<b>En proceso</b>	4	5
<b>Investigadas</b>	12	13
<b>Desvinculados</b>	0	0

### Canal de Denuncias 2020-2021



### Modelo de Prevención de Delitos (MPD)

En 2020, actualizamos el Plan de Ética e Integridad que consolidó el Modelo de Prevención de Delitos (MPD), que fue certificado por un ente externo (MC Compliance) de manera exitosa. En 2021, además, recibimos una auditoría del accionista mayoritario Breca, para el alineamiento de este modelo a su plan de cumplimiento.

Nuestro MPD tiene un carácter preventivo y de monitoreo constante, y está destinado a controlar procesos y actividades potencialmente expuestas a los delitos contemplados en la Ley 20.393 y sus modificaciones posteriores. A través de una matriz de riesgos de delitos, identificamos los potenciales riesgos de nuestra organización y las actividades de control para mitigarlos.

En el contexto de la Ley N°21.240, sobre la prevención de contagios de Covid-19, incorporamos las conductas requeridas para cumplir con las medidas sanitarias y prevenir las sanciones respectivas a las infracciones estipuladas en el Código Penal. En este sentido, nuestro MPD incorporó los siguientes delitos:

- Obtención fraudulenta de seguros de cesantía en circunstancias excepcionales.
- Inobservancia del aislamiento u otra medida preventiva dispuesta por la autoridad sanitaria en caso de epidemia o pandemia.

Esta actualización estuvo en sintonía con las demás definiciones del plan de prevención de delitos que desarrollamos para enfrentar esta contingencia. Por ello, adoptamos con prontitud las medidas preventivas para asegurar y formalizar los dispositivos de control, liderados por el encargado de prevención de delitos y cumplimiento de Melón.

Estas medidas fueron:

- Visitas a plantas para revisión de los protocolos sanitarios.
- Monitoreo de riesgos emergentes por Covid-19.
- Trabajo de consultoría enfocado en seguimiento y automatización del proceso.

### Formación en cumplimiento

Nuestro programa de formación permanente está dirigido a todos los estamentos y roles de la compañía y busca reforzar la cultura ética y transparente de Melón. La situa-

ción extraordinaria, provocada por la pandemia, obligó a sustituir las actividades de formación presencial por actividades virtuales. Las capacitaciones realizadas se enfocaron en la difusión de las nuevas herramientas de respuesta a la emergencia y los riesgos vinculados a la Ley 20.393 de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas.

Adicionalmente, durante el 2020, se realizó un curso e-learning sobre responsabilidad penal de la persona jurídica, que consistió en un curso obligatorio para identificar los principales conceptos de la Ley 20.393.

### Capacitaciones sobre Ética y Prevención de Delitos, dirigidas a los colaboradores (2020 y 2021)

	2020	2021
<b>Horas de Capacitación</b>	1.697	764
<b>Número de Trabajadores Capacitados</b>	1.131	509
<b>Promedio por Trabajador (dotación total)</b>	1,5	1,5
<b>% de trabajadores formados en Ética Prevención de Delitos</b>	77	46

*Nota: La diferencia horaria entre 2020 y 2021 se debe a que, en 2020, se lanzó un curso e-learning obligatorio sobre el Modelo de Prevención de Delitos; en, si bien el mismo curso siguió siendo obligatorio para los nuevos colaboradores, quién ya rindió en 2020 no tuvo que volver a cursarlo.*

## Mes de la Integridad

En septiembre de 2020, lanzamos el primer “Mes de la Integridad” que se traduce en una fuerte campaña comunicacional interna con todos los equipos para reforzar los valores de la empresa, los contenidos y alcances del Código de Ética y las políticas que rigen nuestro actuar ético e íntegro. La Gerencia de Cumplimiento es la encargada de planificar y desarrollar estas actividades, contando con el auspicio de la Gerencia de Auditoría.

En su segunda edición, durante el 2021, se desarrollaron las “Olimpiadas de Cumplimiento”, a través de la cual se ponen a prueba de los colaboradores los valores y el compromiso con la organización, a través de juegos de preguntas relacionadas con la integridad y la conducta ética en la empresa. Para tal fin, se creó una plataforma con más de 250 preguntas que los colaboradores están llamados a responder para participar de la adjudicación de diferentes premios. En su primera edición, la Olimpiada alcanzó un 20% de participación de la dotación total, pero el objetivo es seguir subiendo este porcentaje año a año, cimentando a través de estas actividades una sólida cultura de integridad.

### Política de conflicto de interés

Con el objetivo de contar con sistemas, controles y procedimientos que nos permitan identificar y gestionar los conflictos de interés reales, potenciales o aparentes, aplicamos una gestión preventiva con el estándar de “tolerancia cero” que nos permite proteger la integridad y credibilidad de Melón.

Para ello, contamos con una política corporativa sobre conflictos de interés y un marco normativo integral para la gestión de estos en los ámbitos de negocio, las relacio-

nes institucionales y la administración de personas. El Directorio realiza el seguimiento y control del cumplimiento a través del Comité de Auditoría, Riesgos y Cumplimiento.

Durante 2020, se realizaron 56 declaraciones con potencial de conflicto de interés y el 2021 fueron 64. Cuando esto ocurre, se realiza una recomendación al declarante, tendiente a minimizar los riesgos de conflicto de interés, y se le instruye dar aviso inmediatamente en el evento que este conflicto deje de ser tal.

### Resumen estado de firma de las declaraciones de conflicto de interés

	2020	2021
<b>Total de declaraciones gestionadas sin potencial caso de conflicto de interés</b>	912	574
<b>Total de declaraciones gestionadas con potencial caso de conflicto de interés y resueltas favorablemente</b>	56	64
<b>Total general de Declaraciones firmadas</b>	968	638

### Cumplimiento normativo y multas

En 2020 y 2021, no se registraron en ninguna de las operaciones de Empresas Melón casos de corrupción, ni acciones jurídicas relacionadas con la competencia desleal y las prácticas monopólicas y contra la libre competencia, ni incumplimientos a las leyes y normativas en los ámbitos social, ambiental y económico.

### Auditorías internas

Melón cuenta con una Gerencia de Auditoría independiente que reporta funcionalmente al comité de auditoría y administrativamente al Gerente General y forma parte del Comité Ejecutivo de la empresa. Asimismo, se cuenta con un Comité de Auditoría, Riesgos y Cumplimiento al que se reporta de manera trimestral. En 2020 y 2021, las reuniones se hicieron de manera remota a través de canales digitales.

Dada la incertidumbre de 2020, se rediseñó el Plan Anual de Auditoría para trabajar en dos aspectos: (1) Acompañamiento al negocio y (2) Aseguramiento. El plan permitió dar seguimiento al negocio para velar por el cumplimiento de los Protocolos Sanitarios (COVID-19), con una frecuencia semanal y quincenal. Asimismo, se diseñó una Matriz de Riesgos Emergentes para monitorear 21 nuevos riesgos en tres áreas: Personas, Operaciones y Finanzas.

En 2021, Auditoría Interna implementó un modelo de trabajo híbrido, donde el 60% correspondió a trabajo presencial y el 40% teletrabajo, ejecutando su plan anual de auditoría normalmente.



## 3.3 Estrategia de sostenibilidad y hoja de ruta 2030

Durante el período 2020-2021 actualizamos y consolidamos nuestra Estrategia de Sostenibilidad y Hoja de Ruta 2030 con la intención de formalizar nuestro compromiso con el bienestar de nuestro entorno y cada uno de nuestros grupos de interés, en el marco de un accionar ético y transparente, que permita proyectar nuestro negocio en el largo plazo.

Este proceso se basó en una exhaustiva revisión de las tendencias, riesgos y oportunidades que enfrenta la industria, junto a las mejores prácticas nacionales e internacionales que se están llevando a cabo. Cada uno de estos antecedentes fueron contrastados con nuestros equipos, para explorar la posibilidad de implementar iniciativas destacadas y/o mejorar nuestro desempeño en el corto y mediano plazo. Dicho proceso se inició con reuniones de trabajo desarrolladas en un ambiente colaborativo y propositivo, siendo fundamentales para definir las metas que orientan nuestra Hoja de Ruta 2030.

Las propuestas emanadas de los equipos fueron presentadas al Comité Ejecutivo que observó y validó cada una de ellas, entendiendo que es importante que Melón establezca altos estándares para operar de manera sostenible, minimizando sus externalidades negativas y amplificando sus impactos positivos.

Así, fue posible consensuar una Estrategia de Sostenibilidad de tres pilares -Liderazgo Ético, Cadena de Valor Sostenible y Compromiso Ambiental- que aborda cada uno de los aspectos críticos para la gestión de la sostenibilidad, a partir de 19 metas contenidas en nuestra Hoja de Ruta 2030. Asimismo, hemos decidido adherir especialmente a ciertos Objetivos de Desarrollo Sostenible, entendiendo que esta causa trasciende el margen de acción de una empresa en particular, siendo parte de un escenario global más complejo.



## ESTRATEGIA DE SOSTENIBILIDAD



### LIDERAZGO ÉTICO TRANSPARENCIA ANTE TODO

Ser un referente de transparencia e integridad a partir de nuestro compromiso con la probidad y viviendo nuestros valores día a día con todos nuestros grupos de interés.



### CADENA DE VALOR SOSTENIBLE CREACIÓN DE VALOR PARA NUESTROS CLIENTES Y TODOS NUESTROS GRUPOS DE INETRÉS

Crear soluciones innovadoras que contribuyen al crecimiento sostenible de nuestro negocio, de la industria y del país, promoviendo la colaboración a lo largo de nuestra cadena de valor.



### COMPROMISO AMBIENTAL DESEMPEÑO AMBIENTAL DE EXCELENCIA PARA LA CONSTRUCCIÓN SOSTENIBLE Y RESILIENTE

Avanzar hacia la carbono neutralidad y el uso eficiente de los recursos naturales, a través de la incorporación de nuevas tecnologías y el desarrollo de la economía circular.

5 IGUALDAD DE GÉNERO



6 AGUA LIMPIA Y SANEAMIENTO



8 TRABAJO DECENTE Y CRECIMIENTO ECONÓMICO



9 INDUSTRIA, INNOVACIÓN E INFRAESTRUCTURA



11 CIUDADES Y COMUNIDADES SOSTENIBLES



12 PRODUCCIÓN Y CONSUMO RESPONSABLES



13 ACCIÓN POR EL CLIMA



17 ALIANZAS PARA LOGRAR LOS OBJETIVOS



## Hoja de Ruta 2030

Pilares	LIDERAZGO ÉTICO		
Objetivo	Ser un referente de transparencia e integridad a partir de nuestro compromiso con la probidad, viviendo los valores corporativos con todos los grupos de interés.		
Dimensión	GOBERNANZA Y REPORTABILIDAD	INTEGRIDAD Y CUMPLIMIENTO	GESTIÓN REPUTACIONAL
Eje de Trabajo	Gobierno Corporativo: definición de equipo y responsabilidades asociadas a la Estrategia de Sostenibilidad y su reportabilidad al Comité Ejecutivo.	Desarrollo de actividades para empoderar en el uso del Código de Ética y Modelo de Prevención del Delito. Monitoreo y gestión del canal de consultas y denuncias.	Reconocimiento y certificación como empresa sostenible por una entidad afín a la industria.
Indicador	Conformación del Comité de Sostenibilidad y reportabilidad periódica desde el 2021 en adelante.	Ser distinguidos entre las mejores empresas en el barómetro de valores y ética organizacional de FGE al 2024.	Obtener el Sello Compromiso PRO de la CChC al 2023.
Meta 2030	Comité de Sostenibilidad en régimen	Mantener distinción	Recertificar Sello Compromiso PRO

Pilares	CADENA DE VALOR SOSTENIBLE							
Objetivo	Crear soluciones innovadoras que contribuyen al crecimiento sostenible de nuestro negocio, de la industria y del país, promoviendo la colaboración a lo largo de nuestra cadena de valor.							
Dimensión	CLIENTES			COLABORADORES		COMUNIDAD	PROVEEDORES	
Eje de Trabajo	Productos y servicios para una construcción sostenible.	Investigación y desarrollo para la carbono neutralidad	Satisfacción de clientes	Seguridad y salud ocupacional	Clima laboral	Gestión de las comunidades y promoción del desarrollo local	Desarrollo de proveedores y contratistas	Optimización del proceso de pago y pronto pago para proveedores locales
Indicador	Desarrollo de productos innovadores bajo criterios sostenibles.	Medición de la huella de carbono o de los productos	Satisfacción de clientes integral de Melón	Tasa de accidentabilidad	Nivel de satisfacción en evaluación de clima laboral	% de cumplimiento de Programa de Gestión Comunitaria corporativo de implementación local	Implementar un Programa de Desarrollo	Optimización del proceso de pago
Meta 2030	<b>10 como cartera de productos</b>	<b>100% de los productos evaluados</b>	<b>Resultado muy bueno en todas las unidades de negocio</b>	<b>≤ tasa anual del rubro construcción y fatalidad 0</b>	<b>≥ 75%</b>	<b>100% y objetivos territoriales</b>	<b>100% de proveedores prioritarios adheridos, según año base</b>	<b>Pago a 7 días para 100% de proveedores locales de trabajos menores</b>

Pilares	COMPROMISO AMBIENTAL							
Objetivo	Avanzar hacia la carbono neutralidad y el uso eficiente de los recursos naturales, a través de la incorporación de nuevas tecnologías y el desarrollo de la economía circular.							
Dimensión	CARBONO NEUTRALIDAD			ECONOMÍA CIRCULAR			GESTIÓN DE ASPECTOS AMBIENTALES	
Eje de Trabajo	Descarbonización y eficiencia en la producción	Reemplazo Matriz Energética	Diseño y ciclo de vida del producto	Utilización de materias primas alternativas	Cero residuos de eliminación	Reciclaje de escombros para la producción de áridos	Emisiones fugitivas	Uso eficiente del agua en producción de áridos y hormigones
Indicador	Kg CO2/Ton Cementitious	% de coprocesamiento	Productos con ciclo de vida desarrollado	% de aumento de t de materias primas alternativas utilizadas en el proceso productivo, respecto de año base	Programa corporativo de gestión de residuos no peligrosos, basado en la metodología APL	% de reciclaje de escombros de plantas de hormigón para la producción de áridos	t de emisiones / t de producto por año	Plan de recirculación de agua
Meta 2030	<b>520</b>	<b>40%</b>	<b>100%</b>	<b>+100%</b>	<b>100% implementado</b>	<b>100%</b>	<b>Mantener año base y mejorar en sitios priorizados</b>	<b>100% de cumplimiento</b>

4

DESEMPEÑO ECONÓMICO  
Y CREACIÓN DE VALOR



# 4.1 Resultados económicos

GRI 102-7, GRI 201-1

El período 2020-2021 ha sido complejo y desafiante. Las principales consecuencias de la pandemia durante el 2020 se tradujeron en un menor nivel de ventas en todos los negocios, especialmente en las zonas que mantuvieron por más tiempo las cuarentenas. Adicionalmente, por efecto de la crisis, se ha producido un incremento del tipo de cambio que ha impactado negativamente en el costo de las materias primas importadas y en las tarifas con componente dolarizado (energía eléctrica, combustibles, transportes, etc.). Sin embargo, la totalidad de nuestras operaciones mantuvieron la continuidad operacional y no tuvimos inconvenientes mayores en nuestra cadena de suministros.

Durante el 2021, el proceso de vacunación y las menores restricciones a la movilidad contribuyeron a la recuperación económica en general y, en nuestro caso, vimos una recuperación de los volúmenes de venta de todos los negocios. Sin embargo, es importante mencionar que el 2021 estuvo marcado por una mayor inflación, un mayor tipo de cambio y una mayor presión de los costos variables y fijos.

## Valor económico generado (miles de pesos)

	2020	2021
<b>Ventas netas</b>	192.033.596	239.698.386
<b>Otros Ingresos</b>	19.277.972	25.707.224
<b>Ingresos de inversiones financieras y ventas de activos</b>	167.045	2.539.923

## Valor económico distribuido (miles de pesos)

<b>Costos operacionales</b>	169.400.297	207.057.765
<b>Otros Egresos Operacionales</b>	11.012.553	10.493.688
<b>Salarios</b>	26.791.969	30.894.541
<b>Beneficios</b>	1.208	1.298
<b>Pagos de intereses a proveedores de capital</b>	4.240.867	4.074.562
<b>Pagos al gobierno</b>	3.352.331	588.004
<b>Inversiones en la comunidad</b>	80.463	86.333
<b>Dividendos pagados</b>	-	4.864.423

### Ventas netas

Los ingresos ordinarios del año 2020 fueron de MM\$ 192.034 lo que representa una disminución de un 9% comparando al año 2019. Esta disminución se explica principalmente por el menor nivel de actividad debido a la pandemia.

Las ventas netas al 31 de diciembre de 2021 fueron de MM\$ 239.698, un 25% más en comparación al mismo período de 2020. Este aumento se explica principalmente por la baja base de comparación del año 2019 y un mayor dinamismo en el sector de la construcción.

### Ventas consolidadas

	Miles de Pesos
2015	219.077.618
2016	211.758.031
2017	183.014.487
2018	191.347.447
2019	207.034.770
2020	192.033.596
2021	<b>239.698.386</b>

### Otros ingresos

Los otros ingresos del año 2020 disminuyeron un -4% v/s mismo período acumulado año anterior, debido al menor nivel de actividad.

Los otros ingresos del año 2021 crecieron un 26% comparado con el mismo período acumulado año anterior. El aumento se explica principalmente por servicios de ingeniería y construcción en proyectos especiales de hormigón.

### EBITDA

	Miles de Pesos
2015	27.498.814
2016	33.469.209
2017	29.326.475
2018	28.572.175
2019	31.221.871
2020	28.114.704
2021	<b>39.269.129</b>

Nota: a partir del año 2018, incluye la incorporación a IFRS16

### Ebitda

El EBITDA del año 2020, alcanzó M\$ 28.114.704, de los cuales M\$ 10.763.717 fueron generados en el cuarto trimestre 2020; un 134% más de lo generado en el tercer trimestre 2020 y un 10% menos en comparación al mismo período acumulado año 2019).

El EBITDA del año 2021, alcanzó M\$ 39.269.129, un 40% más en comparación al mismo período acumulado año anterior. El mayor resultado, se explica principalmente por el mayor nivel de ventas en todos los negocios y por un mejor desempeño del área de proyectos especiales.

### Utilidad Neta

La utilidad acumulada al 31 de diciembre de 2020 fue de M\$ 214.425, que se compara con una pérdida de M\$ 1.907.793 del año 2019. La utilidad al 31 de diciembre de 2021 fue de M\$ 12.279.948, un 5.627% más en comparación con la utilidad de M\$ 214.425 del año 2020.

### Flujo de actividades de operación

El flujo procedente de actividades de la operación del año 2020 fue de M\$ 18.859.721, un 9% menos en comparación al año 2019, afectado por el menor nivel de actividad y la aplicación anticipada de la ley de pronto pago Pyme. El flujo procedente de actividades de la operación al 31 de diciembre de 2021, por otro lado, fue de M\$ 51.517.980, un 157% más en comparación al mismo período de 2020, debido al mayor nivel de actividad y a una disminución en los días cartera.

### Inversiones en activos fijos

Las inversiones del año 2020 alcanzaron los M\$ 20.107.185, mientras que las inversiones del año 2021 alcanzaron los M\$ 30.819.126. Estas correspondieron principalmente a la construcción de la molienda de cemento en Punta Arenas, compra de reservas de áridos, renovación de flota de camiones mixers, ampliación de capacidad de Planta de Hormigón de Osorno y otras inversiones de sostenibilidad de todos los negocios.

### Deuda financiera

En el periodo 2020-2021, la deuda financiera ha aumentado en M\$ 31.832.797 y ha sido destinada a financiar parte de los proyectos de expansión y desarrollo de la empresa. La cobertura de gastos financieros pasó de 5,46 veces el año 2020 a 8,95 veces el año 2021, recuperando los niveles previos a la pandemia.

### Evolución de patrimonio

	Miles de pesos
2015	216.142.900
2016	203.705.537
2017	199.173.183
2018	203.178.933
2019	200.577.680
2020	202.526.429
2021	<b>205.798.257</b>

### Volumen de ventas de cemento

	Miles de Toneladas
2015	1.493
2016	1.453
2017	1.336
2018	1.295
2019	1.273
2020	1.177
2021	<b>1.360</b>

### Volumen de ventas de Hormigón premezclado

	Miles de m3
2015	2.831
2016	2.630
2017	2.270
2018	2.245
2019	2.452
2020	2.018
2021	<b>2.379</b>

## Cifras relevantes

\* Nota: M\$ = miles de pesos

Conceptos	Unidad	2020	2021	Variaciones
Liquidez corriente	veces	1,6	1,1	-31,25%
Razón ácida	veces	1,3	0,8	-38,46%
Razón de deuda total	%	90,70%	94,10%	3,75%
Proporción de deuda a corto plazo	%	35,20%	47,70%	35,51%
Proporción de deuda a largo plazo	%	64,80%	52,30%	-19,29%
Total de activos	MM\$*	386.143	399.370	3,43%
Inversiones en activos fijos	MM\$	20.107	30.819	53,27%
Enajenaciones	MM\$	167	2.540	1.420,5%
Ventas consolidadas	MM\$	192.034	239.698	24,82%
Costo de ventas	MM\$	134.480	163.300	21,43%
Gastos de administración y ventas	MM\$	17.661	20.023	13,37%
Otros ingresos	MM\$	19.278	25.707	33,34%
Resultado operacional	MM\$	4.641	16.473	254,95%
Ingresos financieros	MM\$	635	651	2,52%
Utilidad Neta	MM\$	214	12.280	5.638,32%
Utilidad por acción	\$/acción	0,0008	0,0439	5.387,50%
Flujo por actividades de la operación	MM\$	20.076	57.518	186,50%
Dividendos pagados	MM\$	0	4.864	100%

## 4.2 Gestión de excelencia

Nuestro Modelo de Gestión consiste en un sistema completo e integrado, destinado a la búsqueda continua de la excelencia. Define la forma de gestionar la empresa, para lograr su estrategia de forma coordinada, otorgando un papel fundamental a la participación de los trabajadores que, en su quehacer diario, contribuyen al logro de los objetivos de corto, mediano y largo plazo, actuando de manera unida, metódica y organizada. El modelo se basa en cuatro pilares:

- 1) Ciclo de gestión anual: describe la estrategia y los procesos claves para su despliegue.
- 2) Tablero de indicadores: cuantifica el cumplimiento de las metas.
- 3) Autoevaluación: evalúa los aspectos esenciales del modelo, detectando oportunidades de mejora.
- 4) Sistema de seguimiento: Asegura un monitoreo constante, ejecuta las prioridades y toma acciones correctivas en caso de ser necesario.



Dentro del Ciclo de Gestión Anual, se define primero la Planificación Estratégica y luego la Táctica, que establece la forma concreta de implementación de la estrategia de la compañía y, dentro de ella, los proyectos que se abordarán al año siguiente y que son clasificados de la siguiente manera:

- **Proyectos estratégicos:** Impactan en la gestión global de la empresa y tienen relación directa con el planeamiento estratégico ampliado de la Compañía.
- **Proyectos de performance o creación de valor:** Buscan mejorar los resultados financieros en forma importante dentro de la Compañía.
- **Proyectos de área:** Son proyectos enfocados a las necesidades propias de cada área.
- **Proyectos de riesgos:** Ayudan a mitigar los riesgos identificados en la empresa.
- **Proyectos de auto evaluación:** Enfocados en mejorar continuamente la gestión empresarial.
- **Proyectos de mejora:** Iniciativas de mediana o baja complejidad que buscan mejora de algún indicador de la Compañía.



#### PROYECTOS ESTRATÉGICOS

Impactan en la gestión global de la empresa y tienen relación directa con el planeamiento estratégico ampliado de la Compañía.



#### PROYECTOS DE ÁREA

Son proyectos enfocados a las necesidades propias de cada área.



#### PROYECTOS DE PERFORMANCE O CREACIÓN DE VALOR

Buscan mejorar los resultados financieros en forma importante dentro de la Compañía.



#### PROYECTOS DE RIESGO

Ayudan a mitigar los riesgos identificados en la empresa.



#### PROYECTOS DE AUTO EVALUACIÓN

Enfocados en mejorar continuamente la gestión empresarial.



#### PROYECTOS DE MEJORA

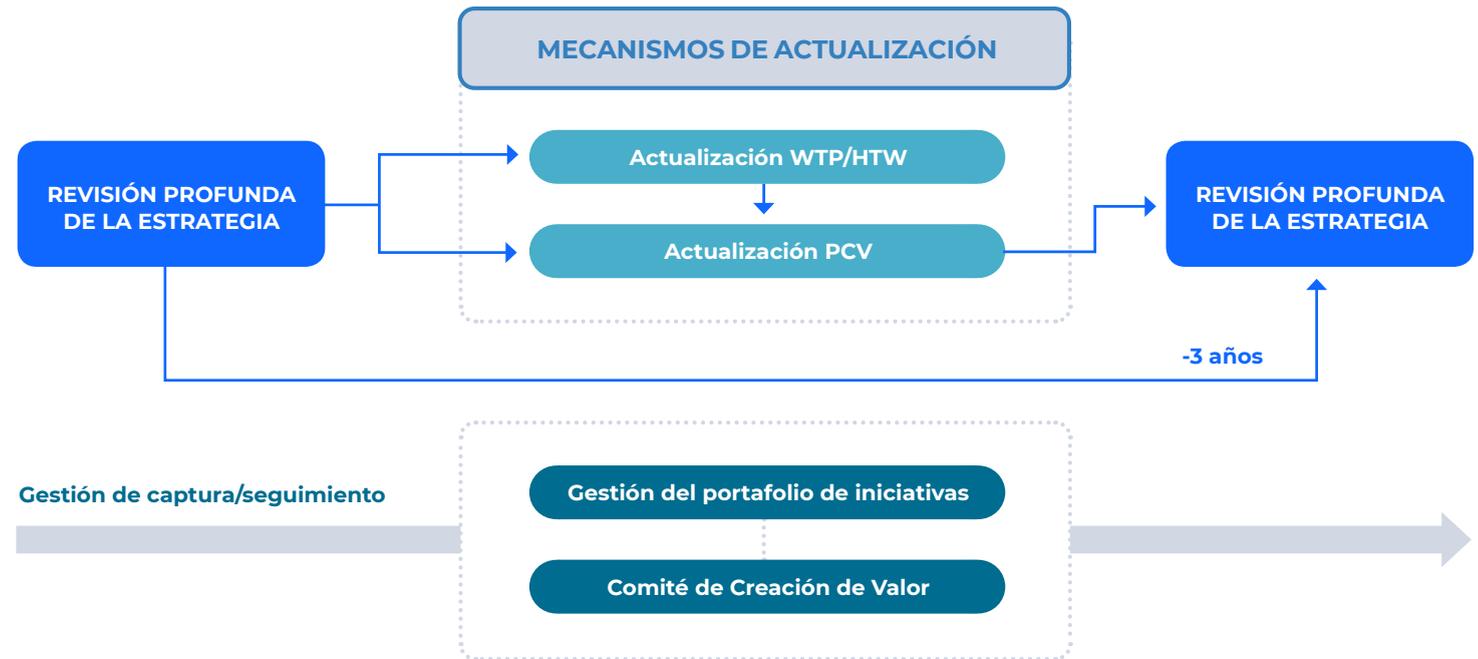
Iniciativas de mediana o baja complejidad que buscan mejora de algún indicador de la Compañía.

## 4.3 Creación de valor

En Empresas Melón estamos convencidos de que creamos valor, cuando trabajamos de manera colaborativa y alineados en torno a (1) una visión integrada del negocio, (2) un plan priorizado de iniciativas, (3) un plan factible y realizable y (4) la movilización organizacional.

Este modelo se implementa a nivel corporativo y está alineado con el Modelo de Creación de Valor de nuestro controlador Brea que busca la generación de valor a través de un entendimiento profundo de la estrategia de la empresa y materializando dicho valor en un portafolio de iniciativas a trabajar por distintas áreas y líderes dentro de la compañía.

### Modelo de Creación de Valor



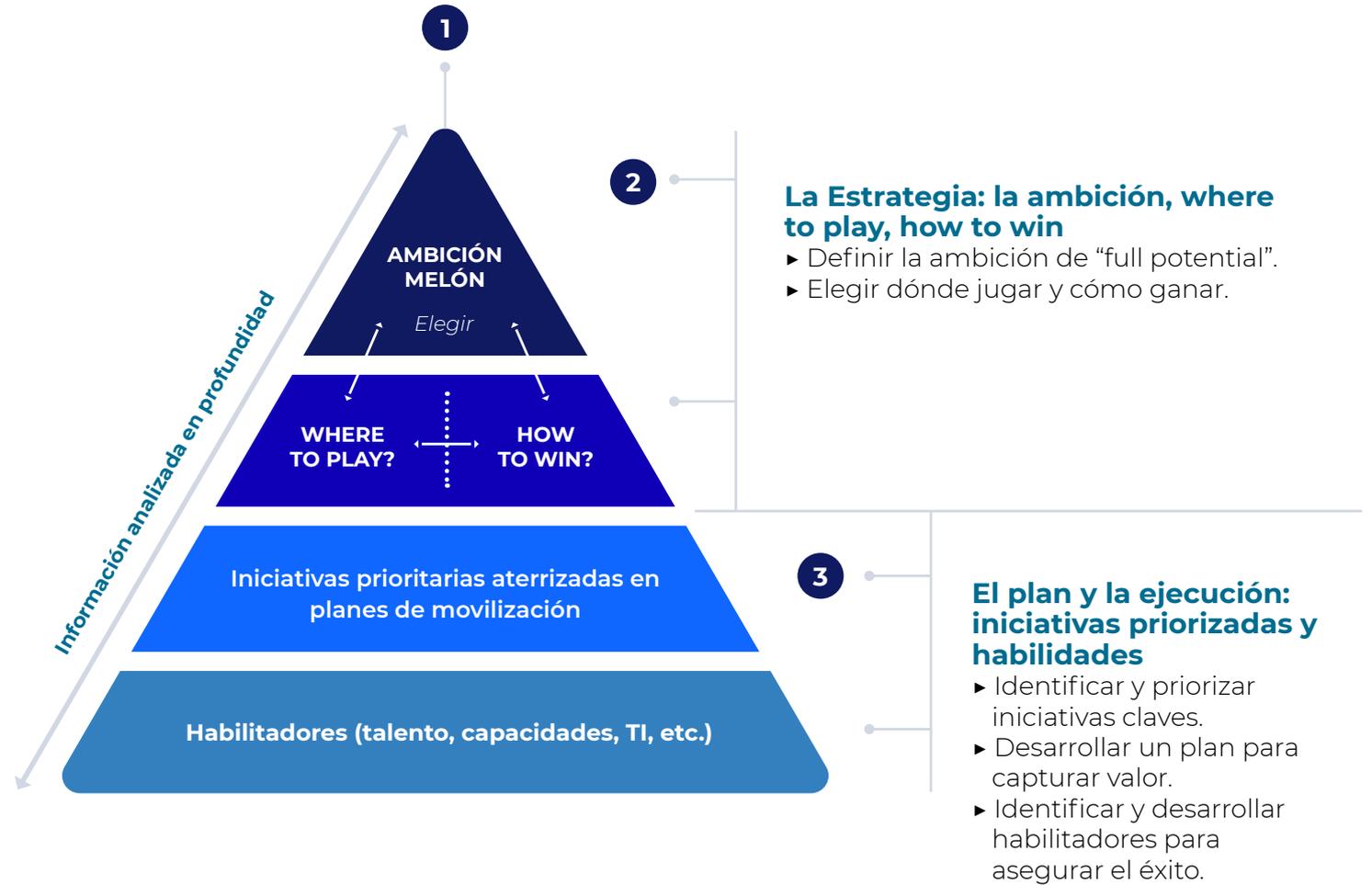
El Plan de Creación de Valor de Melón 2017-2019 se actualizó en 2020, considerando el contexto de la pandemia global y la importancia de contener nuestros costos y seguir operando con eficiencia y seguridad para seguir atendiendo a nuestros clientes. Ahora bien, es importante señalar que nuestros proyectos estratégicos no se vieron mayormente afectados, puesto que son de largo plazo.

Durante el 2021, trabajamos en una revisión profunda de nuestra Estrategia basado en nuestra pirámide estratégica de creación de valor que nos permitió identificar y priorizar iniciativas que generen valor alineadas a la ambición de la compañía. Dicho lo anterior, se identificó y se viene trabajando en iniciativas orientadas a:

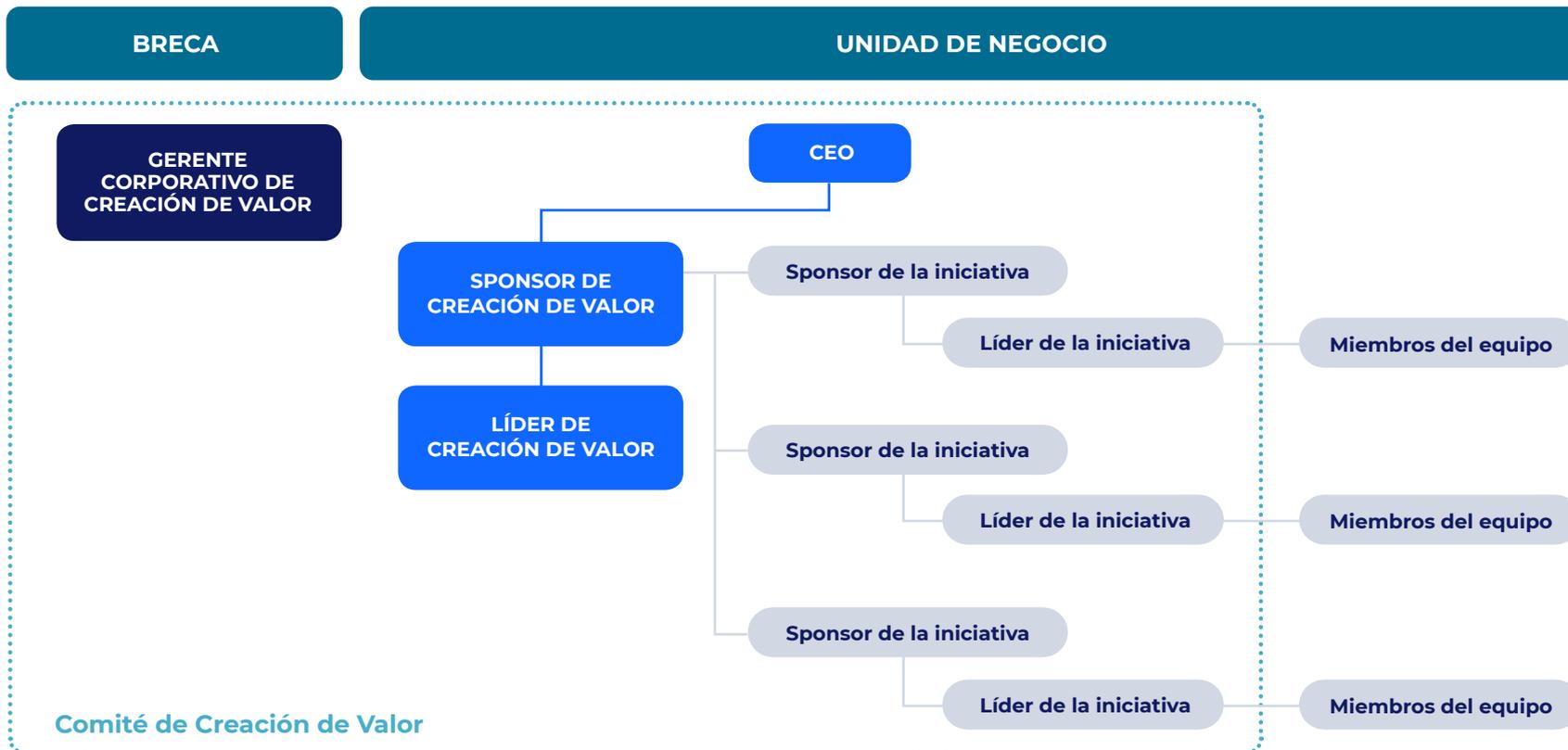
- 1) Desarrollar y generar valor a nuestros clientes.
- 2) Continuar y mejorar nuestra evolución de eficiencia optimizando nuestros costos y gastos.
- 3) Aumentar nuestra rentabilidad potenciando nuevos productos y/o servicios y mejorando nuestra gestión de pricing dentro de la compañía y buscando siempre oportunidades de mercado.

### La Oportunidad

Desarrollar una **visión integrada basada en hechos** del estado actual de los negocios, de las oportunidades y los riesgos.



Junto con ello, contamos con un Comité de Creación de Valor que monitorea la actualización y el cumplimiento del Plan. Este Comité lo integran desde el Gerente de Creación de valor del grupo controlador, el CEO de Melón, el área de creación de valor y las Gerencias de las unidades de negocios involucradas con sus respectivos líderes de iniciativas.



### Roles y responsabilidades del Comité de CV

- ▶ Revisa ejecución general del impacto.
- ▶ Toma decisiones que tienen impacto material en las iniciativas (scope, curso, cambios, etc).
- ▶ Identifica riesgos, necesidades y recursos de la transformación general.
- ▶ Toma acciones correctivas frente a la dirección y velocidad de transformación.

## 4.4 Innovación y desarrollo tecnológico

La innovación es parte esencial y transversal de nuestra cultura organizacional y ha permitido profundizar nuestra excelencia operacional, así como optimizar procesos y generar nuevos productos en directo beneficio de los clientes y otros grupos de interés.

El 2020 formalizamos su gestión a través de una serie de definiciones estratégicas que nos permitieron establecer su alcance y gobernanza, junto al modelo de gestión interna y externa. De esta manera, también fue posible formalizar nuestro portafolio de proyectos y abocarnos al desarrollo de aquéllos con mayor probabilidad de éxito. Este trabajo culminó el primer semestre de 2021 con una Hoja de Ruta que traza claramente el camino que esperamos recorrer en materia de innovación y que, entre otras cosas, incorpora el uso de metodologías Design Thinking para capturar los intereses y percepciones de audiencias internas y externas.

El desarrollo de productos que impulsamos durante el período 2020-2021 ha estado motivado por una serie de reflexiones que también están presentes a nivel de industria; es decir, la preocupación por promover la economía circular, bajo un enfoque de ciclo de vida, y el uso de energías alternativas para los procesos productivos.

### Productos nuevos 2020-2021

- ▢ **Saco soluble:** primer saco de cemento a nivel nacional que se incorpora completamente a la mezcla en la betonera, eliminando la generación de residuos de bolsas de papel en desuso.
- ▢ **Powermix:** hormigón altamente resistente al impacto, muy útil para infraestructuras viales, como las veredas.
- ▢ **Wallmix:** hormigón con fibra que reemplaza la malla central de los muros, aumentando la productividad de las obras.
- ▢ **Infomix:** Servicio que permite estimar en tiempo real la resistencia del hormigón puesto en obra mediante el método de madurez. Este funciona mediante la incorporación de un sensor de madurez desarrollado por Melón que entrega información en tiempo real al cliente mediante una APP. Entre sus beneficios está la capacidad de descimbrar anticipadamente, tomando decisiones basadas en datos que permiten un ahorro de tiempo y eficiencia en la productividad.



## Transformación Digital

En cuanto a nuestra Estrategia de Transformación Digital, hemos avanzado gradualmente en aprovechar los beneficios de la tecnología para crear nuevas oportunidades, mejorar nuestra productividad y establecer una nueva relación con nuestros clientes, tanto en su experiencia de compra, como con el producto y/o servicio adquirido. Los pilares de esta estrategia son la conectividad, accesibilidad, automatización y optimización digital.

En el contexto de la crisis sanitaria, provocada por el Covid-19, nos apoyamos en nuestras herramientas digitales para resguardar la calidad de nuestras prestaciones, junto con velar por la salud y seguridad de nuestros equipos, clientes y proveedores. Así, incorporamos las firmas digitales en las aplicaciones Mi Obra, Mi Mixer y Mi Planta, favoreciendo la entrega y recepción de hormigón premezclado sin contacto.

En 2020, también se lanzó la iniciativa “Guía Digital” para minimizar o eliminar el uso del papel en los despachos y entregas de cementos a nuestros clientes, impactando positivamente en la reducción del uso de recursos directos como el papel y también de recursos indirectos como impresoras y tintas. Sumando otras acciones llevadas a cabo durante el 2021, y que permitieron migrar efectivamente hacia el formato digital, Melón se convirtió en la primera cementera en

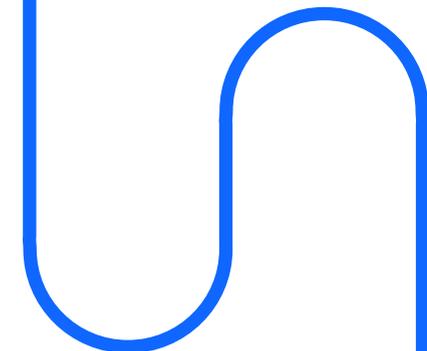
implementar la guía digital, fomentando así un cambio cultural interno en la empresa y también en la relación con los clientes.

La digitalización también se extendió a la app Mi Seguridad, para los procedimientos y estándares de seguridad, al portal de asesoría técnica virtual para clientes, y el desarrollo del Sello Digital para limitar los contagios y residuos a través de los implementos de seguridad y descargas en las operaciones.

Durante el 2021, presentamos el nuevo sistema para el control de calidad a través de la obtención de Cono vía GPS, gracias al trabajo realizado por nuestra Gerencia de Operaciones de Hormigones, y las áreas de Investigación y Desarrollo, y de Soporte Digital de Melón.

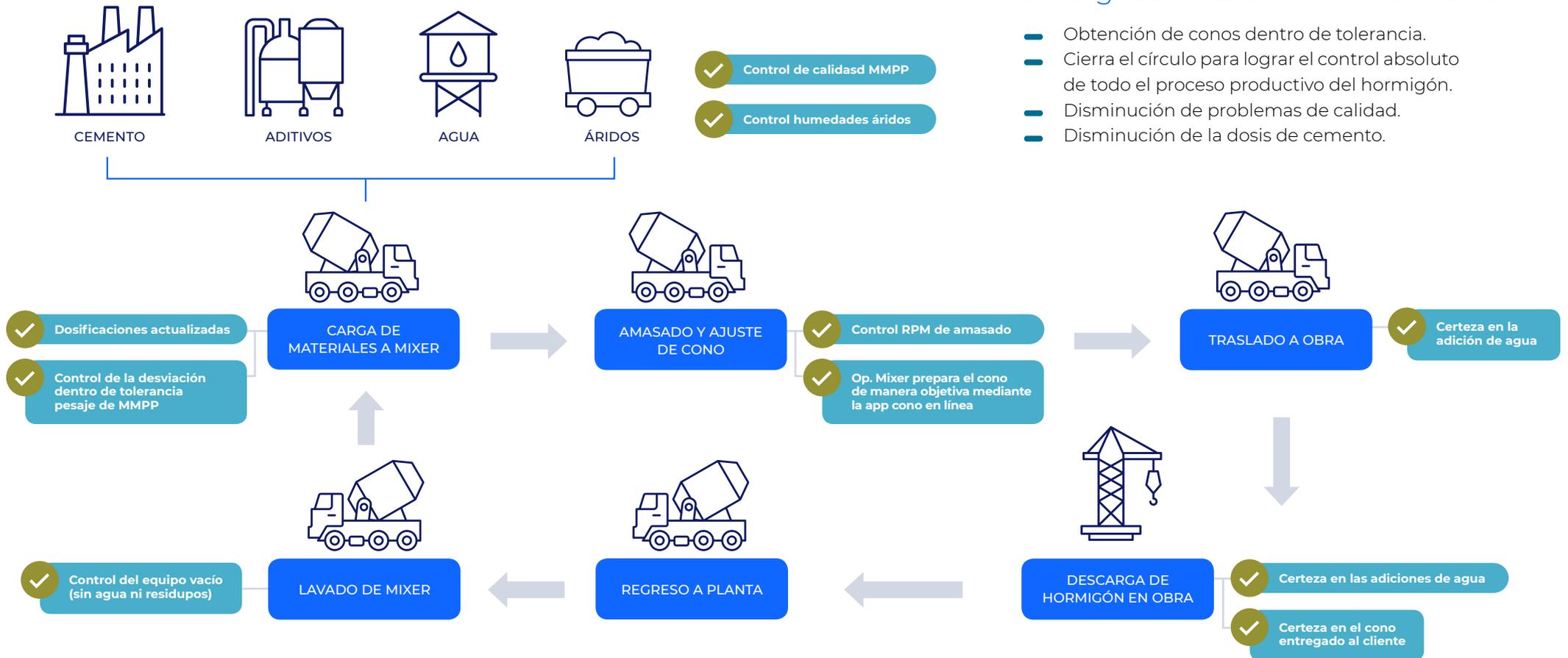
### ¿De qué se trata?

Es una herramienta digital que permite medir la docilidad del hormigón de manera remota para la totalidad de la producción. Esto ocurre transformando la señal emitida por la presión hidráulica del aceite del equipo mezclador, en un dato estimado de docilidad del cono.



## Fundamentos operacionales de la “obtención de cono vía GPS”

### NUEVO ESQUEMA PRODUCTIVO CON OBTENCIÓN DE CONO VÍA GPS



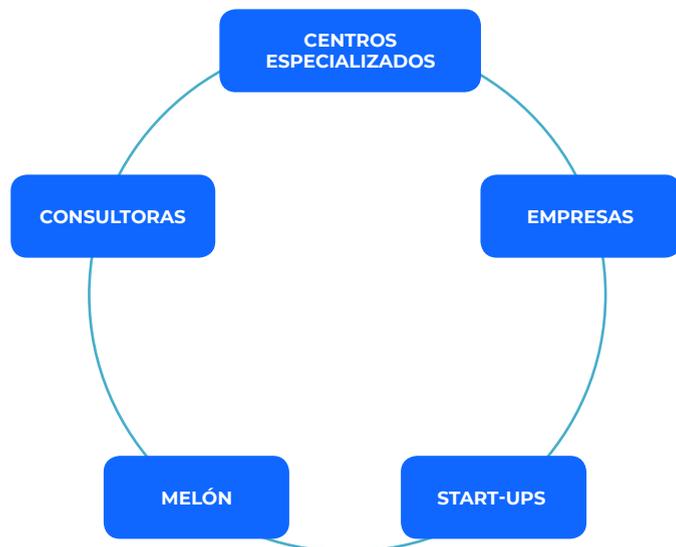
“El objetivo del proyecto de obtención de Cono vía GPS es seguir siendo la empresa líder del mercado a través del control total del proceso productivo y así tomar las mejores decisiones de principio a fin”, nos comenta Andrés Williams, encargado de Diseño de Productos.

- Obtención de conos dentro de tolerancia.
- Cierra el círculo para lograr el control absoluto de todo el proceso productivo del hormigón.
- Disminución de problemas de calidad.
- Disminución de la dosis de cemento.

### CONSTRUIR INNOVANDO

En 2020, el ecosistema de innovación se amplió al programa “Construir Innovando”, vinculado al Corporate Venturing del sector de la construcción y que busca resolver los desafíos actuales y futuros de la industria a través de la transferencia tecnológica y la conexión virtuosa entre empresas y startups. Este programa, impulsado en conjunto con la Cámara Chilena de la Construcción (CCHC), busca consolidar una mesa de innovación abierta para conectar al ecosistema de innovación conformado por empresas, centros especializados, consultoras y startups.

#### Ecosistema de Construye innovando:



En 2020, esta mesa se propuso definir la gobernanza y estrategia de Hunting de Startups del rubro de la construcción, abarcando todas las convocatorias a emprendimientos con foco en la industria de la construcción y así, aprovechar sinergias entre los grupos que engloban el programa y materializar la relación entre los actores en vinculaciones comerciales o estratégicas. Producto de esto, Melón ha establecido una posible vinculación con 4 candidatos o startups.

#### SOFOFA HUB de innovación

Proyecto que profundiza el vínculo entre el gremio y sus empresas socias, a través de la innovación y el emprendimiento; el foco son la economía circular, la industria 4.0 y la biotecnología.

#### HUB de Innovación BREIN

BREIN es el hub o espacio colaborativo de innovación del Grupo Beca, que ha apoyado diversas iniciativas de Melón. En 2020, se co-creó junto a BREIN y la Universidad Melón, el curso “*Adoptando un mindset digital*”, disponible durante dos meses en la Plataforma de *Laboratoria* y dirigido a todos nuestros colaboradores. Este curso tuvo como objetivo generar una hipótesis relacionada con su día a día para ver cómo la digitalización y el proceso de aprendizaje continuo pueden llevarse a cabo a partir de pequeños experimentos.

Durante 2021, esta relación se mantuvo ligada principalmente en materia de Data Analytics, contando con el apoyo del hub en el desarrollo e implementación de proyectos enfocados en la optimización de procesos internos mediante la toma de decisiones basadas en datos.

#### Cultura interna de innovación

Buscando potenciar nuestra cultura de innovación, desarrollamos una serie de actividades para nuestros colaboradores. Destacan:

- Curso “El líder ante la innovación” (Formato webinar)
- Charla “+10 tendencias post-COVID” (Formato webinar)
- Serie de charlas de Innovación de Kiron Ravindran y gestión de Equipos Remotos durante Coronavirus. (Formato webinar)
- Taller de Ideación Melón Cementos (Formato webinar)
- Taller de Modelos de Negocio (Business Model Canvas) (Formato webinar)
- Charla de escalamiento y propuesta de valor (Formato webinar)

#### Factor Melón

Durante 2020 y por motivos de la contingencia de la pandemia, no se realizó el programa “Factor Melón”.

El año 2021, se revisó la convocatoria Factor Melón y se trabajó en el diseño de un programa anual de levantamiento de ideas en base a la participación de todos los colaboradores de la compañía. Lo anterior, consiste en la realización de Talleres de Ideación focalizados para cada unidad de negocio y en la “Ruta de la Innovación” que consiste en un concurso de levantamiento de ideas transversales en la compañía para darles un seguimiento y acompañamiento desde el área. Por motivos sanitarios, esta última ha tenido que ser calendarizada para realizarse el primer semestre de 2022.

### Proyecto CAS (Combustibles Alternativos Sólidos)

El Proyecto CAS busca potenciar el coprocesamiento que es básicamente el reemplazo de combustibles tradicionales por alternativos. La fuente de energía habitual que es el petcoke, o coke de petróleo, se reemplaza por residuos sólidos no peligrosos como papel, plásticos, cartón, telas o gomas, que de manera normal terminarían en rellenos sanitarios. Al ingresar al horno se incineran a altas temperaturas, lo que no genera emisiones de CO<sub>2</sub>, por lo que se trata de una combustión limpia.

En términos de innovación, la incorporación de nuevos combustibles presenta el desafío de ajustar los procesos para que la operación y su productividad no se vean alteradas. En el desarrollo del proyecto, el reemplazo de combustibles se implementa de manera gradual, incorporando tecnología de punta que, a la fecha, considera un 13% de reemplazo por con combustibles alternativos y se estima que el escalamiento permitirá un 40% en un futuro.

Esta iniciativa es una innovación en procesos de suministro de energía porque se hace cargo, en justa medida, del plan de descarbonización de la industria, incorporando tecnología de vanguardia, única entre los competidores. A su vez, genera un cambio en los métodos habituales, impulsando la economía circular para generar un impacto positivo en el medio ambiente a través de la disminución del uso de combustibles fósiles y el reciclaje de desechos ya existentes.

### Molienda Modular

Dadas las condiciones propias del emplazamiento de la Planta Punta Arenas, su construcción presentó el desafío de ser realizada con inversión ajustada y un clima desafiante como el de esta zona Austral. Para ello, el proyecto incorpora una tecnología de construcción y operación de una planta modular, convirtiendo el proceso de molienda del cemento en un proceso industrial propio de la Industria 4.0, con tecnología de punta y que le permite a la compañía llegar a mercados pocos explotados en el menor plazo posible y al menor costo de inversión.

La geolocalización del proyecto y su cercanía con el ecosistema de generación de hidrógeno verde en la Patagonia chilena (con iniciativas de los principales grupos de generación de energía), posiciona a Melón como un gran candidato para la incorporación del energético en sus procesos productivos, posicionándose en la primera fila de la discusión sobre la implementación de hidrógeno verde en procesos industriales.

La forma en que se pensó y planificó la instalación de la planta corresponde a una innovación en sí misma; no sólo la Planta Punta Arenas se considera como la planta cementera más austral del planeta, sino también se perfila como productora de un material con baja huella de carbono, generando una transformación radical en cómo se plantean los procesos productivos de la industria.



## 4.5 Nuestros clientes

La satisfacción de nuestros clientes es uno de los temas estratégicos de nuestra matriz de materialidad. Melón busca constantemente generar valor para todos sus grupos de interés y de manera especial para sus clientes, mediante la entrega de productos y servicios de calidad y excelencia que contribuyan a un desarrollo económico y social de forma justa, innovadora y sostenible.

Nuestra propuesta de valor es: “Trabajamos junto a nuestros clientes para la construcción de una sociedad más sostenible que mejore la calidad de vida de las personas”. Melón se propone ser la marca de mayor reputación en la industria de los materiales de construcción de la región, atendiendo las necesidades de los clientes mediante la producción y comercialización de cemento, hormigón premezclado y áridos, vinculándose con sectores como:

- Inmobiliario y vivienda
- Infraestructura
- Obras civiles
- Minería
- Energía
- Prefabricado de hormigón
- Demanda de reparaciones y mejoras del hogar, obras menores
- Grandes distribuidores de materiales de construcción

### 4.5.1 MELÓN CEMENTOS

Melón Cementos, con más de 110 años de historia, ha estado siempre muy cerca de sus clientes, generando relaciones de largo plazo y respondiendo a los diferentes requerimientos del mercado. Posee una amplia y robusta red de distribución logística que permite atender a clientes entre las regiones de Atacama y Magallanes, aún en momentos de crisis como los que se han vivido. La importación de insumos en varios puertos del país, las cuatro plantas de producción y las cinco bodegas de almacenamiento y distribución garantizan la continuidad operacional, la cobertura comercial de todo el mercado y la calidad de los productos, manteniendo, al mismo tiempo, un firme compromiso con las comunidades y la sostenibilidad ambiental.

#### Clientes:

- **Hormigoneras:** Hormigoneras regionales y nuestro cliente principal, Melón Hormigones que recibe cerca del 50% del cemento producido por Melón Cementos.
- **Retail:** Grandes superficies, distribuidores medianos, ferreterías pequeñas y micro, además de ventas de sacos de forma directa o indirecta vía distribuidores. Este segmento representa alrededor de un 25% del negocio. Nuestros principales clientes son Sodimac, Easy, MTS, Construmart, Ebema y Prodalam.
- **Prefabricadores:** Clientes industriales a nivel nacional, grandes, medianos y pequeños. Este segmento de clientes representa aproximadamente un 15% del negocio. Nuestros clientes son Sika, Aislantes Nacionales, Malatrassi, Concremag y Grupo TX, entre otros.
- **Constructoras:** Grandes obras estructurales a nivel nacional y más pequeñas a nivel regional (venta directa). Representa alrededor de un 10%.

### Proyectos destacados 2020-2021

- a) Ampliación del aeropuerto internacional Arturo Merino Benítez: proyecto de 200 mil metros cuadrados que comenzó en 2016.
- b) Alto Maipo: proyecto hidroeléctrico que contará con dos centrales de generación dispuestas en serie por las que pasará, a través de túneles y a gran presión, agua proveniente de los ríos Yeso, Colorado y esteros afluentes al río Volcán.
- c) Concesión Vespucio Oriente: proyecto que se extiende por 9 kilómetros en la Región Metropolitana y que ha requerido que Melón sea un socio estratégico para su construcción, interviniendo las comunas de Huechuraba, Recoleta, Vitacura, Las Condes, La Reina y Ñuñoa.
- d) Bypass en Castro: proyecto que busca aliviar la congestión vehicular en Castro, además de proporcionar mejores estándares técnicos a los existentes en la ruta actual.
- e) Concesión Camino Nogales Puchuncaví: proyecto para dotar de mayor capacidad a la concesión actual, descomprimiendo la congestión que actualmente se produce durante períodos estivales y fines de semana largos.

#### 4.5.2 MELÓN HORMIGONES

Melón Hormigones abastece a una gran cantidad de clientes a través de 41 sucursales urbanas. La crisis sanitaria nos obligó a cerrar sólo 2 de ellas durante 2020. Sin embargo, a pesar del escenario adverso al comienzo de la pandemia, la satisfacción de nuestros clientes siguió siendo prioridad.

##### Clientes:

- **Proyectos Especiales:** grandes obras de infraestructura, minería o energía, especialmente en lugares alejados, sin cobertura de plantas urbanas, que requieren plantas especiales para su desarrollo.
- **Proyectos Disruptores:** grandes obras como carreteras, parques eólicos, líneas del Metro u hospitales, que se atienden desde nuestras plantas urbanas.
- **Grandes Cuentas:** empresas constructoras que requieren grandes volúmenes. En general, el Segmento de Grandes Cuentas está focalizado a obras de edificaciones, obras civiles, viviendas y pavimentaciones.
- **Cuentas pequeñas:** clientes que requieren menor cantidad de volumen y un servicio más ágil; tiende a incluir obras civiles y viviendas.
- **Compra al detalle y spot:** clientes que requieren hormigón en pequeñas cantidades (menor a 4 m<sup>3</sup>), Mixer Volumétrico o requieren hormigón para una única vez.

#### Mixer Volumétrico

Servicio que permite proveer hormigón a través de una planta montada sobre un camión que produce hormigón para ser producido en el proyecto in situ. El Mixer Volumétrico produce hormigones de forma continua, desde 0,5 m<sup>3</sup>, y su alta tecnología le permite producir en bajo volumen y distintas fórmulas al instante, orientado a proyectos que no necesitan comprar cantidades industriales de hormigón. La compra se realiza a través de nuestra Tienda Virtual.

#### Hormigones especiales

Melón Hormigones vende dos grandes líneas de productos: la estándar para usos tradicionales como pavimentación o edificaciones, y la denominada "hormigones especiales", que refiere a productos que ayudan a las empresas constructoras a mejorar su proceso constructivo de distintas formas, aumentando su productividad, disminuyendo los plazos de entrega u optimizando la mano de obra.

Los hormigones especiales se clasifican en VAP (value-added products – Producto con Valor Agregado) y VAS (value-added solution – Soluciones con Valor Agregado). Los primeros, son hormigones con aditivos especiales que modifican y mejoran sus características básicas, dentro de los cuales destacamos los productos fluidos, con resistencia temprana, Pisomix, etc. En tanto, los VAS tienen mayor alcance, puesto que son acompañados por una asesoría profesional, desde la etapa de estudio del proyecto, hasta su instalación y posterior mantenimiento y cuidado del producto.

Ambos tipos de productos nos distinguen respecto a otros actores de la industria, dado que permiten una mayor diversificación de prestaciones, entregándole más alternativas a nuestros clientes.

El despacho de productos especiales ha ido aumentando constantemente y durante el 2021 tuvimos un récord de penetración, cercano al 50%. Por lo mismo, lanzamos 2 nuevos productos: Infomix y Wallmix, ambos con foco en la productividad de las obras.

### 4.5.3 MELÓN ÁRIDOS:

La división de áridos abastece principalmente a Melón Hormigones, que compra alrededor del 80% de los áridos propios de la compañía. Ofreciendo productos como arenas, estabilizado, grava y gravilla de la más alta calidad y resistencia.

El restante 20% corresponde a negocios con otros clientes, y se desarrollan cuando las condiciones de venta son ventajosas. Normalmente se trata de proyectos especiales y disruptores, como el Aeropuerto de Santiago o la Mina El Soldado de AngloAmerican, en los cuales el cliente ha requerido áridos trazables y con características que nuestras operaciones pueden garantizar. Además de estos proyectos, otros tipos de clientes son los prefabricadores, con los cuales Melón Áridos se relaciona de forma individual o en conjunto con Melón Cementos.

### Continuidad de Pozo San Bernardo

El principal hito en el periodo reportado fue la aprobación del Estudio de Impacto Ambiental del proyecto “Optimización Reservas Pozo San Bernardo y Nuevo Plan de Recuperación de Terreno”, que extiende el permiso de operación para los próximos 10 años y, además, permite disponer de 10 millones de m<sup>3</sup> adicionales de reservas para el mercado de la Región Metropolitana. Pozo San Bernardo es la planta de áridos más importante del país, y esta aprobación es muy relevante para la industria en general, marcando la pauta de cómo esta actividad debe desarrollarse de forma trazable y responsable<sup>2</sup>.

<sup>2</sup> En 1999, el Consejo de Defensa del Estado presentó demanda por daño ambiental en contra de Melón Áridos por un área aproximadamente de 15,1 hectáreas ubicadas en la comuna de San Bernardo. En el año 2001, se le dio término a este juicio mediante la suscripción de una transacción, la cual ha sido modificada en los años 2003, 2004, 2015, 2016, 2020 y 2022.

La Planta Las Garzas entrega la producción principalmente a las 4 operaciones de Melón Hormigones en la zona: Concón, Las Garzas, Villa Alemana y Puchuncaví. Adicionalmente, en ciertas ocasiones abastece a clientes puntuales de carácter corporativo y algunos proyectos mineros de carácter estratégico.

La Planta Machalí abastece, con el 70% de su producción, a Melón Hormigones Rancagua urbano y Melón Hormigones Proyectos Especiales. El 30% restante es comprado por constructoras con proyectos habitacionales, obras de carácter vial, pavimentos asfálticos, entre otros.

La Planta Pozo San Bernardo abastece, con el 80% de su producción, a Melón Hormigones, principalmente a las plantas Lo Espejo, Maipú, Peñalolén, San Martín (Quilicura) y Peñaflor. El 20% restante se entrega a prefabricadores, a pequeñas, medianas y grandes constructoras, y también a obras emblemáticas tales como: Aeropuerto AMB, Corredores Transantiago, Líneas de Metro, Autopista Vespucio Oriente, y Autopista del Sol, entre otras.

## Estimación de participación de mercado de Empresas Melón

**Melón Cementos:** comercializa aprox. un **25%** del cemento consumido en Chile.

**Melón Hormigones:** comercializa aprox. un **23%** del hormigón consumido en el país.

Nota: valores expresados en base a estimaciones internas.

### 4.5.4 PROYECTOS ESPECIALES

Dentro de las diferentes necesidades a nivel nacional, existen proyectos que, ya sea por sus condiciones geográficas, el clima o demanda intensiva en un período acotado de tiempo, requieren de la operación de una planta de hormigón exclusiva en la obra, junto con el suministro de cemento, áridos y cobertura de otros servicios. Para atender estas necesidades, la división de Proyectos Especiales de Melón cuenta con un área especializada para atender dichas solicitudes, adaptando los servicios a las diferentes empresas y proyectos con el objetivo de lograr el éxito en conjunto mediante altos estándares y aporte de valor al cliente. Su metodología de trabajo está pensada para apoyar a los clientes durante todo el proceso, partiendo por la ingeniería, continuando con la operación y optimización de recursos y programa de trabajo y finalizando con la correcta desmovilización de las plantas, logrando así, que el servicio sea más que solo el suministro de Hormigón.

#### Nuestros proyectos:

##### **Minera Los Pelambres (Región de Coquimbo) – Proyecto INCO**

Melón ha trabajado desde los inicios en esta empresa minera y en 2020 ampliamos la atención de la planta a un proyecto adicional, Proyecto INCO. Éste se divide en 2 contratos: Minería y Puerto, siendo el primero atendido desde la planta en Minera Los Pelambres y el segundo, desde la planta en Salamanca y con apoyo de La Ligua.

Melón no solo suministra hormigón al Proyecto INCO, sino que también a otros frentes de la operación como es la mina y el Tranque El Mauro, por lo que el gran desafío ha sido otorgar a los distintos clientes una atención con cobertura geográfica de cordillera a la costa.

##### **Parque Eólico Cabo Leones (Región de Atacama)**

Este proyecto es parte de la principal área de la generación eólica en Chile, en la zona de la Hacienda de Chañaral de Aceituno, en la Comuna de Freirina, Región de Atacama, y tiene una gran contribución no sólo en la comunidad cercana, sino en la generación de aporte a la matriz de energía renovable. El objetivo es suministrar el hormigón requerido para las fundaciones de las 212 torres eólicas; entre 2020 y 2021 se completó el proyecto Cabo Leones II y III fases 1 y se iniciaron y terminaron Cabo Leones I y III Fase 2.

##### **Parque Eólico Cerro Tigre (Región de Antofagasta)**

El proyecto comenzó su proceso de montaje y puesta en marcha durante el inicio de la pandemia, lo que devino en una serie de dificultades que fue posible sortear gracias a los esfuerzos del equipo. Así, se completó el proyecto que consistía en suministrar hormigón para la construcción de las 44 fundaciones de las torres eólicas (176 MW total).

**Parque Eólico Llanos del Viento (Región de Antofagasta)**

El proyecto, ubicado en la ruta a Minera Escondida a 40km de Antofagasta, inició sus obras a comienzos del año 2021. Se realizó el suministro de hormigón con 2 plantas dosificadoras ubicadas en el parque, más 13 camiones mixer y 2 bombas telescópicas, logrando la materialización de 32 fundaciones de aerogeneradores de 500 m<sup>3</sup> aproximadamente cada una. El mayor desafío fue el proceso de montaje y producción, producto de los fuertes vientos existentes en la zona.

**Proyecto Minero Zaldívar (Región de Antofagasta)**

Esta obra, ubicada en Antofagasta, necesitaba apoyo de mejoramiento del proceso de lixiviación e infraestructura, requiriendo un servicio de rápida instalación con una reducción de residuos y acceso a estructuras en 3 sectores distintos.

El proyecto requería montar una operación liviana en el menor tiempo posible, para lo cual diseñamos e implementamos un sistema considerando el uso de mixer volumétrico en posición fija, en reemplazo de una planta convencional. El resultado fue que la duración del montaje se realizó en menos de 20 días, cubriendo plenamente las necesidades del cliente.

**Collahuasi (Región de Tarapacá)**

En la comuna de Pica, Región de Tarapacá, Melón Hormigones cuenta con 2 plantas instaladas dentro de la minera Collahuasi, las cuales tienen una capa-

cidad de 32 m<sup>3</sup>/h y 70 m<sup>3</sup>/h y están ubicadas en los sectores de Ujina y Rosario respectivamente.

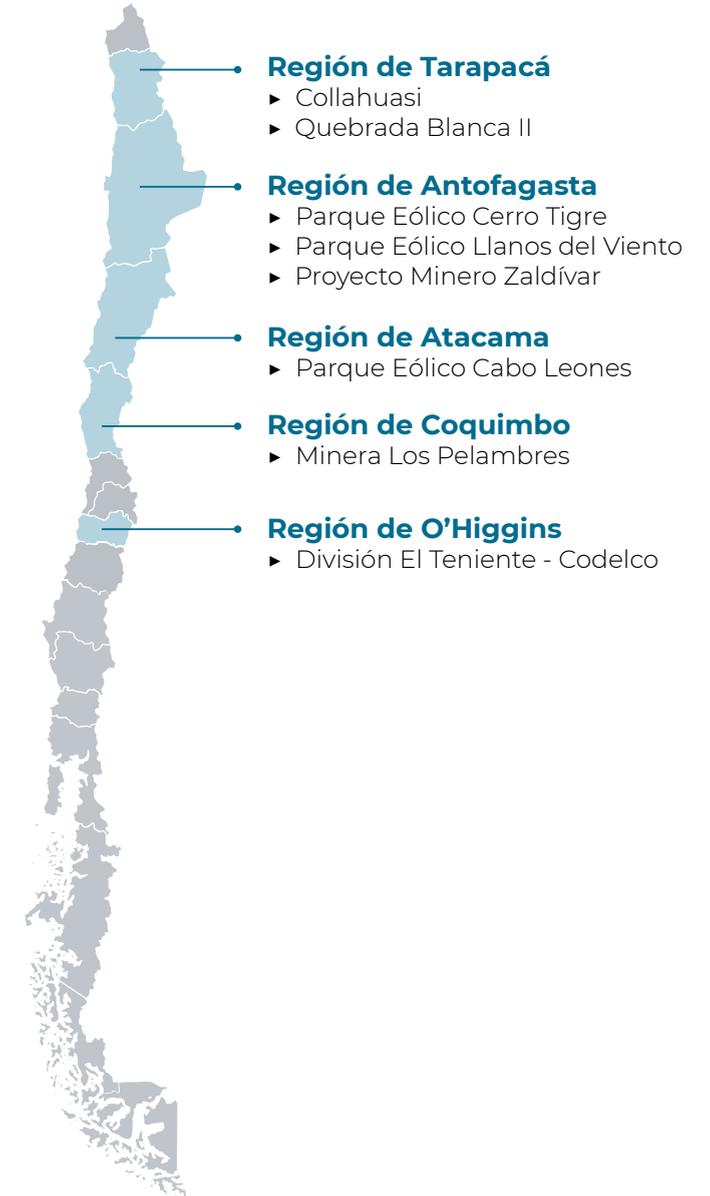
El proyecto ha logrado cumplir con los requerimientos y estándares del cliente mediante soluciones seguras y confiables, destacando el compromiso en el ciclo de riesgos que tiene la Compañía. A partir del año 2021 la minera inició un proceso de ampliación productiva lo que implicará mayores consumos de hormigones durante el período 2022-2023.

**Quebrada Blanca II (Región de Tarapacá)**

Desde 2019, Melón se encuentra en este proyecto ubicado a 4.400 msnm. Perteneciente a la empresa canadiense Teck, con tres plantas dosificadoras para la provisión de hormigón. Los mayores desafíos han sido la altura a la que se encuentra la faena, junto con garantizar la continuidad de los despachos en condiciones climáticas adversas. Destacamos la ejecución de 22 despachos masivos que superan los 1.200 m<sup>3</sup> en un promedio de 24 horas continuas.

**División El Teniente – Codelco (Región de O'Higgins)**

Melón ha estado presente durante un largo periodo en la División El Teniente de Codelco, suministrando hormigones y prestando servicios con productos innovadores. Actualmente, se realizó la instalación de una nueva planta mezcladora con una capacidad de 40 m<sup>3</sup>/h con la última tecnología en producción de hormigón, junto con cumplir con los altos estándares de seguridad con los que cuenta la División.



## 4.6 Gestión de la calidad

En Melón contamos con un Sistema de Gestión de Calidad que busca la mejora continua de los procedimientos para promover ventajas competitivas. Este sistema busca cumplir 6 compromisos.

1. Cumplir con los requisitos legales, reglamentarios, normativos y contractuales.
2. Cumplir con la propuesta de valor ofrecida al cliente.
3. Asegurar el mejoramiento continuo y reducir las pérdidas en sus procesos.
4. Asegurar las competencias del personal para lograr la conformidad de los requisitos.
5. Fortalecer los servicios asociados a los productos como parte integral de la gestión de calidad.
6. Promover una cultura de gestión de calidad de manera transversal en la organización.

El Sistema de Gestión de Calidad de Melón Cementos se basa en la Norma ISO 9001, siendo el modelo líder, al aplicarse al control de calidad de las materias primas utilizadas en las operaciones.

Durante el periodo reportado, se trabajó en su continuidad, actualización y gestión.

El Sistema de Gestión de Calidad de Melón Hormigones tiene un enfoque de procesos y de interacción y estandarización entre éstos. Éste es complementado por la metodología de la Norma ISO 9001 que se encuentra vigente desde 2019. Junto con ello, contamos con auditorías internas y externas que fueron ejecutadas con el apoyo de herramientas digitales durante la pandemia. En 2020 y 2021, se realizaron las auditorías externas, por parte de la certificadora "Bureau Veritas", obteniendo la certificación ISO 9001:2015 con cero hallazgos en ambos procesos.

Respecto del plan de trabajo de la auditoría interna, durante el 2020, y luego de un análisis de clasificación de 41 sucursales posibles de ser auditadas de manera remota, se realizó el 90% de la auditoría en modalidad virtual. En ésta aparecieron 212 No Conformidades, 98 correspondían a acciones correctivas y 116 salidas no conformes. Se cerró el periodo 2020 con el 99% de las observaciones concluidas.

Las auditorías internas al Sistema de Gestión de Calidad durante el periodo 2021, también fueron realizadas de manera remota, luego de un análisis de riesgo en donde se clasificaron cuáles sucursales se auditarían de manera presencial y cuáles de manera virtual. El 90% de ellas (41 sucursales) se realizaron de manera virtual. Durante este proceso de mejora continua, se detectaron 149 no conformidades: 52 corresponden a acciones correctivas y 97 a salidas no conformes. El 90% de estos hallazgos u observaciones se encuentran cerradas o concluidas, y las restantes en proceso de implementación.

El programa o calendario de auditorías internas se estableció sobre la base de un análisis de riesgo, basado en los siguientes criterios:

1. La sucursal o área es nueva.
2. Se cuenta con auditorías pendientes del periodo anterior.
3. Cantidad de hallazgos detectados en el periodo anterior.
4. Porcentaje histórico de No Conformidades.
5. Condiciones o Fase en que se encuentra la comuna debido al COVID-19.

### Premio Mixer de la Calidad

Durante el 2020 sumamos indicadores de involucramiento en procesos digitales a nuestro Sistema de Gestión de Calidad. Esto permitió un seguimiento semestral por parte del Comité de Calidad que se tradujo en el Premio Mixer de la Calidad. El premio consiste en la entrega de un camión mixer a la sucursal con mejor cumplimiento.

Nuestras sucursales de Copiapó y Talca obtuvieron el premio en 2020; y en 2021 la ganadora fue la sucursal de Puchuncaví.

## Capacitaciones en Gestión de Calidad

Durante 2020, 9 personas del área de calidad en la línea de Cementos fueron capacitadas sobre el Sistema de Gestión de Calidad y sus procesos. En Hormigones, se realizaron 3 capacitaciones durante el periodo:

1. Análisis de causas y manejo de no conformidades; para 40 personas de diferentes áreas, tales como: mantenimiento, seguridad, logística y operaciones.
2. Auditor Interno ISO 9001:2015: sobre el ciclo de la mejora continua, los requisitos de la norma ISO, principios de una auditoría, gestión de un programa de auditoría, realización de una auditoría, competencias y evaluación de los auditores.
3. Interpretación de la norma ISO, para 11 personas.

El plan de capacitación de 2021 se propuso formar auditores internos del Sistema de Gestión de Calidad. Se realizaron 2 cursos sobre los fundamentos de la norma ISO 9001:2015 que permitirán contar con 15 auditores internos.

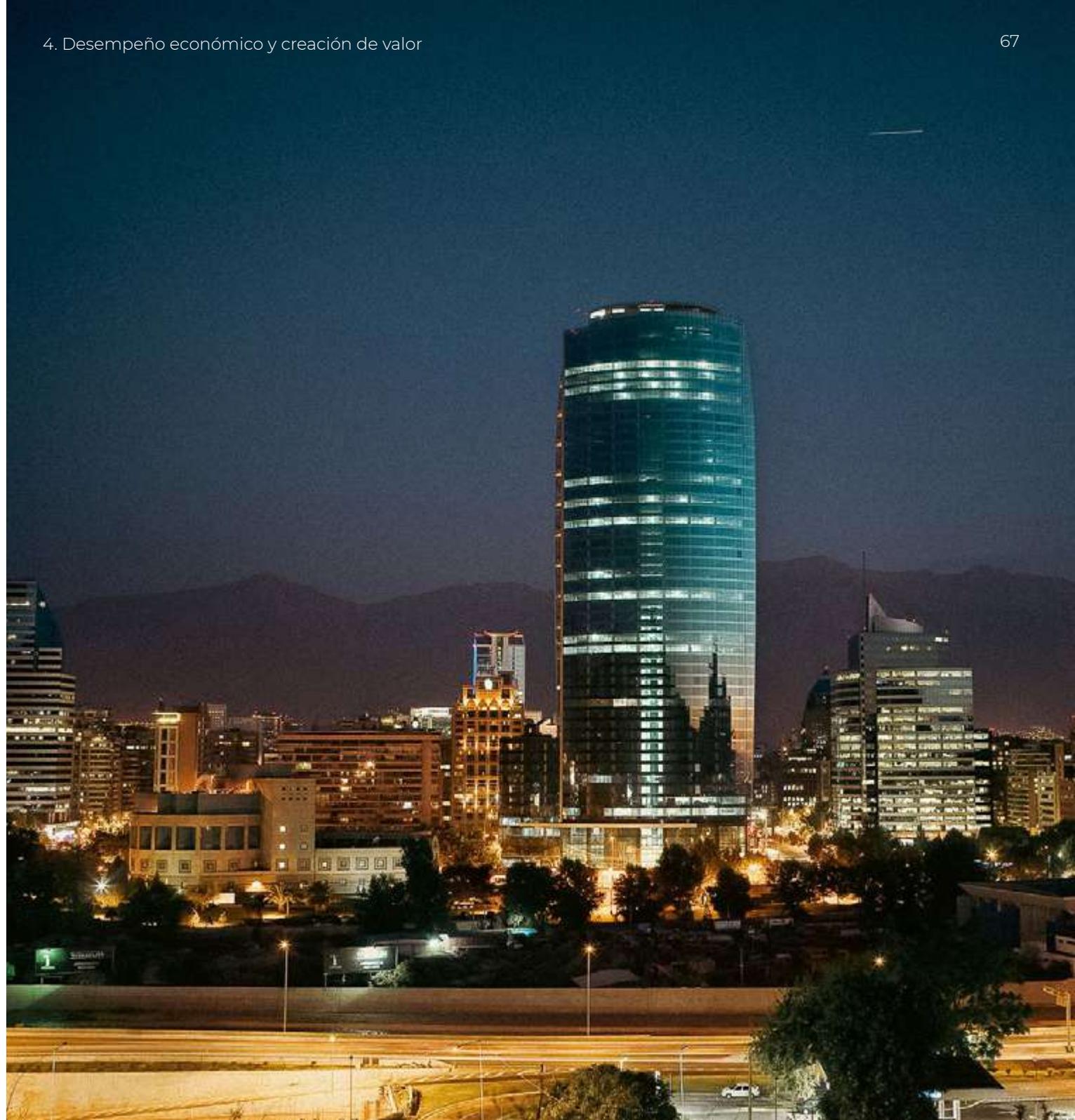


## 4.7 Satisfacción del cliente

Durante 2020 Melón Hormigones midió la satisfacción de los clientes a través de encuestas telefónicas y la evaluación de los despachos a través de la aplicación MiObra. Esta innovación permitió ampliar la cobertura y alcance de las mediciones, junto con gestionar directamente los despachos calificados con 2 o 1 estrella sobre un total de 5. La evaluación promedio del servicio fue mejorando durante el año y en la medida que aumentaba la representatividad de la muestra, pasando de 4,8 a 4,9 con un 35% de representación.

Junto con ello, aplicamos la encuesta Bienal de Satisfacción de Clientes, cuyo objetivo es profundizar en el conocimiento de la compañía respecto de la atención y calidad de los productos y servicios prestados. Así, encuestamos a un total de 500 clientes, siendo percibidos de mejor manera por las empresas pequeñas.

Actualmente Melón Cementos se encuentra planificando una nueva medición de satisfacción de clientes con la intención de contar con una herramienta que le permita monitorear el desempeño de sus servicios. Entre las medidas adoptadas en 2021, se encuentra la medición del “fill rate”, principal indicador de logística que permite establecer el cumplimiento de los despachos realizados.





5

NUESTRO EQUIPO

## 5.1 Respuesta al covid-19

La pandemia impactó profundamente en la dinámica laboral de Melón, por lo que se debió realizar un esfuerzo mayor para entregar el respaldo necesario a los colaboradores, mientras se aseguraba la continuidad del negocio en un contexto de incertidumbre.

Melón adoptó una serie de lineamientos y protocolos, y puso en marcha ciertos programas y actividades que, si bien no estaban enmarcadas dentro de su quehacer, se diseñaron y ejecutaron en respuesta a la emergencia sanitaria tanto para los colaboradores y sus familias, como para los contratistas. A continuación, se describen las principales iniciativas:

### Creación del Comité de Crisis

Producto de la pandemia, Melón creó este comité en 2020, que se reunió periódicamente para discutir los avances, desafíos, mejoras y toma de decisiones de cara a la crisis sanitaria. El comité hoy está compuesto por Jorge Eugeni (Gerente General Corporativo), Iván Marinado (Vicepresidente de Negocios Melón), Cecilia Pereda (Gerente Corporativa RRHH), Pablo Sanhueza (Gerente General Melón Servicios Compartidos), Alejandro Fukuda (Gerente de Auditoría) y Marcelo Mallea (Gerente de Seguridad y Salud Ocupacional) y Nataly Martínez (Subgerente Cultura y Talento).

### Teletrabajo y protocolos sanitarios

Melón diseñó y ejecutó, al mismo tiempo, lineamientos enfocados en el teletrabajo y flexibilidad horaria (dependiendo de la naturaleza de las funciones), y protocolos de seguridad, para hacer frente a todas las implicancias del estallido social de 2019 y, después, como respuesta a la pandemia del COVID-19. Los protocolos diseñados para enfrentar la contingencia sanitaria consistieron en una adaptación de los ya emitidos por el Ministerio de Salud de Chile, la Cámara Chilena de la Construcción (CCHC) y la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS).

- Protocolo de continuidad laboral en oficinas de Empresas Melón
- Protocolo de retorno a oficinas post contingencia Covid-19
- Protocolo de resguardo y continuidad operacional
- Protocolo de prevención Covid-19
- Protocolo de operación en oficinas y plantas por contingencia

Asimismo, acompañamos a nuestros equipos en la etapa de teletrabajo mediante la entrega de un bono para adquirir sillas ergonómicas. Esto benefició al 61% de las personas que se desempeñaron en estas condiciones. También entregamos un Bono Internet para cubrir los gastos asociados a un mayor uso y consumo de servicios en red que favoreció al 25% de quienes trabajaron desde sus casas.



USO OBLIGATORIO DE MASCARILLA



LAVADO FRECUENTE DE MANOS CON AGUA Y JABÓN O ALCOHOL GEL



DISTANCIAMIENTO FÍSICO DE AL MENOS 1.5 METROS

### Seguimiento y reporte de casos COVID-19

Durante el periodo reportado, Melón informó el estatus sanitario a sus colaboradores y contratistas de manera mensual a través de los “Reportes COVID-19” cuyo objetivo fue fortalecer la comunicación sobre la prevención y seguimiento de los contagios.

Al cierre del año 2020, hubo 32 colaboradores de Melón y 68 contratistas contagiados fuera de las operaciones, lo que ha sido considerado un buen resultado, dada la envergadura del desafío. Durante el 2021, se contabilizaron 169 casos positivos en total (64 trabajadores propios y 105 de empresas contratistas); todos acontecieron fuera de nuestras operaciones e instalaciones. Por no contar con casos trazables de contagios dentro de nuestras operaciones durante los años 2020 y 2021, Melón fue reconocida por la ACHS por su excelente manejo de la pandemia.

### Servicios de emergencia y de salud mental

En 2020, adoptamos medidas excepcionales junto a asesoradoras y servicios médicos para proteger a nuestros colaboradores y sus familias de la pandemia.

Melón cuenta con el convenio Medismart que consiste en el servicio de atención médica online a través del sitio web <http://saludvirtual.medicalsolutions.cl>

También se puso a disposición de los colaboradores una póliza de seguro complementario de salud y seguros catastróficos, de Cobertura Metlife, para cubrir los gastos médicos que se generen a raíz de un diagnóstico por Coronavirus.

La salud mental cobró especial relevancia dadas las circunstancias de confinamiento. Por ello creamos el programa de asistencia telefónica “Comunícate”, de la mano de la Fundación Chile Unido, con el fin de entregar apoyo psicológico, orientación familiar y asesoría legal-social, de manera gratuita, confidencial y profesional a los colaboradores.

### Desayunos virtuales “Acercádonos”

En 2020, Melón implementó jornadas de acercamiento con los colaboradores en el formato de desayunos virtuales denominados “Acercádonos”. Estas instancias permitieron acompañar a nuestros equipos en la modalidad de teletrabajo y multiplicar las instancias de comunicación y contacto.

### Bono reconocimiento 2021

Con el propósito de premiar el esfuerzo y compromiso de los colaboradores de nuestras operaciones en estamento NO EPT, quienes por la naturaleza de su cargo siguieron prestando servicio en la operación, durante la pandemia, cuidándose y cumpliendo a cabalidad los protocolos implementados por la empresa, Melón propuso la entrega de un “Bono Reconocimiento COVID-19”. Este reconocimiento fue entregado por una única vez a 465 colaboradores en el mes de marzo de 2021.

### Encuesta de Percepción en tiempos de pandemia

En el año 2020, entre los meses de julio y agosto, el clima laboral se midió a través de la Encuesta de Percepción respecto al desempeño de la compañía en materia de teletrabajo y el manejo de la pandemia. Esta medición tuvo alcance nacional y contó con la participación de más de

500 colaboradores (51%). Entre los aspectos consultados, se encuentran: percepción sobre el manejo de la crisis sanitaria, preocupaciones actuales y futuras, condiciones de trabajo, aspectos emocionales y composición del grupo familiar, entre otros.

#### RECONOCIMIENTO A LAS MEJORES PRÁCTICAS IMPLEMENTADAS DURANTE LA CRISIS SANITARIA

##### Premio Carlos Vial Espantoso distingue a Melón

Junto a otras 15 empresas, Melón fue reconocida con el Premio Carlos Vial Espantoso 2020. Se trató de una edición especial, que no buscó premiar la perfección, ni destacar la excelencia, sino compartir y visibilizar las buenas prácticas que han sido implementadas en las empresas durante la crisis sanitaria. Melón recibió la distinción por levantar un catastro de sus colaboradores y adoptar acciones para mitigar riesgos psicológicos y asegurar el acceso a internet. A su vez, fue premiada por capacitar y asistir a sus transportistas en leyes y beneficios COVID-19.

## Percepción del desempeño Melón durante la pandemia (2020)

**92%** calificó como “bueno” o “muy bueno” el desempeño de la empresa frente a esta situación de emergencia.

**94%** manifestó sentirse informado sobre las medidas adoptadas por la empresa para enfrentar la emergencia.

**92%** dijo estar satisfecho respecto a las medidas tomadas por la empresa para enfrentar la emergencia.

**90%** evaluó como “buena” o “muy buena” la comunicación que ha tenido la empresa durante la emergencia.

**97%** señaló conocer las plataformas entregadas por Melón para apoyar la salud durante la pandemia.

**83%** evaluó positivamente el apoyo que la empresa ha brindado a la comunidad.



## 5.2 Gestión del talento

GRI 102-8, GRI 102-41, GRI 202-1, GRI 401-1, GRI 401-2, GRI 404-2, GRI 404-3, GRI 405-2

Otro de los temas materiales estratégicos para Melón es la Gestión del Talento. El trabajo enriquecedor y productivo es un elemento esencial en el desarrollo humano y en Melón consideramos que las prácticas laborales socialmente responsables son esenciales para la sostenibilidad de la compañía.

En nuestra compañía nos preocupa generar valor para todos nuestros grupos de interés, principalmente nuestros colaboradores, garantizando buenas condiciones de trabajo y un clima

laboral satisfactorio. De igual manera, somos conscientes de que, para transformar a la sociedad, se necesita al mejor equipo.

Con el fin de impulsar un empleo de calidad, la gestión de las personas en Melón se rige bajo los principales lineamientos internacionales sobre el trabajo decente, como la Declaración de la Organización Internacional del Trabajo sobre Principios y Derechos Fundamentales en el Trabajo. La labor de la Gerencia de Recursos Humanos se enfoca en cuatro líneas estratégicas:

### Líneas estratégicas de la Gerencia de Recursos Humanos



**CULTURA:**

Se busca crear un compromiso con los colaboradores a través de valores y prácticas compartidas, fortaleciendo nuestros lazos de identidad corporativa, el equipo de trabajo y las relaciones con los clientes.



**DIVERSIDAD E INCLUSIÓN:**

El respeto, la promoción de la diversidad y la inclusión garantizan la construcción de una compañía sólida y abierta, en la cual todos los colaboradores aportan de forma única.



**DESARROLLO PROFESIONAL:**

El objetivo es contar con colaboradores capacitados en todas las operaciones y unidades. Melón diseñó y desarrolló programas para identificar y evaluar a sus colaboradores, sus prioridades y metas.



**COMPENSACIÓN Y BIENESTAR:**

Melón es consciente de que la conciliación del trabajo y la vida familiar de los colaboradores es importante, ya que su adecuada gestión garantiza seguridad y bienestar.

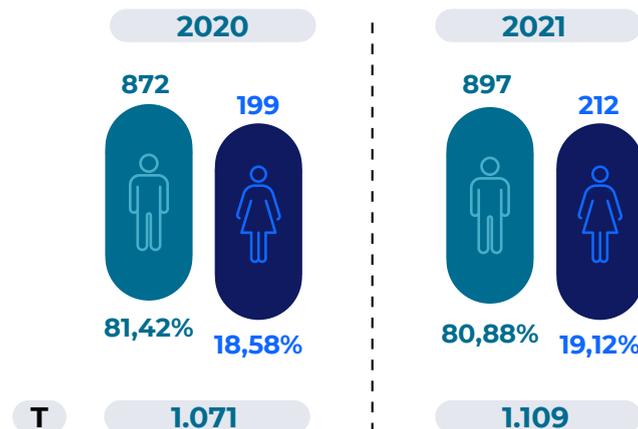
### 5.2.1 NUESTRAS PERSONAS

Los colaboradores de Empresas Melón son el pilar de la compañía que nos permite liderar un camino de sostenibilidad en la industria y proyectar un mejor futuro para nuestras familias, las comunidades y el país en su conjunto. Velar por su desarrollo profesional y bienestar físico y emocional es la principal preocupación de nuestra empresa, especialmente en una coyuntura global como la que caracterizó 2020 y 2021 a raíz de la pandemia por Covid-19.

Al cierre de 2021, Melón contaba con una dotación propia de 1.109 personas, con un ligero aumento respecto al 2020 cuando se contabilizaba una dotación de 1.071. El porcentaje de dotación femenina se mantiene estable en torno al 19%. Aumentar este porcentaje es un desafío, tanto para la industria cementera, como para Melón.

Además, al 31 de diciembre de 2021, Empresas Melón empleaba a 2.597 trabajadores de empresas contratistas.

#### Dotación total propia por sexo (2020 y 2021)



El 1% de la dotación total (12 personas) tiene algún tipo de discapacidad. A pesar de que estamos cumpliendo con la Ley N° 21.015 de Inclusión Laboral que prevé, para las empresas con más de 100 trabajadores la contratación de, al menos, un 1% de personas en situación de discapacidad, sabemos que nuestra contribución podría ser mayor.

Melón es una empresa con un importante porcentaje de profesionales jóvenes. El 53% tiene hasta 40 años, y un 25% entre 41 y 50 años. El 43% lleva menos de 3 años en la compañía; 21% entre 3 y 6 años; 7% entre 6 y 9, 14% entre 9 y 12 y un 15% lleva más de 12 años con nosotros.

### 5.2.2 RELACIONES LABORALES Y CONTRACTUALES

Empresas Melón tiene la responsabilidad de mantener relaciones laborales sólidas, basadas en un ambiente de colaboración, confianza y respeto mutuo entre todos los colaboradores. Esta es una de las bases fundamentales del cumplimiento de nuestra misión y visión.

Entre 2020 y 2021, cerramos tres procesos de negociaciones colectivas de manera exitosa:

- Sindicato de Trabajadores N°3 de Empresas Melón (Agosto 2020)
- Sindicato Nacional de Trabajadores N°1 de la empresa Hormigones Premix S.A. (Septiembre 2020)
- Sindicato N°1 de Trabajadores de Empresa Melón Áridos (Diciembre 2020)
- Sindicato de Trabajadores N°2 Empresas Melón S.A. (Enero 2021)
- Sindicato de Trabajadores N°2 de Hormigones (Septiembre 2021)



Al finalizar el año 2021, el 41% de la dotación total de Melón (454 empleados) estaban cubiertos por los acuerdos de negociación colectiva.

	Colaboradores Sindicalizados				Colaboradores cubiertos por convenio colectivo			
	2018	2019	2020	2021	2018	2019	2020	2021
<b>Número</b>	287	475	463	479	253	439	425	454
<b>% sobre dotación total</b>	32,17	44	43,23	43,19	28,36	40,57	39,68	40,94
<b>Número sindicatos/convenios</b>	5	5	5	5	5	5	5	5

Al 2021, el 92,33% de la dotación contaba con un contrato a plazo indefinido (1.024 colaboradores) y solo un 7,67% con un contrato a plazo fijo. Desde fines de 2019, y con mayor énfasis a raíz de la pandemia, hemos incentivado el teletrabajo mediante condiciones de jornada excepcional o pacto de teletrabajo que incluyeron a 604 trabajadores propios (54,46% de la dotación total) en 2020, y 619 (55,81%) en 2021.

Junto a los sindicatos, existen instancias formales de comunicación como los Comités Paritarios y los Comités Bipartitos de Capacitación, en los que se tratan temáticas relacionadas con Seguridad y Salud Ocupacional y Capacitación respectivamente. También se realizan otras acciones de comunicación y diálogo como las Reuniones Virtuales con la Gerencia General de cada negocio y con el área de Recursos Humanos; reuniones mensuales en las que participan todos los colaboradores de cada unidad; y desayunos virtuales que se llevan a cabo una vez al mes para conocer en profundidad inquietudes de los trabajadores.

	Colaboradores con contrato a plazo indefinido		Colaboradores con contrato a plazo fijo		Jornada ordinaria		Jornada a tiempo parcial		Jornada Excepcional y pactos de teletrabajo	
	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M
<b>2020</b>										
<b>Total</b>	783	187	89	12	450	17	1	1	423	181
<b>% respecto a la dotación total</b>	73,11%	17,46%	8,31%	1,12%	41,94%	1,58%	0,09%	0,09%	39,42%	16,87%
<b>2021</b>										
<b>Total</b>	834	190	63	22	467	21	1	1	429	190
<b>% respecto a la dotación total</b>	75,20%	17,13%	5,68%	1,98%	42,11%	1,89%	0,09%	0,09%	38,68%	17,13%

**H** = Hombres **M** = Mujeres

### 5.2.3 POLÍTICA DE COMPENSACIONES Y BENEFICIOS

Con el objetivo de atraer y retener a los mejores talentos, Melón ofrece a sus colaboradores una serie de incentivos contenidos en su Política de Compensaciones y Beneficios. Esto incluye premiar la integridad, el compromiso, la excelencia y la seguridad en el trabajo.

Esta política vela por la competitividad y equidad interna, para lo que anualmente se analizan las condiciones de mercado, a partir de un estudio especializado que realiza una consultora externa que levanta información de un universo importante de compañías a nivel nacional. Para asegurar la equidad salarial interna, se establecen parámetros para los colaboradores con el mismo cargo, considerando antigüedad y experiencia, y teniendo especial cuidado al momento de evaluar a personas con atributos de diversidad.

#### Salario mínimo Melón versus salario mínimo local

	2019		2020		2021	
	H	M	H	M	H	M
<b>Salario Inicial (pesos)</b>	451.500	463.773	489.750	496.607	505.500	527.802
<b>Salario mínimo local (pesos)</b>	301.000		326.500		337.000	
<b>Diferencia porcentual respecto al salario mínimo local</b>	50%	54%	50%	51%	50%	56%

**H** = Hombres    **M** = Mujeres

#### Ratio entre hombres y mujeres en compensación total (2021)\*

<b>Gerentes</b>	-0,1%
<b>Profesionales y técnicos</b>	- 6,92%
<b>Trabajadores</b>	- 10,34%

\*Se está considerando el valor promedio de haberes de posiciones mixtas (cargos ocupados por hombres y mujeres) a diciembre 2021 en los mismos lugares de trabajo en base a 30 días trabajados. Se consideró solo los cargos mixtos en los mismos lugares de trabajo con la intención de evitar el sesgo de cargos que, por ejemplo, son más caros en Calama versus Osorno. Estos valores no representan los datos salariales de todo Melón.

Para promover el bienestar y calidad de vida de los colaboradores y de sus familias, ofrecemos una serie de beneficios que impactan de forma positiva la salud y la promoción de hábitos saludables. En el caso de los colaboradores sindicalizados, se detallan en los respectivos convenios colectivos.



## Beneficios base\*

\*No se incluyen los beneficios legales.

### Salud:

- Seguro complementario de salud para contratos indefinidos. 100% costo empresa.
- “Metlife orienta”, ayuda médica y psicológica para los colaboradores y sus familias, incluyendo un programa nutricional, deportivo, de acompañamiento a pacientes crónicos y de hospitalización domiciliaria.
- Seguro de Vida al momento de ingresar.
- Seguro Covid-19
- Para las Licencias médicas:
  - Un subsidio de días, como apoyo al colaborador.
  - Complemento de Licencia Médica
  - Pago de 3 primeros días, por 3 eventos al año
- Vacuna anual contra la influenza.

### Calidad de vida:

- Fiesta y regalo de navidad para hijos de los colaboradores de hasta 12 años.
- Día libre de cumpleaños.
- Reconocimiento por antigüedad.



### Educación:

- Becas de cofinanciamiento para colaboradores.
- Becas de excelencia para colaboradores y sus hijos.



### Convenios:

- CCAF Los Andes, entregando beneficios en salud, recreación, créditos y cultura para todos los afiliados.
- FALP (Fundación Arturo López Pérez) a través de un convenio para que el colaborador y su grupo familiar tengan un valor preferencial en los servicios.
- Banco de Chile, a través de un costo de mantención de cuentas bancarias de \$0 CLP los 12 primeros meses.



### Otros beneficios adicionales:

- Revisión anual de remuneración en función del mercado, analizando equidad interna y con foco en Género.
- Ajuste IPC a los trabajadores con contrato indefinido. Dicho ajuste se realiza los meses de junio y diciembre de cada año.
- Préstamo por parte de la compañía para adquisición de la primera vivienda o en casos de auxilio de salud al colaborador.
- Durante 2020, Melón realizó un acuerdo con Open English que entregó descuentos de hasta 80% para que los colaboradores pudieran aprender inglés desde sus casas.

### 5.2.4 NUEVAS CONTRATACIONES Y EGRESOS

Contar con colaboradores idóneos es muy importante para cumplir con la visión y misión de la compañía y sus controladores. Para ello, se cuenta con lineamientos encaminados a la contratación, atracción y retención del mejor talento. Si bien la contingencia sanitaria tuvo repercusiones en la economía y distintos sectores industriales, Melón no tuvo desvinculaciones de personal ni cambios de salarios motivados por la pandemia.

En 2020, el Directorio de Melón decidió no acogerse a la Ley de Protección del Empleo que buscaba garantizar prestaciones y complementos del Seguro de Cesantía a trabajadores eventualmente despedidos. En este sentido, decidimos cuidar nuestra fuerza laboral y no hacer uso de esta Ley. Sólo se registraron suspensiones en el caso de la operación de Quebrada Blanca, donde el cliente mandante definió su propia estrategia de gestión de personal.

#### Nuevas contrataciones enero-diciembre 2020 y 2021

	X<30	30<=X<=50	50<X	Total	
2020	Mujeres	6	13	0	19
	Hombres	26	86	13	125
	Total	32	99	13	144
	Tasa de contratación	23,02%	14,00%	5,73%	13,42%
2021	Mujeres	23	17	0	40
	Hombres	44	80	10	134
	Total	67	97	10	174
	Tasa de contratación	43,79%	13,66%	4,07%	15,69%

#### Egresos enero-diciembre 2020 y 2021

	X<30	30<=X<=50	50<X	Total	
2020	Mujeres	7	16	0	23
	Hombres	19	83	24	126
	Total	26	99	24	149
	Tasa de contratación	18,71%	14,00%	10,57%	13,89%
2021	Mujeres	7	19	1	27
	Hombres	28	105	19	152
	Total	35	124	20	179
	Tasa de contratación	22,88%	17,46%	8,13%	16,14%

### 5.2.5 DIVERSIDAD E INCLUSIÓN

La gestión del talento está orientada por la búsqueda y retención de los mejores profesionales, especialmente locales, para fomentar el trabajo regional y cubrir nuestros requerimientos, junto con profundizar en una visión de largo plazo que sustente una gestión innovadora y sostenible.

Melón ha mostrado un fuerte compromiso con una cultura más inclusiva y diversa, nutrida por diferentes nacionalidades, edades y capacidades, entre otros. Por lo

mismo, cuenta con una Política de Diversidad e Inclusión que busca brindar oportunidades de integración y desarrollo a todas las personas. Buscando materializar este compromiso, hemos generado una Hoja de Ruta con 5 ejes de trabajo.

## Hoja de Ruta Diversidad e Inclusión

1. Contar con el apoyo real y visible de las máximas autoridades de la compañía.
2. Definir la gestión de diversidad e inclusión como un tema estratégico del negocio.
3. Incorporar métricas de evaluación.
4. Hacer una evaluación integral y rigurosa de la inclusión laboral a través de alianzas estratégicas con expertos en la materia.
5. Hacer sesiones de sensibilización a todos los trabajadores de Melón.

### Iniciativa “Señalética en Creole”

Esta iniciativa tiene como objetivo la mitigación de barreras asociadas a la lengua, a través de la instalación de señalética en Creole, Lengua Criolla de la comunidad haitiana. De esta forma, se promueve la inclusión en las operaciones de esta creciente comunidad -especialmente entre personal de empresas contratistas- y se mitigan eventuales accidentes relacionados con el no entendimiento de señalética de seguridad.

La señalética se instaló en nuestro sitio “Pozo San Bernardo” de nuestra filial de Áridos, el cual cuenta con una dotación significativa de colaboradores haitianos. La iniciativa ha tenido muy buena recepción por parte de la comunidad, debido que los trabajadores se sienten incluidos dentro de la organización.

Adicionalmente, Melón Áridos tiene establecido un test de evaluación gramatical y comprensión lectora para extranjeros de idioma no hispano, y el personal contratista tiene implementado el documento ODI en Creole.

### 5.2.6 RETENCIÓN Y ATRACCIÓN DE TALENTOS

Dentro de nuestras prioridades se encuentra profundizar la atracción y retención de nuestros talentos, entendiendo que es una manera de proyectar nuestro negocio, a partir de las particularidades del equipo. De esta manera, promovemos que las capacidades internas permitan ocupar posiciones críticas dentro de Empresas Melón.

En los últimos años, y siendo más evidente en 2021, la disponibilidad de talentos en la industria cementera, así como en otras industrias, ha sido un tema crítico; por ello, decidimos trabajar activamente tanto hacia dentro, como hacia fuera de la empresa. Iniciativas como “Job Posting”, para cubrir las vacantes con talentos internos, y la definición de nuestro propósito, marcan un antes y un después respecto de nuestra manera de valorar y proyectar a nuestros equipos.

Durante el periodo 2020-2021, Melón perfeccionó el alcance y la profundidad de su estrategia de talento, con diferentes actividades:

- Redefinir la política de reclutamiento y selección
- Evaluar la criticidad de los puestos y cargos.
- Generar nuevos planes de desarrollo.
- Capacitar en habilidades de liderazgo.
- Actualización de las descripciones de cargos.
- Generar marca empleadora.

También se incorporaron nuevos criterios y acciones en el mapeo del talento de la organización, que permitieron direccionar los planes de desarrollo del Talent Pool en actividades customizadas, dependiendo de

las brechas descubiertas, según la metodología Global Grading System (GGS).

El mapeo de todos los colaboradores, tanto en 2020 como 2021, se realizó con base en la metodología del “9box”, que analiza de forma individual el nivel actual y potencial de la contribución de un colaborador a la organización. Es un método que ayuda a identificar el talento actual de una organización y a líderes potenciales, permitiendo crear planes de desarrollo individuales con acciones concretas para acelerar la generación de competencias y capacidades, y traducir en acciones tangibles el potencial de crecimiento y sucesión del talento al interior de la compañía.

Desde el 2020 en adelante, estamos trabajando en el posicionamiento de nuestra marca empleadora, mediante el uso de LinkedIn y la relación con distintas universidades que cuentan con programas académicos afines a nuestra industria.

### 5.2.7 FORMACIÓN Y CAPACITACIONES

El objetivo principal del área de Capacitación es detectar y planificar las acciones formativas necesarias para facilitar el cumplimiento de los objetivos estratégicos de la organización. El Programa Corporativo de Capacitación está compuesto por 2 aspectos que buscan asegurar las competencias requeridas para los desafíos de cada área de trabajo: cursos obligatorios y entrenamientos solicitados para cubrir brechas de desempeño en el Plan de Detección de Necesidades de Capacitación.

Los cursos obligatorios son diseñados por las áreas transversales de Seguridad y Salud Ocupacional, Cumplimiento e Innovación, entre otras, y buscan entregar información crucial para todos los colaboradores de la compañía o a alguno de sus segmentos. En tanto, el Plan de capacitación derivado de la DNC busca levantar los entrenamientos que son requeridos para suplir o nivelar





las capacidades de cada puesto de trabajo. La DNC se encuentra muy relacionada con el proceso de Evaluación del Desempeño y permite la puesta en marcha de los entrenamientos técnicos, de habilidades complementarias, ofimática y otros que resultan clave para fortalecer las competencias de los colaboradores.

Melón posee una Política de Capacitación donde se estipulan las principales actividades y procesos ligados al área. Respecto a recursos asignados para formación, la organización destina aproximadamente \$110.000.000 de pesos para la capacitación de todas sus unidades de negocio, cifra a la que se adiciona el 1% de la nómina anual de remuneraciones administrada vía OTIC. A su vez, Melón presupuesta un total de \$25.000.000 de pesos, destinados a Coaching y otras instancias ligadas a desarrollo de competencias blandas.

En 2020 fuimos parte del Programa de Formación Profesional de Gestores Energéticos, impulsado por la Agencia de Sostenibilidad Energética y el Ministerio de Energía. Se trató de un programa de formación, conducente a la certificación nacional Industrial Energy Manager (IEM), que tiene por objetivo entregar conocimientos asociados al sector energético a profesionales capaces de contribuir a la gestión de la energía. Este programa permitió que dos colaboradores de Planta La Calera adquirieran conocimientos relacionados a los sistemas de gestión de energía, con el fin de potenciar los proyectos de eficiencia energética.

Durante 2020 y 2021 el área ha trabajado en el perfeccionamiento de su reportería, incorporando filtros de información que facilitan la tenencia de datos por estamento organizacional, jerarquía, género, etc., favoreciendo la obtención de información de calidad para la toma de decisiones.

**Horas de capacitación por género 2018-2021**

	2018		2019		2020		2021	
	M	H	M	H	M	H	M	H
<b>Horas de Capacitación</b>	15.175	38.285	19.709	25.222	23.130	32.031	17.646	51.244
<b>Dotación total</b>	176	716	199	883	287	1.037	207	918
<b>Promedio por género</b>	86,22	53,47	99,04	28,56	81	31	85	55
<b>Promedio de horas al año</b>	60		41		42		61	

**H** = Hombres **M** = Mujeres

### Participantes y horas de capacitación por unidad de negocio 2018-2021

	2018			2019			2020			2021		
	Horas	Participantes	Promedio									
<b>Melón Áridos Ltda.</b>	5.086	96	53	4.121	53	78	1.953	71	16	3.279	87	38
<b>Melón Hormigones S. A.</b>	18.486	239	77	35.411	346	102	32.269	731	21	51.777	1.542	34
<b>Melón S. A.</b>	14.227	146	97	7.566	59	128	10.763	204	29	4.958	124	40
<b>Melón Servicios Compartidos S. A.</b>	2.518	51	49	8.789	62	142	8.060	135	16	8.632	185	47
<b>Mínera Melón S. A.</b>	552	5	110	292	5	58	2.116	183	8	244	10	24
<b>Total</b>	40.869	537	77	56.179	525	102	55.161	1.324	42	68.890	1.948	35

Durante el 2021, el 80% de la dotación (888 personas) fue capacitada en al menos uno de los cursos derivados del Plan de Capacitación (excluyendo a los cursos obligatorios por norma); con un promedio de 78 horas por persona. En cuanto a las temáticas abordadas, del total de cursos realizados (174) un 66% correspondió a cursos técnicos, 25% a habilidades blandas, 8% a ofimática y 1% a seguridad.

Este año también se optimizaron los recursos de la Franquicia SENCE para capacitar a distintos grupos de interés de la compañía como los sindicatos, la Comunidad Melón y a la dotación no profesional de la compañía. Durante el 2020-2021 otorgamos 24 becas de cofinanciamiento con el objetivo de apoyar la consecución de estudios profesionales de nuestro equipo.

También movilizamos el Programa de Desarrollo de Talentos para 25 colaboradores destacados por su evaluación de potencial; en esta instancia pudieron revisar aspectos claves del liderazgo, siendo asesorados por un Coach especialista.

### Media de horas de formación, por género y categorías laboral (2020 y 2021)

	Media de horas de formación total	Media de horas de formación HOMBRES	Media de horas de formación MUJERES
<b>Gerente</b>	12	12	18
<b>Subgerentes</b>	45	40	63
<b>Jefaturas</b>	46	44	52
<b>Profesionales</b>	63	67	53
<b>Técnicos</b>	138	124	152
<b>Operativos</b>	27	18	118
<b>2021</b>			
<b>Gerente</b>	115	123	7
<b>Subgerentes</b>	36	46	10
<b>Jefaturas</b>	57	59	49
<b>Profesionales</b>	78	71	96
<b>Técnicos</b>	119	103	131
<b>Operativos</b>	71	69	118

### 5.2.8 EVALUACIONES DE DESEMPEÑO

Buscando cumplir nuestros objetivos y compromisos estratégicos, contamos con un modelo de evaluación que se aplica anualmente para nuestros colaboradores, a través de la metodología Global Grading System (GGS) que busca determinar el valor relativo de cada colaborador sobre la base de la contribución que realiza a la organización.

En base a lineamientos corporativos y a los acuerdos establecidos con los sindicatos de cada unidad, el proceso de Evaluación de Desempeño se realiza únicamente para el estamento "EPT" de la compañía (Profesionales y Técnicos), existiendo herramientas diferenciadas para el seguimiento y reconocimiento del desempeño de los colaboradores del estamento operativo. Por ello, es importante precisar que, tanto en 2020 como en 2021, el porcentaje total de trabajadores que pasó por este proceso no supera el 54%, cumpliéndose su implementación íntegramente, excepto por el efecto de licencias médicas y nuevas incorporaciones.

La evaluación de desempeño 2020 contó con la actualización de nuestra plataforma, contribuyendo a la gestión y visibilidad del proceso. La plataforma "Rankmi" se lanzó a través de videos explicativos, con sponsors que hicieron la prueba para tener feedback directo y mejorar la experiencia usuaria. Además, optimizamos el proceso de fijación de objetivos al reducir los plazos de verificación de 8-9 semanas, a 3.

### Evaluación de desempeño

	2020			Gerentes y Ejecutivos			Profesionales y técnicos			Trabajadores		
	M	H	Total	M	H	Total	M	H	Total	M	H	Total
<b>Total de colaboradores</b>	199	874	1073	5	30	35	166	417	583	28	427	455
<b>N° de colaboradores evaluados</b>	158	413	571	5	30	35	153	383	536	0	0	0
<b>% respecto del total de colaboradores</b>	79%	47%	53%	100%	100%	100%	92%	92%	92%	0%	0%	0%

	2021			Gerentes y Ejecutivos			Profesionales y técnicos			Trabajadores		
	M	H	Total	M	H	Total	M	H	Total	M	H	Total
<b>Total de colaboradores</b>	212	899	1111	3	30	33	182	430	612	27	439	466
<b>N° de colaboradores evaluados</b>	166	431	597	3	30	33	163	401	564	0	0	0
<b>% respecto del total de colaboradores</b>	78%	48%	54%	100%	100%	100%	90%	93%	92%	0%	0%	0%

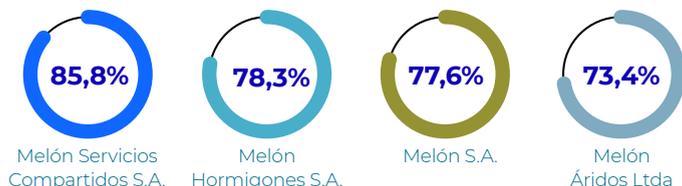
**H** = Hombres    **M** = Mujeres

# 5.3 Clima laboral

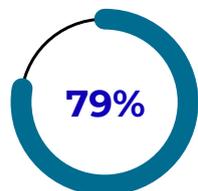
El 2021 volvimos a medir el clima organizacional a través de una encuesta online de 75 preguntas que fue enviada a 1.089 colaboradores, equivalentes al 98% de la dotación; al término del proceso, registramos una adhesión del 82,4%.

## Resultados generales de la encuesta de Clima 2021

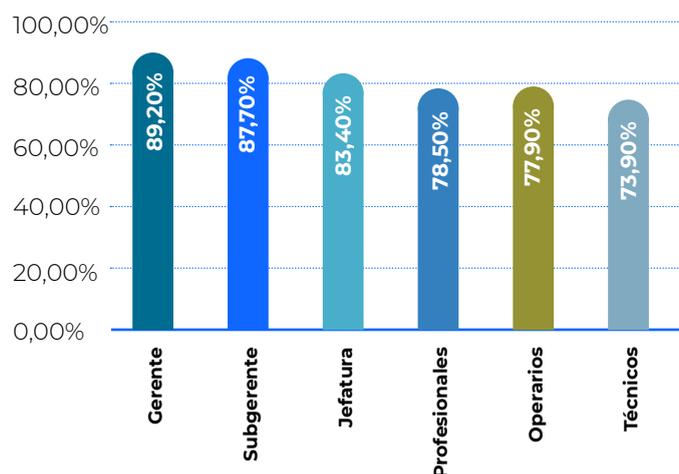
### Puntaje Obtenido



### Puntaje Global Melón



## Satisfacción clima organizacional por categoría laboral



Entre las fortalezas identificadas por nuestros colaboradores se encuentran: el trato respetuoso por parte del superior inmediato, la calidad de los productos que ofrece la empresa, la claridad sobre el trabajo de cada uno y su contribución a las metas de la empresa, la visión clara y correcto direccionamiento del superior inmediato, y el conocimiento de los valores de la compañía.

## Dimensión "Compromiso"



## Dimensión "Soporte para el éxito"



## 5.4 Seguridad y salud ocupacional

GRI 403-1, GRI 403-2, GRI 403-3, GRI 403-4, GRI 403-5, GRI 403-6, GRI 403-10

La Seguridad y Salud Ocupacional ha sido definida como un tema estratégico para la compañía, concentrando todos nuestros esfuerzos en garantizar sistemas de gestión pertinentes que velen por la integridad de nuestros colaboradores y sus familias, contratistas, proveedores, clientes y las comunidades en las que operamos.

En el caso de nuestros equipos, se expresa en la promoción de un alto grado de bienestar físico, mental y social, junto a la prevención de los daños en la salud que pueden ser provocados por las condiciones laborales. En el contexto de la pandemia provocada por el Covid-19, la Seguridad y la Salud Ocupacional ha adquirido una especial atención.

En Melón gestionamos la Seguridad y Salud Ocupacional a través de un Plan S&SO que tiene por objetivo asegurar el cumplimiento de nuestra Política S&SO, cuyo estado se mide todos los meses y sus resultados se presentan en el Comité Corporativo de Seguridad.

En 2021, recibimos la certificación ACHS Estándar Covid-19 para el 100% de las operaciones. Este hito es de suma relevancia, dado que fuimos la primera empresa del rubro en certificar todas sus operaciones.

### 5.4.1 POLÍTICA, PLAN Y ESTÁNDARES

La **Política de Salud y Seguridad** fue actualizada en el año 2020 y está dirigida a todos los empleados, trabajadores, comunidad y público en general con el propósito de brindar un ambiente de trabajo seguro y saludable. Su prioridad número uno es lograr un negocio con cero accidentes y cero enfermedades profesionales.

El **Plan de Seguridad y Salud Ocupacional** tiene el objetivo de asegurar el cumplimiento de la Política y se divide en tres grandes acciones:

1. Otorgar las bases para la gestión: legislación e identificación y evaluación de riesgos.
2. La prevención de accidentes y enfermedades profesionales: estándares, herramientas y monitoreo de Seguridad y Salud ocupacional.
3. El aseguramiento para la gestión: revisión, gestión e implementación del Plan de Seguridad y Salud Ocupacional, capacitación a los diferentes actores en los temas pertinentes, implementación de acciones correctivas y preventivas y la comunicación de todo el plan.

Este plan permite verificar el cumplimiento de los KPIs de Seguridad y Salud Ocupacional -tasa de accidentabilidad, Índice de gravedad, índice de frecuencia, horas de LVS, Plan de Capacitación, Salud ocupacional del personal propio y contratistas, reportes cuasi y oportunidades de mejora- a lo largo de todas nuestras operaciones.

Su implementación se basa en el **Modelo 7+7** que consta de 7 estándares y 7 herramientas de gestión, definidas por Melón. Estos estándares corresponden a metodologías que permiten identificar y prevenir eventuales peligros y riesgos, a la vez que controlan, estimulan y difunden las actividades de seguridad para los colaboradores de toda la compañía. Las herramientas son actualizadas anualmente, buscando la mejora continua.

La ejecución del plan es revisada por los responsables del nivel corporativo, el área de Auditoría Interna, y externamente por la Asociación Chilena de Seguridad (ACHS) que monitorea su desempeño para corroborar su verificación.

### Nuestros estándares SSO:

-  **Estándar Lototo**  
Etiqueta - Bloqueo y Prueba
-  **Estándar Contratistas**
-  **Estándar Equipos Móviles**
-  **Estándar de izaje y carga suspendida**
-  **Estándar TEA**  
Trabajo en altura
-  **Estándar EPP**  
Protección Personal
-  **Estándar sistema transporte a granel**

### Nuestras herramientas SSO:

-  **LVS**  
Liderazgo visible en seguridad
-  **Check list**
-  **Charla de Seguridad**
-  **AST**  
Análisis seguro del trabajo
-  **Plan de circulación**  
Sitios y Subsitios
-  **Reporte CUASI**
-  **Controles Críticos**

### Cumplimiento del Plan de Seguridad y Salud Ocupacional

El período 2020 y 2021, alcanzó un porcentaje de ejecución de un 99% luego de los ajustes y adaptaciones realizadas por la pandemia. Estos resultados representan un incremento de cerca de 6 puntos porcentuales respecto del porcentaje de cumplimiento de 2019.

Para los próximos años, nos hemos propuesto evaluar la posibilidad de certificarnos bajo la norma ISO 45001 u otro sistema de gestión. Este ejercicio se realizará junto al área de Medioambiente.

#### 5.4.2 PRINCIPALES RIESGOS, INVESTIGACIÓN Y DENUNCIAS

Empresas Melón cuenta con un procedimiento de identificación y evaluación de riesgos (IPER) aplicado a todos los negocios y operaciones, cuyo resultado es una matriz única de riesgos y peligros que identifica procesos, actividades y puestos de trabajo de alto riesgo. Además de peligros, la matriz reconoce incidentes potenciales, cantidad de colaboradores expuestos, medidas de con-

trol implementadas y todos los detalles necesarios para la gestión preventiva de riesgos. Esta matriz permite el seguimiento de toda la vigilancia en materia de seguridad y salud de los colaboradores, junto con monitorear los peligros y riesgos de los diferentes negocios.

Los principales peligros y riesgos a los que estamos expuestos son:

1. Riesgo de atropello
2. Riesgo de colisión
3. Riesgo de volcamiento
4. Riesgos de caídas de alturas
5. Riesgos de atrapamiento

Estos riesgos fueron identificados por el Área de Seguridad y validados por los Comités Corporativos y las Gerencias de la Compañía que, a su vez, discuten y proponen medidas correctivas para evitar su ocurrencia. Además, realizamos una verificación anual con la ACHS.

Melón realiza un programa de vigilancia médica, en línea con la normativa chilena, para cada agente de riesgo por medio de herramientas de monitoreo digital, que permiten un control y trazabilidad de los requerimientos aplicados a cada sitio de trabajo.



### COMUNICACIÓN Y DENUNCIAS

Los colaboradores tienen varias instancias de comunicación de incidentes o potenciales peligros en salud y seguridad. Una de estas herramientas es el Reporte CUASI; reporte interno, para dar cuenta de condiciones y/o situaciones inseguras que pueden terminar en un accidente. Esta denuncia se realiza mediante la aplicación móvil (PREVSIS) o a través del registro físico en la libreta de reportes entregado al supervisor de la operación. Las denuncias pueden realizarse de manera anónima.

La información recopilada se trabaja con los Comités Paritarios y se realiza un seguimiento y control de los Reportes CUASI para medir el porcentaje de cumplimiento de cierre y seguimiento de las denuncias. Durante el año 2021 se lanzó el reporte cuasi COVID, mediante códigos QR ubicados dentro de las operaciones.

En el período 2020- 2021 la unidad de negocios Hormigones fue la que generó mayor número de reportes CUASI, manteniendo en ambos años tasas de reportes cerrados por sobre el 85%.

Buscando empoderar a los trabajadores en el uso de CUASI, se seleccionan trimestralmente los mejores Reportes, entregando un reconocimiento a las plantas.



### INVESTIGACIÓN DE INCIDENTES

Melón cuenta con un procedimiento corporativo de investigación de accidentes que analiza todo tipo de eventos de seguridad; desde accidentes con tiempo perdido, sin tiempo perdido, e incidentes de alto potencial de colaboradores y contratistas, entre otros. El año 2021 se modernizó el proceso, permitiendo que las investigaciones se realicen a través de una plataforma web.



### OPERACIONES LIBRES DE ACCIDENTES

El plan de Seguridad y Salud Ocupacional diseñado para el 2020 tuvo que ser modificado debido a la nueva realidad sanitaria. No obstante, se logró disminuir la tasa de accidentabilidad gracias a una mayor rigurosidad en la aplicación de los controles dispuestos en el plan.



### DOLENCIAS Y ENFERMEDADES PROFESIONALES

En Melón, la principal dolencia o enfermedad ocupacional está vinculada a los efectos del ruido, cuya enfermedad asociada es la hipoacusia. La exposición se determina a través de evaluaciones cuantitativas de ruido, que son realizadas por el organismo administrador (ACHS). Las evaluaciones devienen en planes de acción que son ejecutados por cada una de las instalaciones a las que aplica, siendo monitoreados por la misma mutual. Durante el 2020, se registró un caso de hipoacusia que afectó a uno de nuestros colaboradores, mientras que en 2021 no se presentaron casos.

### 5.4.3 COMITÉ DE CORPORATIVO DE SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL

En Melón gestionamos la Seguridad y Salud Ocupacional a través de un Plan S&SO que tiene por objetivo asegurar el cumplimiento de nuestra Política S&SO, cuyo estado se mide todos los meses y sus resultados son presentados, en el Comité Corporativo de Seguridad y Salud Ocupacional, por parte de la Gerencia de S&SO.

Este comité, que se reúne mensualmente, es liderado por el Gerente General Corporativo y el Vicepresidente de Negocios de Melón y está conformado por los gerentes generales, gerentes zonales, gerentes de soporte, gerentes de áreas y subgerentes. Además de revisar todos los eventos no deseados en términos de seguridad y sus respectivos planes de acción, en el comité se analizan los principales indicadores del Plan S&SO: ACTP, ASTP, IAP, Cumplimiento Protocolo Sanitario Covid-19, Acreditación, Salud Ocupacional, Cumplimiento de Plan, Capacitación, Cumplimiento Legal, entre otros. Posterior a cada reunión del comité, la información se comparte con los líderes de cada estamento, con el objetivo de que tanto el personal propio como de empresas contratistas se encuentren informados y alineados con las directrices de S&SO.

### 5.4.4 COMITÉS PARITARIOS DE SEGURIDAD, SALUD OCUPACIONAL Y BIENESTAR

En empresas Melón se encuentran constituidos 18 Comités Paritarios, que además cumplen el rol de Comité Paritario de Higiene y Seguridad (CPHS) de faena. Éstos se reúnen de forma mensual, para registrar cómo se han abordado los temas de accidentes, inspecciones, capacitaciones, compromisos y acuerdos, entre otros. Además, todos los comités cuentan con un programa de trabajo que es monitoreado a través del Plan S&SO. Las actas de las reuniones son publicadas en la plataforma interna RAPTOR, siendo un ejercicio de transparencia relevante.

### 5.4.5 FORMACIÓN Y PROMOCIÓN DE SALUD Y SEGURIDAD

En Melón, trabajamos permanentemente para fortalecer nuestra cultura de Seguridad y Salud Ocupacional, ejecutando distintas actividades para formar a nuestro equipo. De esta manera, hemos configurado un cronograma anual de capacitaciones semanales que son obligatorias para trabajadores propios y contratistas, y se transmiten por múltiples plataformas, permitiendo la autogestión de los tiempos de capacitación.

El programa de formación considera actividades en línea, e-learning y presenciales; todas las formaciones se relacionan con alguna herramienta o estándar del Programa 7+7. Durante el 2021 las charlas virtuales fueron almacenadas en un repositorio, a través de la plataforma Previsis, permitiendo el acceso 24/7. Esto aumentó de forma significativa el número de visualizaciones.

## Iniciativas: “ODI virtual” y Realidad Virtual en Equipos Móviles

“ODI virtual” permite dar a conocer los riesgos y medidas de control de las actividades que realizan los trabajadores dentro y fuera de nuestras instalaciones, incluyendo a nuestros contratistas. Considera los riesgos y controles contra el Covid-19 y opera en una plataforma web, compatible con todos los dispositivos móviles.

Realidad Virtual Equipos Móviles es una capacitación en formato de realidad virtual (360°) para todo el personal propio y contratista; se basa en los peligros reales que se presentan en la conducción. Este año incluyó la participación de miembros del Comité Ejecutivo.

### **Fomento de la salud de los trabajadores**

Para Melón, el cuidado de sus colaboradores va más allá de los asuntos vinculados a las operaciones industriales. La salud integral de nuestros equipos y sus familias siempre ha sido importante, cobrando una importancia aún mayor en 2020.

Así, tuvimos que celebrar Nuestro Mes de la Seguridad y Salud Ocupacional de manera virtual, al alero de una campaña titulada con el mismo nombre, y que incluyó activaciones como concursos, trivias, webinars, junto a cursos y seminarios de vida sana. Así, llegamos a más de 3.200 personas.

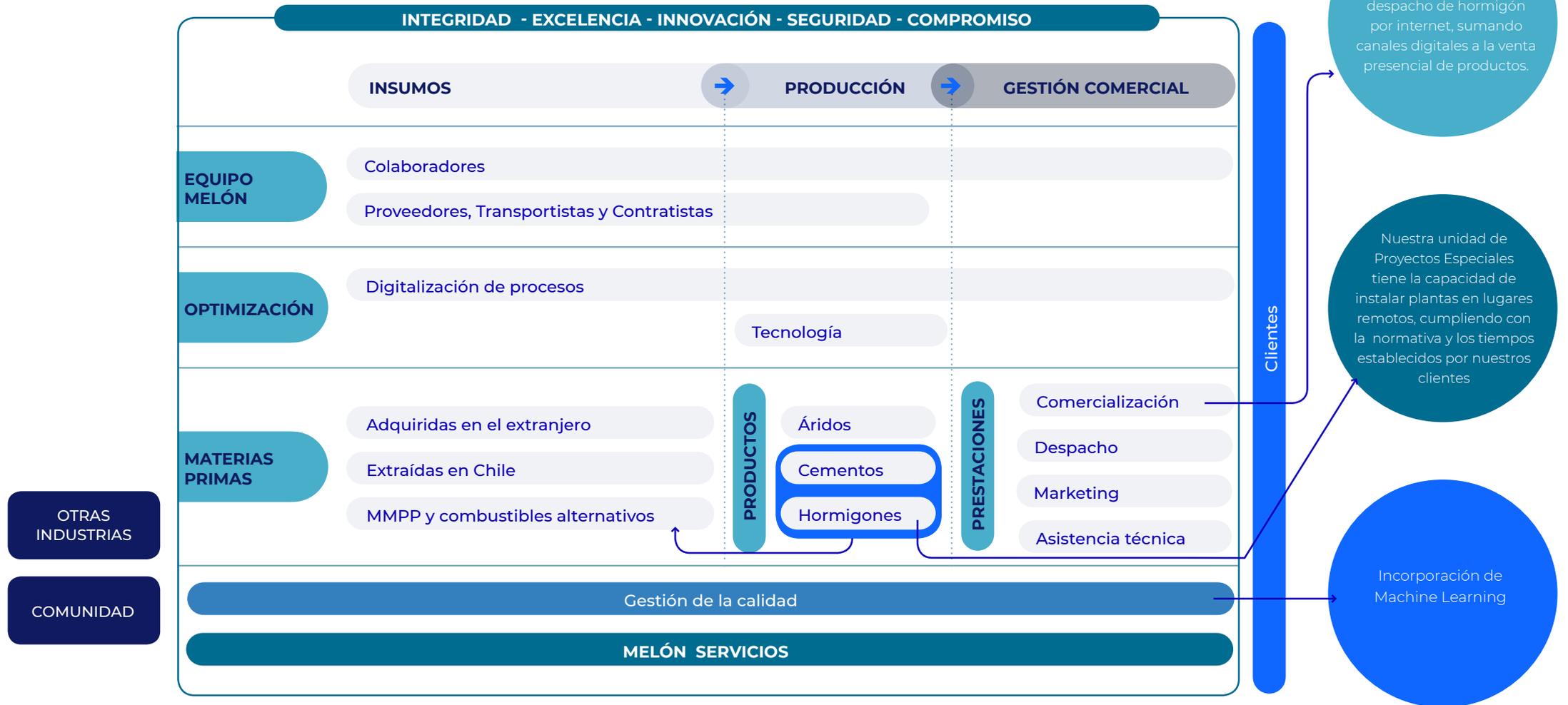
### **Melón Contigo**

Se trata de un beneficio para después de la jornada laboral que consiste en un espacio de distensión y deporte al que se puede acceder a través de Google Meet. La intención es que todos puedan mantenerse en un buen estado físico y mental, favoreciendo la adaptación y resiliencia ante la pandemia.



# 5.5 Gestión responsable de la cadena de valor

GRI 102-9, GRI 203-2, GRI 204-1



### 5.5.1 PROVEEDORES Y CONTRATISTAS

Nuestros proveedores y contratistas se caracterizan por ser, principalmente, pequeñas y medianas empresas nacionales. Durante 2021, la compañía tuvo acuerdos comerciales con 3.036 empresas proveedoras de las cuales 97% corresponden a proveedores nacionales. Entre éstos, ninguno supera individualmente el 10% de nuestras compras.

En la actualidad, estamos desarrollando un plan para colaborar con proveedores locales, entendidos como micro, pequeñas y medianas empresas, en los territorios en los que se ubican nuestras operaciones más importantes.

#### Selección y evaluación de proveedores y contratistas

Melón cuenta con una Política de Compras y Contratos que establece lineamientos, reglas y excepciones que rigen las relaciones de toda la cadena de suministro, abordando las interacciones entre las áreas de compras, contratos y licitaciones, y nuestros proveedores.

Éstos se rigen por un estricto Modelo de Evaluación que distingue el momento de creación y registro, y el

de debida diligencia o compliance. En esta instancia se evalúa el historial financiero de los proveedores, juicios de naturaleza comercial, legal, laboral y el no encontrarse en bases de datos especializadas que registran incumplimientos asociados a la Ley de Responsabilidad Penal de las Personas Jurídicas, entre otros.

Durante el 2021, evaluamos a 432 nuevos proveedores. Junto con ello, verificamos el cumplimiento de las obligaciones legales y laborales de los contratistas con sus trabajadores a través de un tercero especialista (Deloitte).

En el caso de los transportistas que, representan uno de los gastos más significativos de la compañía, ejecutamos evaluaciones mensuales, cuyo resultado fue comunicado para promover mejoras. Lo aspectos evaluados fueron: (1) acreditación conductores; (2) acreditación camiones; (3) Certificado Giro Limpio; (4) certificación de obligaciones laborales; (5) evaluación económica y financiera; (6) ranking GPS; (7) malla curricular; y (8) disponibilidad de flota.

#### Pago a proveedores

Nuestra política de pago a proveedores opera en función del tamaño de las empresas. Así, si el proveedor es una micro, pequeña o mediana empresa, se le pagará en un

plazo máximo de 30 días, desde la recepción conforme de la factura. Nuestra intención es reducir nuestros tiempos de pago para las micro y pequeñas empresas a 7 días con la intención de favorecer la administración y gestión de sus negocios.

En el caso de las empresas grandes, realizamos los pagos en un período de 31 a 60 días, desde la recepción conforme de la factura.

Durante el 2021, se inscribieron 31 acuerdos en el Registro de Acuerdos con Plazo Excepcional de Pago que lleva el Ministerio de Economía y que establece pagos en un período superior a 30 días.

	Transacciones 2020	Transacciones 2021
<b>Microempresa</b>	17%	18%
<b>Empresa pequeña</b>	43%	46%
<b>Empresa mediana</b>	13%	12%
<b>Empresa grande</b>	27%	24%

### Acceso al crédito para transportistas

El 2021 suscribimos una alianza con Banco Estado para mejorar las condiciones de crédito de los transportistas de Melón Hormigones; éstos se expresan en las tasas y primas de seguro, aliviando la carga financiera para la adquisición de nuevos camiones. Esta alianza profundiza los beneficios de nuestro programa de apoyo a micro y pequeñas empresas transportistas, que ejecutamos desde el año 2007.

### Digitalización como respuesta a la pandemia

Buscando facilitar los procesos de compra y minimizar el contacto entre las personas, promovimos su digitalización, incorporando la facturación electrónica, el monitoreo en línea, checklist remotos y distintos procesos que intensificaron el uso de tecnologías. Además, promovimos espacios de conversación digitales para atender los inconvenientes causados por la crisis sanitaria.

### App MiPlanta (Hormigones)

Esta app reemplazó la lista de requisitos diarios, que era realizada por el operador de manera manual y en papel. Actualmente la información sobre la condición mecánica y eléctrica de los equipos se actualiza en línea, promoviendo una comunicación coordinada entre áreas y una mejor asignación de recursos para el mantenimiento de cada planta.

El desarrollo se inició en 2019, siendo implementado en 2020 alcanzando una usabilidad del 93% que aumentó a 95% en 2021.

### App MiFlota (Hormigones)

La App MiFlota entró en vigencia en 2021, con el objetivo de gestionar en terreno nuestra flota de camiones mixer. Así, permite conocer su ubicación mediante el GPS de los equipos, bloquearlos en caso de un hallazgo grave, desbloquearlos habiendo subsanados los inconvenientes, agregar imágenes, generar ticket de trabajos para mantenimiento, y realizar seguimiento de hallazgos históricos, entre otros.

### App MiMixer (Hormigones)

Esta herramienta permite que nuestros Operadores Mixer accedan a toda la información requerida para la gestión diaria. Así, es posible realizar el checklist diario del camión, notificar la carga en planta, recibir la guía con toda la información de despacho y ruta óptima, mantener comunicación con despacho vía chat, acceder al cono en línea, reportar cuasi incidentes, y acceder a protocolos de seguridad.

Además, habilitamos la firma digital de nuestras guías de despacho, permitiendo a nuestros clientes firmar sin contacto (app MiObra, QR, SMS, email). Esta herramienta es utilizada en un 100% por nuestros operadores.

### App MiSeguridad

Esta aplicación fue creada para nuestros colaboradores y contratistas, con la intención de digitalizar procesos manuales de seguridad como la herramienta AST (Análisis Seguro del Trabajo). A partir de este ejercicio, se espera incorporar más herramientas de seguridad como los Cuasi Incidentes o TEA (Trabajo en Altura).

### Guía para Transportistas Melón COVID-19

Empresas Melón aprobó en 2020 la Guía para Transportistas Melón Covid-19, para dar a conocer lineamientos relevantes a los transportistas. Este documento considera (1) el Plan Económico de Emergencia, (2) cómo operar en contingencia Covid-19 y (3) el Protocolo Melón de Prevención de Contagio Covid-19.

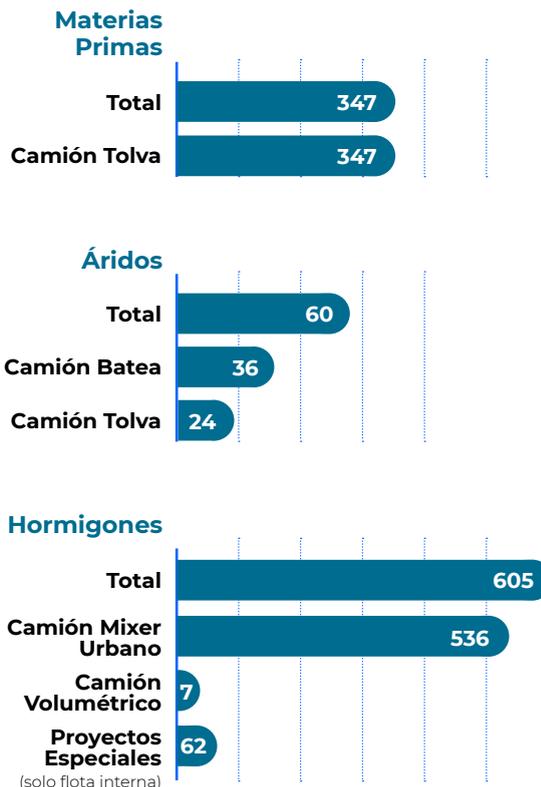
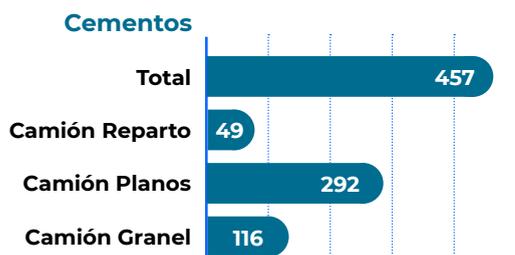
### 5.5.2 TRANSPORTISTAS

El transporte es muy relevante a lo largo de nuestra cadena de producción, por lo que hemos dedicado importantes esfuerzos en disminuir nuestro impacto vial, optimizando las rutas y utilizando camiones con 2m<sup>3</sup> adicionales de carga. Estas iniciativas han sido muy bien recibidas por parte de nuestros clientes y comunidades.

Nuestros transportistas son aliados estratégicos de nuestro negocio, siendo fundamental que se movilicen en función de nuestros valores y las mejores prácticas de mercado, buscando el más alto desempeño, el mejor nivel de servicio y el transporte más eficiente y sustentable de la industria.

Actualmente disponemos de una flota de casi 1.500 camiones con sus respectivos conductores; Melón Hormigones es la única división que dispone de una flota propia de 159 vehículos.

#### Flota Melón 2021



#### Gestión de contratistas en transporte

Melón cuenta con un estándar específico de Administración de Contratistas para resguardar que trabajen con las mismas exigencias de Seguridad, Salud Ocupacional y Legal que nuestros colaboradores directos. Por lo mismo, promovemos capacitaciones transversales para todas las personas que se desempeñan en este rol, sobre los 7 ejes del Plan de Seguridad y Salud Ocupacional.

#### Factores de éxito para el cumplimiento del Estándar de Administración de Contratistas

- Cumplimiento de obligaciones legales y contractuales de las empresas contratistas y subcontratistas, especialmente en relación con la protección de la integridad de sus colaboradores.
- Compromiso y liderazgo de los dueños de cada sitio, para la correcta administración del riesgo de accidentes y enfermedades profesionales de las empresas contratistas y subcontratistas, que es fundamental en el cumplimiento del Estándar de Administración de Contratistas.
- Correcta administración de los riesgos de accidentes del trabajo y enfermedades profesionales y asesoramiento a dueños de sitio para la adecuada gestión y control de dichos riesgos.

### Evaluación de transportistas

Todos nuestros transportistas se someten a una evaluación mensual de su desempeño; ésta considera:

1. Acreditación: dirigida a operadores mixer y certificación de camiones mixer.
2. Contractual: que supone el cumplimiento de obligaciones laborales, seguros y cartas de amonestación, etc.
3. Gestión Operacional: evalúa las desviaciones, cumplimiento de calidad, disponibilidad de mecánica y estado de equipos e indicadores operacionales.
4. Gestión de Seguridad: que conlleva evaluaciones de conducción, cumplimiento de documentación en Previs y Ranking de Conducción.

A raíz de la pandemia, este proceso se digitalizó, lo que permitió una mayor eficacia, reflejada en un aumento del desempeño de los transportistas. Los resultados de la evaluación son expuestos en reuniones bimensuales entre los administradores de cada sucursal y los transportistas,

### Resultados de la evaluación de transportistas

	RM	Zona Norte	Zona Sur	Urbano (*)
<b>Promedio 2019</b>	81%	76%	80%	79%
<b>Promedio 2020</b>	82%	80%	83%	82%
<b>Promedio 2021</b>	85%	81%	84%	83%

(\*) La Calera y alrededores

donde se discuten puntos de mejora de ambos lados. Debido al éxito que ha tenido este proceso, se está repitiendo en otras áreas de la compañía tales como áridos, logística de mantenimiento y calidad de laboratorios.

### Programa de Desarrollo de Transportistas

Durante 2020, el programa de Desarrollo para Transportistas de Melón Cementos y Melón Áridos se centró en las dificultades generadas por la pandemia, siendo actualizado el 2021 para promover más alianzas y aumentar su cobertura.

Este año, también se realizó un ciclo de 8 capacitaciones online que contaron con una nutrida asistencia; entre los temas analizados se encuentran: Gestión Legal de Conductores; Gestión Operacional de Conductores; Integridad y Modelo de Prevención de Delitos, y Gestión de Costos y Contratos, entre otros.

### Capacitación a operadores de camiones mixer

En Melón Hormigones nos importa contar con operadores mixer profesionales; por lo mismo hemos imple-



mentado la Escuela de Formación y diseñado el curso Programa de Operadores Mixer para operadores con experiencia.

El 2020, instruimos a 27 operadores mixer y 8 operadores volumétricos, equivalente a un total de 107 horas. El 2021 se realizaron inducciones de acreditación a 93 operadores mixer a través de 9 cursos online, lo que correspondieron a 509 horas, gracias a la alianza con el Instituto de Cemento y del Hormigón de Chile (ICH).

### Melón Green Logistic

A partir de nuestro compromiso con la sostenibilidad, hemos dado continuidad a Melón Green Logistic, programa que busca desarrollar proyectos de sustentabilidad, innovación y medio ambiente en las áreas logísticas de la compañía. El 2021 trabajamos las siguientes iniciativas:

1. Programa de desarrollo de transportistas
2. Giro Limpio
3. Electromovilidad
4. Camiones a GNL
5. Huella de Carbono Logística

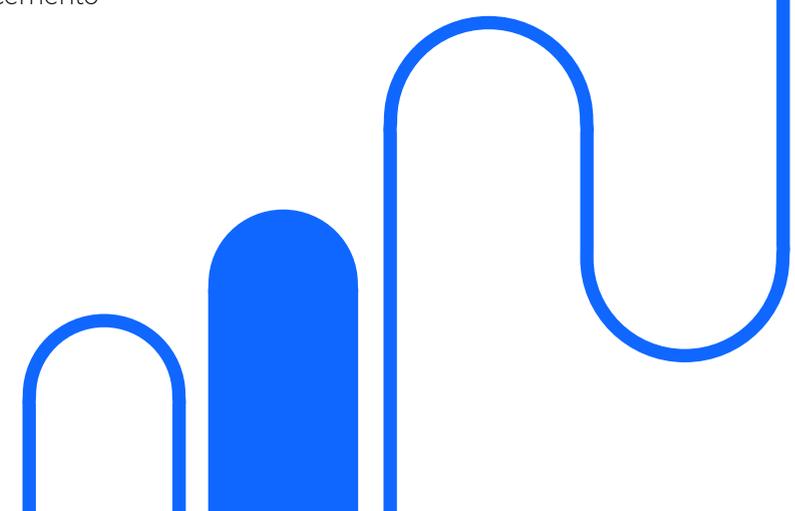
### Programa Giro Limpio

Dentro del programa de Melón Green Logistic, se encuentra Giro Limpio, un programa nacional voluntario, administrado por la Agencia de Sostenibilidad Energética (AgenciaSE), que busca certificar y reconocer los esfuerzos realizados por las empresas de transporte de carga, en el ámbito de la sustentabilidad y la eficiencia energética.

Durante el período 2020-2021, Empresas Melón continuó participando del programa y es, actualmente, la empresa con más transportistas. El 2020 el Ministro de Energía, Juan Carlos Jobet, visitó nuestra Bodega en Lampa para entregar las certificaciones de Giro Limpio a tres de nuestros transportistas.

Las iniciativas impulsadas durante el 2020-2021 fueron:

- Fondo “Ponle Energía a tu Pyme”.
- Programa de Formación Profesional de Gestores Energéticos.
- Piloto Eco-driving Smartway.
- Piloto Gestión de Ralentí.
- Proyecto Electrologística que permitió utilizar un camión para realizar el primer despacho de cemento en camión eléctrico del país.



# 6

## GESTIÓN COMUNITARIA



# 6.1 Principios de relacionamiento comunitario

GRI 413-1

El relacionamiento con las comunidades ubicadas en nuestra área de influencia también ha sido definido como un tema material, por el valor que le atribuimos a las personas e instituciones que viven en las inmediaciones de nuestras operaciones. Junto con ello, estamos convencidos de la importancia de contribuir a su desarrollo, promoviendo mayores niveles de bienestar, a partir del despliegue de relaciones basadas en la confianza, la colaboración y la corresponsabilidad.

Nuestra visión y compromiso con los territorios, se proyecta desde los principios que definen nuestro actuar: la honestidad, la solidaridad y la transparencia que, sumados al respeto, nos permiten abordar los desafíos de las comunidades y nuestra industria. Esta aproximación es fundamental para establecer vínculos estables que nos permitan proyectar nuestras operaciones en el largo plazo. Siendo una empresa con más de 100 años de historia, hemos sido parte de la configuración socio urbana de una serie de localidades que nos han permitido crecer y desplegar nuestro negocio en sintonía con sus expectativas y necesidades, aprendiendo en conjunto y fomentando buenas prácticas.

Así también lo reconoció la Cámara Chilena de la Construcción al galardonarnos con el Premio Empresa Sostenible

en la categoría Gran Empresa Rubro Construcción por la contribución cultural realizada a La Calera con la Escuela de Música y los aprendizajes promovidos a través del proyecto Huertos Urbanos en Puerto Montt.

Es precisamente esta trayectoria la que nos ha permitido formalizar la gestión y promoción del desarrollo local como el eje de trabajo que responde a la dimensión comunitaria de nuestra Estrategia de Sostenibilidad. Nuestro objetivo es contar con un Programa de Gestión Comunitaria Corporativo, cuya implementación alcance un 85% al 2025 y un 100% al 2030. Hemos optado por una conceptualización amplia del desarrollo, dada la diversidad que caracteriza los territorios en los que estamos presentes y la importancia de desplegar iniciativas consensuadas y pertinentes a la realidad local.

Buscando velar por el cumplimiento de estas metas, constituimos la mesa de trabajo de comunidades que, durante el último trimestre de 2021, priorizó los sitios operativos para las intervenciones comunitarias. Durante el primer trimestre de 2022 esperamos haber concluido los mapeos de grupos de interés y los diagnósticos de necesidades locales, que nos permitirán generar la línea de base para cada unidad de negocio, junto con definir el tipo de actividades que llevaremos a cabo en función de

los riesgos socioambientales previstos. Entendiendo la importancia de legitimar nuestras intervenciones territoriales, también hemos decidido medir la percepción de las comunidades sobre nuestro actuar.

En el periodo 2020-2021, foco de este reporte integrado, nuestros equipos dirigieron sus esfuerzos e iniciativas hacia los desafíos generados por la emergencia sanitaria, contando con el apoyo activo de representantes y líderes de la comunidad. Hoy, con la Estrategia de Sostenibilidad aprobada, el gran desafío es poner en marcha un Programa de Gestión Comunitaria transversal para todas las líneas de negocio que resalte los objetivos comunes y valore las experiencias particulares de cada localidad. Así, buscaremos generar valor compartido junto a nuestras comunidades vecinas.

Nuestras operaciones cuentan con equipos que mantienen comunicación constante con nuestras comunidades y vecinos, buscando atender sus dudas y consultas, además de atender todas las inquietudes que puedan surgir en relación con los impactos de nuestras actividades productivas.

## 6.2 iniciativas comunitarias

Nombre de la Iniciativa	Temática	Principales actividades desarrolladas	Localidades donde se desarrolló la iniciativa	Organizaciones comunitarias beneficiadas	Número de personas beneficiadas
<b>Iniciativas en el contexto de la pandemia</b>	Salud y calidad de vida	Con el fin de combatir la propagación del Covid-19, Melón decidió implementar las siguientes iniciativas de cuidado y prevención tales como: una caseta de atención primaria al Hospital Mario Sánchez Vergara de La Calera; jornadas de sanitización en calles y espacios con más afluencia de público con camiones mixer Melón, especialmente capacitados para poder rociar amonio cuaternario; entrega de mascarillas a las juntas de vecinos y organismos de emergencia de la comuna; traslado de cajas del Plan de Gobierno "Alimentos para Chile" en conjunto con la Municipalidad de La Calera.	La Calera (Diferentes localidades como el sector céntrico de la comuna; los sectores Cemento Melón, San Diego y Pedro de Valdivia)  Puerto Montt y Calbuco, región de Los Lagos.	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ JJJVV Los Carrera N° 3</li> <li>▶ JJVV Pob. Cemento Melón</li> <li>▶ JJVV José Miguel Carrera</li> <li>▶ Hospital Mario Sánchez Vergara de La Calera</li> <li>▶ CESFAM La Calera</li> <li>▶ Cuerpo Bomberos La Calera</li> <li>▶ 7ma Comisaría La Calera</li> <li>▶ Gobernación Provincial de Quillota</li> <li>▶ Junta de Vecinos Trapén de Puerto Montt</li> <li>▶ Colegio San José de Puerto Montt</li> <li>▶ Posta Trapén de Puerto Montt</li> <li>▶ Colegio Trapén de Puerto Montt</li> <li>▶ Comunidad en general</li> </ul>	Más de 5 mil beneficiarios
<b>Apoyo suministro de agua APR El Ñilhue</b>	Calidad de Vida	Apoyo de dos jornadas de camión aljibe para suplir el suministro de agua del sector El Ñilhue, Las Marías y Las Mercedes ya que estarán sin suministro por los trabajos de limpieza y bajada de la bomba del APR.	El Ñilhue, Las Marías y Las Mercedes (Localidades de Catemu, Valparaíso)	Servicio Sanitario Rural Ñilhue Unido (Comunidad en general)	1.000 aprox.
<b>Recuperación Plaza Ñilhue</b>	Calidad de Vida	Aporte de gravilla (6ton) para rellenar plaza de juegos ubicada en el sector El Ñilhue, en el marco del proyecto desarrollado por la comunidad para recuperar el espacio.	El Ñilhue, Catemu, Valparaíso.	JJVV El Ñilhue (Comunidad en general)	600 aprox.
<b>Recuperación Espacios Públicos</b>	Calidad de Vida	Limpieza de microbasural en La Calera que ocasionaba problemas a la comunidad aledaña.	La Calera	JJVV Población Campos de Deportes (Habitantes de ese sector)	500 aprox.

Nombre de la Iniciativa	Temática	Principales actividades desarrolladas	Localidades donde se desarrolló la iniciativa	Organizaciones comunitarias beneficiadas	Número de personas beneficiadas
<b>Programa Desarrollo de Transportistas (se convirtió en el Programa “En Ruta” en 2021)</b>	Desarrollo Económico Local	<p>Busca lograr la sustentabilidad de las empresas de transportes de Melón Cementos, para mantener el más alto desempeño, el mejor nivel de servicio, al costo más eficiente.</p> <p>Apoyo a la profesionalización y crecimiento de las empresas de transporte que trabajan con Melón, en su mayoría empresas familiares:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Más de 10 cursos de capacitación virtual.</li> <li>▶ 24 empresas adheridas al Programa Giro Limpio de la Agencia de Sostenibilidad Energética.</li> <li>▶ 6 proyectos de co-creación en curso (Convenio de Combustible, Convenio de Neumáticos, Convenio de Seguros, Convenio de Conductores, Piloto de Gestión de Ralentí, Fondo Ponle Energía a tu Pyme).</li> </ul> <p>Se recibieron dos reconocimientos:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>▶ Premio Carlos Vial Espantoso 2020</li> <li>▶ Reconocimiento SOFOFA 2020</li> </ul>	Diferentes localidades de La Calera y comunas de la Provincia de Quillota.	Empresas transportistas y trabajadores de éstas.	Más de 42 empresas de transporte en 2020 y en 2021
<b>Aulas Sostenibles, Educadores para el Futuro</b>	Educación y Medio Ambiente	Apoyo a establecimientos educacionales, prioritariamente de sectores vulnerables, a través de la capacitación y perfeccionamiento de profesores en materia de sustentabilidad y resiliencia, en línea con los ODS y en base al exitoso modelo finlandés. Liderado por el Centro de Medio Ambiente y Energía de la SOFOFA y apoyado por Melón, Puerto Ventanas S.A., Gasmar, Cristalerías de Chile, Aceros AZA y Enel X.	Puchuncaví, Lampa, Padre Hurtado, Llay Llay (Puchuncaví como área de influencia de Melón)	Establecimientos educacionales de Puchuncaví:  Sargento Aldea, La Chocota, Horcón, General Velásquez, Maitencillo, La Greda.	Directos: 21 profesores.  Indirectos: 1.000 (alumnos y familias)
<b>Curso Técnicas para la Aplicación de Proyectos Sociales</b>	Educación y Calidad de Vida	Desarrollar capacidades para analizar problemáticas y diagnosticar necesidades para la justificación de un proyecto, a través de herramientas y mejores prácticas de gestión para desarrollar iniciativas que impacten a la comunidad.	La Calera (Diferentes localidades como el sector céntrico de la comuna; los sectores Cemento Melón, San Diego y Pedro de Valdivia)	<ul style="list-style-type: none"> <li>▶ JJJV Los Carrera N° 3</li> <li>▶ JJV Pob. Cemento Melón</li> <li>▶ JJV José Miguel Carrera</li> <li>▶ Ilustre Municipalidad de La Calera</li> <li>▶ JJV Entrepuentes</li> <li>▶ JJV Aconcagua Sur</li> <li>▶ Centro de Madres Las Cariñositas</li> <li>▶ Club Social y Deportivo Jorge Hidalgo</li> <li>▶ Comunidad Población Cemento Melón</li> </ul>	Directos: 23 dirigentes sociales y funcionarios municipales, en 2021

Nombre de la Iniciativa	Temática	Principales actividades desarrolladas	Localidades donde se desarrolló la iniciativa	Organizaciones comunitarias beneficiadas	Número de personas beneficiadas
<b>Habilitación de acceso alternativo a la planta de áridos de San Bernardo</b>	Accesibilidad a predios de las comunidades	Mejoramiento del acceso a los predios de comunidades cercanas a la Planta de San Bernardo	San Bernardo, RM	Centro de Entrenamiento Misionero del movimiento evangélico Jucum (Juventud Con Una Misión) y otras comunidades menores aledañas	200 aprox
<b>Colaboración paradero en Calbuco</b>	Calidad de Vida	Materiales y mano de obra para implementación de paradero en Calbuco, con el fin de proteger a los vecinos y vecinas del sector.	Calbuco, Los Lagos.	Comunidad de Calbuco.	100 aprox.
<b>Relleno Sector Las Marías</b>	Calidad de Vida	Aporte de relleno compactado para calle que se encontraba en malas condiciones para transitar.	Sector Las Marías	Comunidad de Las Marías	100 aprox.
<b>Escuela de Fútbol Cemento Melón</b>	Educación y Deporte	Desarrollar capacidades y habilidades futbolísticas en los niños y niñas que participan de la escuela, como también aportar a su formación humana.	La Calera (diferentes localidades)	Comunidad en general	Directas: 40 niños en 2020 y 50 en 2021
<b>Escuela de Música Melón</b>	Educación y Cultura	Formar, difundir y hacer crecer a los estudiantes a través de la música. Se llevaron a cabo recitales por Facebook Live, talleres en línea abiertos a la comunidad, ejercicios con elementos caseros, entre otros.	La Calera (diferentes localidades)	Comunidad en general	Directas: 31 estudiantes en 2020 y 33 en 2021
<b>Activando Emprendedoras de La Calera</b>	Emprendimiento y calidad de vida	Impulsar el liderazgo de emprendedoras de La Calera, definir el modelo de negocios que dará sustento a sus ideas e incentivar la formalización de sus emprendimientos. En colaboración con el Centro de Emprendimiento y el Programa Jefas de Hogar de la Ilustre Municipalidad de La Calera.	La Calera (diferentes localidades)	Comunidad en general	Directas: 25 emprendedoras
<b>Sanitización Vías Públicas (Planta Lo Espejo y Planta San Martín)</b>	Salud (Sanitario)	Disposición de Camión mixer con solución de agua clorificada al 7%	San Bernardo, Santiago, La Florida, Puente Alto, Vitacura, Estación Central, Escuela de Carabineros; Colina y Quilicura	Habitantes (comunidad en general)	-

Adicionalmente, en el mes de mayo de 2021, Melón S.A. hizo una donación de aproximadamente US\$ 60.000 a la Corporación Cultural de los Amigos de Panguipulli para la construcción del Teatro del Lago de Panguipulli. Esta corporación tiene como objetivo fomentar el trabajo artístico y cultural en la Región de los Ríos, donde se encuentran, además, las plantas de hormigones de Los Lagos, San José de Mariquina y Valdivia.

7

GESTIÓN AMBIENTAL  
Y CAMBIO CLIMÁTICO



## 7.1 Emisiones GEI y Cambio climático

El Gobierno de Chile se ha comprometido ante la Convención Marco de las Naciones Unidas sobre el Cambio Climático (CMNUCC) a disminuir un 30% de Emisiones de Gases de Efecto Invernadero (GEI) al año 2030, respecto del año base 2016. En abril de 2020, entregó una actualización de estos compromisos en una nueva Contribución Determinada a Nivel Nacional (NDC), con nuevos alcances y ambiciones. En particular, la NDC actualizada incorpora un inédito pilar social sobre transición justa y desarrollo sostenible y en materia de mitigación ha fijado objetivos para transitar hacia la carbono neutralidad al 2050.

Desde la industria nacional del cemento, entre 2018 y 2019 se trabajó en la Hoja de Ruta de la Industria, hacia una economía baja en carbono, la cual aporta al Plan de Acción Nacional de Cambio Climático 2017-2022 y al compromiso de Carbono Neutralidad para 2050. Este compromiso fue debidamente informado al Ministerio del Medio Ambiente en el mes de diciembre de 2019 en el contexto de la COP 25.

La Hoja de Ruta “Hacia una economía baja en carbono”, publicada en 2019, es una iniciativa impulsada por el Instituto del Cemento y del Hormigón de Chile (ICH) y la Federación Iberoamericana del Cemento (FICEM), y contó con la activa participación de Melón, en alianza con las empresas del sector. En este sentido, los ejes de reducción de CO2 propuestos en la Hoja de Ruta para la industria refieren a un cambio de la matriz energética por medio del au-



mento del uso de combustibles alternativos, la reducción del factor Clinker y el aumento de la eficiencia térmica y energética en los diferentes procesos de producción, entre otras medidas. Estos han sido incorporados en la gestión estratégica de la compañía, donde en la actualidad el foco de gestión de Melón está puesto en impulsar una economía baja en carbono y definir parámetros generales de la gestión energética, en pos de la economía circular y una producción sostenible de nuestros productos y servicios.

### Compromisos asumidos en la Hoja de Ruta de la Industria del Cemento:

La Hoja de Ruta establece compromisos a corto, mediano y largo plazo con el propósito de disminuir las emisiones de gases efecto invernadero del sector. Algunos de los compromisos son:

- Realizar, a nivel de plantas de cemento, las evaluaciones de las tecnologías bajas en carbono, como el desarrollo de planes de acción para aumentar la velocidad y escala de su implementación.
- Apoyar el desarrollo de una política de residuos que reconozca y recompense los beneficios del co-procesamiento y su estrecha integración con otras industrias.
- Fomentar la Economía Circular a través del co-procesamiento, sustituyendo recursos no renovables por residuos y, además, evitando el uso de vertederos.
- Potenciar la sustitución parcial del clínker por adiciones como la puzolana, escorias de alto horno, cenizas volantes, entre otros, para disminuir la emisión de CO2 por toneladas de cemento.
- Concretamente, se compromete a alcanzar un 30% de co-procesamiento al año 2030, teniendo como referencia el 12% alcanzado el año 2014.

Respecto del enfoque de cambio climático, Melón incluye en su política ambiental la implementación de Sistemas de Gestión que contemplen programas que aseguren nuestro compromiso con la Mejora Continua del desempeño ambiental.

Para lo anterior se utilizan como herramientas la prevención de la contaminación, el uso eficiente y reducción de recursos naturales a través del empleo de subproductos industriales, como materias primas y combustibles alternativos.

En materia de emisiones de GEI, actualmente, la compañía está en un proceso de revisión y verificación de los resultados de los indicadores de CO<sub>2</sub> del cemento para los años 2020 y 2021, acorde con la metodología del Cement Sustainability Initiative (CSI) "CO<sub>2</sub> and Energy Accounting and Reporting Standard for the Cement Industry V3.1", por lo que no se reportan resultados en este periodo. Con respecto a los otros negocios (minería, hormigones y áridos), se están iniciando procesos formales para llevar el seguimiento y certificación de emisiones de GEI.



## 7.2 Emisiones de fuente fija y fugitivas

GRI 305-7

### CEMENTOS

#### Control de Emisiones en Planta La Calera

Respecto al control de fuentes fijas, durante el año 2019, se implementó el proyecto de modernización del sistema de abatimiento de la chimenea principal del Horno N°9, lo cual permite mantener un proceso de filtrado constante y eficiente, disminuyendo las emisiones de material particulado a estándares de clase mundial (bajo 10 mg/Nm<sup>3</sup>) y evitando eventos de emisiones descontroladas por desconexiones del antiguo filtro electrostático.

En materia de emisiones fugitivas, durante el periodo reportado Planta La Calera implementó mejoras en sus sistemas de control, considerando los criterios establecidos por la “Guía de Buenas Prácticas en el Almacenamiento, Transporte y Manipulación de Graneles Sólidos en Instalaciones Industriales”, del Ministerio del Medio Ambiente y la SEREMI de Medio Ambiente de la Región de Valparaíso, lo que ha permitido reducir las emisiones atmosféricas generadas en la Planta debido a la recepción, almacenamiento y manipulación de materias primas a granel. Esto se tradujo en rediseñar los sistemas de almacenamiento de materias primas con la finalidad de minimizar el efecto del viento sobre ellas y automatizar los sistemas de aspersión considerando las condiciones climáticas del sector, entre otras medidas. De esta forma,

se deja en evidencia que se han implementado medidas reales y efectivas para disminuir las emisiones fugitivas, en conformidad a lo establecido en dicho decreto. Lo anterior permite acreditar el cumplimiento del D.S N°144/61 del Ministerio de Salud, el cual establece “Normas para Evitar Emanaciones o Contaminantes Atmosféricos de Cualquier Naturaleza”.

En relación con el control de ruido ambiental, se efectuó un estudio para definir un mapa ruta de mejoras a 5 años cuyo objetivo es disminuir los niveles de emisión de ruido al ambiente a través de la instalación de soluciones acústicas en distintos puntos de la planta, priorizando la ejecución de aquellas mejoras que impactaran de manera más eficiente el desempeño. Por otro lado, durante el 2021 se inició la primera etapa que será terminada durante el 2022.

Con la finalidad de evaluar el cumplimiento de lo establecido en Resolución Exenta que aprueba el proyecto de “Optimización en el Coprocesamiento en Planta La Calera” (RCA N° 191/2005) y la Norma de Emisión para Incineración, Coincineración y Coprocesamiento (D.S. N° 29/2013) para el periodo del año 2020, se llevó a cabo el Test de Quema en la fuente Horno 9 de Clíinker de Melón S.A., durante los días 20, 21, 24, 25 y 26 de agosto de 2020, y 29 de octubre de 2020. Este Test consideró mediciones mediante métodos de referencia en chimenea, registro de las condiciones de operación, análisis de materias primas y combustibles utilizados durante la realización de este Test.

#### Emisiones Planta La Calera

	2020*
<b>Material Particulado (ton/año)</b>	1,6
<b>SOx (ton/año)</b>	49,7
<b>NOx (ton/año)</b>	2.262,7
<b>Compuestos Orgánicos Volátiles (COV; mg/Nm<sup>3</sup>)</b>	4,8

\*Referencia Informe Test de Quema Horno 9 de Clíinker Año 2020, elaborado por Airón Ingeniería y Control Ambiental.

### Control de Emisiones en Planta Ventanas

Respecto de las emisiones de material particulado por chimenea, estas se monitorean en forma continua a través de analizadores en línea, los cuales operan según el principio de medición de luz dispersa, el cual anualmente es validado por un laboratorio ETFA (Entidad Técnica de Fiscalización Ambiental) para garantizar el cumplimiento de la Resolución Exenta N°1743/2019, que aprueba el “Protocolo para la Validación, Aseguramiento y Control de Calidad de Sistemas de Monitoreo Continuo de Emisiones “CEMS”. Adicionalmente al monitoreo continuo de emisiones, se ha implementado en el sistema de control la definición de detención del proceso si se supera una valor de de 20 mg/Nm3 de material particulado.

Respecto de las emisiones fugitivas, es posible mencionar que la recepción, almacenamiento y manejo de Materias Primas en Planta Ventanas, cumple con lo establecido en la “Guía de Buenas Prácticas en el Almacenamiento, Transporte y Manipulación de Graneles Sólidos en Instalaciones Industriales”, del Ministerio del Medio Ambiente y la SEREMI de Medio Ambiente de la Región de Valparaíso.

En ese contexto el almacenamiento de las materias primas se realiza bajo techo o en silos, las cintas de transporte se encuentran encapsuladas en su totalidad, se utiliza una barredora industrial en las vías de circulación interna a un régimen diario y se realiza humectación en áreas de almacenamiento de puzolana y yeso, mediante aspersores según condiciones meteorológicas monitoreadas en Planta, entre otras medidas.

### Control de Emisiones en Planta Puerto Montt

Respecto al control de las emisiones de material particulado por chimenea, el sistema opera a través de sensores que monitorean en forma continua la variable de material particulado, la que es enviada mediante una señal electrónica al sistema computacional que opera en la Sala de Control y el cual trabaja según el principio de medición de luz dispersa. Estos equipos son validados anualmente por un laboratorio ETFA (Entidad Técnica de Fiscalización Ambiental) para garantizar el cumplimiento de la Resolución Exenta N°1743/2019, que aprueba el “Protocolo para la Validación, Aseguramiento y Control de Calidad de Sistemas de Monitoreo Continuo de Emisiones “CEMS”. De forma

adicional, y al igual que en Planta Ventanas, se ha implementado en el sistema de control, la definición de detención del proceso si se supera el valor de 20 mg/Nm3 de material particulado.

### Plan de Prevención y Descontaminación Atmosférica (PPDA) de Concón, Quintero y Puchuncaví

Este plan, formulado especialmente para las comunas Concón, Quintero y Puchuncaví, se encuentra en vigencia desde 2018, y tiene el objetivo de evitar la superación de la norma primaria de calidad ambiental para material particulado respirable MP10 como concentración anual, y de la norma primaria de calidad ambiental para material particulado fino respirable MP2,5 como concentración de 24 horas. En la zona de aplicación del PPDA, se encuentra instalada la Planta Ventanas, de la unidad de cementos, la cual consiste en una molienda de Clinker sin hornos operativos.

Durante 2020 y 2021, Melón estuvo en línea con lo establecido en el PPDA, manteniendo el control de emisiones en la operación, la cual cuenta con un sistema de encapsulamiento en las cintas transportadoras de material, evitando la generación de emisiones fugitivas en dichos puntos (erosión eólica). Asimismo, los puntos de traspaso de material consideran sistemas de recolección de polvo (filtros).

Por otra parte, y en complemento al control de emisiones mencionado anteriormente, Planta Ventanas cuenta con sus caminos de circulación interiores pavimentados y en buen estado de mantenimiento, con el objeto de apoyar y controlar las emisiones fugitivas que pudieran generarse por rodadura de equipos móviles, al tiempo que cuenta con una rutina de barrido mecanizado.

### Emisiones Planta Ventanas y Puerto Montt (Plantas de Molienda de Clinker)

	Planta Puerto Montt*		Planta Ventanas	
	2020	2021	2020	2021
<b>MP10 (ton/año)</b>	0,8	1,42	1,78	1,93

\*Nota: El monitoreo ambiental de la Planta de Puerto Montt no contempla los gases SOx, NOx y COV, mientras que Planta Ventanas actualmente no está sujeta a ningún proceso de seguimiento de emisiones atmosféricas.

### Anteproyecto de Plan de Prevención y Descontaminación Atmosférica (PPDA) para la Provincia de Quillota

Durante el mes de febrero del año 2022 se publicó en diario oficial el Anteproyecto del Plan de Prevención y Descontaminación Atmosférica para la Provincia de Quillota y las comunas de Catemu, Panquehue y Llay-Llay. Este Plan de Prevención y Descontaminación tiene como objetivo dar cumplimiento y recuperar los niveles establecidos en las normas primarias de calidad ambiental de aire asociadas a los contaminantes Material Particulado Respirable (MP10) y Dióxido de Azufre (SO2). Este Plan actualmente se encuentra en tramitación, específicamente en proceso de consulta pública.

Durante el periodo reportado, Melón ha apoyado el proceso de recopilación de información para la construcción del anteproyecto, entregando antecedentes de las operaciones de Planta La Calera a las autoridades pertinentes.

### HORMIGONES

Actualmente, nuestras sucursales de Hormigones a lo largo del país, cuentan con una serie de medidas de control de emisiones, entre las cuales se encuentran:

- Humectación en el cuarto de descarga, el cual corresponde al sitio en donde todas las materias primas se cargan a los camiones mixer.
- Humectación en acopio de áridos.

Adicionalmente, a continuación, destacamos las medidas implementadas durante el periodo reportado en algunas de nuestras principales operaciones de Hormigones:

Plantas Melón Hormigones	Medida Implementada
Sucursal Concón	Humectación de caminos
Sucursal Iquique, La Serena, Lo Espejo, Osorno y Puerto Montt	Pavimentación de caminos internos
Sucursal Lo Espejo y Puchuncaví	Encapsulamiento de cintas
Sucursal Maipú	Instalación de pantallas de malla rashel

Finalmente mencionar que el año 2021 se implementó en Planta Iquique el proyecto de encapsulado de áridos.

### ÁRIDOS

#### Control de Emisiones Fugitivas en Pozo San Bernardo

Durante el periodo reportado, se concretó la pavimentación de caminos internos Pozo San Bernardo, lo que contempló la confección de 1.000 metros lineales de pavimento en caminos internos de despacho, a un ancho de calzada de 8 metros, desde la zona de carguío en los acopios de productos terminado, en el sector de planta principal, cota -25 en el block #1 hasta la salida de nuestra planta, en Avenida Lonquén. El proyecto consideró una inversión de 493 millones de pesos.

Asimismo, se realizó una pavimentación de 1,9 km de caminos vecinales perimetrales a Pozo San Bernardo, donde se estabilizó la superficie del camino existente, para luego proceder a asfaltar su calzada en un ancho de 7 metros. De la misma manera, se confeccionaron veredas de tránsito peatonal, evacuación de las aguas lluvias, la

instalación de iluminación led (postes) a lo largo del camino y un portón eléctrico de acceso restringido, por una inversión de 590 millones de pesos.

### Plan de Compensación de Emisiones PSB y otras actividades que contribuyen en el control de emisiones

En el marco de la nueva RCA N° 29 de 2021, que otorga continuidad operacional al Pozo San Bernardo, nace la obligación de compensar las emisiones fugitivas del proyecto, las cuales en su punto máximo alcanzan las 42 t/año de MP10. Dado esto, en 2021 se presentó a la Seremi de Medio Ambiente de la Región Metropolitana un Programa de Compensación de Emisiones (PCE) que considera la implementación de calefactores eléctricos en reemplazo a calefactores a leña domiciliarios, sustituyendo así 779 equipos en cuatro etapas, en un plazo de 4 años. A la fecha, se encuentra ejecutada la primera etapa del proyecto, que contempló el reemplazo de 195 calefactores.

## 7.3 Gestión energética

GRI 302-1, GRI 302-3

La gestión energética sostenible ha sido definida como un tema material para Melón. Se refiere tanto a los esfuerzos para mejorar la eficiencia energética de las operaciones y cadena de valor, optimizando el uso de la energía en relación con la producción, como también al proceso continuo de descarbonización de la matriz energética, incorporando energías renovables no convencionales (ERNC), combustibles alternativos, entre otros elementos.

La producción de cementos y hormigones demanda una gran cantidad de energía que es obtenida de la red y a partir del uso de combustibles. En este sentido, y con miras a alcanzar nuestro objetivo de disminución de emisiones de GEI, Empresas Melón lleva adelante diversos proyectos que se enfocan en la eficiencia energética y el aumento en el uso de energías renovables no convencionales, por ejemplo, el Proyecto CAS (Combustibles Alternativos Sólidos) en Planta La Calera.

En 2021, se consolidó el objetivo de aumentar la utilización de ERNC en el consumo eléctrico, a partir de un contrato con ENEL Generación. El contrato consta de energía limpia (eólica, solar, geotérmica o hidráulica) certificada con el sello verde de I-REC (International Renewable Energy Certificates) para las plantas de elaboración de cemento: La Calera, Ventanas y Puerto Montt y la planta de producción de áridos Pozo San Bernardo.



buscado mejorar su gestión energética dentro de su cadena logística, para lo cual se ha sumado a la electromovilidad con el proyecto “Electrologística”, convirtiéndonos en la primera empresa en Chile en despachar cemento con cero emisiones.

Durante 2020 Melón consumió 2.682.592 MWh y 2.722.676 MWh en 2021, ambas cifras consideran las líneas de negocio de Cementos, Hormigones, Áridos y Minería. La intensidad energética se conceptualiza como el consumo de energía por unidad producida (kWh/Ton o m3).

### Consumo de energía en Empresas Melón (mWh)

#### Energía Consumida

	Fuentes renovables	Fuentes no renovables	Energía eléctrica	Total	
2020	Cementos	144.707	2.523.702	0	2.668.409
	Hormigones	0	0	2.847	2.847
	Áridos	0	15	10.499	10.514
	Minería	0	615	208	823
	<b>Total energía consumida</b>	<b>144.707</b>	<b>2.524.332</b>	<b>13.554</b>	<b>2.682.593</b>
2021	Cementos	157.835	2.549.521	0	2.707.356
	Hormigones	0	0	3.188	3.188
	Áridos	0	21	11.021	11.042
	Minería	0	743	346	1.089
	<b>Total energía consumida</b>	<b>157.835</b>	<b>2.550.285</b>	<b>14.555</b>	<b>2.722.676</b>

Nota: el consumo corresponde tanto a energía eléctrica como calorífica.

Para definir la intensidad energética se utilizan diferentes denominadores para cada línea de negocios. En Cementos se incluye el cemento producido en todas las plantas en Toneladas, en Hormigones la producción de hormigón en todas las plantas en m<sup>3</sup>, en Minería la producción de todas las canteras en Toneladas y en Áridos la producción de todas las operaciones de áridos en m<sup>3</sup>.

**Intensidad energética en Empresas Melón, 2020 y 2021 (MWh/ton)**

**Intensidad energética**

	<b>Consumo total de energía (MWh)</b>	<b>Producción (ton)</b>	<b>Intensidad de energía (MWh/ton)</b>	
<b>2020</b>	<b>Cementos*</b> (mWh/Ton)	2.668.408	1.300.747	2,051
	<b>Hormigones**</b> (mWh/m <sup>3</sup> )	2.847	2.023.058	0,001
	<b>Áridos</b> (mWh/m <sup>3</sup> )	10.514	1.559.674	0,007
	<b>Minería</b> (mWh/Ton)	823	812.968	0,001
<b>2021</b>	<b>Cementos*</b> (mWh/Ton)	2.707.356	1.510.245	1,793
	<b>Hormigones**</b> (mWh/m <sup>3</sup> )	3.188	2.351.264	0,001
	<b>Áridos</b> (mWh/m <sup>3</sup> )	11.043	1.799.245	0,006
	<b>Minería</b> (mWh/Ton)	1.089	979.633	0,001

\*Para Cementos, los valores de 2020 y 2021 consideran proceso de maquila.  
 \*\*En mWh/m<sup>3</sup>.

# 7.4 Gestión hídrica

GRI 303-1, GRI 303-3, GRI 303-5

La gestión hídrica ha sido definida como un tema material para Melón. Se refiere a los esfuerzos para asegurar la gestión sostenible del recurso hídrico, considerando el volumen de agua extraída y consumida por la organización, así como la calidad de sus vertidos y cómo pueden causar impactos directos e indirectos en una cuenca receptora y zonas de estrés hídrico, en la calidad de vida

y la disponibilidad del recurso para las comunides locales. Su importancia para nuestros grupos de interés y los ecosistemas radica en que el agua es un recurso compartido y finito, con alto valor social, medioambiental y económico, al mismo tiempo que es un componente esencial de todas las operaciones de Empresas Melón.

En 2020, la atención de Melón se centró en revisar y actualizar la metodología de contabilidad del agua para asegurar que todos los datos estén validados por los balances hídricos. Por otra parte, uno de los activos intangibles de Melón son los derechos de agua, que corresponden al derecho de aprovechamiento de aguas existentes en fuentes naturales y fueron registrados a su valor de

compra. La autoridad ambiental realiza una evaluación anual de deterioro de las fuentes de agua o cuando existen factores que indiquen una posible pérdida de valor. En 2020, se invirtieron aproximadamente 617 millones de pesos en derechos de agua, mientras que durante 2021 no se realizaron inversiones en derechos de agua.

En 2020, el total de extracción de agua, teniendo en consideración todos los negocios de Empresas Melón, fue de 1.493.824 m<sup>3</sup> y de 1.862.144 m<sup>3</sup> en 2021.

## Extracción por fuente y unidades de negocio

\*Hormigón Proyectos Especiales

	Detalle	Tipo	Minería	Áridos	Cementos	Hormigón	Hormigón PE*	Total	
2020	Extracción de agua por origen (m <sup>3</sup> /año)	Superficial	Dulce	0	264.185	0	129.926	0	394.111
		Subterránea	Dulce	57.149	471.922	273.821	136.193	16.907	955.992
		Marina	Salada	0	0	0	0	0	0
		Terceros	Dulce	6.829	13.522	24.884	72.124	26.362	143.721
		Total			63.978	749.629	298.705	338.243	43.269
2021	Extracción de agua por origen (m <sup>3</sup> /año)	Superficial	Dulce	0	410.357	0	141.566	0	551.923
		Subterránea	Dulce	5.901	463.711	384.625	173.071	38.544	1.065.852
		Marina	Salada	30.594	0	0	0	0	30.594
		Terceros	Dulce	23.832	0	26.214	134.750	28.979	213.775
		Total			60.327	874.068	410.839	449.387	67.523

Consumo por fuente y unidades de negocio\*

	Detalle	Tipo	Minería	Áridos	Cementos	Hormigón	Hormigón PE*	Total
2020	Superficial	Dulce	0	264.185	0	129.926	0	394.111
	Subterránea	Dulce	56.681	462.825	75.257	136.193	16.907	747.863
	Terceros	Salada	6.726	13.522	87.883	72.124	26.362	206.617
	Total			63.407	740.532	134.685	338.243	43.269
2021	Superficial	Dulce	0	410.357	0	141.566	0	551.923
	Subterránea	Dulce	628	454.636	74,148	173.071	38.544	741.027
	Terceros	Dulce	89	0	118.359	134.750	28.979	282.177
	Total			717	864.993	192.507	449.387	67.523

\*Hormigón Proyectos Especiales

Durante el año 2019, Melón trabajó en la obtención de balances hídricos para todas sus unidades de negocio, con año base 2018. Para ello, se realizaron campañas de muestreo de agua, definiendo así el escenario base del recurso hídrico en las operaciones. Esto permitió identificar los consumos, tanto en volumen como específicos, de las operaciones. De esta forma se identificaron oportunidades de mejora, cómo lo fueron la instalación de flujómetros, las cuales se materializaron en un Hoja de Ruta de mediano plazo.

Durante el año 2021, se actualizaron los balances hídricos para todas las unidades, pudiendo identificar el uso del recurso de manera trazable y compararlo con años anteriores, cómo también el levantamiento de nuevas oportunidades de mejora que aseguren un suministro sostenible en el tiempo para Melón y las cuencas donde están insertas las operaciones.

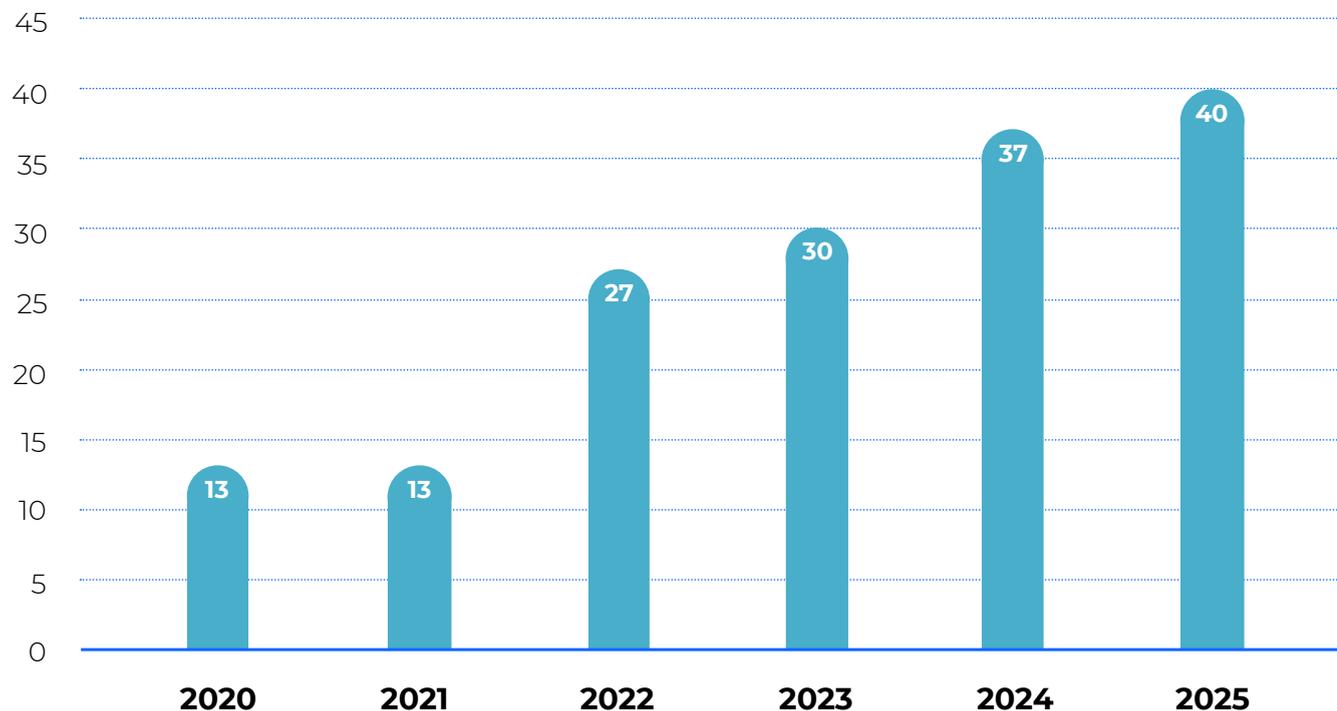
En 2020, el consumo total de agua dulce, teniendo en consideración todos los negocios de Empresas Melón, fue de 1.320.136 m<sup>3</sup> y de 1.575.127 m<sup>3</sup> en 2021.

\*La diferencia entre extracción y consumo de agua, se debe al vertido de agua como suma de efluentes, agua usada y agua sin usar que se devuelve al agua superficial, al agua subterránea, al agua marina o al agua de terceros.

# 7.5 Coprocesamiento, economía circular y gestión de residuos

GRI 301-1, GRI 301-2, GRI 301-3, GRI 306-2, GRI 306-3

## Predicciones de resultados del proyecto CAS



### 7.5.1 COPROCESAMIENTO

En el marco de la Hoja de Ruta hacia una Economía Baja en Carbono de la Industria del Cemento, proceso liderado por el Instituto del Cemento y del Hormigón de Chile (ICH) y la Federación Interamericana del Cemento (FICEM), Melón está focalizando sus esfuerzos en el coprocesamiento de diferentes tipos de residuos como combustibles alternativos, impulsando así la economía circular y reduciendo las emisiones de CO2.

El coprocesamiento es una solución ambientalmente sustentable y probada en el mundo, siendo una de las principales palancas para enfrentar el cambio climático. Es por estas razones que ha sido definido como una prioridad estratégica para Melón y priorizado como tema material.

En Melón, el coprocesamiento se instala claramente como una oportunidad para aumentar la competitividad de la empresa en el abastecimiento de materias primas y combustibles, como también para mitigar su huella de carbono al reemplazar combustibles fósiles por combustibles con un menor factor de emisión. De esta forma, los procesos de fabricación de cemento permiten la incorporación de materias primas alternativas y el uso de combustibles derivados de residuos sólidos (neumáticos, plásticos no reciclables, entre otros) y líquidos (aceites residuales y algunos tipos de solventes). La experiencia de Melón en coprocesamiento lleva más de 20 años, comenzando su implementación en la Planta La Calera en 1998 y llegando a tasas de reemplazo de hasta un 24%.

**M** = % de reemplazo Horno 9

En el mundo existen países como Austria y Alemania donde las empresas cementeras obtienen, respectivamente, el 76% y el 66% de la energía necesaria para los hornos a través del coprocesamiento. La media europea es de un 43%, y Melón busca alcanzar el 40% en los próximos años.

Para llegar a este objetivo de coprocesamiento, durante el 2020 se llevó a cabo el proceso de ingeniería y compra de equipos para la implementación del Proyecto de Combustibles Alternativos Sólidos (CAS). En marzo de 2021, comenzaron las obras de la Fase 1 del proyecto, las cuales, a pesar de la pandemia, culminaron en el mes de noviembre. Previamente, en 2019, se implementaron

mejoras complementarias en el Horno 9, principalmente debido a una modificación en la torre de ciclones; esto permite que el horno sea menos vulnerable a los ciclos de azufre, componente presente en los neumáticos, permitiendo de esta forma ser menos susceptibles a peaks de Monóxido de Carbono (CO).

Las condiciones en las cuales opera el horno son óptimas para la quema de cualquier combustible: 1.450 grados Celsius, con un exceso de hasta un 5% de oxígeno. Estas condiciones dan como resultado que casi no se produce monóxido de carbono (CO), y la selectividad de la reacción de combustión principal es del casi el 100%.

## 40.000 tons/año

de materias primas alternativas consumidas, las cuales corresponden principalmente a cenizas

**Melón valoriza residuos industriales de otras industrias**

Los que potencialmente podrían terminar en rellenos sanitarios.

## 14.000 tons/año

Aceite y solventes coprocesados en el Horno 9 (Planta Cemento La Calera)

**Un litro de aceite usado tiene el potencial de contaminar 40.000 litros de agua**

## 10.000 tons

de neumáticos consumidos desde 2011 (~333.000 neumáticos)

**Un neumático tarda aproximadamente 500 años en biodegradarse**

**Tipos de combustible utilizados en horno de Clinker (toneladas)**

	2020	2021
<b>Carbón Bituminoso</b>	0	5.739
<b>Petcoke</b>	50.071	47.650
<b>Neumáticos en desuso</b>	0	100
<b>Combustibles alternativos líquidos</b>	12.142	11.892
<b>Combustibles alternativos sólidos</b>	1.016	1.425
<b>Total combustibles (toneladas)</b>	<b>63.229</b>	<b>66.806</b>
<b>GNL (m3)</b>	189.517	423.285

**Porcentaje de coprocesamiento por año**

2018	2019	2020	2021
16%	9,4%	13%	13%

Los avances a raíz de la implementación de la Ley REP en Chile hacen que el suministro de combustibles alternativos derivados de residuos sólidos se vuelva cada vez más abundante y Empresas Melón es el actor de la industria con mejor equipamiento y tecnología para alcanzar niveles de coprocesamiento de residuos sólidos mayor al 15%.

Las condiciones de operación de los hornos cementeros permiten el coprocesamiento total de los residuos, aprovechando su valor energético y minimizando la generación de residuos adicionales. De esta forma, en el Horno

n. 9, Melón realiza un proceso considerado una solución ambientalmente probada, valorizando residuos de otras industrias y así evitando su eliminación en rellenos sanitarios o disposición en sitios no autorizados, promoviendo la economía circular.



### 7.5.2 OTRAS INICIATIVAS DE ECONOMÍA CIRCULAR

En su enfoque de promoción de la economía circular, Melón usa en sus procesos residuos de otras industrias, como es el caso de las cenizas volantes de las termoeléctricas aún en funcionamiento en el país. Melón incluye estas cenizas en su proceso para que vayan a formar parte del Clinker. Actualmente, el 3% del crudo usado para fabricar clínker se encuentra conformado por cenizas.

Por otro lado, nuestra unidad de Áridos está reprocesando escombros de hormigón (generando árido recuperado del hormigón), para poder volver a alimentar a Melón Hormigones con parte de áridos reciclados.

Para mantener la calidad necesaria, solo se recupera hormigón como árido proveniente de Melón Hormigones, debido a los criterios de trazabilidad y calidad necesarias en la producción. Además, para cumplir con los requerimientos técnicos de la normativa actual, y no pesar mayormente sobre la dosis de cemento que garantiza calidad, hoy solo

usamos hasta un 3% de áridos recuperados del hormigón en las nuevas mezclas.

Una oportunidad para el futuro es poder crear sinergias con otras empresas y entidades públicas para poder usar de manera más eficiente y sostenible la borra derivada del proceso de lavado de la materia prima de los áridos. A raíz de una ulterior inversión, a realizarse en 2022 para deshidratar la borra hasta un 8-10% de humedad, sería posible convertir el lodo resultante en un material granulado que, en las mejores condiciones para su manejo y transporte, y contando con las necesarias condiciones químico-físicas, podría usarse, por ejemplo, en rellenos sanitarios, como insumo para la industria del compostaje o como fertilizante natural para la recuperación de suelos.

	2020	2021
<b>Generación escombros (hormigón devuelto y endurecido) - Melón Hormigones - Región Metropolitana (ton)</b>	28.715	56.283
<b>Escombros procesados - Melón Áridos - Región Metropolitana (ton)</b>	21.815	47.174
<b>Producción de áridos reciclados - Melón Áridos (m³)*</b>	5.509	11.913

\*Producción estimada supone que el 50% del volumen de escombros alimentado se rescata como áridos gruesos (grava/gravilla). El 50% restante se pierde en el lavado de los áridos (mezcla de finos de arena y cemento)

### 7.5.3 RESIDUOS

La gestión de los residuos, tanto peligrosos como no peligrosos provenientes de las actividades industriales de Melón, se realiza en línea con la política interna sobre residuos, los compromisos de gestión y las disposiciones legales aplicables a las operaciones.

Cada negocio de Melón genera sus propios tipos y clasificaciones de residuos peligrosos y no peligrosos, expuestos a continuación:

Los residuos no peligrosos varían, cuyos valores se obtienen de los reportes del Registro de Emisiones y Transferencias de Contaminantes (RETC, Sistema Sectorial SINADER). En general están compuestos por: ladrillos refractarios, desechos domésticos, cemento, Clinker, residuos voluminosos como escombros, maderas, cartones, metales, gomas, plásticos, residuos asimilables a domiciliarios y desechos de jardines. Todos los residuos domiciliarios o asimilables a ellos son dispuestos en rellenos sanitarios según lo dispuesto en cada una de las localidades donde se encuentran las operaciones. El servicio de retiro es prestado por las autoridades locales del lugar.

Los residuos peligrosos generados, cuya data se obtiene de los reportes del RETC (Sistema Sectorial SIDREP), corresponden principalmente a aceites y lubricantes usados, envases y reactivos de laboratorios, residuos de equipos electrónicos, sólidos contaminados con hidrocarburos, tubos fluorescentes, entre otros. Todos los retiros y gestiones de los residuos peligrosos son realizados por empresas autorizadas.

Líneas de negocio	Residuos peligrosos (ton)	Residuos no Peligrosos (ton)	Total de residuos (ton)
<b>2020</b>			
Áridos	4	132	136
Minería	2	0	2
Cementos*	47	1.348	1.395
Hormigón	8	383.854	383.862
<b>Total</b>	<b>61</b>	<b>385.334</b>	<b>385.395</b>
<b>2021</b>			
Áridos	6	101	107
Minería	4	0	4
Cementos*	69	3.576	3.645
Hormigón	5	602.056	602.061
<b>Total</b>	<b>84</b>	<b>605.733</b>	<b>605.817</b>

#### 7.5.4 SACO SOLUBLE

En el marco de la Ley de Responsabilidad Extendida del Productor (Ley REP), que obliga a los productores e importadores a organizar y financiar la gestión de los residuos derivados de sus productos, Melón trabajó en una solución innovadora para los sacos de cemento.

El “Saco Soluble” es el primer saco de cemento que se disuelve totalmente en la mezcla de concreto en menos de diez minutos; un envase sostenible que no genera residuos, otorgando mayor comodidad a nuestros clientes, cuidado de los ecosistemas y mayor productividad en las obras.

Dentro de los impactos positivos del Saco Soluble se encuentra un menor costo por acopio de desechos, menor tiempo de limpieza del lugar de trabajo y mayor eficiencia y productividad por la disminución del desperdicio de cemento. Al ser soluble, es importante que los sacos se puedan almacenar en lugares cubiertos y sin humedad.



### 7.5.5 ACUERDOS DE PRODUCCIÓN LIMPIA

Durante 2020, la Planta la Calera de la división Cementos avanzó con la implementación del Acuerdo de Producción Limpia (APL) “Cero Residuos a Eliminación”, iniciado en 2018 con el objetivo de establecer procedimientos y protocolos de manejo de residuos con miras a mejorar su gestión interna y aumentar su reutilización, reciclaje y valorización energética.

Se trabajó a partir de un Comité Coordinador del APL dedicado a dar seguimiento a la implementación de las acciones comprometidas según el plan de trabajo.

El acuerdo considera 6 metas para la Planta La Calera, en línea con su plan de gestión de residuos que permitirá priorizar e implementar la gestión de residuos en torno a la economía circular y la revalorización.

#### Las 6 metas del APL son:

1. Asegurar el compromiso formal de la Alta Gerencia de la empresa adherida al APL para el desarrollo y ejecución permanente de una política de Cero Residuos a Eliminación.
2. Recopilar información cuantitativa de los tipos de residuos generados, a fin de fomentar el aumento de la oferta de servicios de gestores de residuos sólidos.
3. Diseñar e implementar un plan de gestión de residuos sólidos que permita, avanzar hacia Cero Residuos a Eliminación.
4. Diseñar y difundir una guía que permita a otras empresas avanzar en esta materia en el futuro.
5. Apoyar en la implementación del modelo de distinción del Sello Cero Residuos a Relleno Sanitario, liderado por el Ministerio del Medio Ambiente.
6. Monitorear y registrar los impactos sociales, ambientales y económicos del APL, a través de indicadores de sostenibilidad claves.

En 2020, se logró completar las metas 1 y 2 teniendo en cuenta la suscripción del APL y el levantamiento realizado en 2020 sobre la información al detalle de los residuos generados por cada actividad realizada en planta La Calera, obteniendo así una matriz de identificación de residuos para el área industrial y el área administrativa. Esta matriz es el insumo más importante para lograr la meta 3 del APL que consiste en implementar la segregación de residuos industriales no peligrosos en la Planta La Calera.

Este proceso, el cual fue liderado por Acción Empresas y ejecutado en coordinación con la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático, adicionalmente fue auditado por la consultora especialista WSP. El resultado de las auditorías realizadas a partir del año 2020, evidenció el cumplimiento del 100% de las metas y acciones específicas, posicionando a Melón como una empresa comprometida en reducir los volúmenes de residuos sólidos que son eliminados a rellenos sanitarios, esto mediante la introducción de prácticas de economía circular.

Posterior a la auditoría final, y dado el cumplimiento de todas las metas y acciones del APL, durante fines del año 2021 se obtuvo la certificación de la iniciativa mediante una ceremonia virtual. Esta certificación se materializó mediante el Sello de Reconocimiento del APL, distinción entregada por la Agencia de Sustentabilidad y Cambio Climático. La obtención de este reconocimiento demuestra y reafirma el compromiso de la compañía en transitar hacia una economía circular.

# 7.6 Biodiversidad, manejo y recuperación de canteras

GRI 102-11, GRI 304-2, GRI 304-3, GRI 304-4

Melón aplica el principio precautorio en cada una de sus operaciones, en búsqueda de evitar generar daño o degradación ambiental. Lo anterior a través de:

- Un profundo sentido de responsabilidad respecto a la normativa ambiental;
- La implementación de tecnología existente, y búsqueda constante de nuevas tecnologías, que permitan evitar o reducir los impactos negativos de nuestras operaciones;
- La implementación de la Política Ambiental de Melón.

Esta política abarca desde el cumplimiento de la legislación hasta el Sistema de Gestión Ambiental (SGA) y las mejoras continuas en su proceder ambiental. Los riesgos ambientales se encuentran incluidos en el SGA; son los riesgos detectados, mencionados y abordados en los procesos de evaluación ambiental ingresados y aprobados por la autoridad.

Para nuestra compañía es de extrema relevancia llevar a cabo todas nuestras operaciones acordes a los com-

promisos ambientales asumidos en el marco normativo vigente y poner en marcha acciones de mitigación o compensación donde se requiera, como en el caso de la línea de negocio de Minería que posee tres canteras: Ñilhue (Región de Valparaíso), La Niña (Región de Coquimbo) y Las Casas (Región Metropolitana).

Cada cantera cuenta con matrices de seguimiento y evaluación de cumplimiento de los compromisos ambientales. Estas matrices consideran los permisos legales aplicables a la instalación y operación, y en caso de que corresponda incluyen los compromisos y obligaciones contenidas en las Resoluciones de Calificación Ambiental (RCAs) de los proyectos. Hay cumplimientos normativos, como reportes a la autoridad, que tienen plazos fijados en la legislación, o de parte de los organismos estatales con competencia ambiental.

La evaluación ambiental de dos de las tres canteras no ha identificado impactos significativos de la operación de estas en el territorio. Independiente de ello, se desarrolla un seguimiento y monitoreo constante de los componentes ambientales, tales como los monitoreos de fauna y flora para las canteras Ñilhue y La Niña, donde no se han identificado flora y fauna en peligro crítico, ni en peligro o casi amenazada. Pero sí la presencia de flora y fauna vulnerables.

## Flora y fauna en estado vulnerable en las canteras

	Ñilhue	La Niña
 Flora	Porlieria chilensis (Guayacán) Puya berteroaana (Chagual)	Eriosyce aurata (Sandillón)
 Fauna	Liolaemus lemniscatus (Lagartija lemniscata) Liolaemus nitidus (Lagarto lija)	Philodryas chamissonis (culebra cola larga) Liolaemus lemniscatus (Lagartija lemniscata) Liolaemus nitidus (Lagarto lija) Liolaemus zapallarensis (Lagarto de Zapallar) Theristicus melanopis (bandurria)

### ○ Hábitats protegidos y/o restaurados en las canteras

Las actividades de reforestación de todas las canteras se han realizado en base a lo establecido en la Ley 20.283 sobre Recuperación del Bosque Nativo y Fomento Forestal, Art 5, en donde se indica básicamente que toda corta de bosque nativo debe contar con plan de manejo aprobado por CONAF. Además, se consideró lo indicado en el DS N° 259 de 1980, Reglamento del DL 701 sobre fomento forestal, en relación con el número de ejemplares por hectáreas.

En Cantera Ñilhue, ubicada en la comuna de Catemu, Región de Valparaíso, se han reforestado en total 14 hectáreas de terreno con más de 16.000 ejemplares de Espino, Florencia, Guayacán, Litre, Huañil, Puya y Quisco.

Por cada casilla (hoyadura de plantación) se planta una especie, con un espaciamiento de 3x3 en rombo, permitiendo una distribución homogénea por toda la superficie a reforestar. Las plantas poseen una protección individual, de cartonplast, que evita que sea atacada por animales, más un tutor de colihue para otorgarle rigidez.



Para el riego se considera un estanque y un sistema de tuberías enterradas y distribuidas de manera estratégica por toda el área de manera de abastecer a cada especie con este elemento vital para la vida, esta red hídrica artificial permite regar con 10 litros por planta/mes durante los primeros 7-8 meses correspondiente al periodo de mantención, hasta que la especie obtenga una madurez para un crecimiento de manera autónoma, en algunos casos dadas las condiciones hídricas actuales y la baja pluviometría del sector, este periodo de mantención se extiende por más tiempo.

El perímetro de la reforestación posee un cerco perimetral construido en base a polines y malla metálica hexagonal que evita el acceso de animales al predio.

Además, se han realizado seguimientos ambientales con la asesoría de un experto externo. Tales seguimientos se remiten al Sistema Nacional de Información de Fiscalización Ambiental.

Se evalúa semestralmente el estado de flora y vegetación mediante monitoreo y seguimiento. La evaluación se realiza sobre 3 parcelas ubicadas en el predio de la cantera.

Foto: Proyecto de Reforestación Cantera Ñilhue.

En Cantera Las Casas, ubicada en la comuna de Pudahuel, Región Metropolitana, se han reforestado 39 hectáreas con alrededor de 43.700 ejemplares de espinos.

El sistema de riego considera un estanque y un sistema de tuberías superficiales (riego por goteo), de manera de abastecer con el recurso hídrico a todas las especies; la tasa de riego corresponde a 3,3 litros/planta cada 10 días, por un periodo de 7 a 8 meses correspondientes a la etapa de mantención, hasta que la especie obtenga una madurez para un crecimiento de manera autónoma.

Por cada casilla, se planta una especie, con un espaciamiento de 3x3, formando hileras y permitiendo una distribución homogénea por toda la superficie a reforestar. Las plantas poseen una protección individual, de cartonplast, más un tutor de colihue para otorgarle rigidez, permitiendo un crecimiento adecuado.

Parte de la superficie reforestada se encuentra dentro del predio de la cantera, esto permite hacer una recuperación de la vegetación en los sectores ya explotados.

Finalmente, con respecto a Cantera La Niña, se han realizado reforestaciones en 5 hectáreas con 1.533 ejemplares de Carbonillo, Quisco, Copao y Sandillón. La superficie reforestada se encuentra en el mismo predio de la cantera, hacia el noroeste, también cercana al camino de acceso.

El abastecimiento de especies para todas las reforestaciones se obtiene de un vivero propio de Melón, donde se genera, mantiene y desarrolla cada una de las especies necesarias que permiten cumplir con los compromisos ambientales adquiridos. En caso de ser necesario, especies adicionales son adquiridas de viveros debidamente autorizados.



Foto: Proyecto de Reforestación Cantera Las Casas.



Foto: Proyecto de Reforestación Cantera La Niña.

8

INFORMACIÓN ADICIONAL



## 8.1 Anexos

GRI 102-12, GRI 102-13, GRI 102-40, GRI 102-43, GRI 102-43, GRI 403-9, GRI 404-1

### 1. Descripción de los miembros del Directorio



**Alex Fort Brescia**  
**PRESIDENTE DEL DIRECTORIO**

Es Co-Presidente de Corporación BRECA (Centro Corporativo de BRECA), conglomerado empresarial diversificado con presencia en Perú, Chile, Ecuador y Brasil.

Es presidente del Banco BBVA Perú y Rímac Seguros. Vicepresidente de Minsur, empresa minera diversificada productora de estaño, cobre, oro, niobio y tántalo; Compañía Minera Raura, de las empresas inmobiliarias de BRECA y de Corporación Peruana de Productos Químicos, empresa líder de pintura en el mercado peruano y Tricolor (Chile).

Asimismo, es miembro del Directorio de TASA, principal productor mundial de harina y aceite de pescado e INTURSA, propietario y operador de hoteles. Miembro del Consejo Directivo de BREIN, la plataforma de innovación de BRECA y de Aporta, organización sin fines de lucro creada por las empresas de BRECA para promover iniciativas de desarrollo sostenible.

Es miembro de asociaciones sin fines de lucro como: Consejo Iberoamericano para la Productividad y Competitividad (Madrid, España), Endeavor Perú (Director), Patronato Internacional de la Fundación de Amigos del Museo del Prado (Madrid, España), Patronato de las Artes de la Asociación Museo de Arte de Lima, G-50 (Washington, D.C.), Consejo Internacional de Americas Society (Nueva York) y de la Sociedad de Comercio Exterior del Perú (COMEXPERU, Director). MBA, Columbia University (EEUU). B.A. en Economía, Williams College (EEUU).



**Mario Brescia Moreyra**  
**VICEPRESIDENTE**

Es miembro del Directorio de Corporación BRECA (Centro Corporativo de BRECA). Es Presidente del Directorio de TASA. También es Vicepresidente de INTURSA. Asimismo, es miembro del Directorio de Rimac Seguros, de las empresas inmobiliarias de BRECA, del Banco BBVA Perú, Minsur, Compañía Minera Raura y Corporación Peruana de Productos Químicos.

Es Vicepresidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de BRECA para la promoción de programas de desarrollo sostenible y del Consejo Directivo de BREIN, la plataforma de innovación de BRECA. Bachiller en Administración de Empresas, Universidad Ricardo Palma (Perú).



**Bernardo Fort Brescia**  
**DIRECTOR**

Es socio fundador de Arquitectónica (1977), uno de los más destacados estudios internacionales de arquitectura y urbanismo con sede en Miami (Florida). La firma cuenta con más de 700 arquitectos que operan en diez oficinas situadas en América del Norte, América del Sur, Europa, Medio Oriente y Asia.

Arquitectónica es considerada una de las firmas de arquitectura de mayor actividad a nivel mundial habiendo realizado proyectos en 54 países. Ha diseñado la mayoría de los proyectos inmobiliarios de BRECA incluyendo oficinas, centros comerciales

y hoteles. Sus diseños han merecido reconocimientos internacionales y ha sido objeto de publicaciones en múltiples revistas especializadas y en libros dedicados a su obra.

Es miembro del Directorio de Rimac e INTURSA. Ha sido profesor de Harvard University, University of Miami y Universidad de Ámsterdam (Holanda). Es Fellow del American Institute of Architects y ha sido premiado con la Medalla de Plata por dicha institución.

Master en Arquitectura, Harvard University (EEUU). Bachiller en Arquitectura y Planeamiento Urbano, Princeton University (EEUU).



**Fortunato Brescia Moreyra**  
**DIRECTOR**

Es miembro del Directorio de Corporación BRECA (Centro Corporativo de BRECA).

Es Presidente del Directorio de Minsur, Presidente de Marcobre y Presidente del Directorio de Compañía Minera Raura. También es Vicepresidente del Directorio de TASA. Asimismo, es miembro del Directorio de las empresas inmobiliarias de BRECA, de Rimac Seguros, INTURSA, Banco BBVA Perú y Corporación Peruana de Productos Químicos.

Es Presidente del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de BRECA para la promoción de programas de desarrollo sostenible y es miembro del Consejo Directivo de BREIN, la plataforma de innovación de BRECA.

Bachiller en Ingeniería de Minas, Colorado School of Mines (EEUU).



**Pedro Brescia Moreyra**  
**DIRECTOR**

Es co-Presidente de Corporación BRECA (Centro Corporativo de BRECA). Es Presidente del Directorio de Corporación Peruana de Productos Químicos, Presidente del Directorio de las empresas inmobiliarias de BRECA y Presidente del Directorio de INTURSA.

Es Vicepresidente de Rimac Seguros y del Banco BBVA Perú. Asimismo, es miembro del Directorio de Minsur, TASA y Compañía Minera Raura. Es miembro del Consejo Directivo de Aporta, asociación sin fines de lucro creada por las empresas de BRECA para la promoción de programas de desarrollo sostenible y del Consejo Directivo de BREIN, la plataforma de innovación de BRECA. Bachiller en Economía con especialización en Administración de Empresas, Boston University (EEUU).



**Jaime Araoz Medanic**  
**DIRECTOR**

Es Gerente General de Corporación BRECA (Centro Corporativo de BRECA), de las holdings de BRECA y Holding Continental. Es Director de Corporación Peruana de Productos Químicos, las empresas inmobiliarias de BRECA, INTURSA, Minsur, Marcobre, Compañía Minera Raura y TASA, y Director Suplente del Banco BBVA Perú. También es miembro del Consejo Directivo de Aporta y Director del Instituto Peruano de Economía. Master en Administración de Empresas, Kellogg Graduate School of Management (EEUU). Licenciado en Administración de Empresas, Universidad de Lima (Perú).



**Patricio de Solminihac Tampier**  
**DIRECTOR**

Ingeniero Civil de Industrias de la Pontificia Universidad Católica de Chile y MBA de la Universidad de Chicago. Gerente general de SQM S.A. (2015-2018); Subgerente General (2000 -2014), ingresó en 1988. Director de CMPC Celulosa, Minsur S.A., Vidrios Dellorto S.A. y Viñedos Terranoble S.A. Consejero de la Sociedad de Fomento Fabril (Sofofa).



**Jorge Carey Tagle**  
**DIRECTOR**

Abogado de la Universidad Católica y Máster en Derecho Comparado de la New York University School of Law. Socio Principal del estudio de abogados Carey y Cía. Presidente de Moneda Chile Fund. Vicepresidente de AFP Provida y de Minera Quebrada Blanca S.A. Director de Masisa S.A., de la Corporación Patrimonio Cultural, de GNL Quinteros S.A y del Centro de Estudios Internacionales de la UC



**Juan Claro González**  
**DIRECTOR**

Empresario y director de empresas.

Presidente de Coca-Cola Andina y Energía Llaima SpA. Director de Antofagasta Minerals, Antofagasta PLC y Agrosuper. Tiene estudios de ingeniería civil y en el programa de magíster en Física de la Universidad Católica de Chile. Entre los años 2001 y 2005 presidió la Sofofa y la CPC. Actualmente es consejero del Centro de Estudios Científicos de Valdivia.

## 2. Accionistas y transacciones en bolsa

Al 31 de diciembre de 2021, Melón S.A. contabilizaban 1738 accionistas, entre personas naturales y personas jurídicas. En el periodo reportado, no hubo cambios importantes en la propiedad.

Los 12 mayores accionistas de Melón S.A. son:

Nombre o Razón Social	RUT	Acciones al 31/12/2021	% de acciones
INVERSIONES CORDILLERA DEL SUR II SPA	76.064.832-9	278.206.359.994	99,553%
SANTANDER CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	96.683.200-2	155.312.787	0,056%
BANCHILE CORREDORES DE BOLSA S A	96.571.220-8	152.001.639	0,054%
CONSORCIO C DE B S A	96.772.490-4	101.698.863	0,036%
BCI C DE B S A	96.519.800-8	93.853.928	0,034%
LARRAÍN VIAL S A CORREDORA DE BOLSA	80.537.000-9	59.549.395	0,021%
ITAU CORREDORES DE BOLSA LIMITADA	96.665.450-3	55.145.774	0,020%
PAROT FERNANDEZ SERGIO IGNACIO	8.525.126-0	27.945.379	0,010%
VALORES SECURITY S A C DE B	96.515.580-5	18.233.561	0,007%
PENALBA S A	96.975.980-2	16.949.132	0,006%
SCOTIA CORREDORA DE BOLSA CHILE LIMITADA	96.535.720-3	16.481.060	0,006%
TANNER C DE B S A	80.962.600-8	15.306.767	0,005%
<b>Totales</b>	<b>-</b>	<b>278.918.838.279</b>	<b>99,81%</b>

Entre enero y diciembre de 2021, las acciones de Melón S.A. no registraron movimientos en la Bolsa Electrónica de Chile, Bolsa de Valores.



### CERTIFICADO

AC-36603

La Bolsa de Comercio de Santiago certifica que las acciones de la sociedad que se señala, en los meses que se indican, registraron transacciones de acuerdo al siguiente detalle:

Sociedad : MELON S.A.

MES-AÑO	UNIDADES	MONTO(\$)	PRECIOS(\$)			
			MAYOR	MENOR	MEDIO	CIERRE
01-2021	6.178.575	2.237.982	0,361	0,361	0,36	0,36
02-2021	10.284.004	4.137.563	0,47	0,351	0,40	0,36
03-2021	19.104.191	7.750.061	0,41	0,395	0,41	0,36
04-2021	8.650.314	3.554.085	0,41	0,41	0,41	0,36
05-2021	13.323.802	5.798.169	0,465	0,39	0,44	0,36
06-2021	4.762.609	1.849.336	0,39	0,381	0,39	0,36
07-2021	4.511.360	1.735.394	0,382	0,382	0,38	0,36
08-2021	8.049.358	3.552.109	0,48	0,45	0,47	0,36
09-2021	474.066	213.811	(1)	(1)	(1)	0,36
10-2021	1.177.751	463.419	(1)	(1)	(1)	0,36
11-2021	5.157.951	2.386.518	0,50	0,45	0,48	0,36
12-2021	293.299	131.985	(1)	(1)	(1)	0,36

NOTA(S):  
 - Precios y montos expresados en pesos de los meses señalados.  
 - Los precios promedios excluyen las transacciones menores a UF 20 y las operaciones Interbolsas (OIB).  
 (1) No registró transacciones susceptibles de fijar precios, conforme a la normativa bursátil vigente.

Santiago, 9 de febrero de 2022

BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO  
BOLSA DE VALORES

Juan C. Ponce Hidalgo  
GERENTE DE SERVICIOS  
BURSÁTILES

JAB  
AC-3660308022022.Doc

Tel: +56 2 2339 3000  
La Bolsa 64, Santiago, Chile  
www.bolsadesantiago.com



### INFORME

AC-36609

La Bolsa de Comercio de Santiago informa que la Presencia Bursátil registrada por las acciones de MELON S.A., en las fechas que se indican, fue la siguiente:

FECHA	PRESENCIA BURSÁTIL(%)
31-03-2021	0,00
30-06-2021	0,00
30-09-2021	0,00
30-12-2021	0,00

NOTA: Presencia Bursátil calculada de acuerdo a la Norma de Carácter General N° 327 del 17/01/2012, de la Comisión para el Mercado Financiero. Considera las transacciones efectuadas en la Bolsa de Comercio de Santiago y Bolsa Electrónica hasta el día anterior a las fechas antes indicadas.

Santiago, 9 de febrero de 2022

BOLSA DE COMERCIO DE SANTIAGO  
BOLSA DE VALORES

Juan C. Ponce Hidalgo  
GERENTE DE SERVICIOS  
BURSÁTILES

JAB  
AC-3660908022022.Doc

Tel: +56 2 2339 3000  
La Bolsa 64, Santiago, Chile  
www.bolsadesantiago.com

### 3. Grupos de interés y canales de información y participación

GRI 102-40, GRI 102-43, GRI 102-44

Grupos de interés	Canales de información	Canales de participación	Preocupaciones claves
Accionistas	Sitio web, Intranet, Memoria Anual, Reporte de Sostenibilidad.	Junta Ordinaria de Accionistas, reuniones con Directorio y Comité Ejecutivo, Canal de Integridad, videoconferencias.	Sostenibilidad Empresarial, carbono neutralidad e industria baja en carbono, cambio climático, innovación.
Sindicatos y Colaboradores	Sitio web, Intranet, Memoria Anual, Reporte de Sostenibilidad, Informativo Melón, Melón TV, Portal de Personas 2.0, desayunos con Comité Ejecutivo, Comités Participativos con grupos de interés particulares, Comité Paritario, información vía correo electrónico.	Reuniones informativas, reuniones sindicales, reuniones Comités Paritarios, retroalimentación con grupos de interés, charlas, focus group, encuestas, desayunos con Comité Ejecutivo, Canal de Integridad.	Salud y Seguridad laboral, relaciones laborales, gestión del talento humano, ética y cumplimiento, satisfacción del cliente
Proveedores y contratistas	Sitio web, Memoria Anual, Reporte de Sostenibilidad, información vía correo electrónico.	Reuniones con gerentes, líneas directas de atención (Portal de Proveedores y teléfonos), encuestas, retroalimentación con grupos de interés, Canal de Integridad.	Salud y Seguridad laboral, relaciones laborales, gestión del talento humano, ética y cumplimiento.
Clientes	Sitio web, Memoria Anual, Reporte de Sostenibilidad, redes sociales, información vía correo electrónico, eventos, ferias, exposiciones, etc	Reuniones, líneas directas de atención (Portal de Clientes y teléfonos), encuestas, eventos, visitas, retroalimentación con grupos de interés, Canal de Integridad.	Calidad de los productos, búsqueda de soluciones innovadoras, respeto de los compromisos, cadena de suministro sostenible, satisfacción del cliente.
Comunidades	Sitio web, Memoria Anual, Reporte de Sostenibilidad, redes sociales, Información vía correo electrónico, actividades comunitarias presenciales (inauguraciones, visitas), etc.	Reuniones con organismos de la comunidad, canales de comunicación directa a través de cartas, correo electrónico y teléfono; eventos, visitas, retroalimentación con grupos de interés, Canal de Integridad.	Relacionamiento comunitario, impactos de las operaciones en el entorno, nuevos proyectos, mejoras en las operaciones, cercanía de los equipos y ejecutivos de Melón.
Autoridades	Sitio web, Memoria Anual, Reporte de Sostenibilidad, redes sociales.	Reuniones cuando amerita alguna presentación, canales de comunicación directa a través de cartas, correo electrónico y teléfono; eventos, retroalimentación con grupos de interés, Canal de Integridad.	Gestión de los recursos naturales, nuevos proyectos de inversión, cumplimiento de disposiciones legales, impactos de las operaciones, aportes a los territorios.
Medios de comunicación	Sitio web, Memoria Anual, Reporte de Sostenibilidad, redes sociales.	Reuniones con editores y periodistas especializados, comunicados de prensa, notas de prensa, desarrollo de reportajes y entrevistas, Canal de Integridad.	Sostenibilidad de la industria de la construcción, sostenibilidad de las ciudades, innovación, nuevos productos y servicios, cambios en la organización, nuevos proyectos.
Gremios y miembros de la industria	Sitio web, Memoria Anual, Reporte de Sostenibilidad, redes sociales.	Reuniones a través de asociaciones gremiales, Canal de Integridad.	Economía circular, carbono neutralidad e industria baja en carbono, construcción sostenible, cambios normativos, nuevas disposiciones legales, nuevos proyectos de inversión.

## 4. Membresías e iniciativas externas

GRI 102-13; GRI 102-12

### MEMBRESÍAS

Acción Empresas
Asociación de Empresas de la V Región (ASIVA)
Asociación de Proveedores Industriales de la Minería (APRIMIN)
Cámara Chilena de la Construcción (CCHC)
Cámara Chileno Peruana de Comercio
Cámara de Comercio de Santiago
Centro de Estudios Públicos (CEP)
Corporación Patrimonio Cultural de Chile
Federación Iberoamericana de Hormigón Premezclado (FIHP)
Federación Interamericana del Cemento - FICEM
Fundación Generación Empresarial
Fundación Libertad y Desarrollo
Instituto del Cemento y del Hormigón de Chile
Sociedad de Fomento Fabril (SOFOFA)

### INICIATIVAS EXTERNAS

Aceleradora de Electromovilidad (de la Agencia de Sostenibilidad Energética)
Aceleradora H2V (de la Agencia de Sostenibilidad Energética)
Acuerdo de Producción Limpia Economía Circular
Barómetro de Valores e Integridad Organizacional (de la Fundación Generación Empresarial)
Construir Innovando (de la CChC)
Decálogo de Evolución Empresarial (de la SOFOFA)
Giro Limpio (de la Agencia de Sostenibilidad Energética)
Primera versión de la Cumbre R (panel Logística Verde)
Programa Vínculos Responsables (Acción Empresas)
SOFOFA Hub (spin-off de la SOFOFA)

## 1. DOTACIÓN

## Dotación por nacionalidad y categoría laboral (2021)

	Alta Gerencia (Comité Ejecutivo)		Gerentes y Subgerentes		Jefes y supervisores		Operarios		Fuerza de venta		Administrativos		Auxiliares	Otros profesionales		Otros técnicos		#	%
	Hombres	Muje- res	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	H	M	H	M		
<b>Chile</b>	4	1	41	8	128	24	414	18	42	22	25	41	6	196	70	11	8	1.059	95,5
<b>Argentina</b>	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	1	-	1	1	-	-	4	0,4
<b>Perú</b>	1	-	1	-	-	-	1	-	-	-	1	-	1	1	1	-	-	7	0,6
<b>Colombia</b>	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0,1
<b>Venezuela</b>	-	-	1	-	1	1	8	1	-	2	2	4	1	4	4	1	1	31	2,8
<b>Honduras</b>	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0,1
<b>Ecuador</b>	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	2	0,2
<b>Paraguay</b>	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0,1
<b>Cuba</b>	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	-	-	1	0,1
<b>España</b>	-	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0,1
<b>Alemania</b>	-	1	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	0,1
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>44</b>	<b>8</b>	<b>129</b>	<b>26</b>	<b>427</b>	<b>19</b>	<b>42</b>	<b>24</b>	<b>28</b>	<b>47</b>	<b>8</b>	<b>202</b>	<b>77</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>1.109</b>	<b>100</b>
<b>% de la categoría</b>	<b>71%</b>	<b>29%</b>	<b>85%</b>	<b>15%</b>	<b>83%</b>	<b>17%</b>	<b>96%</b>	<b>4%</b>	<b>64%</b>	<b>36%</b>	<b>37%</b>	<b>63%</b>	<b>100%</b>	<b>72%</b>	<b>28%</b>	<b>57%</b>	<b>43%</b>		

## Dotación por rango etario y categoría laboral (2021)

	Alta Gerencia (Comité Ejecutivo)		Gerentes y Subgerentes		Jefes y supervisores		Operarios		Fuerza de venta		Administrativos		Auxiliares	Otros profesionales		Otros técnicos		#	%
	Hombres	Mujeres	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	H	M	H	M		
<30 años	-	-	-	3	6	1	39	11	1	2	6	8	1	45	26	3	4	156	14,1
30-40 años	-	-	9	3	55	18	146	7	12	10	10	25	4	83	41	4	4	431	38,9
41-50 años	3	2	18	-	28	3	135	1	14	6	6	8	2	38	8	4	-	276	24,9
51-60 años	1	-	11	2	31	2	82	-	14	6	4	4	1	28	1	1	1	189	17
61-70 años	1	-	6	-	9	2	25	-	1	-	2	2	-	7	1	-	-	56	5
>70 años	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1	-	-	-	1	0,1
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>44</b>	<b>8</b>	<b>129</b>	<b>26</b>	<b>427</b>	<b>19</b>	<b>42</b>	<b>24</b>	<b>28</b>	<b>47</b>	<b>8</b>	<b>202</b>	<b>77</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>1.109</b>	<b>100</b>

## Dotación por antigüedad y categoría laborales (2021)

	Alta Gerencia (Comité Ejecutivo)		Gerentes y Subgerentes		Jefes y supervisores		Operarios		Fuerza de venta		Administrativos		Auxiliares	Otros profesionales		Otros técnicos		#	%
	Hombres	Mujeres	H	M	H	M	H	M	H	M	H	M	H	H	M	H	M		
<3 años	1	2	6	3	32	7	235	6	6	4	9	17	8	83	51	6	3	479	43
3-6 años	1	-	11	1	30	8	68	10	4	6	6	14	-	52	18	1	3	233	21
>6 y <9	-	-	3	-	14	2	28	1	3	1	4	7	-	9	3	1	3	79	7
9-12	1	-	4	2	20	5	43	2	19	12	7	6	-	30	3	2	-	156	14
>12 años	2	-	20	2	33	4	53	-	10	1	2	3	-	28	2	2	-	162	15
<b>Total</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>44</b>	<b>8</b>	<b>129</b>	<b>26</b>	<b>427</b>	<b>19</b>	<b>42</b>	<b>24</b>	<b>28</b>	<b>47</b>	<b>8</b>	<b>202</b>	<b>77</b>	<b>12</b>	<b>9</b>	<b>1109</b>	<b>100</b>

## 2. SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL (SSO)

## Cumplimiento del plan de SSO

Línea de negocio	Planta	2021	2020	2019
Hormigones	Arica	98%	99%	99%
	Iquique	99%	98%	98%
	Alto Hospicio	99%	98%	98%
	Calama	99%	99%	98%
	Antofagasta	99%	99%	99%
	Copiapó	100%	99%	99%
	Chañaral	98%	98%	98%
	Vallenar	100%	99%	99%
	La Serena	100%	99%	98%
	Ovalle	100%	97%	98%
	La Ligua	100%	97%	93%
	Puchuncaví	99%	99%	96%
	Los Andes	99%	98%	99%
	Las Garzas	97%	96%	95%
	Concón	98%	97%	97%
	Villa Alemana	NO APLICA	99%	97%
	San Antonio	99%	98%	98%
	Cabo Leones	NO APLICA	97%	-
	San Gabriel	NO APLICA	100%	-
	Salamanca	NO APLICA	90%	-
	Cerro Tigre	NO APLICA	92%	-
	Peñalolén	99%	98%	92%
	Lo Espejo	97%	95%	92%
	Peñaflor	98%	98%	96%
	San Martín	99%	98%	94%
	Maipú	100%	99%	97%
	Rancagua	98%	98%	100%
	San Fernando	99%	99%	96%
	Talca	99%	98%	97%
	Constitución	99%	98%	99%
	Los Ángeles	99%	98%	97%

Línea de negocio	Planta	2021	2020	2019	
Hormigones	Chillán	NO APLICA	-	100%	
	Arauco	99%	98%	97%	
	Talcahuano	NO APLICA	-	95%	
	Temuco	98%	98%	98%	
	Valdivia	99%	99%	97%	
	Villarrica	100%	99%	99%	
	Los Lagos	99%	98%	98%	
	San José de la Mariquina	100%	98%	-	
	Osorno	98%	98%	99%	
	Puerto Montt	99%	97%	97%	
	Alerce	100%	100%	100%	
	Castro	100%	99%	97%	
	Chadmo	100%	98%	97%	
	Ancud	NO APLICA	96%	99%	
	Coyhaique	100%	98%	96%	
	Minería	La Niña	100%	99%	100%
		Las Casas	99%	97%	100%
Ñilhue		100%	99%	100%	
Cementos y minería	La Calera	98%	97%	98%	
	Ventanas	98%	99%	100%	
Áridos	Puerto Montt	100%	99%	100%	
	PSB	99%	98%	98%	
	Machalí	99%	99%	99%	
Logística	Las Garzas	99%	99%	97%	
	Copiapó	NO APLICA	-	-	
	Coquimbo	98%	99%	100%	
	Planta2LCA	98%	97%	-	
	Bodega RM	99%	98%	100%	
	Chillán	NO APLICA	-	100%	
Oficinas corporativas	Temuco	99%	97%	99%	
	Titanium	98%	93%	42%	

Cantidad de Reportes CUASI

2020

Unidad de negocio	Reportes CUASI	Reportes cerrados	Porcentaje de reportes cerrados
Hormigones	8.130	6.917	85%
Áridos	3.193	2.951	92%
Minería	424	330	78%
Cementos	4.103	3.480	85%
Logística cementos	586	336	57%
Oficinas	22	11	50%
Hormigones	8268	7137	86%
Áridos	3479	3132	90%
Minería	473	355	75%
Cementos	4347	2338	54%
Logística cementos	618	127	21%
Oficinas	0	0	0%

2021

Capacitaciones SSO 2021

Cursos	Cantidad de colaboradores que participaron	Cantidad de horas de capacitación
Curso Ast Melón	121	121
Curso Estándar de Izaje y Carga Suspendida, Cinturón Blanco	37	37
Curso Estándar de Izaje y Carga Suspendida, Cinturón Verde	50	50
Estándar Administración De Contratistas	71	71
Estándar Equipos Móviles Cinturón Blanco	113	113
Estándar Equipos Móviles Cinturón Verde	77	77
Estándar Sistemas Transportadores A Granel - Cinturón Blanco	7	7
Estándar Sistemas Transportadores A Granel - Cinturón Verde	5	5
Introducción a la Seguridad y Salud Ocupacional	252	252
Lototo Cinturón Blanco	38	38
Lototo Cinturón Verde	50	50
Manejo De Extintores	428	428
Reglamento Interno De Orden, Higiene Y Seguridad 2017	225	225
Trabajo En Altura 2017 (tea) Cinturón Blanco	24	24
Trabajo En Altura 2017 (tea) Cinturón Verde	92	92
<b>Total general</b>	<b>1.590</b>	<b>1.590</b>

Tasa de lesiones por accidentes laborales, Índice de frecuencia e Índice de gravedad

Tasas de salud y seguridad	Tasas empleados			Tasas trabajadores			
	Año	2019	2020	2021	2019	2020	2021
Fallecimiento por accidente laboral		0	0	0	0	0	0
Cantidad de lesiones por accidente laboral		7	3	2	27	9	9
Número de horas trabajadas		2.121.819	2.134.162	2.299.749	3.950.618	3.433.328	3.912.670
Tasa de lesiones por accidentes laborales		3,3	1,4	0,18	6,8	2,6	0,53
Número de días perdidos por lesiones		363	19	66	1.501	594	408
Índice de frecuencia		3,3	1,4	0,87	6,8	2,6	2,30
Índice de gravedad		127,7	8,9	28,70	380	173,01	104,00

## 8.2 Índice Contenido GRI

GRI 102-55

INDICADOR	DESCRIPCIÓN	CAPÍTULO	SECCIÓN	PÁGINA
102-1	NOMBRE DE LA ORGANIZACIÓN	0. PORTADA	PORTADA	2
102-2	ACTIVIDADES, MARCAS, PRODUCTOS Y SERVICIOS	2. ACERCA DE MELÓN	NUESTRO NEGOCIO Y NUESTRAS MARCAS	19
102-3	UBICACIÓN DE LA SEDE	0. PORTADA	PORTADA	2
102-4	UBICACIÓN DE LAS OPERACIONES	2. ACERCA DE MELÓN	PRESENCIA TERRITORIAL	21
102-5	PROPIEDAD Y FORMA JURÍDICA	2. ACERCA DE MELÓN	NUESTRO NEGOCIO Y NUESTRAS MARCAS	19
102-6	MERCADOS SERVIDOS	2. ACERCA DE MELÓN	NUESTRO NEGOCIO Y NUESTRAS MARCAS	19
102-7	TAMAÑO DE LA ORGANIZACIÓN	4. DESEMPEÑO ECONÓMICO Y CREACIÓN DE VALOR	RESULTADOS ECONÓMICOS	46
102-8	INFORMACIÓN SOBRE EMPLEADOS Y OTROS TRABAJADORES	5. NUESTRO EQUIPO	GESTIÓN DEL TALENTO	72
102-9	CADENA DE SUMINISTRO	5. NUESTRO EQUIPO	GESTIÓN RESPONSABLE DE LA CADENA DE VALOR	89
102-10	CAMBIOS SIGNIFICATIVOS EN LA ORGANIZACIÓN Y SU CADENA DE SUMINISTRO	2. ACERCA DE MELÓN	PRESENCIA TERRITORIAL	21
102-11	PRINCIPIO O ENFOQUE DE PRECAUCIÓN	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	BIODIVERSIDAD, MANEJO Y RECUPERACIÓN DE CANTERAS	118
102-12	INICIATIVAS EXTERNAS	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	ANEXOS	122
102-13	ASOCIACIONES O AFILIACIONES	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	ANEXOS	122
102-14	DECLARACIÓN DE ALTOS EJECUTIVOS RESPONSABLE DE LA TOMA DE DECISIONES	1. INTRODUCCIÓN	CARTA GERENTE GENERAL	5
102-15	PRINCIPALES IMPACTOS, RIESGOS Y OPORTUNIDADES	1. INTRODUCCIÓN	CARTA PRESIDENTE DIRECTORIO	5

102-16	VALORES, PRINCIPIOS, ESTÁNDARES Y NORMAS DE CONDUCTAS	3. GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD	ÉTICA Y CUMPLIMIENTO	31
102-17	MECANISMOS DE ASESORAMIENTO Y PRECAUCIONES ÉTICAS	3. GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD	ÉTICA Y CUMPLIMIENTO	31
102-18	ESTRUCTURA DE GOBERNANZA	3. GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD	NUESTRO GOBIERNO CORPORATIVO	27
102-40	LISTA DE GRUPOS DE INTERÉS	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	ANEXOS	122
102-41	ACUERDOS DE NEGOCIACIÓN COLECTIVA	5. NUESTRO EQUIPO	GESTIÓN DEL TALENTO	72
102-42	IDENTIFICACIÓN Y SELECCIÓN DE GRUPOS DE INTERÉS	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	METODOLOGÍA Y MATERIALIDAD	22
102-43	ENFOQUE PARA LA PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	ANEXOS	122
102-44	TEMAS Y PREOCUPACIONES QUE HAN SIDO SEÑALADOS A TRAVÉS DE LA PARTICIPACIÓN DE LOS GRUPOS DE INTERÉS	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	ANEXOS	122
102-45	ENTIDADES INCLUIDAS EN LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS	9. INFORMACIÓN FINANCIERA	ESTADOS FINANCIEROS	141
102-46	DEFINICIÓN DE LOS CONTENIDOS DE LOS INFORMES Y LAS COBERTURAS DEL TEMA	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	METODOLOGÍA Y MATERIALIDAD	22
102-47	LISTA DE TEMAS MATERIALES	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	METODOLOGÍA Y MATERIALIDAD	22
102-48	REEXPRESIÓN DE LA INFORMACIÓN	NA	DURANTE EL PERIODO DEL INFORME NO SE REALIZÓ LA REEXPRESIÓN DE INFORMACIÓN	NA
102-49	CAMBIOS EN LA ELABORACIÓN DE INFORMES	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	METODOLOGÍA Y MATERIALIDAD	22
102-50	PERIODO OBJETO DEL INFORME	0. PORTADA	PORTADA	2
102-51	FECHA DEL ÚLTIMO INFORME	0. PORTADA	PORTADA	2
102-52	CICLO DE ELABORACIÓN DE INFORMES	0. PORTADA	PORTADA	2
102-53	PUNTO DE CONTACTO PARA PREGUNTAS SOBRE EL INFORME	0. PORTADA	PORTADA	2
102-54	DECLARACIÓN DE ELABORACIÓN DEL INFORME DE CONFORMIDAD CON LOS ESTÁNDARES GRI	0. PORTADA	PORTADA	2
102-55	ÍNDICE DE CONTENIDOS GRI	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	ÍNDICE GRI	133

102-56	VERIFICACIÓN EXTERNA	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	METODOLOGÍA Y MATERIALIDAD	22
103-1	EXPLICACIÓN DEL TEMA MATERIAL Y SU COBERTURA	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	METODOLOGÍA Y MATERIALIDAD	22
103-2	EL ENFOQUE DE GESTIÓN Y SUS COMPONENTES	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	METODOLOGÍA Y MATERIALIDAD	22
103-3	EVALUACIÓN DEL ENFOQUE DE GESTIÓN	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	METODOLOGÍA Y MATERIALIDAD	22
201-1	VALOR ECONÓMICO DIRECTO GENERADO Y DISTRIBUIDO	4. DESEMPEÑO ECONÓMICO Y CREACIÓN DE VALOR	RESULTADOS ECONÓMICOS	46
202-1	RATIO DEL SALARIO DE CATEGORÍA INICIAL ESTÁNDAR POR SEXO FRENTE AL SALARIO MÍNIMO LOCAL	5. NUESTRO EQUIPO	GESTIÓN DEL TALENTO	72
203-1	INVERSIONES EN INFRAESTRUCTURAS Y SERVICIOS APOYADOS	2. ACERCA DE MELÓN	NUESTRA HISTORIA	16
203-2	IMPACTOS ECONÓMICOS INDIRECTOS SIGNIFICATIVOS	5. NUESTRO EQUIPO	GESTIÓN RESPONSABLE DE LA CADENA DE VALOR	89
204-1	PROPORCIÓN DE GASTO EN PROVEEDORES LOCALES	5. NUESTRO EQUIPO	GESTIÓN RESPONSABLE DE LA CADENA DE VALOR	89
205-1	OPERACIONES EVALUADAS PARA RIESGOS RELACIONADOS CON LA CORRUPCIÓN	3. GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD	ÉTICA Y CUMPLIMIENTO	31
205-2	COMUNICACIÓN Y FORMACIÓN SOBRE POLÍTICAS Y PROCEDIMIENTOS ANTICORRUPCIÓN	3. GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD	ÉTICA Y CUMPLIMIENTO	31
205-3	CASOS DE CORRUPCIÓN CONFIRMADOS Y MEDIDAS TOMADAS	3. GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD	ÉTICA Y CUMPLIMIENTO	31
206-1	ACCIONES JURÍDICAS RELACIONADAS CON LA COMPETENCIA DESLEAL Y LAS PRÁCTICAS MONOPÓLICAS Y CONTRA LA LIBRE COMPETENCIA	3. GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD	ÉTICA Y CUMPLIMIENTO	31
301-1	MATERIALES UTILIZADOS POR PESO O VOLUMEN	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	COPROCESAMIENTO, ECONOMÍA CIRCULAR Y GESTIÓN DE RESIDUOS	111
301-2	INSUMOS RECICLADOS	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	COPROCESAMIENTO, ECONOMÍA CIRCULAR Y GESTIÓN DE RESIDUOS	111
301-3	PRODUCTOS REUTILIZADOS Y MATERIALES DE ENVASADO	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	COPROCESAMIENTO, ECONOMÍA CIRCULAR Y GESTIÓN DE RESIDUOS	111
302-1	CONSUMO ENERGÉTICO DENTRO DE LA ORGANIZACIÓN	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	GESTIÓN ENERGÉTICA	106

302-3	INTENSIDAD ENERGÉTICA	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	GESTIÓN ENERGÉTICA	106
303-1	INTERACCIÓN CON EL AGUA COMO RECURSO COMPARTIDO	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	GESTIÓN HÍDRICA	109
303-3	EXTRACCIÓN DE AGUA	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	GESTIÓN HÍDRICA	109
303-5	CONSUMO DE AGUA	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	GESTIÓN HÍDRICA	109
304-2	IMPACTOS SIGNIFICATIVOS DE LAS ACTIVIDADES, LOS PRODUCTOS Y LOS SERVICIOS EN LA BIODIVERSIDAD	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	BIODIVERSIDAD, MANEJO Y RECUPERACIÓN DE CANTERAS	118
304-3	HÁBITATS PROTEGIDOS O RESTAURADOS	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	BIODIVERSIDAD, MANEJO Y RECUPERACIÓN DE CANTERAS	118
304-4	ESPECIES QUE APARECEN EN LA LISTA ROJA DE LA UICN Y EN LISTADOS NACIONALES DE CONSERVACIÓN CUYOS HÁBITATS SE ENCUENTREN EN ÁREAS AFECTADAS POR LAS OPERACIONES	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	BIODIVERSIDAD, MANEJO Y RECUPERACIÓN DE CANTERAS	118
305-7	ÓXIDOS DE NITRÓGENO (NOX), ÓXIDOS DE AZUFRE (SOX) Y OTRAS EMISIONES SIGNIFICATIVAS AL AIRE	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	EMISIONES DE FUENTE FIJA Y FUGITIVAS	103
306-2	GESTIÓN DE IMPACTOS SIGNIFICATIVOS RELACIONADOS CON LOS RESIDUOS	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	COPROCESAMIENTO, ECONOMÍA CIRCULAR Y GESTIÓN DE RESIDUOS	111
306-3	RESIDUOS GENERADOS	7. GESTIÓN AMBIENTAL Y CAMBIO CLIMÁTICO	COPROCESAMIENTO, ECONOMÍA CIRCULAR Y GESTIÓN DE RESIDUOS	111
307-1	INCUMPLIMIENTO DE LA LEGISLACIÓN Y NORMATIVA AMBIENTAL	3. GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD	ÉTICA Y CUMPLIMIENTO	31
401-1	NUEVAS CONTRATACIONES DE EMPLEADOS Y ROTACIÓN DE PERSONAL	5. NUESTRO EQUIPO	GESTIÓN DEL TALENTO	72
401-2	BENEFICIOS PARA LOS EMPLEADOS A TIEMPO COMPLETO QUE NO SE DAN A LOS EMPLEADOS A TIEMPO PARCIAL O TEMPORALES	5. NUESTRO EQUIPO	GESTIÓN DEL TALENTO	72
403-1	SISTEMA DE GESTIÓN DE LA SALUD Y LA SEGURIDAD EN EL TRABAJO	5. NUESTRO EQUIPO	SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	84

403-2	IDENTIFICACIÓN DE PELIGROS, EVALUACIÓN DE RIESGOS E INVESTIGACIÓN DE INCIDENTES	5. NUESTRO EQUIPO	SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	84
403-3	SERVICIOS DE SALUD EN EL TRABAJO	5. NUESTRO EQUIPO	SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	84
403-4	PARTICIPACIÓN DE LOS TRABAJADORES, CONSULTAS Y COMUNICACIÓN SOBRE SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO	5. NUESTRO EQUIPO	SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	84
403-5	FORMACIÓN DE TRABAJADORES SOBRE SALUD Y SEGURIDAD EN EL TRABAJO	5. NUESTRO EQUIPO	SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	84
403-6	FOMENTO DE LA SALUD DE LOS TRABAJADORES	5. NUESTRO EQUIPO	SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	84
403-9	LESIONES POR ACCIDENTE LABORAL	8. INFORMACIÓN ADICIONAL	ANEXOS	122
403-10	DOLENCIAS Y ENFERMEDADES LABORALES	5. NUESTRO EQUIPO	SEGURIDAD Y SALUD OCUPACIONAL	84
404-1	MEDIA DE HORAS DE FORMACIÓN AL AÑO POR EMPLEADO	5. NUESTRO EQUIPO	ANEXOS	122
404-2	PROGRAMAS PARA MEJORAR LAS APTITUDES DE LOS EMPLEADOS Y PROGRAMAS DE AYUDA A LA TRANSICIÓN	5. NUESTRO EQUIPO	GESTIÓN DEL TALENTO	72
404-3	PORCENTAJE DE EMPLEADOS QUE RECIBEN EVALUACIONES PERIÓDICAS DEL DESEMPEÑO Y DESARROLLO PROFESIONAL	5. NUESTRO EQUIPO	GESTIÓN DEL TALENTO	72
405-1	DIVERSIDAD EN ÓRGANOS DE GOBIERNO Y EMPLEADOS	3. GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD	NUESTRO GOBIERNO CORPORATIVO	27
405-2	RATIO DEL SALARIO BASE Y DE LA REMUNERACIÓN DE MUJERES FRENTE A HOMBRES	5. NUESTRO EQUIPO	GESTIÓN DEL TALENTO	72
413-1	OPERACIONES CON PARTICIPACIÓN DE LA COMUNIDAD LOCAL, EVALUACIONES DEL IMPACTO Y PROGRAMAS DE DESARROLLO	6. GESTIÓN COMUNITARIA	INICIATIVAS COMUNITARIAS	96
419-1	INCUMPLIMIENTO DE LAS LEYES Y NORMATIVAS EN LOS ÁMBITOS SOCIAL Y ECONÓMICO	3. GOBIERNO CORPORATIVO Y SOSTENIBILIDAD	ÉTICA Y CUMPLIMIENTO	31

A tall building under construction, heavily encased in metal scaffolding. A worker in a yellow hard hat and orange safety vest stands on a wooden platform high above the ground. The sky is a clear, bright blue with some light clouds. The building's structure is partially visible through the scaffolding, showing concrete slabs and rebar. A green tarp is draped over one of the upper levels. The overall scene conveys a sense of active construction and industrial scale.

# 9

## INFORMACIÓN FINANCIERA

# 9.1 Hechos esenciales

## Resumen de los hechos esenciales presentados a la CMF en 2020 y 2021

### 23 DE MARZO DE 2020

Se aprueba la implementación y utilización de medios tecnológicos en las Juntas Ordinarias de accionistas de la Sociedad Melón S.A.; dichos medios permitirán la participación de accionistas que no se encuentren físicamente en el lugar de celebración de dichas juntas, junto con mecanismos de votación a distancia, garantizando la identidad y cautelando el principio de simultaneidad y secreto de las votaciones.

En la sesión del Directorio de fecha 23 de marzo de 2020, además, se acordó convocar a Junta Ordinaria de Accionistas de la sociedad, a los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas de la sociedad con cinco días de anticipación al día de celebración de la misma, que se efectuará el día 30 de abril de 2020.

### 30 DE ABRIL DE 2020

La Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad Melón S.A. adoptó los siguientes acuerdos:

1. Aprobación del balance general y el estado de ganancias y pérdidas y demás estados financieros correspondientes al ejercicio 2019, las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;
2. Se acordó no distribuir dividendos con cargos a las utilidades del ejercicio 2019, por cuanto Melón S.A. tuvo pérdidas en dicho período;
3. Distribución de los dividendos adicionales por un monto equivalente al 30% de las utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, una vez que se hayan absorbido todas las pérdidas del ejercicio 2019. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, considerando la disponibilidad de caja y las obligaciones de la Sociedad Melón S.A., proceda a tal distribución de dividendos;
4. Aprobación de la política de dividendos de Melón S.A.;
5. Designación de los nuevos integrantes del Directorio;

6. Se fijó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2020;
7. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2020 a la firma Ernst & Young;
8. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad; y
9. Se designó al diario electrónico “El Libero” para publicaciones de balance, citaciones a Junta y pago de dividendos.

### 4 DE MAYO DE 2020

Melón Hormigones S.A. (en adelante la Filial), Grau S.A. Aglomerados de Hormigón y Valldeu S.A. (en adelante las Compradoras) han suscrito un contrato de compraventa de acciones emitidas por Prefabricados de Hormigón Grau S.A., en virtud del cual las compradoras han adquirido el 49% de las acciones emitidas por Prefabricados de Hormigón Grau S.A., de propiedad de Melón Hormigones S.A. Mediante esta venta, la Sociedad Melón S.A. se desprende de la participación, por más de 20 años, del negocio de prefabricados de hormigón.

### 15 DE MARZO DE 2021

Se aprueba la implementación y utilización de medios tecnológicos en las Juntas Ordinarias de accionistas de la Sociedad Melón S.A.; dichos medios permitirán la participación de accionistas que no se encuentren físicamente en el lugar de celebración de dichas juntas, junto con mecanismos de votación a distancia, garantizando la identidad y cautelando el principio de simultaneidad y secreto de las votaciones.

En la sesión del Directorio de fecha 15 de marzo de 2021, además, se acordó convocar a Junta Ordinaria de Accionistas de la sociedad, a los accionistas inscritos en el Registro de Accionistas de la sociedad con cinco días de anticipación al día de celebración de la misma, que se efectuará el día 30 de abril de 2021.

Además, se informa que la Junta Ordinaria de Accionistas de la sociedad del 30 de abril de 2021 deberá pronunciarse sobre: a) aprobar la modificación de los estatutos de la sociedad, autorizando la celebración de juntas de accionistas con medios tecnológicos remotos y sistemas de votación a distancia.

### 30 DE ABRIL DE 2021

La Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad Melón S.A. adoptó los siguientes acuerdos:

1. Aprobación del balance general y el estado de ganancias y pérdidas y demás estados financieros correspondientes al ejercicio 2020, las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;
2. Se acordó el pago de un dividendo definitivo por la suma de \$214.424.353, equivalente al monto de \$0,000767298071694369 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2020;
3. Asimismo, se acordó el pago de un dividendo adicional por la suma de \$4.650.000.000 equivalente al monto de \$0,0166396026545493 por acción. Este monto corresponde a utilidades acumuladas de ejercicios anteriores.
4. Se acordó distribuir dividendos eventuales por un monto equivalente al 30% de las utilidades acumuladas de ejercicios anteriores. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, considerando la disponibilidad de caja y las obligaciones de la Sociedad, proceda a tal distribución de dividendos (Política de dividendos);
5. Aprobación de la política de dividendos de Melón S.A.;
6. Se fijó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2021;
7. Se designó como auditores externos para el ejercicio 2021 a la firma EY;
8. Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad; y
9. Se designó al diario electrónico "El Libero" para publicaciones legales

### 4 DE MAYO DE 2021

Se envía formulario N. 1, relativo al dividendo definitivo mínimo obligatorio y adicional acordado por la Junta Ordinaria de Accionistas de Melón S.A., celebrada con fecha 30 de abril de 2021, de \$0,000767298071694369, por acción, con cargo a totalidad de las utilidades del ejercicio 2020. Asimismo, en la Junta se acordó la distribución de un dividendo eventual, correspondiente al monto de \$0,0166396026545493 por acción, con cargo a las utilidades acumuladas de ejercicios anteriores. Dichos dividendos se pagarán el día 28 de mayo de 2021.

### 20 DE MAYO DE 2021

Se informa que con fecha 4 de mayo de 2021 se informó a la CMF el reparto de dividendos acordado por la Junta Ordinaria de Accionistas celebrada el 30 de abril de 2021, acompañando los formularios requeridos por la Circular 660 sobre dividendos, correspondientes al N. 13 (dividendo mínimo obligatorio) y N. 14 (dividendo adicional).

## 9.2 Análisis Razonado

### AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021

Al cuarto trimestre del año las restricciones de movilidad producto de la pandemia se han ido liberando gradualmente producto del proceso de vacunación y los avances en tasa y gravedad de contagios. El retorno a las actividades productivas ha impactado positivamente en los volúmenes de venta mostrando mejores resultados que el 2020.

Como compañía hemos adoptado y mantenido un estricto control de cumplimiento de todos los protocolos definidos por la autoridad, tanto para nuestro personal de producción y distribución, contratistas y personal administrativo que se encuentra en teletrabajo. Sumado a lo anterior, hemos incorporado procesos de transformación digital orientados a la eliminación de papeles y disminuir contacto físico y el riesgo de contagios. Por otra parte, hemos establecido un estricto protocolo de seguimiento, trazabilidad y aislación a los casos confirmados y sospechosos. Hemos implementado protocolos de sanitización en nuestras instalaciones.

### RESUMEN DEL PERÍODO

- Los ingresos ordinarios acumulados al 31 de diciembre de 2021 fueron de M\$239.698.386, +25% en comparación al mismo período de 2020. Este aumento se explica principalmente por la reactivación de las ventas.
- Volumen de venta de Cementos acumulado a diciembre 2021 fue de 1.360 miles de toneladas (+16% en comparación al mismo período de 2020).
- Volumen de venta de Hormigón al 31 de diciembre 2021 fue de 2.379 miles de m<sup>3</sup> (+18% en comparación al mismo período de 2020).
- Los costos operacionales presentan un incremento de 21% en comparación mismo período del año anterior, en línea con el crecimiento del volumen de ventas más efectos de alza en

el precio de los combustibles, materias primas y transporte. El último trimestre se vio más afectado por el incremento del tipo de cambio, sobrecostos por demoras de descarga de Clinker en el puerto ventanas y disponibilidad de combustible (pet coke) en el horno de la planta de La Calera.

- Los gastos de administración alcanzaron M\$20.022.505, lo cual representa un aumento de 13% v/s diciembre de 2020. Se explica principalmente por mayores provisiones en gasto de RRHH, renovación de licencias de TI y mayor gasto en asesorías.
- Los ingresos operacionales crecieron un 26% v/s mismo período acumulado año anterior. El aumento se explica principalmente por servicios de ingeniería y construcción en proyectos especiales de hormigón.
- El EBITDA acumulado al 31 de diciembre 2021, alcanzó M\$39.269.129, +40% en comparación al mismo período acumulado año anterior.
- Las Otras ganancias (pérdidas) acumuladas al 31 de diciembre de 2021 fueron de M\$496.820, +34% en comparación al mismo período acumulado del año anterior. Se explica principalmente por la ventas de activos prescindibles.
- Al 31 de diciembre de 2021 Melón no posee Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación debido a que se vendió la participación en la empresa Asociada Grau S.A Aglomerados de Hormigón en el segundo trimestre del 2020.
- El Resultados por unidades de reajuste fue de M\$520.937, -24% en comparación al mismo período de 2020.
- La Utilidad (pérdida) por impuestos a las ganancias fue de M\$-820.910, -153% en comparación al mismo período de 2020. Se explica principalmente por mayor impuesto a pagar debido a la ganancia del período.
- La utilidad al 31 de diciembre de 2021 fue de M\$12.279.948, + 5.627% en comparación con la utilidad de M\$214.425 del ejercicio 2020.
- El flujo procedente de actividades de la operación al 31 de diciembre de 2021 fue de M\$51.517.980, +157% en comparación al mismo período de 2020.

	2020					2021					4T21 v/s 3T21	Acumulado 2021 v/s acumulado 2020
	1T20	2T20	3T20	4T20	Total Acumulado a diciembre	1T21	2T21	3T21	4T21	Total Acumulado a diciembre		
<b>Ingresos ordinarios (M\$)</b>	54.812.865	37.642.080	39.703.406	59.875.245	192.033.596	57.616.888	56.489.739	62.032.190	63.559.569	239.698.386	2%	25%
<b>Ebitda</b>	8.333.224	4.421.653	4.596.109	10.763.718	28.114.704	11.956.925	10.815.494	8.868.505	7.628.205	39.269.129	-14%	40%
<b>Margen Ebitda</b>	15%	12%	12%	18%	15%	21%	19%	14%	12%	16%	-16%	12%
<b>Utilidad (Pérdida), Neta (M\$)</b>	1.276.176	48.626	(2.630.026)	1.519.649	214.425	4.835.022	3.427.409	2.389.589	1.627.928	12.279.948	-32%	5627%
<b>Flujo operacional (M\$)</b>	1.849.846	3.782.139	7.117.724	7.326.482	20.076.191	10.067.279	14.067.349	15.598.656	11.784.696	51.517.980	-24%	157%
<b>Total Activos (M\$)</b>	388.527.461	381.986.013	382.076.527		386.142.907			395.617.524		399.370.452	1%	3%
				386.142.907		385.607.104	385.267.665		399.370.452			
<b>Total Pasivos (M\$)</b>	187.766.133		182.226.397	183.616.478	183.616.478	178.218.167	179.242.377	187.688.135	193.572.195	193.572.195	3%	5%
		180.045.875										
<b>Tipo Cambio Cierre (CLP/USD)</b>	852,03	821,23	788,15	710,95	710,95	721,82	727,76	803,29	844,69	844,69	5%	19%
<b>Tipo Cambio Prom. (CLP/USD)</b>	839,38	793,72	773,40	734,73	734,73	726,37	726,54	783,63	849,12	849,12	8%	16%

## HECHOS RELEVANTES

- La producción de Clinker en La Planta de Calera fue de 550 miles de toneladas, lo cual implicó una disminución de 4% en comparación al mismo período año anterior. Esto se debe principalmente al período de mantención anual del Horno que después de un récord de 20 meses, se realizó en septiembre 2021.
- Durante el año 2021, se aprobó una nueva RCA para la operación del pozo de áridos de San Bernardo, extendiendo su permiso de operación hasta el año 2046.
- El último trimestre del 2021, entró en operaciones en la planta de La Calera el proyecto (CAS) "Combustibles alternativos sólidos", el cual permitirá disminuir el uso de combustibles tradicionales.
- Molienda de Cemento Punta Arenas inició sus operaciones en el último trimestre del 2021.
- Estamos ampliando la capacidad de la planta de hormigones de Valdivia. Se espera su puesta en marcha el primer trimestre de 2022.
- Lanzamos al mercado el cemento especial Melón, con un envase soluble.
- Fuimos reconocidos por la ACHS por nuestros protocolos de operación en la pandemia.
- Fuimos reconocidos por la fundación Carlos Vial Espantoso en las categorías de cuidado psicológico del personal en pandemia y apoyo a Contratistas.
- Durante julio 2021 la Cámara Chilena de la Construcción nos otorgó el premio empresa sostenible 2021.

## Análisis del Estado de Situación Financiera

### → Activos

El activo corriente disminuye en un 1,58%, debido principalmente a una disminución del efectivo y equivalentes al efectivo -M\$12.361.833 y compensado con un aumento de cuentas por cobrar empresas relacionadas e inventario en +M\$10.086.565.

El activo no corriente, varía principalmente por mayores compras en Propiedades, planta y equipo (+M\$16.520.101).

### → Pasivos

El pasivo corriente aumenta principalmente por cuentas por pagar comerciales en M\$18.167.833, debido a mayores compras por el aumento de la actividad.

El pasivo no corriente, disminuye un 16% por amortizaciones de deuda.

### → Patrimonio

La variación del patrimonio corresponde al aumento de ganancias acumuladas producto del resultado del período de M\$12.279.948, al incremento de otras reservas (variación MTM e IAS), pago de dividendos 2021 M\$4.864.423 y provisión de dividendo por \$3.683.983.

## Principal Fuente de Financiamiento

En la actualidad, la Compañía mantiene un nivel adecuado de deuda financiera, medido sobre su patrimonio. Esto le permite financiar su operación y proyectos de inversión con recursos propios, acceso a la banca local y extranjera a condiciones razonables en cuanto a tasas, plazos y covenants.

## Evaluación de las actividades y negocio de la entidad

Las actividades de la empresa dicen relación con la producción y comercialización de cemento.

Melón S.A. tiene como objeto, en forma directa a través de sus empresas filiales, producir, comercializar y proveer cemento, hormigón premezclado y áridos a empresas distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliarios, de infraestructura, obras civiles y de la minería, y a empresas de hormigón a lo largo de todo el país.

Al igual que PIB y el sector de la construcción, el negocio ha mostrado tasas positivas de crecimiento en sus Ingresos Operacionales con respecto al año anterior (+25,6%). Sin embargo, las altas tasas se deben en parte a una menor base de comparación con el año 2020, a una reactivación de la actividad al eliminar las restricciones de movilidad y a la mayor liquidez en el mercado.

Esta mayor actividad sumado a un comportamiento sano de nuestra cartera de clientes y a una oportuna restructuración de la deuda de largo plazo, nos han permitido mantener indicadores sanos de liquidez y endeudamiento.

Un importante efecto en los ingresos proviene de proyectos mineros que estamos atendiendo, como el Proyecto Quebrada Blanca II en la Primera Región y Proyecto Red Salamanca en la Cuarta Región. Éstos representan el 10,7% de los ingresos operacionales de la Compañía.

## a. Principales indicadores financieros

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
<b>Liquidez:</b>	Veces por período	Veces por año
Liquidez Corriente	1,1	1,6
Razón ácida	0,8	1,3
<b>Endeudamiento:</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	%	%
Razón deuda total	94,1%	90,7%
Porción deuda corriente	48,6%	35,2%
Porción deuda no corriente	51,4%	64,8%
<b>Gasto Financiero:</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	Veces por período	Veces por año
Cobertura gasto financiero	8,95	5,46
<b>Actividad:</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	M\$	M\$
Total Activos	399.370.452	386.142.907
<b>Inventario:</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	Días	Días
Permanencia de Inventario	44	42
<b>Rentabilidad</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Rentabilidad del patrimonio	6,0%	0,1%
Rentabilidad de activos	3,1%	0,1%
Rendimiento de activos operacionales:	8,1%	2,4%
Utilidad (pérdida) por acción (pesos)	0,0439	0,0008
Retorno de dividendos	5%	-

**FÓRMULAS**

= Total activo corriente/Total pasivo corriente

= Total activo corriente-(inventario+activos.biologicos)/pasivo corriente

= [ (Total pasivo corriente+total pasivo no corriente)/total patrimonio neto ] \* 100

= [ Total pasivo corriente/(total pasivos) ] \* 100

= [ Total pasivos no corrientes / total pasivos ] \* 100

=Ebitda/costos financieros

Desde Balances

Promedio del Saldo Inicial y Saldo Final del Inventario, por el número de días de permanencia (360 días el año completo y 90 días por cada trimestre), dividido el costo de venta (Solo costo de Venta y costo de Distribución)

= Utilidad (Perdida) / (Patrimonio inicial + patrimonio final)/2

= Utilidad (Pérdida)/(Activo inicial + activo final)/2

= Utilidad (Perdida) Operacional/(Activos Operacionales Inicial+Activos Operacionales Final)/2

= Utilidad (Perdida)/Acciones ( miles )

= Dividendos Pagados/Precio Mercado de la Acción

## b. Resultados por Segmentos

	31.12.2021 Acumulado período enero a diciembre	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre
<b>Ingresos operacionales por segmento</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cemento	261.263.759	206.877.389
Áridos	22.756.869	18.677.494
<b>Sub total</b>	<b>284.020.628</b>	<b>225.554.883</b>
Eliminaciones	(18.615.018)	(14.243.315)
<b>Total</b>	<b>265.405.610</b>	<b>211.311.568</b>
<b>Costos operacionales por segmentos</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cemento	(230.513.207)	(187.658.451)
Áridos	(17.044.165)	(15.599.741)
<b>Sub total</b>	<b>(247.557.372)</b>	<b>(203.258.192)</b>
Eliminaciones	18.615.018	14.243.315
<b>Total</b>	<b>(228.942.354)</b>	<b>(189.014.877)</b>
<b>Margen operacional por segmento</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cemento	30.750.552	19.218.938
Áridos	5.712.704	3.077.753
<b>Total</b>	<b>36.463.256</b>	<b>22.296.691</b>
<b>Activos</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cemento	346.833.132	339.432.334
Áridos	52.537.320	46.710.573
<b>Total</b>	<b>399.370.452</b>	<b>386.142.907</b>
<b>Pasivos</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cemento	184.409.525	177.652.602
Áridos	9.162.670	5.963.876
<b>Total</b>	<b>193.572.195</b>	<b>183.616.478</b>

## OTRA INFORMACIÓN DE SEGMENTOS

	31.12.2021		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	22.545.289	8.273.836	30.819.125
Adiciones derecho de uso	7.188.380	337.458	7.525.838
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	14.581.007	1.291.821	15.872.828
Depreciación derecho de uso	5.526.732	432.599	5.959.331
Amortización activo intangible	644.104	319.703	963.807
Saldo otros activos no financieros	-	290.809	290.809
Saldo inventarios no corrientes	10.807.009	688.264	11.495.273
Saldo Activos intangibles distintos de la plusv	14.060.440	2.708.978	16.769.418
Saldo Plusvalía	49.958.968	-	49.958.968
Saldo Activos por impuestos no corrientes	164.143	9.601	173.744
Saldo Activos por impuestos diferidos	431.048	-	431.048
	31.12.2020		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	19.562.548	544.637	20.107.185
Adiciones derecho de uso	6.878.686	220.833	7.099.519
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	15.378.717	1.815.380	17.194.097
Depreciación derecho de uso	4.776.842	448.531	5.225.373
Amortización activo intangible	669.677	385.000	1.054.677
Saldo otros activos no financieros	-	285.567	285.567
Saldo inventarios no corrientes	10.650.861	637.198	11.288.059
Saldo Activos intangibles distintos de la plusv	14.498.377	3.175.177	17.673.554
Saldo Plusvalía	49.958.968	-	49.958.968
Saldo Activos por impuestos no corrientes	164.143	9.601	173.744
Saldo Activos por impuestos diferidos	1.083.515	-	1.083.515
<b>Ventas del Grupo</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	
- Miles de toneladas de Cemento vendido	1.360	1.177	
- Miles de metros cúbicos de Hormigón vendido	2.379	2.018	
- Miles de metros cúbicos de Árido vendido	1.883	1.694	

## c. Los principales componentes del Balance General al 31 de diciembre de 2021

	ACTIVOS			PASIVOS		
	31.12.2021	31.12.2020	Variación	31.12.2021	31.12.2020	Variación
	M\$	M\$	%	M\$	M\$	%
Corriente	103.287.717	104.943.053	-1,58%	94.120.447	64.645.735	45,59%
No corriente	296.082.735	281.199.854	5,29%	99.451.748	118.970.743	-16,41%
Patrimonio	-	-	0,00%	205.798.257	202.526.429	1,62%
<b>Total</b>	<b>399.370.452</b>	<b>386.142.907</b>	<b>3,43%</b>	<b>399.370.452</b>	<b>386.142.907</b>	<b>3,43%</b>

## d. Resumen de las principales partidas del Estado de Flujo de Efectivo Directo

	31.12.2021	31.12.2020	Variación
	M\$	M\$	M\$
Flujo originado por actividades de operación	51.517.980	20.076.191	31.441.789
Flujo originado por actividades de inversión	(29.175.943)	(20.962.730)	(8.213.213)
Flujo originado por actividades de financiamiento	(34.358.132)	40.457.631	(74.815.763)
<b>Flujo neto total positivo (negativo) del período</b>	<b>(12.016.095)</b>	<b>39.571.092</b>	<b>(51.587.187)</b>

## e. Factores de riesgo

Las actividades de Melón se encuentran expuestas a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en dos tipos: Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

## A) RIESGOS OPERACIONALES

## a.1 Riesgos Económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la actividad de la construcción.

## a.2 Riesgos de la Competencia

Se enfrenta un mercado cementero muy desafiante, con una activa competencia, debido a los bajos precios de importación desde Asia y a una alta capacidad ociosa en la industria local. Para disminuir este riesgo el Grupo Melón busca innovar en nuevas tecnologías y productos, buscando mejoras en sus productos y servicios, así como también una mayor eficiencia en sus procesos, focalizándose en los mercados de mayor rentabilidad.

## a.3 Riesgos de fallas en equipos y mantención

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas de la Sociedad es fundamental para brindar un buen servicio a nuestros clientes. Es por esto, que Melón realiza mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores.

De igual forma, la Sociedad cuenta con seguros que protegen potenciales fallas en los equipos.

## a.4 Riesgos Regulatorios

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

La Sociedad tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medio ambientales, laborales y las de libre competencia.

Existe un plan de descontaminación para la zona de Quintero y Puchuncaví, donde tenemos emplazado nuestro terminal de importación de clinker y una planta de mollienda de cemento, que cumple en exceso la normativa de emisión vigente.

Existe también un proyecto de nuevo plan regulador en la Ciudad de la Calera que propone cambios de uso de suelo que eventualmente podrían afectar el nivel operativo de la compañía.

## a.5 Precios de materias primas e insumos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc.

## B) RIESGOS FINANCIEROS Y DE MERCADO

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito.

## C) ANÁLISIS DE RIESGOS

### c.1 Tasas de interés

El Riesgo de Tasas de Interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que contratan a tasas variables. Al cierre de diciembre 2021, la totalidad de la deuda financiera de la compañía está contratada a tasas fijas.

### c.2 Exposición cambiaria

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Una variación de \$10 en la cotización del tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de un 1,4% aproximadamente en los gastos financieros.
- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 0,22% aproximadamente en los costos de materia prima e insumos.

Además de lo anterior y dado que nuestro producto cemento es sustituto de importaciones, su precio está directamente correlacionado con las variaciones del dólar. De este modo, una gran parte de los ingresos se encuentran directamente correlacionados al dólar.

### c.3 Riesgo de crédito

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras.

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también

con distribuidores mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La Compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 80% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

En el presente escenario de la pandemia (Covid 19), la cartera de clientes de Melón ha presentado indicadores sanos de rotación y de recuperabilidad y ofrece señales claras de no haber aumentado su riesgo producto de las situaciones sociales acontecidas, por lo que la Administración no ha visto la necesidad de modificar nuestros parámetros de incobrabilidad para el presente año.

### c.4 Riesgos de liquidez

Este riesgo viene motivado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujos de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por las actividades de Melón y por la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para soportar las necesidades de un período.

# 9.3 Informe del Auditor Independiente



EY Chile  
Avda. Presidente  
Riesco 5435, piso 4,  
Las Condes, Santiago  
Tel: +56 (2) 2676 1000  
www.eychile.cl

## Informe del Auditor Independiente

Señores  
Accionistas y Directores  
Melón S.A. y Filiales

Hemos efectuado una auditoría a los estados financieros consolidados adjuntos de Melón S.A. y Filiales, que comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los correspondientes estados consolidados de resultados integrales, de cambios en el patrimonio y de flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas y las correspondientes notas a los estados financieros consolidados.

### Responsabilidad de la Administración por los estados financieros

La Administración es responsable por la preparación y presentación razonable de estos estados financieros consolidados de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera. Esta responsabilidad incluye el diseño, implementación y mantención de un control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de estados financieros consolidados que estén exentos de representaciones incorrectas significativas, ya sea debido a fraude o error.

### Responsabilidad del Auditor

Nuestra responsabilidad consiste en expresar una opinión sobre estos estados financieros consolidados a base de nuestras auditorías. Efectuamos nuestras auditorías de acuerdo con Normas de Auditoría Generalmente Aceptadas en Chile. Tales normas requieren que planifiquemos y realicemos nuestro trabajo con el objeto de lograr un razonable grado de seguridad que los estados financieros consolidados están exentos de representaciones incorrectas significativas.

Una auditoría comprende efectuar procedimientos para obtener evidencia de auditoría sobre los montos y revelaciones en los estados financieros consolidados. Los procedimientos seleccionados dependen del juicio del auditor, incluyendo la evaluación de los riesgos de representaciones incorrectas significativas de los estados financieros consolidados, ya sea debido a fraude o error. Al efectuar estas evaluaciones de los riesgos, el auditor considera el control interno pertinente para la preparación y presentación razonable de los estados financieros consolidados de la entidad con el objeto de diseñar procedimientos de auditoría que sean apropiados en las circunstancias, pero sin el propósito de expresar una opinión sobre la efectividad del control interno de la entidad. En consecuencia, no expresamos tal tipo de opinión. Una auditoría incluye, también, evaluar lo apropiadas que son las políticas de contabilidad utilizadas y la razonabilidad de las estimaciones contables significativas efectuadas por la Administración, así como una evaluación de la presentación general de los estados financieros consolidados.



Consideramos que la evidencia de auditoría que hemos obtenido es suficiente y apropiada para proporcionarnos una base para nuestra opinión de auditoría.

### Opinión

En nuestra opinión, los mencionados estados financieros consolidados presentan razonablemente, en todos sus aspectos significativos, la situación financiera de Melón S.A. y Filiales al 31 de diciembre de 2021 y 2020 y los resultados de sus operaciones y los flujos de efectivo por los años terminados en esas fechas de acuerdo con Normas Internacionales de Información Financiera.

Oscar Gálvez R.  
EY Audit SpA

Santiago, 08 de febrero de 2022

## 9.4 Estados Financieros

### ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 31 DE DICIEMBRE DEL 2020. (Cifra en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
<b>ACTIVOS</b>			
<b>ACTIVOS CORRIENTES</b>			
Efectivo y equivalentes al efectivo	3	29.296.266	41.658.099
Otros activos financieros	4	36.584	31.905
Otros activos no financieros	5	1.839.662	2.166.609
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	6	38.473.122	38.221.323
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	1.424.526	101.006
Inventarios	8	31.076.926	22.313.881
Activos por impuestos corrientes	9	1.140.631	450.230
<b>ACTIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>103.287.717</b>	<b>104.943.053</b>
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros activos financieros	4	3.586.867	4.600.483
Otros activos no financieros	5	290.809	285.567
Inventarios	8	11.495.273	11.288.059
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	7	446.109	1.124.293
Activos intangibles distintos de la plusvalía	10	16.769.418	17.673.554
Plusvalía	10	49.958.968	49.958.968
Propiedades, planta y equipo	11	195.164.569	178.644.468
Activos por derecho de uso	12	17.765.930	16.367.203
Activos por impuestos no corrientes	9	173.744	173.744
Activos por impuestos diferidos	13	431.048	1.083.515
<b>ACTIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>296.082.735</b>	<b>281.199.854</b>
<b>TOTAL ACTIVOS</b>		<b>399.370.452</b>	<b>386.142.907</b>

Abreviación	Descripción
\$	Peso chileno
M\$	Miles de pesos chilenos
U.F.	Unidad de fomento
USD	Dólar estadounidense
PEN	Sol peruano
EUR	Euros

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE SITUACIÓN FINANCIERA AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 31 DE DICIEMBRE DEL 2020.**

(Cifra en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
<b>PATRIMONIO NETO Y PASIVOS</b>			
<b>PASIVOS CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros corrientes	4	24.629.200	19.431.606
Pasivos por arrendamiento corriente	12	5.145.334	4.331.028
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar	14	52.017.560	33.849.727
Cuentas por pagar a entidades relacionadas corrientes	7	166.703	111.068
Otras provisiones a corto plazo	15	3.966.460	225.317
Pasivos por impuestos corrientes	9	1.395.823	279.739
Provisiones corrientes por beneficios a los empleados	16	5.300.373	4.698.254
Otros pasivos no financieros corrientes	17	1.498.994	1.718.996
<b>PASIVOS CORRIENTES TOTALES</b>		<b>94.120.447</b>	<b>64.645.735</b>
<b>PASIVOS NO CORRIENTES</b>			
Otros pasivos financieros no corrientes	4	62.057.758	85.699.745
Pasivos por arrendamiento no corriente	12	12.477.562	10.966.748
Cuentas por pagar no corrientes	14	240.000	263.932
Otras provisiones a largo plazo	15	8.188.077	5.786.730
Pasivo por impuestos diferidos	13	12.426.281	12.570.131
Provisiones no corrientes por beneficios a los empleados	16	4.062.070	3.683.457
<b>PASIVOS NO CORRIENTES TOTALES</b>		<b>99.451.748</b>	<b>118.970.743</b>
<b>TOTAL PASIVOS</b>		<b>193.572.195</b>	<b>183.616.478</b>
<b>PATRIMONIO NETO ATRIBUIBLE A LOS CONTROLADORES</b>			
Capital emitido	18	201.972.502	201.972.502
Utilidades acumuladas		13.532.238	9.736.370
Otras reservas	18	(9.706.483)	(9.182.443)
<b>PATRIMONIO ATRIBUIBLE A LOS PROPIETARIOS DE LA CONTROLADORA</b>		<b>205.798.257</b>	<b>202.526.429</b>
Participaciones no controladoras		-	-
<b>PATRIMONIO TOTAL</b>		<b>205.798.257</b>	<b>202.526.429</b>
<b>TOTAL PATRIMONIO Y PASIVOS</b>		<b>399.370.452</b>	<b>386.142.907</b>

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 31 DE DICIEMBRE DEL 2020.

(Cifra en miles de pesos - M\$)

	Nota	31.12.2021 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre M\$
Ingresos de actividades ordinarias	19	239.698.386	192.033.596
Costo de ventas	20	<u>(163.300.483)</u>	<u>(134.479.701)</u>
<b>GANANCIA BRUTA</b>		<b>76.397.903</b>	<b>57.553.895</b>
Otros ingresos	22	25.707.224	19.277.972
Costos de distribución	20	(54.629.318)	(44.041.488)
Gastos de administración	20	(20.022.505)	(17.671.077)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	20	32.412	14.943
Otros gastos por función	20	(11.012.553)	(10.493.688)
Otras ganancias (pérdidas)	23	496.820	369.834
Ingresos financieros	24	650.644	635.001
Costos financieros	24	(4.330.299)	(5.146.627)
Participación en las ganancias (pérdidas) de asociadas y negocios conjuntos que se contabilicen utilizando el método de la participación		-	(101.035)
Diferencias de cambio	25	(710.115)	(2.408.563)
Resultados por unidades de reajuste	26	<u>520.937</u>	<u>689.728</u>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS</b>		<b>13.101.150</b>	<b>(1.321.105)</b>
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	13.c	<u>(821.202)</u>	<u>1.535.530</u>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), DESPUÉS DE IMPUESTO</b>		<b>12.279.948</b>	<b>214.425</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) PROCEDENTE DE OPERACIONES CONTINUADAS</b>		<b>12.279.948</b>	<b>214.425</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>12.279.948</b>	<b>214.425</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ATRIBUIBLE A:</b>			
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora		12.279.948	214.425
Ganancia (pérdida), atribuible a participaciones no controladoras		-	-
<b>GANANCIA (PÉRDIDA)</b>		<b>12.279.948</b>	<b>214.425</b>
<b>GANANCIA (PÉRDIDA) POR ACCIÓN</b>		<b>0,0439</b>	<b>0,0008</b>

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE RESULTADOS INTEGRALES POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 31 DE DICIEMBRE DEL 2020.

(Cifra en miles de pesos - M\$)

	31.12.2021 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>Estados de resultados integrales</b>		
Ganancia (pérdida)	12.279.948	214.425
<b>Componentes de otro resultado integral que no se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, ganancias (pérdidas) por nuevas mediciones de planes de beneficios definidos (IAS)	135.555	(585.746)
<b>Total otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del periodo, antes de impuestos</b>	<b>135.555</b>	<b>(585.746)</b>
<b>Componentes de otro resultado integral que se reclasificarán al resultado del período, antes de impuestos</b>		
<b>Coberturas del flujo de efectivo</b>		
Otro resultado integral, antes de impuestos, coberturas del flujo de efectivo	(622.995)	2.226.245
<b>Total otro resultado integral que se reclasificará al resultado del período, antes de impuestos</b>	<b>(622.995)</b>	<b>2.226.245</b>
<b>Impuestos a las ganancias relativos a componentes de otro resultado integral que no se reclasificará al resultado del período</b>		
Impuesto a las ganancias relativo a nuevas mediciones de planes de beneficios definidos de otro resultado integral (IAS)	(36.600)	158.151
<b>Total otro resultado integral</b>	<b>(36.600)</b>	<b>158.151</b>
<b>Sub total Resultado Integral</b>	<b>(524.040)</b>	<b>1.798.650</b>
<b>Resultado integral total</b>	<b>11.755.908</b>	<b>2.013.075</b>
<b>Resultado integral atribuible a</b>		
Resultado integral atribuible a los propietarios de la controladora	11.755.908	2.013.075
Resultado integral atribuible a participaciones no controladoras	-	-
<b>Resultado integral total</b>	<b>11.755.908</b>	<b>2.013.075</b>

**ESTADOS CONSOLIDADOS DE CAMBIOS EN EL PATRIMONIO POR LOS PERÍODOS  
TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 31 DE DICIEMBRE DEL 2020.**  
(Cifra en miles de pesos - M\$)

	Capital emitido		Otras reservas			Ganancias (pérdidas) acumuladas	Cambios en patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto	Cambios en participaciones no controladoras	Total cambios en patrimonio
	Acciones ordinarias		Otras reservas variación actuarial	Otras reservas variación MTM	Total otras reservas				
	Capital en acciones	Otras reservas varias							
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
<b>Saldo al 01.01.2021</b>	<b>201.972.502</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>4.006</b>	<b>145.608</b>	<b>(9.182.443)</b>	<b>9.736.370</b>	<b>202.526.429</b>	-	<b>202.526.429</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	12.279.948	12.279.948	-	12.279.948
Otros resultados integrales	-	-	98.955	(622.995)	(524.040)	-	(524.040)	-	(524.040)
Reversa provisión dividendo año anterior por presentación	-	-	-	-	-	64.326	64.326	-	64.326
Dividendo definitivo N° 13	-	-	-	-	-	(214.423)	(214.423)	-	(214.423)
Dividendo definitivo N° 14	-	-	-	-	-	(4.650.000)	(4.650.000)	-	(4.650.000)
Provisión de dividendo	-	-	-	-	-	(3.683.983)	(3.683.983)	-	(3.683.983)
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>201.972.502</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>102.961</b>	<b>(477.387)</b>	<b>(9.706.483)</b>	<b>13.532.238</b>	<b>205.798.257</b>	-	<b>205.798.257</b>

	Capital emitido		Otras reservas			Ganancias (pérdidas) acumuladas	Cambios en patrimonio neto atribuible a los tenedores de instrumentos de patrimonio neto	Cambios en participaciones no controladoras	Total cambios en patrimonio
	Acciones ordinarias		Otras reservas variación actuarial	Otras reservas variación MTM	Total otras reservas				
	Capital en acciones	Otras reservas varias							
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
<b>Saldo al 01.01.2020</b>	<b>201.972.502</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>431.601</b>	<b>(2.080.637)</b>	<b>(10.981.093)</b>	<b>9.586.271</b>	<b>200.577.680</b>	-	<b>200.577.680</b>
Ganancia (pérdida)	-	-	-	-	-	214.425	214.425	-	214.425
Otros resultados integrales	-	-	(427.595)	2.226.245	1.798.650	-	1.798.650	-	1.798.650
Provisión de dividendo	-	-	-	-	-	(64.326)	(64.326)	-	(64.326)
<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>201.972.502</b>	<b>(9.332.057)</b>	<b>4.006</b>	<b>145.608</b>	<b>(9.182.443)</b>	<b>9.736.370</b>	<b>202.526.429</b>	-	<b>202.526.429</b>

## ESTADOS CONSOLIDADOS DE FLUJOS DE EFECTIVO DIRECTO POR LOS PERÍODOS TERMINADOS AL 31 DE DICIEMBRE DE 2021 Y 31 DE DICIEMBRE DEL 2020.

(Cifra en miles de pesos - M\$)

	01.01.2021 31.12.2021 M\$	01.01.2020 31.12.2020 M\$
<b>Estados de flujos de efectivos</b>		
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de operación</b>		
<b>Clases de cobros por actividades de operación</b>		
Cobros procedentes de las ventas de bienes y prestación de servicios	336.769.937	274.314.356
<b>Clases de pagos</b>		
Pagos a proveedores por el suministro de bienes y servicios	(238.840.078)	(217.580.080)
Pagos a y por cuenta de los empleados	(30.894.541)	(26.791.969)
Otros pagos por actividades de operación	(15.586.628)	(12.799.408)
Impuestos a las ganancias reembolsados (pagados)	588.004	3.352.331
Pagos de intereses por arrendamientos IFRS 16 (Nota 12)	(518.714)	(456.262)
Otros cobros intercompañía	106.847	217.745
Otros pagos intercompañía	(106.847)	(180.522)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación</b>	<b>51.517.980</b>	<b>20.076.191</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de inversión</b>		
Flujos de efectivo procedentes de la pérdida de control de subsidiarias u otros	24.662	174.920
Importes procedentes de la venta de propiedades, planta y equipo	2.539.923	167.045
Compras de propiedades, planta y equipo	(30.819.126)	(20.107.185)
Prestamos a entidades relacionadas	(2.687.210)	(1.087.878)
Cobros a entidades relacionadas	2.717.367	519.578
Pagos de instrumentos derivados (Nota 4)	(1.245.592)	(821.262)
Intereses recibidos	294.033	192.052
<b>Flujos de efectivo netos utilizados en actividades de inversión</b>	<b>(29.175.943)</b>	<b>(20.962.730)</b>
<b>Flujos de efectivo procedentes de (utilizados en) actividades de financiación</b>		
Importes procedentes de préstamos de largo plazo	-	65.900.000
Pagos de préstamos de corto plazo (Nota 4)	(18.967.744)	(15.099.484)
Dividendos pagados	(4.864.423)	-
Intereses pagados (Nota 4)	(4.074.562)	(4.240.867)
Pagos de pasivos por arrendamientos IFRS 16 (Nota 12)	(6.451.403)	(5.706.810)
Otros cobros por actividades de financiación	-	(395.208)
<b>Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación</b>	<b>(34.358.132)</b>	<b>40.457.631</b>
<b>Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo, antes del efecto de los cambios en la tasa de cambio</b>	<b>(12.016.095)</b>	<b>39.571.092</b>
Efectos de la variación en la tasa de cambio sobre el efectivo y equivalentes al efectivo	(345.738)	(1.530.070)
<b>Disminución neto de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>(12.361.833)</b>	<b>38.041.022</b>
Efectivo y equivalentes al efectivo al principio del período	41.658.099	3.617.077
<b>Efectivo y equivalentes al efectivo al final del período</b>	<b>29.296.266</b>	<b>41.658.099</b>

## Notas a los Estados Financieros

### 1. ACTIVIDAD DE MELÓN S.A. Y FILIALES (EL “GRUPO”)

Melón S.A., es una sociedad anónima abierta, creada el 27 de julio de 2010, pero continuadora legal de la sociedad del mismo nombre, y cuyo origen se remonta a 1906, cuando la sociedad “Fábrica de Cemento Melón” fue legalmente constituida por escritura pública de fecha 12 de mayo de 1906, otorgada ante el Notario de Valparaíso don Julio Rivera Blin, que con el tiempo se transformaría en “Empresas Industriales El Melón S.A.”, la que al ser dividida mediante escritura pública de fecha 29 de diciembre de 1969, otorgada ante el Notario de Santiago don Sergio Rodríguez G., dio origen a “Fábrica de Cementos Melón S.A.”. El extracto de los estatutos sociales se inscribió a fojas 1028 N° 498 del Registro de Comercio del Conservador de Comercio de Valparaíso correspondiente al año 1970 y se publicó en el Diario Oficial de fecha 3 de agosto de 1970.

Entre 1971 y 1979 pasó a ser controlada por CORFO (Corporación de Fomento de la Producción), entidad que en ese último año vendió sus acciones a la sociedad Cementos Overseas Holdings Ltda., vinculada a la compañía británica Blue Circle Industries PLC. En 1982 fue modificada la razón social y cambió su nombre a “Cemento Melón S.A.” y en 1997 adoptó la razón social “Empresas Melón S.A.”. En julio del año 2001, la sociedad francesa Lafarge S.A., compró Blue Circle Industries PLC., con lo que se convirtió en la controladora de la sociedad chilena. Durante el año 2007 se adoptó la razón social “Lafarge Chile S.A.”. En agosto del año 2009, el grupo peruano Brescia (Breca) adquirió los activos que Lafarge S.A. poseía en Chile, de manera que este grupo económico tomó el control de sociedad cambiando la razón social a “Melón S.A.”.

Las actividades de la empresa, que dicen relación con la producción y comercialización de cemento, se iniciaron el 20 de diciembre de 1908. La fabricación de los cementos se realiza de acuerdo a estrictos controles de calidad y son comercializados bajo la marca registrada “Melón”. Melón S.A. tiene como objeto, en forma directa a través de sus empresas filiales, producir, comercializar y proveer cemento, hormigón premezclado y áridos a empresas

distribuidoras de materiales de construcción, a constructoras ligadas a los sectores inmobiliarios, de infraestructura, obras civiles y de la minería, y a empresas de hormigón a lo largo de todo el país.

Las empresas del Grupo Melón realizaron un proceso de reestructuración societaria, con el fin de separar el negocio cementero del negocio inmobiliario, en el año 2014. Este proceso de reestructuración implicó la División de Melón S.A. en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división denominada Santa Bárbara S.A.

Luego la sociedad Santa Bárbara S.A. se fusionó por incorporación en Inmobiliaria San Patricio S.A. (“San Patricio”), fusión que se materializó en el mes de septiembre de 2014. Por consiguiente, la sociedad Santa Bárbara S.A. se disolvió, sucediéndola San Patricio en todos sus derechos y obligaciones y pasando todos los accionistas de Santa Bárbara a ser accionistas de San Patricio.

Con fecha 28 de mayo de 2015 la Comisión para el Mercado Financiero emite el Certificado de Disolución de Santa Bárbara S.A. en sus registros, por haber sido absorbida por Inmobiliaria San Patricio S.A., pasando esta última a ser la sucesora y continuadora legal de la primera cuyo efecto y vigencia, contable y financiera, rige a partir del 30 de septiembre de 2014.

Melón S.A. se encuentra inscrita en el Registro de Valores bajo el número N°1070, y está sujeta a la fiscalización de la Comisión para el Mercado Financiero.

Melón S.A. tiene su domicilio social y oficinas centrales en Isidora Goyenechea número 2800 piso 13, Las Condes, Santiago de Chile.

Melón S.A. es controlada en un 99,55% por la sociedad Inversiones Cordillera del sur II Spa. Ésta última, pertenece a las sociedades peruanas Breca Cementos S.A.C con un 26,15% y Minera Latinoamericana S.A.C con un 73,85%.

Estos estados financieros consolidados fueron aprobados por el Directorio en sesión celebrada con fecha 8 de febrero de 2022.

## 2. BASES DE PRESENTACIÓN DE LOS ESTADOS FINANCIEROS CONSOLIDADOS Y CRITERIOS CONTABLES APLICADOS

### 2.1 Bases de preparación

Los presentes estados financieros consolidados al 31 de diciembre de 2021 han sido formulados de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"), emitidas por el International Accounting Standards Board ("IASB") y representan la adopción integral explícita y sin reservas de las referidas NIIF.

Los estados financieros consolidados de Melón S.A. y Filiales comprenden los estados de situación financiera consolidados al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, los estados de resultados integrales por función por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, los estados de cambios en patrimonio por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, y los estados de flujos de efectivo preparados utilizando el método directo por los ejercicios terminados al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 y sus correspondientes notas de acuerdo con las Normas Internacionales de Información Financiera ("NIIF"). Las cifras incluidas en los estados financieros consolidados adjuntos están expresadas en miles de pesos chilenos, siendo el peso chileno la moneda funcional de la Compañía y sus filiales. Todos los valores están redondeados en miles de pesos, excepto cuando se indica lo contrario.

### 2.2 Principales estimaciones y juicios de la Administración

En la preparación de los estados financieros consolidados se han utilizado determinadas estimaciones realizadas por la Administración del Grupo, para cuantificar algunos de los activos, pasivos, ingresos, gastos y compromisos que figuran registrados en ellos. Estas estimaciones se refieren básicamente a:

- La valoración de activos y plusvalía para determinar la existencia de pérdidas por deterioro de los mismos.
- Las hipótesis empleadas en el cálculo actuarial de las obligaciones con los empleados, incluyendo tasa de descuento.

- La vida útil y valores residuales de las propiedades, planta y equipo e intangibles.
- La probabilidad de ocurrencia y el monto de los pasivos de monto incierto o contingentes.
- Los desembolsos futuros para el cierre de las instalaciones y restauración de terrenos, incluyendo tasa de descuento.
- Los resultados fiscales de las distintas sociedades del Grupo, que se declararán ante las respectivas autoridades tributarias en el futuro, han servido de base para el registro de los distintos saldos relacionados con los impuestos sobre las ganancias y la determinación de recuperabilidad de los activos por impuestos diferidos en los presentes estados financieros consolidados.
- La determinación del valor razonable de ciertos activos y pasivos financieros e instrumentos derivados.

A pesar de que estas estimaciones se han realizado en función de la mejor información disponible en la fecha de emisión de los presentes estados financieros consolidados, es posible que acontecimientos que puedan tener lugar en el futuro obliguen a modificarlas (al alza o a la baja) en próximos ejercicios, como por ejemplo el Covid-19, lo que se haría de forma prospectiva, reconociendo los efectos del cambio de estimación en los correspondientes estados financieros consolidados futuros, de acuerdo con NIC 8 de políticas contables, cambios en estimaciones y errores.

### 2.3 Comparabilidad de la información

Melón S.A. y filiales presentan sus estados financieros consolidados, para los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 de acuerdo a las Normas Internacionales de Información Financiera, permitiendo su comparabilidad a nivel cuantitativo y cualitativo.

## 2.4 Período contable

Los presentes estados financieros consolidados cubren los siguientes períodos:

- Estados Consolidados de Situación Financiera al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020.
- Estados Consolidados de Resultados por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020.
- Estados Consolidados de Resultados Integrales por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020.
- Estados Consolidados de Cambios en el Patrimonio por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020.
- Estados Consolidados de Flujos de Efectivo por los períodos terminados al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

## 2.5 Reclasificación

### Reclasificación en Estado de Situación Financiera

1)	<b>Rubro Anterior</b>	<b>M\$</b>	<b>Nueva Presentación</b>	<b>M\$</b>
	<b>31.12.2020</b>		<b>31.12.2020</b>	
1.1	Otros activos financieros, corriente	22.228	Otros activos financieros, no corriente	22.228

### Reclasificación en Estado de Resultado

2)	<b>Rubro Anterior</b>	<b>M\$</b>	<b>Nueva Presentación</b>	<b>M\$</b>
	<b>31.12.2020</b>		<b>31.1.2020</b>	
2.1	Otros ingresos	4.480.224	Ingresos de actividades ordinarias	4.480.224
2.2	Costos de distribución	4.789	Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	4.789
2.2	Gastos de administración	10.154	Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	10.154

### Reclasificación en Estado de Flujo de Efectivo

3)	<b>Rubro Anterior</b>	<b>M\$</b>	<b>Nueva Presentación</b>	<b>M\$</b>
	<b>31.12.2020</b>		<b>31.12.2020</b>	
3.1	Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	821.262	Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de inversión	821.262
3.1	Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de operación	395.208	Flujos de efectivo netos procedentes de actividades de financiación	395.208

- 1.1 Reclasificación de corriente a no corriente cuenta por cobrar Grau.
- 2.1 Reclasificación de otros ingresos a Ingresos de actividades ordinarias por proyectos de Melón Hormigones.
- 2.2 Reclasificación de costos de distribución y gasto de administración a deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9.
- 3.1 Reclasificación de flujo por actividades de operación a pago de intereses e instrumentos derivados.

## 2.6 Bases de Consolidación

Los estados financieros consolidados incorporan los estados financieros de la Compañía y las sociedades controladas por la Compañía (sus filiales).

Los estados financieros de sus filiales son preparados al y por los mismos períodos que la Compañía, aplicando consistentemente las mismas políticas contables.

### (a) Filiales

Filiales son todas las compañías sobre las cuales el Grupo posee control de acuerdo con lo señalado en la NIIF 10. Para cumplir con la definición de control en la NIIF 10, tres criterios deben cumplirse, incluyendo: (a) un inversor tiene poder sobre las actividades relevantes de una participada, (b) el inversionista tiene una exposición, o derechos, a retornos variables provenientes de su implicación en la participada, y (c) el inversionista tiene la capacidad de utilizar su poder sobre la participada para influir el importe de los rendimientos del inversor.

El interés no controlador representa la porción de activos netos y de utilidades o pérdidas que no son de propiedad del Grupo, el cual se presenta separadamente en el estado de resultados integrales y dentro del patrimonio en el estado de situación financiera consolidado.

Las filiales se consolidan a partir de la fecha en que se transfiere el control al Grupo, y se excluyen de la consolidación en la fecha en que cesa el mismo.

Para contabilizar la adquisición de filiales por el Grupo se utiliza el método de adquisición.

El costo de adquisición es el valor razonable de los activos entregados, de los instrumentos de patrimonio emitidos y de los pasivos incurridos o asumidos en la fecha de intercambio.

Los costos directamente atribuibles a la adquisición se reconocen en resultado. Los activos identificables adquiridos y los pasivos y contingencias identificables asumidos en una combinación de negocios se valorizan inicialmente por su valor razonable a la fecha de adquisición. El exceso del costo de adquisición sobre el valor razonable de la participación del Grupo en los activos netos identificables adquiridos, se reconoce como plusvalía (goodwill).

Si el costo de adquisición es menor que el valor razonable de los activos netos de la filial adquirida, la diferencia se reconoce directamente en el estado de resultados integrales.

Se eliminan las transacciones intercompañías, los saldos y las ganancias no realizadas por transacciones entre entidades del Grupo. Las pérdidas no realizadas también se eliminan, a menos que la transacción proporcione evidencia de una pérdida por deterioro del activo transferido.

Cuando es necesario asegurar la uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las filiales.

Los estados financieros consolidados incluyen los activos, pasivos, resultados y flujos de efectivo de Melón S.A., Melón Hormigones S.A., Melón Áridos Ltda., Minera Melón S.A. y Melón Servicios Compartidos S.A.

### (b) Transacciones e intereses no controladores

Las participaciones no controladoras representan la porción de ganancias o pérdidas y activos netos de subsidiarias que no son 100% de la propiedad del Grupo. Las participaciones no controladoras son presentadas separadamente en el estado de resultados, pero contenido en el patrimonio en el estado de situación financiera consolidado, separado del patrimonio de la matriz.

La enajenación o compra de participaciones no controladoras, que no resulte en un cambio de control, conlleva una transacción patrimonial sin reconocer ganancias y/o pérdidas en el estado de resultado. Cualquier diferencia entre el precio pagado y la correspondiente proporción del importe en libros de los activos netos de la subsidiaria se reconoce como aporte o distribución patrimonial.

### (c) Negocios conjuntos

El Grupo reconocerá su participación en la entidad controlada de forma conjunta aplicando el método de la participación.

(d) Coligadas o asociadas

Coligadas o asociadas son todas las entidades sobre las que el Grupo ejerce influencia significativa pero no tiene control que, generalmente, viene acompañado por una participación de entre un 20% y un 50% de los derechos de voto.

Las inversiones en coligadas o asociadas se contabilizan por el método de la participación e inicialmente se reconocen por su costo. La inversión del Grupo en coligadas o asociadas incluye la plusvalía neta de cualquier pérdida por deterioro acumulada identificada en la adquisición.

La participación del Grupo en las pérdidas o ganancias posteriores a la adquisición de sus coligadas o asociadas se reconoce en resultados, y su cambio en la participación en los movimientos posteriores a la adquisición, se reconocen en patrimonio. Cuando la participación del Grupo en las pérdidas de una coligada o asociada es igual o superior a su participación en la misma, incluida cualquier otra cuenta a cobrar no asegurada, el Grupo no reconoce pérdidas adicionales, a no ser que haya incurrido en obligaciones o realizado pagos en nombre de la coligada o asociada.

Las ganancias no realizadas por transacciones entre el Grupo y sus coligadas o asociadas se eliminan en función del porcentaje de participación del Grupo en éstas. También se eliminan las pérdidas no realizadas, excepto si la transacción proporciona evidencia de pérdida por deterioro del activo que se transfiere. Cuando es necesario para asegurar su uniformidad con las políticas adoptadas por el Grupo, se modifican las políticas contables de las asociadas.

(e) Detalle de las filiales incluidas en la consolidación

RUT	Nombre de la Sociedad	País de Origen	Moneda Funcional	Porcentaje de Participación			Porcentaje de Participación		
				31.12.2021			31.12.2020		
				% Directo	% Indirecto	% Total	% Directo	% Indirecto	% Total
93.248.000-K	Melón Hormigones S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
78.465.110-K	Melón Áridos Ltda.	Chile	Pesos chilenos	78,37	21,63	100,00	78,37	21,63	100,00
76.163.321-K	Minera Melón S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00
96.774.640-1	Melón Servicios Comp. S.A.	Chile	Pesos chilenos	99,99	0,01	100,00	99,99	0,01	100,00

La descripción de las filiales es la siguiente:

**Melón Hormigones S.A.**  
RUT: 93.248.000-K.

→ **Objeto Social:** La producción, elaboración, comercialización, importación, exportación y distribución de hormigones, áridos y productos asociados, por cuenta propia o ajena y la prestación de servicios de mantenimiento, reparación y análogos.

**Melón Áridos Ltda.**  
RUT: 78.465.110-K.

→ **Objeto Social:** La producción, elaboración, comercialización y distribución de áridos y sus derivados u otras sustancias análogas, el transporte de carga propia o ajena; la producción y venta de materiales de la construcción.

**Minera Melón S.A.**  
RUT: 76.163.321-K.

→ **Objeto Social:** Realización o celebración de actos y contratos relacionados con la exploración, extracción, explotación, procesamiento, beneficio, comercialización, importación y exportación de minerales metálicos y no metálicos.

**Melón Servicios Compartidos S.A.**  
RUT: 96.774.640-1.

→ **Objeto Social:** La prestación de servicios del área de recursos humanos, cobranza, abastecimiento y adquisiciones, informática, comercio exterior, contabilidad y tesorería.

## 2.7 Activos intangibles

### → Programas informáticos

Las licencias para programas informáticos adquiridas, se capitalizan sobre la base de los costos en que se ha incurrido para adquirirlas y prepararlas para usar el programa específico. Estos costos se amortizan linealmente durante sus vidas útiles estimadas de hasta 4 años.

Los gastos relacionados con el desarrollo o mantenimiento de programas informáticos se reconocen como gasto cuando se incurre en ellos. Los costos directamente relacionados con la producción de programas informáticos únicos e identificables controlados por el Grupo, y que es probable que vayan a generar beneficios económicos, se reconocen como activos intangibles. Los costos de desarrollo de programas informáticos reconocidos como activos, se amortizan linealmente durante sus vidas útiles.

### → Marcas comerciales

Las marcas comerciales de la Compañía corresponden a activos intangibles de vida útil indefinida que se presentan a su costo histórico, menos cualquier pérdida por deterioro. La Compañía considera que las marcas mantienen su valor y por lo tanto se considera con vida útil indefinida y no son amortizables. Estos activos se someten a pruebas de deterioro anualmente o cuando existan factores que indiquen una posible pérdida de valor.

### → Derechos de agua

Los derechos de agua adquiridos por la Compañía corresponden al derecho de aprovechamiento de aguas existentes en fuentes naturales y fueron registrados a su valor de compra. Los derechos son a perpetuidad (vida útil indefinida) y no son amortizables. Sin embargo, anualmente son sometidos a evaluación de deterioro o cuando existen factores que indiquen una posible pérdida de valor.

### → Reservas mineras

Las reservas mineras de la Compañía corresponden a activos intangibles con vida finita contabilizadas a su costo histórico y amortizables entre 15 y 22 años, plazo aproximado de acuerdo al plan de desarrollo minero que se encuentra en función de toneladas por extraer.

### → Derechos de explotación

Corresponden a derechos de explotación de recursos minerales, cuya duración contractual se extiende por 22 años (transacción firmada en junio 2020 con el Consejo de Defensa del Estado).

## 2.8 Deterioro de activos no corrientes distintos de la plusvalía

La Compañía evalúa anualmente la existencia de indicadores de deterioro sobre activos no corrientes. Si existen indicadores, la Compañía estima el monto recuperable del activo. De no ser posible estimar el monto recuperable del activo a nivel individual, la Compañía estima el monto recuperable de la unidad generadora de efectivo al cual el activo pertenece.

El monto recuperable es definido como el mayor entre el valor razonable, menos los costos de venta y el valor en uso. El valor en uso es determinado mediante la estimación de los flujos de efectivo futuros, asociados al activo o unidad generadora de efectivo, descontados a su valor presente, utilizando tasas de interés, antes de impuestos, que reflejan el valor del dinero en el tiempo y los riesgos específicos del activo.

En el caso que el monto del valor libro del activo exceda a su monto recuperable, la Compañía registra una pérdida por deterioro en los resultados del período.

La Compañía evalúa si los indicadores de deterioro sobre activos no corrientes que derivaron en pérdidas registradas en ejercicios pasados han desaparecido o han disminuido. Si existe esta situación, el monto recuperable del activo específico es recalculado y su valor libro incrementado si es necesario. El incremento es reconocido en el Estado consolidado de resultados integrales como un reverso de pérdidas por deterioro. El incremento del valor del activo previamente deteriorado es reconocido sólo si éste proviene de cambios en los supuestos que fueron utilizados para calcular el monto recuperable. El monto de incremento del activo producto del reverso de la pérdida por deterioro es limitado hasta el monto que hubiera sido reconocido de no haber existido el deterioro.

### 2.9 Plusvalía

La plusvalía representa el exceso de costos de adquisición sobre el valor razonable de los activos netos adquiridos en la combinación de negocios. Luego del reconocimiento inicial, la plusvalía es medida al costo menos cualquier pérdida acumulada por deterioro.

La plusvalía es sometida anualmente a pruebas de deterioro. Para propósitos de las pruebas de deterioro, la plusvalía es asignada a las unidades generadoras de efectivo (o grupos de unidades generadoras de efectivo, o UGES). Cuando el importe recuperable de la UGE es inferior a su valor libro, se debe reconocer una pérdida por deterioro. Las pérdidas por deterioro relacionadas con la plusvalía, no se pueden revertir en ejercicios futuros.

### 2.10 Propiedades, planta y equipo

Las propiedades, planta y equipo están medidos a su costo histórico menos su correspondiente depreciación y menos pérdida por deterioro (si las hubiere). El costo histórico incluye gastos que son directamente atribuibles a la adquisición del bien.

El costo de un activo incluye su precio de adquisición, todos los costos directamente relacionados con la ubicación del activo en el lugar y en las condiciones necesarias para que pueda operar de la forma prevista por la Administración y la estimación inicial de los costos de desmantelamiento, retiro o remoción parcial o total del activo, así como la rehabilitación del lugar en que se encuentra, que constituyan la obligación para la Compañía, al adquirir el elemento o como consecuencia de utilizar el activo durante un determinado período.

Los costos posteriores se incluyen en el valor del activo inicial o se reconocen como un activo separado, sólo cuando es probable que los beneficios económicos futuros asociados con los elementos del activo fijo vayan a fluir al Grupo y el costo del elemento pueda determinarse de forma fiable. El valor del componente sustituido se da de baja contablemente. El resto de reparaciones y mantenciones se cargan en el resultado del ejercicio en el que se incurre.

Los terrenos no se deprecian. Las obras en curso se traspasan a propiedades, planta y equipo una vez finalizado el período de prueba cuando se encuentran disponibles para su uso, a partir de cuyo momento comienza su depreciación.

La depreciación en los activos se calcula usando el método lineal para asignar sus costos o importes revalorizados a sus valores residuales sobre sus vidas útiles económicas estimadas.

El valor residual y la vida útil de los activos se revisan, y ajustan si es necesario, en cada cierre de balance. A continuación, se presenta el rango promedio de vidas útiles asignadas a los activos.

	Años			Meses		
Edificios	10	-	30	120	-	360
Maquinaria	4	-	30	48	-	360
Equipos de transporte	8	-	15	96	-	180
Enseres y accesorios	8	-	15	96	-	180
Equipo de oficina	3	-	4	36	-	48
Otras propiedades, plantas y equipo	4	-	30	48	-	360

Cuando el valor de un activo es superior a su importe recuperable estimado, su valor se reduce de forma inmediata hasta su importe recuperable.

Las pérdidas y ganancias por la venta de propiedades, planta y equipos, se calculan comparando los ingresos obtenidos con el valor en libros y se incluyen en el estado de resultados.

Los desembolsos significativos por actividades relacionadas con la exploración y explotación de recursos minerales se capitalizan de acuerdo a la normativa contable vigente. Si, eventualmente, no se descubre un cuerpo de mineral explorable, los costos incurridos se cargan en resultados del período en el que se determina que los derechos no tienen valor económico futuro. Las concesiones mineras en las cuales se han descubierto cuerpos de mineral explorables, se amortizan a partir de la fase de producción sobre la base del método de unidades producidas. En caso que la Compañía abandone concesiones, los costos asociados se castigan con cargo a resultados integrales. Entre los desembolsos activables se deben considerar:

- i) Adquisición de derechos de explotación
- ii) Estudios topográficos, geológicos, geoquímicos y geofísicos
- iii) Perforaciones exploratorias

- iv) Excavaciones de zanjas y trincheras
- v) Otros

La Compañía distingue que desembolsos corresponden a adquisición de intangibles o propiedades, planta y equipo y los clasifica según corresponda.

## 2.11 Arrendamientos

### a) Como arrendatario

Al inicio de un contrato, la Compañía evalúa si un contrato es, o contiene, un arrendamiento. Un contrato es, o contiene, un arrendamiento si el contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado por un período de tiempo a cambio de contraprestación. Para evaluar si un contrato transmite el derecho a controlar el uso de un activo identificado, la Compañía evalúa si:

- (i) el contrato implica el uso de un activo identificado, el mismo que puede especificarse de forma explícita o implícita, y debe ser físicamente distinta o representar sustancialmente la totalidad de la capacidad de un activo físicamente distinta. Si el proveedor tiene un derecho práctico de sustitución, entonces el activo no está identificado;
- (ii) la Compañía tiene el derecho de obtener sustancialmente la totalidad de los beneficios económicos de uso del activo durante todo el período de uso; y
- (iii) la Compañía tiene derecho a dirigir el uso del activo. La Compañía tiene este derecho cuando se dispone de los derechos de toma de decisiones que son más relevantes para cambiar el cómo y para qué propósito se utiliza el activo. En casos raros, en los que todas las decisiones acerca del cómo y para qué propósito se utiliza el activo están predeterminados, la Compañía tiene derecho a dirigir el uso del activo si:
  - la Compañía tiene el derecho de operar el activo; o
  - la Compañía ha diseñado el activo de una manera que predetermina la forma y con qué propósito se va a utilizar.

En su rol de arrendatario, la Compañía reconoce un activo por derecho de uso y un pasivo por arrendamiento en la fecha de comienzo del arrendamiento.

### → Activo por derecho de uso

El activo por derecho de uso se mide inicialmente al costo, que comprende al monto inicial del pasivo por arrendamiento relacionado, ajustado por cualquier pago de arrendamiento realizado en o antes de la fecha de inicio, además de los costos directos iniciales incurridos y una estimación de los costos de desmantelamiento o restauración del activo subyacente o el sitio en el que se encuentra, menos cualquier incentivo recibido por el arrendamiento. Posteriormente, se deprecia de manera lineal sobre la vida útil del contrato.

El activo por derecho de uso se deprecia posteriormente usando el método de línea recta, desde la fecha de inicio del contrato hasta el final de la vida útil del activo por derecho de uso o el final del plazo de arrendamiento, el que sea menor. En el caso de existir una opción de compra, se optará siempre por la vida útil estimada de los activos subyacentes.

Además, el activo por derecho de uso se reduce periódicamente por pérdidas por deterioro, si hubiera, y se ajusta por nuevas mediciones del pasivo por arrendamiento.

### → Pasivo por derecho de uso

El pasivo por arrendamiento se mide inicialmente al valor presente de los pagos de arrendamiento que no son pagados a la fecha de inicio, descontado usando la tasa de interés implícita en el arrendamiento, la cual ha sido determinada por la Compañía como la tasa incremental de deuda.

Los pagos de arrendamiento comprenden: pagos fijos y pagos variables que dependen de un índice o una tasa. Estos últimos son inicialmente medidos usando el índice o tasa en la fecha de comienzo, actualizándose de manera periódica con el correspondiente efecto en el Activo por derecho de uso. Asimismo, en los contratos se pueden identificar componentes de no arrendamiento referidos a desembolsos relacionados a otros conceptos.

En este contexto, la NIIF 16 permite adoptar como política contable no separar los componentes de arrendamiento y no arrendamiento de este tipo de contratos con la consecuencia que formarán parte de la medición del pasivo por arrendamiento.

El pasivo por arrendamiento se mide al costo amortizado utilizando el método de interés efectivo. La medición posterior de pasivo se efectúa cuando hay un cambio en los

pagos de arrendamiento futuros derivados de un cambio en un índice o tasa, si hay un cambio en la estimación de la cantidad que se espera pagar por una garantía del valor residual de la Compañía, o si la Compañía cambia su evaluación de si ejercerá una opción de compra, ampliación o terminación. Cuando el pasivo por arrendamiento se remide, se reconoce un ajuste en el valor en libros del activo por derecho de uso, o en los resultados si el activo por derecho de uso no presenta saldo contable.

Los costos financieros son cargados a los resultados del período sobre la base del plazo del arrendamiento, a la tasa de interés periódica constante del pasivo de arrendamiento remanente en cada período.

Las opciones de terminación y extensión son incluidas en los pasivos por arrendamiento. Al determinar el plazo del arrendamiento, la gerencia considera todos los factores y circunstancias que resultan en la evaluación de incentivos económicos y operativos de ejercer una opción de extensión o no ejercer una opción de terminación.

#### → Excepciones al reconocimiento

La Compañía no reconoce los activos por derecho de uso y pasivos por arrendamiento, para los arrendamientos a corto plazo de las maquinarias y equipos que tienen un plazo de arrendamiento de 12 meses o menos y los arrendamientos de activos de bajo valor (menor a M\$4.000, equivalente a USD 5.000), incluidos equipos informáticos, equipos menores como bombas y ventiladores. La Compañía reconoce los pagos de arrendamiento asociados a estos contratos de arrendamiento como un gasto de forma lineal durante el plazo del arrendamiento.

#### b) Como arrendador

Cuando la Compañía actúa como arrendador, determina, al comienzo del arrendamiento, si cada contrato de arrendamiento es un arrendamiento financiero o un arrendamiento operativo.

Para clasificar cada contrato de arrendamiento, la Compañía realiza una evaluación de si las transferencias de arrendamiento al arrendatario son sustancialmente todos los riesgos y beneficios inherentes a la propiedad del activo subyacente. Si este es el caso, entonces el contrato de arrendamiento es un arrendamiento financiero; caso contrario, es un arrendamien-

to operativo. Como parte de esta evaluación, la Compañía considera ciertos indicadores, tales como, si el contrato de arrendamiento cubre la mayor parte de la vida económica del activo.

Si un contrato contiene componentes de arrendamiento y no de arrendamiento, la Compañía aplica la NIIF 15 para distribuir la contraprestación en el contrato entre los diferentes componentes.

#### 2.12 Costos por financiamiento

Los costos por financiamiento incurridos directamente atribuibles a la construcción, adquisición o producción de cualquier activo calificado, se capitalizan durante el período de tiempo que es necesario para completar y preparar el activo para el uso que se pretende. Otros costos por intereses se registran en resultados (gastos).

#### 2.13 Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Las cuentas comerciales por cobrar se reconocen inicialmente por su valor razonable y posteriormente por su costo amortizado de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo, menos la provisión por pérdidas por deterioro del valor. Se establece una provisión para pérdidas por deterioro de cuentas comerciales a cobrar basado en el modelo de pérdidas crediticias esperadas según lo establecido en NIIF 9.

El Grupo constituye una provisión de deudores incobrables considerando la antigüedad de la cartera, el estado de cobranza judicial y otras situaciones específicas que pudieran afectar a algún cliente en particular, excluyendo a ciertos clientes cuyo perfil de riesgo crediticio es bajo.

La Compañía utiliza método simplificado para la estimación de la incobrabilidad de la cartera, de acuerdo a lo señalado por NIIF 9.

La Administración mide el riesgo de sus cuentas por cobrar en base a:

- a. Análisis individual del comportamiento de pago de sus clientes.
- b. Información complementaria de comportamiento de pago de sus clientes en el mercado.
- c. Información de carácter predictivo de incumplimientos de pagos y,

- d. Cualquier otra información de carácter financiero y comercial que permitan mejorar y/o complementar la estimación de riesgo de sus clientes.

La Administración revisa regularmente el comportamiento de la economía e indicadores de la industria con el objeto de prever cualquier impacto en el comportamiento de ventas y de riesgo de crédito. Para este efecto, se revisan periódicamente los reportes de desempeño de las variables macroeconómicas del país y comportamientos sectoriales relevantes con incidencia en los flujos de inversión y caja en los sectores de la construcción, minería y retail.

### 2.14 Inventarios

Los inventarios se valorizan a su costo o a su valor neto realizable, el menor de los dos. El costo se determina por el método de Precio Medio Ponderado (PMP).

El costo de los productos terminados y de los productos en proceso, considera las materias primas, la mano de obra directa, otros costos directos y gastos generales de fabricación (basados en una capacidad operativa normal).

El valor neto realizable es el precio de venta estimado en el curso normal del negocio, menos los costos variables de venta aplicables.

### 2.15 Activos financieros

El Grupo clasifica sus activos financieros según los parámetros entregados por NIIF9.

#### a) Costo amortizado

Busca mantener un activo financiero hasta obtener los flujos contractuales, en una fecha establecida. Los flujos esperados corresponden básicamente a los pagos del principal e intereses sobre el importe del principal pendiente.

#### b) Valor razonable con cambios en otro resultado integral

Para la clasificación de un activo con valor razonable con efecto en los otros resultados integrales, se debe cumplir como principio la venta de activos financieros para los cuales se

espera recuperar en un plazo determinado el importe principal además de los intereses si es que corresponde.

#### c) Valor razonable con efecto en resultado

La última clasificación que entrega como opción NIIF9, la aplicación de los activos financieros con valor razonable cuyo efecto se aplicara al resultado del ejercicio.

#### d) Modelo de negocio

El Grupo, basado en su modelo de negocio mantiene activos financieros con costo amortizado como activo financiero principal, ya que busca la recuperación de sus flujos futuros en una fecha determinada, buscando el cobro de un principal más intereses sobre el capital si es que corresponde.

Los préstamos y cuentas por cobrar son los principales activos financieros no derivados del grupo, estos activos poseen pagos fijos o determinables que no cotizan en un mercado activo. Se incluyen en activos corrientes, excepto para vencimientos superiores a 12 meses desde la fecha del balance en que se clasifican como activos no corrientes.

Los préstamos y cuentas por cobrar incluyen deudores comerciales y otras cuentas por cobrar en el Estado de Situación Financiera.

Se deben contabilizar inicialmente a su valor razonable, reconociendo un resultado financiero por el período que media su reconocimiento y la cobranza si corresponde.

### 2.16 Capital emitido

El capital emitido está representado por acciones ordinarias.

### 2.17 Derivados financieros y operaciones de cobertura

El Grupo usa instrumentos derivados para cubrir riesgos asociados con fluctuaciones en las tasas de interés y tipo de cambio. Los derivados se reconocen inicialmente a su valor razonable en la fecha en que se ha efectuado el contrato de derivados y posteriormente se vuelven a valorar a su valor razonable. El método para reconocer la

pérdida o ganancia resultante del cambio en el valor razonable depende de si el derivado se ha designado como un instrumento de cobertura y, si es así, de la naturaleza de la partida que está cubriendo.

El Grupo designa sus derivados como coberturas del valor razonable, así como también posee coberturas de flujo de efectivo.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de flujo de efectivo se registran en el patrimonio.

Los cambios en el valor razonable de derivados que se designan y califican como coberturas de valor razonable se registran en resultado, junto con cualquier cambio en el valor razonable del activo o pasivo cubierto que sea atribuible al riesgo cubierto.

El Grupo documenta al inicio de la transacción la relación existente entre los instrumentos de cobertura y las partidas cubiertas, así como sus objetivos para la gestión del riesgo y la estrategia para llevar a cabo diversas operaciones de cobertura. El Grupo también documenta su evaluación, tanto al inicio como sobre una base continua, de si los derivados que se utilizan en las transacciones de cobertura son altamente efectivos para compensar los cambios en el valor razonable de las partidas cubiertas.

## 2.18 Pasivos financieros

### a) Obligaciones con proveedores

Los proveedores se reconocen inicialmente a su valor razonable, siendo este el valor a pagar.

### b) Obligaciones con bancos e instituciones financieras

Las obligaciones con bancos e instituciones financieras se reconocen, inicialmente, por su valor razonable, netos de los costos en que se haya incurrido en la transacción.

Posteriormente, los recursos ajenos se valorizan por su costo amortizado; cualquier diferencia entre los fondos obtenidos (netos de los costos necesarios para su obtención) y el valor de reembolso, se reconoce en el estado de resultados durante la vida de la deuda de acuerdo con el método del tipo de interés efectivo. El método de interés efectivo consiste en aplicar la tasa del instrumento de referencia al importe de la deuda (neto de los costos necesarios para su obtención).

Los recursos ajenos se clasifican como pasivos corrientes a menos que el Grupo tenga un derecho incondicional a diferir su liquidación durante al menos 12 meses después de la fecha del balance.

## 2.19 Dividendos

La distribución de dividendos a los accionistas de la Sociedad se reconoce como un pasivo y su correspondiente disminución en el patrimonio neto en las cuentas anuales consolidadas del Grupo en el período en que los dividendos son aprobados por la Junta de Accionistas de la Sociedad.

La Compañía provisiona al cierre de cada ejercicio el 30% del resultado del mismo menos dividendo distribuido en forma provisoria de acuerdo a la Ley N°18.046 como dividendo mínimo, dado que dicha ley obliga distribución de al menos el 30% del resultado financiero del ejercicio, a menos que la Junta de Accionistas disponga lo contrario por unanimidad de las acciones emitidas con derecho a voto.

## 2.20 Beneficios a los empleados

### a) Beneficios a los Empleados

La Compañía y filiales registran los beneficios de corto plazo a empleados, tales como sueldo, vacaciones y otros, sobre base devengada y contempla aquellos beneficios emanados como obligación de los convenios colectivos de trabajo como práctica habitual de la Compañía y filiales. La obligación por estos beneficios se presenta en el rubro "Cuentas comerciales y otras cuentas corrientes por pagar".

### b) Indemnizaciones por años de servicio (PIAS)

El grupo Melón y las subsidiarias que operan en Chile, tienen pactado con ciertos empleados el pago de indemnizaciones por años de servicio a todo evento, han calculado esta obligación sobre la base del método del valor actuarial, teniendo presente los términos de convenios y contratos vigentes, considerando una tasa de descuento que usa como referencia bonos gubernamentales (BCU), más una base salarial reajustada por IPC y un período estimado según la edad y permanencia probable de cada persona hasta su jubilación.

El tipo de plan utilizado por la Compañía corresponde a un plan de beneficios definido según IAS. La metodología utilizada para determinar el cálculo actuarial se basó en el método de unidad de crédito proyectada.

## 2.21 Reconocimiento de ingresos

El ingreso es reconocido en la medida en que se satisfaga una obligación de desempeño contractual mediante la transferencia de los bienes y servicios comprometidos al cliente. Un activo se transfiere cuando el cliente obtiene el control de ese activo.

El ingreso se reconocerá en función al precio de la transacción que se asigna a esa obligación de desempeño, a la cual la Compañía espera tener derecho a cambio de transferir los bienes y servicios comprometidos con el cliente, excluyendo los importes recaudados en nombre de terceros.

La contraprestación que se compromete en un contrato puede incluir importes fijos, importes variables o ambos. Los siguientes criterios específicos se deben cumplir para que se reconozca un ingreso:

### → Venta de bienes

Los ingresos relacionados con la venta de bienes son reconocidos y registrados en el estado de resultados cuando se efectúa la transferencia de control de los mismos, momento que coincide con la entrega de los bienes.

### → Prestación de servicios

Los ingresos ordinarios por prestaciones de servicios se reconocen siempre y cuando la obligación de desempeño ha sido satisfecha.

El ingreso es contabilizado considerando el grado de realización de la prestación a la fecha de cierre, en ese momento la Compañía tiene un derecho exigible al pago por la prestación de servicios otorgados.

## 2.22 Impuestos a las ganancias e impuestos diferidos

### Ingresos por intereses

Los ingresos por intereses se contabilizan considerando la tasa de interés efectiva aplicable al principal pendiente de amortizar durante el período de devengo correspondiente.

El gasto por impuesto a la renta del período comprende el impuesto a la renta corriente y el impuesto diferido. El cargo por impuesto a la renta se calcula sobre la base de las leyes tributarias vigentes a la fecha del estado de situación financiera.

El importe de los impuestos diferidos se obtiene a partir de las diferencias temporarias que surgen por diferencias entre la base contable y tributaria de los activos y pasivos.

Los activos y pasivos por impuestos diferidos se registran de acuerdo con las normas establecidas en la NIC 12 "Impuesto a las Ganancias".

Los activos por impuestos diferidos y créditos tributarios se reconocen únicamente cuando se considera probable que existan ganancias tributarias futuras suficientes para recuperar las deducciones por diferencias temporarias y hacer efectiva la utilización de créditos tributarios.

La Compañía y sus filiales que presentan pérdidas tributarias reconocen un activo por impuesto diferido cuando el uso de las mencionadas pérdidas es probable, para lo cual se considera la generación de ganancias tributarias futuras y la fecha de expiración de las pérdidas tributarias.

## 2.23 Transacciones en moneda extranjera

### (a) Moneda funcional y presentación

<b>Tipos de cambio utilizados al cierre</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
Dólar estadounidense	\$ 844,69	\$ 710,95
Unidad de fomento	\$ 30.991,74	\$ 29.070,33
Euro	\$ 955,64	\$ 873,30
Sol peruano	\$ 211,88	\$ 196,36

Las partidas incluidas en los estados financieros de cada una de las entidades del Grupo se valoran utilizando la moneda del entorno económico principal en que la entidad opera ("moneda funcional"). Los estados financieros consolidados se presentan en Pesos Chilenos, que es la moneda funcional y de presentación de la matriz y todas sus filiales.

### (b) Transacciones y saldos

Las transacciones en moneda extranjera se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes en las fechas de las transacciones. Las pérdidas y ganancias en moneda extranjera que resultan de la liquidación de estas transacciones y de la conversión a los tipos de cambio de cierre de los activos y pasivos monetarios denominados en moneda extranjera, se reconocen en el estado de resultados.

Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a costo histórico, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigentes a la fecha de cada transacción inicial. Las partidas no monetarias en moneda distinta a la moneda funcional valorizadas a su valor razonable, se convierten a la moneda funcional utilizando los tipos de cambio vigente a la fecha de determinación del valor razonable.

### 2.24 Transacciones con partes relacionadas

La compañía reconoce las partes relacionadas de acuerdo a NIC 24. Estas transacciones se encuentran a valores de mercado.

### 2.25 Provisiones

Las provisiones se reconocen cuando:

- (i) El Grupo tiene una obligación presente, ya sea legal o implícita, como resultado de sucesos pasados;
- (ii) Es probable que vaya a ser necesaria una salida de recursos para liquidar la obligación; y
- (iii) El importe se ha estimado de forma fiable.

Los montos reconocidos como provisión son la mejor estimación de la Administración, a la fecha de cierre de los estados financieros, de los desembolsos necesarios para liquidar la obligación.

Los conceptos por los cuales se constituyen provisiones corresponden principalmente a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena. La Sociedad registra la provisión por desmantelamiento, restauración y rehabilitación de cantera al valor actual de los gastos futuros esperados a realizar a la fecha de cierre de la cantera descontados a una tasa de interés de mercado considerando montos y plazos del pasivo al cierre de cada ejercicio. Las estimaciones de los gastos futuros son revisadas anualmente al cierre de cada ejercicio.

### 2.26 Efectivo y equivalente al efectivo

El efectivo y equivalentes al efectivo incluyen el efectivo en caja, saldos en bancos y depósitos a plazo. En el balance de situación, los sobregiros se clasifican como recursos ajenos en el pasivo corriente.

### 2.27 Pérdidas por deterioro de valor de los activos no financieros

Los activos que tienen una vida útil indefinida no están sujetos a amortización y se someten anualmente a pruebas de pérdidas por deterioro del valor. Los activos sujetos a amortización se someten a pruebas de pérdidas por deterioro siempre que algún suceso o cambio en las circunstancias indique que el importe en libros puede no ser recuperable.

Se reconoce una pérdida por deterioro por el exceso del importe en libros del activo sobre su importe recuperable. El importe recuperable es el valor razonable de un activo menos los costos para la venta o el valor de uso, el mayor de los dos. A efectos de evaluar las pérdidas por deterioro del valor, los activos se agrupan al nivel más bajo para el que hay flujos de efectivo identificables por separado (unidades generadoras de efectivo).

Los activos no financieros, distintos de la plusvalía, que hubieran sufrido una pérdida por deterioro, se someten a revisiones a cada fecha de balance por si se hubieran producido reversiones de la pérdida.

### 2.28 Segmentos operativos

El Grupo presenta la información por segmentos de acuerdo con los informes internos proporcionados a los tomadores de decisiones claves, en relación a materias tales como medición de rentabilidad y asignación de inversión, según lo indicado en NIIF 8 “Información financiera por segmentos”.

La Administración ha definido sus segmentos de negocio en base a su principal actividad que es la producción y comercialización de Cemento. En base a este criterio, ha agrupado las unidades de negocios integradas en este sentido, desde la producción hasta los canales de comercialización, ya sea como cemento o como hormigón. De la misma forma, la gestión de la Sociedad y sus decisiones de inversiones son administradas bajo este criterio.

Para el Grupo los segmentos a revelar son: Cementos y Áridos.

### 2.29 Nuevas Normas Internacionales de Información Financiera e Interpretaciones del Comité de Interpretaciones NIIF (CINIIF).

**A)** Las normas e interpretaciones, así como las mejoras y modificaciones a NIIF, que han sido emitidas, pero aún no han entrado en vigencia a la fecha de estos estados financieros, se encuentran detalladas a continuación. La Compañía no ha aplicado estas normas en forma anticipada.

<b>A.1)</b>	<b>Normas e Interpretaciones</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
	<b>NIIF 17</b> Contratos de Seguro	1 de enero de 2023

#### NIIF 17 Contratos de Seguro

En mayo de 2017, el IASB emitió la NIIF 17 Contratos de Seguros, una nueva norma de contabilidad específica para contratos de seguros que cubre el reconocimiento, la medición, presentación y revelación. Una vez entre en vigencia sustituirá a NIIF 4 Contratos de Seguro emitida en 2005. La nueva norma aplica a todos los tipos de contratos de seguro, independientemente del tipo de entidad que los emiten, así como

a ciertas garantías e instrumentos financieros con determinadas características de participación discrecional.

Algunas excepciones dentro del alcance podrán ser aplicadas.

NIIF 17 será efectiva para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2023, requiriéndose cifras comparativas. La aplicación anticipada es permitida, siempre que la entidad aplique NIIF 9 Instrumentos Financieros, en o antes de la fecha en la que se aplique por primera vez NIIF 17.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la norma una vez entre en vigencia.

#### A.2)

<b>Enmiendas</b>	<b>Fecha de aplicación obligatoria</b>
<b>NIC 1</b> Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes	1 de enero de 2023
<b>NIIF 3</b> Referencia al Marco Conceptual	1 de enero de 2022
<b>NIC 16</b> Propiedad, planta y equipo: productos obtenidos antes del uso previsto	1 de enero de 2022
<b>NIC 37</b> Contratos onerosos - costo de cumplimiento de un contrato	1 de enero de 2022
<b>NIIF 10 y NIC 28</b> Estados Financieros Consolidados - venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto	Por determinar
<b>NIC 8</b> Definición de estimados contables	1 de enero de 2023
<b>NIC 1</b> Revelación de políticas contables	1 de enero de 2023
<b>NIC 12</b> Impuestos diferidos relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción	1 de enero de 2023

#### NIC 1 Presentación de Estados Financieros – Clasificación de pasivos como corrientes o no corrientes

En junio 2020, el IASB emitió enmiendas a los párrafos 69 al 76 de NIC 1 para especificar los requerimientos para la clasificación de los pasivos como corrientes o no corrientes.

Las enmiendas son efectivas para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2023. Las entidades deben considerar cuidadosamente si hay algún aspecto de las enmiendas que sugiera que los términos de sus acuerdos de préstamo existentes deben renegociarse. En este contexto, es importante resaltar que las enmiendas deben aplicarse retrospectivamente.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### **NIIF 3 Referencia al Marco Conceptual**

En mayo 2020, el IASB emitió enmiendas a la norma NIIF 3 Combinaciones de Negocios – Referencia al Marco Conceptual. Estas enmiendas están destinadas a reemplazar la referencia a una versión anterior del Marco Conceptual del IASB (Marco de 1989) con una referencia a la versión actual emitida en marzo 2018 sin cambiar significativamente sus requerimientos.

Las enmiendas serán efectivas para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022 y deben ser aplicadas retrospectivamente. Se permite la aplicación anticipada si, al mismo tiempo o con anterioridad, una entidad aplica también todas las enmiendas contenidas en las enmiendas a las Referencias al Marco Conceptual de las Normas NIIF emitidas en marzo de 2018.

Las enmiendas proporcionarán consistencia en la información financiera y evitarán posibles confusiones por tener más de una versión del Marco Conceptual en uso.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### **NIC 16 Propiedad, planta y equipo: Productos Obtenidos antes del Uso Previsto**

La enmienda prohíbe a las entidades deducir del costo de un elemento de propiedad, planta y equipo, cualquier venta obtenida al llevar ese activo a la ubicación y condiciones necesarias para que pueda operar en la forma prevista por la gerencia. En su lugar, una entidad reconocerá los productos procedentes de la venta de esos elementos, y su costo, en el resultado del período, de acuerdo con las Normas aplicables.

La enmienda será efectiva para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. La enmienda debe ser aplicada retrospectivamente solo a los elementos de propiedades, planta y equipo disponibles para su uso en o después del comienzo del primer período presentado en los estados financieros en los que la entidad aplique por primera vez la enmienda.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### **NIC 37 Contratos onerosos – costo de cumplimiento de un contrato**

En mayo 2020, el IASB emitió enmiendas a la norma NIC 37 Provisiones, Pasivos Contingentes y Activos Contingentes para especificar los costos que una entidad necesita incluir al evaluar si un contrato es oneroso o genera pérdidas.

La enmienda será efectiva para períodos que comiencen en o después del 1 de enero de 2022. La enmienda debe ser aplicada retrospectivamente a los contratos existentes al comienzo del período anual sobre el que se informa en el que la entidad aplique por primera vez la enmienda (fecha de la aplicación inicial). La aplicación anticipada es permitida y debe ser revelada.

Las enmiendas están destinadas a proporcionar claridad y ayudar a garantizar la aplicación consistente de la norma. Las entidades que aplicaron previamente el enfoque de costo incremental verán un aumento en las provisiones para reflejar la inclusión de los costos relacionados directamente con las actividades del contrato, mientras que las entidades que previamente reconocieron las provisiones por pérdidas contractuales utilizando la guía de la norma anterior, NIC 11 Contratos de Construcción, deberán excluir la asignación de costos indirectos de sus provisiones.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la norma una vez entre en vigencia.

### **NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos – venta o aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto**

Las enmiendas a NIIF 10 Estados Financieros Consolidados y NIC 28 Inversiones en Asociadas y Negocios Conjuntos (2011) abordan una inconsistencia reconocida entre los requerimientos de NIIF 10 y los de NIC 28 (2011) en el tratamiento de la venta o la aportación de activos entre un inversor y su asociada o negocio conjunto. Las enmiendas, emitidas en septiembre de 2014, establecen que cuando la transacción involucra un negocio (tanto cuando se encuentra en una filial o no) se reconoce toda la ganancia o pérdida generada. Se reconoce una ganancia o pérdida parcial cuando la transacción involucra activos que no constituyen un negocio, incluso cuando los activos se encuentran en una filial. La fecha de aplicación obligatoria de estas enmiendas está

por determinar debido a que el IASB está a la espera de los resultados de su proyecto de investigación sobre la contabilización según el método de participación patrimonial. Estas enmiendas deben ser aplicadas en forma retrospectiva y se permite la adopción anticipada, lo cual debe ser revelado.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### **NIC 8 Políticas Contables, Cambios en las Estimaciones Contables y Errores – Definición de Estimados Contables**

En febrero de 2021, el IASB emitió modificaciones a la IAS 8, en las que introduce una nueva definición de «estimaciones contables». Las enmiendas aclaran la distinción entre cambios en estimaciones contables y cambios en las políticas contables y la corrección de errores. Además, aclaran cómo utilizan las entidades las técnicas de medición e insumos para desarrollar la contabilización de estimados.

La norma modificada aclara que los efectos sobre una estimación contable, producto de un cambio en un insumo o un cambio en una técnica de medición son cambios en las estimaciones contables, siempre que estas no sean el resultado de la corrección de errores de períodos anteriores. Esta definición de un cambio en la estimación contable especificó que los cambios en las estimaciones contables pueden resultar a partir de nueva información o nuevos desarrollos. Por lo tanto, tales cambios no son correcciones de errores.

La enmienda será efectiva para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero 2023.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### **NIC 1 Presentación de los Estados Financieros - Revelación de Políticas Contables**

En febrero de 2021, el IASB emitió modificaciones a la IAS 1 y a la Declaración de práctica de IFRS N°2 Realizar juicios de materialidad, en el que proporciona orientación y ejemplos para ayudar a las entidades a aplicar juicios de importancia relativa a las

revelaciones de política contable.

Las modificaciones tienen como objetivo ayudar a las entidades a proporcionar revelaciones sobre políticas contables que sean más útiles por:

- Reemplazar el requisito de que las entidades revelen sus políticas contables “significativas” con el requisito de revelar sus políticas contables “materiales”
- Incluir orientación sobre cómo las entidades aplican el concepto de materialidad en la toma de decisiones sobre revelaciones de políticas contables

Al evaluar la importancia relativa de la información sobre políticas contables, las entidades deberán considerar tanto el tamaño de las transacciones como otros eventos o condiciones y la naturaleza de estos.

La enmienda será efectiva para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero 2023.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la enmienda una vez entre en vigencia.

### **NIC 12 Impuesto diferido relacionado con activos y pasivos que surgen de una sola transacción**

En mayo de 2021, el IASB emitió modificaciones a la NIC 12, que reducen el alcance de la excepción de reconocimiento inicial según la NIC 12, de modo que ya no se aplique a transacciones que dan lugar a diferencias temporarias imponderables y deducibles iguales.

Las modificaciones aclaran que cuando los pagos que liquidan un pasivo son deducibles a efectos fiscales, es cuestión de juicio (habiendo considerado la legislación fiscal aplicable) si dichas deducciones son atribuibles a efectos fiscales al pasivo reconocido en los estados financieros (y gastos por intereses) o al componente de activo relacionado (y gastos por intereses). Este juicio es importante para determinar si existen diferencias temporarias en el reconocimiento inicial del activo y pasivo.

Asimismo, conforme a las modificaciones emitidas, la excepción en el reconocimiento inicial no aplica a transacciones que, en el reconocimiento inicial, dan lugar a diferencias temporarias imponderables y deducibles iguales. Sólo aplica si el reconocimiento de un activo por arrendamiento y un pasivo por arrendamiento (o un pa-

sivo por desmantelamiento y un componente del activo por desmantelamiento) dan lugar a diferencias temporarias imponibles y deducibles que no son iguales. No obstante, es posible que los activos y pasivos por impuestos diferidos resultantes no sean iguales (por ejemplo, si la entidad no puede beneficiarse de las deducciones fiscales o si se aplican tasas de impuestos diferentes a las diferencias temporarias imponibles y deducibles). En tales casos, una entidad necesitaría contabilizar la diferencia entre el activo y el pasivo por impuestos diferidos en resultados.

La enmienda será efectiva para períodos anuales que comiencen a partir del 1 de enero 2023.

La Compañía realizará la evaluación del impacto de la norma una vez entre en vigencia.

**B)** Las normas, interpretaciones y enmiendas a NIIF que entraron en vigencia a la fecha

**B.1)**

Enmiendas	Fecha de aplicación obligatoria
<b>NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16</b>	
Reforma de la Tasa de Interés de Referencia – fase 2	1 de enero de 2021
<b>NIIF 16</b>	
Reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19, posteriores al 30 de junio 2021	1 de abril de 2021

de los Estados Financieros, su naturaleza e impactos se detallan a continuación:

**NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 y NIIF 16 Reforma de la Tasa de Interés de Referencia – Fase 2**

En agosto de 2020, el NICB publicó la segunda fase de la Reforma de la Tasa de Interés de Referencia que comprende enmiendas a las normas NIIF 9, NIC 39, NIIF 7, NIIF 4 e NIIF 16. Con esta publicación, el IASB completa su trabajo para responder a los efectos de la reforma de las tasas de oferta interbancarias (IBOR, por sus siglas en inglés) en la información financiera.

Las enmiendas proporcionan excepciones temporales que abordan los efectos en la información financiera cuando una tasa de interés de referencia (IBOR, por sus siglas en inglés) es reemplazada por una tasa de interés alternativa casi libres de riesgo.

Las enmiendas son requeridas y la aplicación anticipada es permitida. Una relación de cobertura debe ser reanudada si la relación de cobertura fue descontinuada únicamente debido a los cambios requeridos por la reforma de la tasa de interés de referencia y, por ello, no habría sido descontinuada si la segunda fase de enmiendas hubiese sido aplicada en ese momento. Si bien su aplicación es retrospectiva, no se requiere que una entidad reexpresé períodos anteriores.

La Administración de la Sociedad evaluó esta enmienda y no tiene un impacto en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

**IFRS 16 Reducciones del alquiler relacionadas con el Covid-19, posteriores al 30 de junio de 2021**

En marzo de 2021, el IASB modificó las condiciones de la solución práctica en la NIIF 16 en relación con la aplicación de la guía de la NIIF 16 sobre modificaciones de alquileres que surgen como consecuencia del Covid-19.

Como solución práctica, un arrendatario puede optar por no evaluar si una concesión de un alquiler relacionado con el Covid-19 de un arrendador es una modificación del arrendamiento. Un arrendatario que realiza esta elección contabiliza cualquier cambio en los pagos de arrendamiento que resulten del alquiler relacionada con el covid-19 de la misma manera que contabilizaría el cambio según la NIIF 16, si el cambio no fuera una modificación del arrendamiento.

Asimismo, el expediente práctico aplica ahora a los alquileres en el cual cualquier reducción en los pagos del arrendamiento afecta sólo a los pagos que originalmente vencen en o antes del 30 de junio de 2022, siempre que se cumplan las otras condiciones para aplicar el expediente práctico.

Un arrendatario aplicará esta solución práctica de forma retroactiva, reconociendo el efecto acumulado de la aplicación inicial de la enmienda como un ajuste en el saldo inicial de los resultados acumulados (u otro componente del patrimonio, según proceda) al comienzo del período anual sobre el que se informa en el cual el arrendatario aplique por primera vez la enmienda. El arrendatario no estará obligado a revelar la información requerida por el párrafo 28 (f) de la IAS 8.

De acuerdo con el párrafo 2 de la NIIF 16, se requiere que un arrendatario aplique la solución de manera consistente a contratos elegibles con características similares y en circunstancias parecidas, independientemente de si el contrato se volvió elegible para la solución práctica antes o después de la modificación.

La Administración de la Sociedad evaluó esta enmienda y no tiene un impacto en los estados consolidados de situación financiera de la Sociedad en el período de su aplicación inicial.

### 3. EFECTIVO Y EQUIVALENTE AL EFECTIVO

La composición del rubro al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 es la siguiente:

#### Efectivo y equivalentes al efectivo

	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
<b>Efectivo</b>		
Efectivo en caja (a)	2.456	4.386
Saldos en bancos (b)	10.605.787	2.871.395
Otros efectivos y equivalentes al efectivo (c)	172.380	156.498
Depósitos a plazo menores a 90 días (d)	18.515.643	38.625.820
<b>Total de efectivo y equivalentes al efectivo</b>	<b>29.296.266</b>	<b>41.658.099</b>

- a) El saldo de efectivo en caja está compuesto por dinero en efectivo disponible en caja y su valor libro es igual a su valor razonable.
- b) El saldo de banco está compuesto por dineros mantenidos en cuentas corrientes bancarias, no presenta restricciones de ningún tipo y su valor libro es igual a su valor razonable.
- c) El saldo de otros efectivos y equivalentes al efectivo está compuesto por fondos fijos y su valor libro es igual a su valor razonable. Los fondos son fácilmente convertibles en efectivo y están expuestos a un riesgo poco significativo.

- d) El saldo de depósitos a plazo menores a 90 días está compuesto por depósitos a plazo adquiridos con distintos bancos, el detalle se muestra a continuación:

#### Detalle depósitos a plazo menores a 90 días

RUT	Empresa	RUT	Banco	Fecha de vcto.	Plazo en días	Monto M\$
76.109.779-2	Melón S.A.	97.004.000-5	CHILE	17-01-2022	31	4.006.066
76.109.779-2	Melón S.A.	97.006.000-6	BANCO DE CRÉDITO E INVERSIONES	13-01-2022	23	5.506.417
76.109.779-2	Melón S.A.	97.006.000-6	BANCO DE CRÉDITO E INVERSIONES	27-01-2022	30	8.003.040
93.248.000-k	Melón Hormigones S.A.	97.006.000-6	BANCO DE CRÉDITO E INVERSIONES	06-01-2022	7	1.000.120
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>						<b>18.515.643</b>

RUT	Empresa	RUT	Banco	Fecha de vcto.	Plazo en días	Monto M\$
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	SANTANDER	18-01-2021	31	7.501.625
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	SANTANDER	28-01-2021	30	8.500.283
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	SANTANDER	13-01-2021	14	4.800.064
76.109.779-2	Melón S.A.	97.036.000-K	SANTANDER	29-01-2021	30	12.501.791
76.109.779-2	Melón S.A.	97.004.000-5	CHILE	14-01-2021	34	1.471.646
96.774.640-1	Melón Servicios Compartidos S.A.	97.036.000-K	SANTANDER	04-01-2021	34	750.375
93.248.000-k	Melón Hormigones S.A.	97.036.000-K	SANTANDER	06-01-2021	7	3.100.036
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>						<b>38.625.820</b>

Los saldos de efectivo y equivalentes al efectivo incluidos en el Estado de Situación Financiera, no difieren del presentado en el Estado de Flujos de Efectivo.

#### 4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Los otros activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes están compuestos según el siguiente detalle:

Activo	Corrientes		No corrientes	
	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Leasing (Arrendamiento financiero)	(a) -	-	896.389	2.101.922
Otras cuentas por cobrar (1)	(b) 36.584	31.905	2.690.478	2.498.561
<b>Total</b>	<b>36.584</b>	<b>31.905</b>	<b>3.586.867</b>	<b>4.600.483</b>

Pasivo	Corrientes		No corrientes	
	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	(c) 1.694.605	-	-	2.111.126
Préstamos que devengan intereses	(d) 22.934.595	19.431.606	62.057.758	83.588.619
<b>Total</b>	<b>24.629.200</b>	<b>19.431.606</b>	<b>62.057.758</b>	<b>85.699.745</b>

(1) Este monto corresponde al importe pendiente de cobro por venta de coligada y préstamo a proveedor.

#### El detalle de los Leasing es el siguiente:

##### a) Leasing (Arrendamiento financiero)

Corriente	31.12.2021		
	Vencimientos		
Nombre	Valor contable	Intereses no devengados	Total
	M\$	M\$	M\$
Hasta 3 meses	238.207	54.218	292.425
Entre 3 y 6 meses	207.821	47.627	255.448
Entre 6 meses y 1 año	337.047	49.650	386.697
<b>Total corriente (*)</b>	<b>783.075</b>	<b>151.495</b>	<b>934.570</b>

No corriente	31.12.2021		
	Vencimientos		
Nombre	Valor contable	Intereses no devengados	Total
	M\$	M\$	M\$
Entre 1 y 3 años	569.205	87.293	656.498
Entre 3 y 5 años	211.584	19.553	231.137
Más de 5 años	115.600	3.485	119.085
<b>Total no corriente</b>	<b>896.389</b>	<b>110.331</b>	<b>1.006.720</b>

#### 4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (CONTINUACIÓN)

<b>Corriente</b>			
<b>31.12.2020</b>			
Vencimientos			
Nombre	Valor contable	Intereses no devengados	Total
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Hasta 3 meses	306.764	105.426	412.190
Entre 3 y 6 meses	296.251	99.771	396.022
Entre 6 meses y 1 año	542.062	128.061	670.123
<b>Total corriente (*)</b>	<b>1.145.077</b>	<b>333.258</b>	<b>1.478.335</b>

<b>No corriente</b>			
<b>31.12.2020</b>			
Vencimientos			
Nombre	Valor contable	Intereses no devengados	Total
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Entre 1 y 3 años	624.248	309.387	933.635
Entre 3 y 5 años	997.571	117.486	1.115.057
Más de 5 años	480.103	20.170	500.273
<b>Total no corriente</b>	<b>2.101.922</b>	<b>447.043</b>	<b>2.548.965</b>

(\*) La porción corriente de los Leasing se presenta dentro del rubro “Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar corrientes” (nota 6), y la porción no corriente se presenta en “Otros activos financieros no corrientes”.

##### b) Otras cuentas por cobrar

<b>Corrientes</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>	<b>No corrientes</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>		<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cuenta por cobrar Grau (1)	17.383	16.306	Cuenta por cobrar Grau (1)	2.589.709	2.390.672
Préstamo a proveedor (2)	19.201	15.599	Préstamo a proveedor (2)	100.769	107.889
<b>Total corriente</b>	<b>36.584</b>	<b>31.905</b>	<b>Total no corriente</b>	<b>2.690.478</b>	<b>2.498.561</b>

- 1) Esta cuenta comenzó el 20-04-2020 por un período de 15 años, 1% de tasa de interés anual, cobro de cuota de capital a partir del 5to año, préstamo en UF.
- 2) Cuenta por cobrar a Nueva Pudahuel comenzó el 06-03-2020, dura 7 años, adenda de fecha 05-03-2021 contempla período de gracia de 150 días a partir del 06-11-2020 por ende fecha de cobro de cuotas de capital e interés a partir del 10-04-2021, 4% tasa interés anual, préstamo en UF.

#### 4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (CONTINUACIÓN)

c) Instrumentos derivados que aplican contabilidad de cobertura de flujo de efectivo.

31.12.2021																
Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2021	
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda					
154994	(1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	72.020	PEN	-	-	6,01%	2,77	1.661	3.975.692
154994	(1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	-	-	26.000	USD	3,96%	2,77	1.661	(5.670.297)
															<b>Total</b>	<b>(1.694.605)</b>
															Porción corriente	(1.694.605)
31.12.2020																
Contrato	Transacción	Fecha operación	Fecha vencimiento	RUT/RUC	Contraparte	RUT	Empresa	Activo		Pasivo		Tasa	TC pactado	Días contrato	Saldo al 31.12.2020	
								Monto (miles)	Moneda	Monto (miles)	Moneda					
154994	(1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	72.020	PEN	-	-	6,01%	2,77	1.661	7.601.715
154994	(1)	S	27.12.2017	15.07.2022	201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	-	-	26.000	USD	3,96%	2,77	1.661	(9.712.841)
															<b>Total</b>	<b>(2.111.126)</b>
															Porción no corriente	(2.111.126)

1) El derivado actual de la Compañía data del año 2017, correspondiente al contrato cross currency swap # 154994 con el BCP que ha estructurado una relación de cobertura donde el mencionado cross currency swap ha sido bifurcado con el propósito de cubrir más de un riesgo con un instrumento derivado único. La porción deudora (porción activa) del instrumento cubre la deuda en soles con la entidad bancaria BCP, con lo que se protege la exposición al tipo de cambio PEN/CLP, y la porción acreedora (porción pasiva) cubre los ingresos futuros altamente probables de ciertas ventas de cemento correlacionadas al dólar. Para ambas estrategias de

cobertura se decidió aplicar coberturas de flujo de efectivo, de acuerdo a lo indicado por NIIF 9. Las condiciones del Cross Currency Swap tienen vigencia hasta el año 2022.

2) El nivel de datos para los instrumentos derivados medidos al valor justo del grupo es el Nivel 2, con un enfoque de mercado para la obtención de datos.

3) El detalle de la composición de las coberturas del instrumento derivado es el siguiente:

	Cambio en el valor razonable	Otros resultados integrales	Efecto en resultado	Pagos
	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 01.01.2021</b>	<b>2.111.126</b>	<b>145.608</b>	<b>(3.622.419)</b>	<b>1.365.685</b>
Movimientos del período				
Estrategia de cobertura deuda PEN banco BCP (porción activa)	3.626.024	(4.052.757)	426.733	-
Estrategia de cobertura ingresos futuros altamente probables (porción pasiva)	(4.042.545)	3.429.762	(632.809)	1.245.592
<b>Total movimientos</b>	<b>(416.521)</b>	<b>(622.995)</b>	<b>(206.076) (*)</b>	<b>1.245.592</b>
<b>Saldo final al 31.12.2021</b>	<b>1.694.605</b>	<b>(477.387)</b>	<b>(3.828.495)</b>	<b>2.611.277</b>

\* Corresponde al efecto en resultado del período que se encuentra en el rubro diferencia de cambio (Nota 25).

## 4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (CONTINUACIÓN)

## d) Préstamos que devengan intereses

Corriente																
31.12.2021																
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora				Tasa			Vencimientos			Interés No Devengado		Total	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo	Hasta 90 días	+ 90 días hasta 1 año	Total	M\$	M\$	Total
								%	%		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	.	15.07.2022	6,010	5,690	Fija	49.040	3.873.534	3.922.574	68.147		3.990.721
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	.	04.04.2023	4,680	4,680	Fija	69.059	4.024.400	4.093.459	192.527		4.285.986
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	22.01.2019	.	22.01.2024	4,848	5,140	Fija	123.070	5.383.972	5.507.042	464.854		5.971.896
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	29.01.2020	.	29.01.2026	3,750	4,106	Fija	138.206	4.881.825	5.020.031	681.525		5.701.556
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	27.03.2020	.	25.03.2024	2,749	3,129	Fija	127.111	61.569	188.680	724.931		913.611
97.030.000-7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	01.06.2020	.	01.04.2024	2,000	2,000	Fija	17.354	4.166.667	4.184.021	183.029		4.367.050
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	07.07.2021	.	01.07.2024	1,780	1,950	Fija	12.656	6.132	18.788	72.189		90.977
<b>Total</b>											<b>536.496</b>	<b>22.398.099</b>	<b>22.934.595</b>	<b>2.387.202</b>		<b>25.321.797</b>

No Corriente																	
31.12.2021																	
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora				Tasa			Vencimientos			Interés No Devengado		Total		
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total	M\$	M\$	Total
								%	%		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	.	04.04.2023	4,680	4,680	Fija	2.012.200	-	-	2.012.200	24.589		2.036.789
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	22.01.2019	.	22.01.2024	4,848	5,140	Fija	7.794.366	-	-	7.794.366	216.252		8.010.618
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	29.01.2020	.	29.01.2026	3,750	4,106	Fija	9.360.000	6.872.383	-	16.232.383	983.044		17.215.427
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	27.03.2020	.	25.03.2024	2,749	3,129	Fija	25.785.634	-	-	25.785.634	893.750		26.679.384
97.030.000-7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	01.06.2020	.	01.04.2024	2,000	2,000	Fija	6.250.000	-	-	6.250.000	109.216		6.359.216
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	07.07.2021	.	01.07.2024	1,780	1,950	Fija	3.983.175	-	-	3.983.175	108.382		4.091.557
<b>Total</b>											<b>55.185.375</b>	<b>6.872.383</b>	<b>-</b>	<b>62.057.758</b>	<b>2.335.233</b>		<b>64.392.991</b>

Corriente																
31.12.2020																
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora				Tasa			Vencimientos			Interés No Devengado		Total	
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo	Hasta 90 días	+ 90 días hasta 1 año	Total	M\$	M\$	Total
								%	%		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	-	15.07.2022	6,010	6,124	Fija	181.786	3.752.608	3.934.394	708.555		4.642.949
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	-	04.04.2023	4,680	4,680	Fija	113.790	4.024.400	4.138.190	383.747		4.521.937
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	22.01.2019	-	22.01.2024	4,848	5,140	Fija	172.299	5.448.672	5.620.971	720.841		6.341.812
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	29.01.2020	-	29.01.2026	3,750	4,106	Fija	153.563	2.564.250	2.717.813	851.906		3.569.719
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	27.03.2020	-	28.03.2022	5,400	6,090	Fija	245.700	120.900	366.600	1.423.500		1.790.100
97.080.000-K	Banco Bice	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	27.05.2020	-	27.03.2022	2,900	2,900	Fija	11.600	-	11.600	117.613		129.213
97.030.000-7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	01.06.2020	-	01.04.2024	2,000	2,000	Fija	20.825	2.083.333	2.104.158	249.900		2.354.058
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	93.248.000-k	Melón Hormigones S.A	21.07.2017	-	21.01.2021	3,948	3,948	Fija	537.880	-	537.880	1.237		539.117
<b>Total</b>											<b>1.437.443</b>	<b>17.994.163</b>	<b>19.431.606</b>	<b>4.457.299</b>		<b>23.888.905</b>

No Corriente																	
31.12.2020																	
Banco o Institución Financiera			Entidad Deudora				Tasa			Vencimientos			Interés No Devengado		Total		
Rut	Nombre	País	Rut	Nombre	Fecha Otorgamiento	Fecha Renovación	Fecha Vencimiento	Nominal	Efectiva	Tipo	De 1 a 3 años	De 3 a 5 años	Más de 5 años	Total	M\$	M\$	Total
								%	%		M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
201.000.47.218	Banco de Crédito del Perú	Perú	76.109.779-2	Melón S.A.	27.12.2017	.	15.07.2022	6,010	6,124	Fija	3.532.398	-	-	3.532.398	294.518		3.826.916
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	04.04.2018	.	04.04.2023	4,680	4,680	Fija	6.036.600	-	-	6.036.600	217.116		6.253.716
97.004.000-5	Banco de Chile	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	22.01.2019	.	22.01.2024	4,848	5,140	Fija	10.444.444	2.532.225	-	12.976.669	681.108		13.657.777
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	29.01.2020	.	29.01.2026	3,750	4,106	Fija	14.040.000	4.680.000	2.119.814	20.839.814	1.664.569		22.504.383
97.006.000-6	Banco Crédito e Inversiones	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	27.03.2020	.	28.03.2022	5,400	6,090	Fija	25.786.472	-	-	25.786.472	339.300		26.125.772
97.080.000-K	Banco Bice	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	27.05.2020	.	27.03.2022	2,900	2,900	Fija	4.000.000	-	-	4.000.000	27.711		4.027.711
97.030.000-7	Banco Estado	Chile	76.109.779-2	Melón S.A.	01.06.2020	.	01.04.2024	2,000	2,000	Fija	8.333.333	2.083.333	-	10.416.666	292.244		10.708.910
<b>Total</b>											<b>72.173.247</b>	<b>9.295.558</b>	<b>2.119.814</b>	<b>83.588.619</b>	<b>3.516.566</b>		<b>87.105.185</b>

#### 4. OTROS ACTIVOS Y PASIVOS FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (CONTINUACIÓN)

El siguiente detalle sólo significa una mayor revelación de los pasivos de financiación que se muestran a continuación.

Conceptos	Saldo final al 31.12.2020	Flujos de efectivo	Cambios no monetarios			Reclasificaciones	Saldo final al 31.12.2021
			Devengo de intereses	Efectos tipo de cambio	Cambios al Valor razonable		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
Préstamos con entidades financieras a corto plazo	19.431.606	-	-	-	-	3.502.989	22.934.595
Préstamos con entidades financieras a largo plazo	83.588.619	(23.042.306)	1.274.204	3.740.230	-	(3.502.989)	62.057.758
Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	2.111.126	-	-	-	(416.521)	-	1.694.605
<b>Total</b>	<b>105.131.351</b>	<b>(23.042.306)</b>	<b>1.274.204</b>	<b>3.740.230</b>	<b>(416.521)</b>	<b>-</b>	<b>86.686.958</b>

#### Activos y Pasivos Financieros

e) Estratificación de activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes

Los activos y pasivos financieros corrientes y no corrientes fueron estratificados de acuerdo a NIIF según el siguiente detalle:

	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$		31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
<b>Activos financieros corrientes</b>			<b>Pasivos financieros corrientes</b>		
Otras cuentas por cobrar	36.584	31.905	Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura a valor razonable	1.694.605	-
<b>Total activos financieros corrientes</b>	<b>36.584</b>	<b>31.905</b>	Pasivos financieros a costo amortizable	22.934.595	19.431.606
			<b>Total pasivos financieros corrientes</b>	<b>24.629.200</b>	<b>19.431.606</b>
<b>Activos financieros no corrientes</b>			<b>Pasivos financieros no corrientes</b>		
Otras cuentas por cobrar	2.690.478	2.498.561	Instrumentos derivados con contabilidad de cobertura de flujo de efectivo	-	2.111.126
Activos financieros al costo amortizado	896.389	2.101.922	Pasivos financieros a costo amortizable	62.057.758	83.588.619
<b>Total activos financieros no corrientes</b>	<b>3.586.867</b>	<b>4.600.483</b>	<b>Total pasivos financieros no corrientes</b>	<b>62.057.758</b>	<b>85.699.745</b>
			<b>Total pasivos financieros</b>	<b>86.686.958</b>	<b>105.131.351</b>

## 5. OTROS ACTIVOS NO FINANCIEROS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El detalle de los otros activos no financieros corrientes y no corrientes al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020, es el siguiente:

<b>Corrientes</b>	<b>31.12.2021</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>M\$</b>
Seguros anticipados	191.331	907.653
Garantías otorgadas	59.030	59.806
Gastos anticipados	214.156	204.166
Impuestos (IVA Crédito Fiscal)	604.147	45.280
Anticipo a proveedores	219.973	245.798
Anticipo importaciones	287.685	173.577
Cuentas por cobrar al personal	263.340	530.329
<b>Total</b>	<b><u>1.839.662</u></b>	<b><u>2.166.609</u></b>
<b>No corrientes</b>	<b>31.12.2021</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>M\$</b>
Anticipo a proveedores (1)	290.809	285.567
<b>Total</b>	<b><u>290.809</u></b>	<b><u>285.567</u></b>

(1) La composición del anticipo a proveedores no corrientes, es la siguiente:

	<b>31.12.2021</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>M\$</b>
Áridos	660.560	655.318
Estimación para pérdidas por deterioro	(369.751)	(369.751)
<b>Total</b>	<b><u>290.809</u></b>	<b><u>285.567</u></b>

## 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR

Los saldos de deudores comerciales y otras cuentas por cobrar clasificados por segmentos operativos es el siguiente:

### a) Deudores comerciales

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cementos	38.834.567	39.198.465
Áridos	761.433	457.077
<b>Sub - Total</b>	<b>39.596.000</b>	<b>39.655.542</b>
Estimación para pérdidas por deterioro	(1.122.878)	(1.434.219)
<b>Total</b>	<b>38.473.122</b>	<b>38.221.323</b>

### b) Deudores comerciales por segmento

	<b>Total</b>	<b>Saldos Vigentes</b>	<b>Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2021</b>		
			61-90 días	91-180 días	180 días y +
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Deudores comerciales</b>					
Cementos	38.834.567	37.474.899	192.911	273.633	893.124
Áridos	761.433	731.646	5.764	13.348	10.675
<b>Sub - total</b>	<b>39.596.000</b>	<b>38.206.545</b>	<b>198.675</b>	<b>286.981</b>	<b>903.799</b>
Estimación para pérdidas por deterioro (c)	(1.122.878)	(52.736)	(68.908)	(97.435)	(903.799)
<b>Total</b>	<b>38.473.122</b>	<b>38.153.809</b>	<b>129.767</b>	<b>189.546</b>	<b>-</b>

	<b>Total</b>	<b>Saldos Vigentes</b>	<b>Saldos Vencidos al 31 de diciembre de 2020</b>		
			61-90 días	91-180 días	180 días y +
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Deudores comerciales</b>					
Cementos	39.198.465	37.486.400	117.000	280.344	1.314.721
Áridos	457.077	439.798	2.449	4.661	10.169
<b>Sub - total</b>	<b>39.655.542</b>	<b>37.926.198</b>	<b>119.449</b>	<b>285.005</b>	<b>1.324.890</b>
Estimación para pérdidas por deterioro (c)	(1.434.219)	-	(24.577)	(84.752)	(1.324.890)
<b>Total</b>	<b>38.221.323</b>	<b>37.926.198</b>	<b>94.872</b>	<b>200.253</b>	<b>-</b>

## 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (CONTINUACIÓN)

### c) Provisiones y castigos

La conciliación de la estimación para pérdidas por deterioro al 31 de diciembre de 2021 corresponde a:

Movimiento de la provisión de deterioro de deudores	M\$
<b>Saldo al 01 de enero de 2020</b>	<b>3.408.042</b>
Aumentos del ejercicio	754.574
Reversas del ejercicio	(769.517)
Reclasificación	24.469
Castigos de deudores	(1.983.349)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>1.434.219</b>
Aumentos del ejercicio	215.305
Reversas del ejercicio	(247.717)
Castigos de deudores	(278.929)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>1.122.878</b>

### d) Estratificación de la cartera

Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
Facturas por cobrar	37.153.507	37.314.416
Deudores por leasing (nota 4)	783.075	1.145.077
Deudores subcontracting	1.320.647	1.169.949
Cheques	338.771	26.100
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	(608.620)	(948.561)
Pérdida por deterioro de valor, subcontracting	(503.748)	(484.308)
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	(10.510)	(1.350)
<b>Total</b>	<b>38.473.122</b>	<b>38.221.323</b>

## 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (CONTINUACIÓN)

### e) Antigüedad deudores comerciales

El detalle de la antigüedad de los deudores comerciales corrientes al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 es:

#### Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar

Cartera al día	31.12.2021											Total Corriente
	Morosidad 1 - 30 días	Morosidad 31 - 60 días	Morosidad 61 - 90 días	Morosidad 91 - 120 días	Morosidad 121 - 150 días	Morosidad 151 - 180 días	Morosidad 181 - 210 días	Morosidad 211 - 250 días	Morosidad 251 - 365 días	Morosidad + de 365 días		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Facturas por cobrar	28.722.870	6.879.850	698.461	132.498	155.021	91.879	40.081	33.740	15.177	29.912	354.018	37.153.507
Deudores por leasing	783.075	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	783.075
Deudores por subcontracting	783.518	-	-	66.177	-	-	-	-	-	-	470.952	1.320.647
Cheques	251.136	81.107	6.528	-	-	-	-	-	-	-	-	338.771
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	-	(12.456)	(29.770)	(36.112)	(40.945)	(31.239)	(25.251)	(33.740)	(15.177)	(29.912)	(354.018)	(608.620)
Pérdida por deterioro de valor, subcontracting	-	-	-	(32.796)	-	-	-	-	-	-	(470.952)	(503.748)
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-	(4.840)	(5.670)	-	-	-	-	-	-	-	-	(10.510)
<b>Total</b>	<b>30.540.599</b>	<b>6.943.661</b>	<b>669.549</b>	<b>129.767</b>	<b>114.076</b>	<b>60.640</b>	<b>14.830</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38.473.122</b>

Cartera al día	31.12.2020											Total Corriente
	Morosidad 1 - 30 días	Morosidad 31 - 60 días	Morosidad 61 - 90 días	Morosidad 91 - 120 días	Morosidad 121 - 150 días	Morosidad 151 - 180 días	Morosidad 181 - 210 días	Morosidad 211 - 250 días	Morosidad 251 - 365 días	Morosidad + de 365 días		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	
Facturas por cobrar	27.072.721	8.294.068	746.832	118.099	127.594	101.369	56.042	279.408	96.011	306.373	115.899	37.314.416
Deudores por leasing	1.145.077	-	-	-	-	-	-	-	-	-	-	1.145.077
Deudores por subcontracting	642.750	-	-	-	-	-	-	-	-	-	527.199	1.169.949
Cheques	-	24.750	-	1.350	-	-	-	-	-	-	-	26.100
Pérdida por deterioro de valor, facturas por cobrar	-	-	-	(10.909)	(20.481)	(30.465)	(33.806)	(279.408)	(96.011)	(306.373)	(171.108)	(948.561)
Pérdida por deterioro de valor, subcontracting	-	-	-	(12.318)	-	-	-	-	-	-	(471.990)	(484.308)
Pérdida por deterioro de valor, documentos por cobrar	-	-	-	(1.350)	-	-	-	-	-	-	-	(1.350)
<b>Total</b>	<b>28.860.548</b>	<b>8.318.818</b>	<b>746.832</b>	<b>94.872</b>	<b>107.113</b>	<b>70.904</b>	<b>22.236</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>-</b>	<b>38.221.323</b>

## 6. DEUDORES COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR COBRAR (CONTINUACIÓN)

f) Estratificación por repactaciones

Tramos de morosidad	31.12.2021					31.12.2020				
	Nº de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta	Nº de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta	Total cartera bruta	Nº de clientes cartera no repactada	Cartera no repactada bruta	Nº de clientes cartera repactada	Cartera repactada bruta	Total cartera bruta
		M\$		M\$	M\$		M\$		M\$	M\$
Al día	970	30.540.599	-	-	30.540.599	813	28.860.548	-	-	28.860.548
Entre 1 y 30 días	1.392	6.920.636	1	40.321	6.960.957	759	8.318.818	-	-	8.318.818
Entre 31 y 60 días	683	689.754	1	15.235	704.989	356	746.832	-	-	746.832
Entre 61 y 90 días	452	198.675	-	-	198.675	204	115.469	1	3.980	119.449
Entre 91 y 120 días	383	146.966	1	8.055	155.021	139	120.212	1	7.382	127.594
Entre 121 y 150 días	255	91.879	-	-	91.879	112	101.369	-	-	101.369
Entre 151 y 180 días	190	40.081	-	-	40.081	92	56.042	-	-	56.042
Entre 181 y 210 días	212	33.740	-	-	33.740	89	279.408	-	-	279.408
Entre 211 y 250 días	238	15.177	-	-	15.177	154	84.711	1	11.300	96.011
Más de 250 días	589	854.882	-	-	854.882	2.424	925.687	1	23.784	949.471
<b>Total</b>		<b>39.532.389</b>		<b>63.611</b>	<b>39.596.000</b>		<b>39.609.096</b>		<b>46.446</b>	<b>39.655.542</b>

g) Cartera protestada y en cobranza judicial

Cartera protestada y en cobranza judicial	31.12.2021		31.12.2020	
	Nº clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial M\$	Nº clientes cartera protestada o en cobranza judicial	Cartera protestada o en cobranza judicial M\$
Documentos por cobrar protestados	3	10.510	1	1.350
Documentos por cobrar en cobranza judicial	54	562.060	131	910.873

h) Provisión de cartera repactada y no repactada

Provisiones y castigos	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Provisión cartera no repactada	1.585.913	4.140.639
Provisión cartera repactada	63.611	46.446
Castigos del período	(278.929)	(1.983.349)
Recuperos del período	(247.717)	(769.517)
<b>Total</b>	<b>1.122.878</b>	<b>1.434.219</b>

i) Número y monto de operaciones

Número y monto operaciones	31.12.2021	31.12.2020
	Total detalle por tipo de operaciones Acumulado	Total detalle por tipo de operaciones Acumulado
Provisión deterioro y recuperos:		
Número de operaciones (Nº)	1.805	2.818
Aumento (recuperación) (M\$)	(32.412)	(14.943)

j) Facturas por cobrar vencidas que no presentan deterioro

La Sociedad no presenta facturas vencidas sin provisionar por deudores incobrables al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020.

## 7. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

Las cuentas por cobrar y pagar corrientes no están sujetas a reajustes ni intereses y están formadas principalmente por ventas y/o compras de productos, servicios y traspasos de fondos.

Las operaciones intercompañías presentadas corresponden a recuperaciones de gastos y no están sujetas a intereses ni reajustes.

No se esperan cambios en las relaciones comerciales entre las empresas relacionadas.

No se pagaron remuneraciones en las filiales a ningún director ni ejecutivo de la matriz.

El Directorio no incurrió en gastos por concepto de asesorías.

No existen provisiones por incobrabilidad, ya que se estima que todos los importes son recuperables.

Los saldos de cuentas por cobrar y pagar entre el Grupo y sus sociedades relacionadas no consolidables se presentan en la página siguiente:

a)

### A.1) Cuentas por cobrar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2021	31.12.2020
					M\$	M\$
99.551.480-k	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Chile	Subsidiaria de Matriz Chilena	Pesos	1.387.298	101.006
76.064.832-9	Inversiones Cordillera del Sur II Spa	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	8.895	-
0-E	Administración de Empresas S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	28.333	-
			<b>Total</b>		<b>1.424.526</b>	<b>101.006</b>

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	No Corriente	
					31.12.2021	31.12.2020
					M\$	M\$
99.551.480-k	Inmobiliaria San Patricio S.A.	Chile	Subsidiaria de Matriz Chilena	Pesos	446.109	547.115
76.064.832-9	Inversión Cordillera del Sur II Spa.	Chile	Filial de Matriz Chilena	Pesos	-	577.178
			<b>Total</b>		<b>446.109</b>	<b>1.124.293</b>

### A.2) Cuentas por pagar a entidades relacionadas

Rut	Sociedad	País de origen	Naturaleza de la relación	Moneda o und. reaj.	Corriente	
					31.12.2021	31.12.2020
					M\$	M\$
0-E	Centria Servicios Administrativos S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	6.457	5.543
0-E	Corporación Breca S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	88.447	36.023
0-E	Brein Hub S.A.C	Perú	Filial de Matriz Extranjera	USD	71.799	69.502
			<b>Total</b>		<b>166.703</b>	<b>111.068</b>

## 7. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (CONTINUACIÓN)

b) Transacciones más significativas y sus efectos en resultados

Rut	Sociedad	Naturaleza de la relación	Descripción de la transacción	31.12.2021		31.12.2020	
				Monto M\$	Efecto en resultado (cargo) / abono M\$	Monto M\$	Efecto en resultado (cargo) / abono M\$
87.010.500-2	CAREY Y CÍA.	RELAC.C/ DIRECTOR	HONORARIOS ASESORÍA LEGAL	179.041	(179.041)	393.247	(393.247)
5.663.828-8	JUAN CLARO GONZÁLEZ	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
4.103.027-5	JORGE CAREY TAGLE	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
6.263.302-6	PATRICIO DE SOLMINIHAC	DIRECTOR	HONORARIOS DIRECTOR	60.000	(60.000)	60.000	(60.000)
96.927.190-7	PREF.DE HORMIGÓN GRAU S.A.	COLIGADA	VENTA DE CEMENTO Y HORMIGONES	-	-	608.113	95.159
96.927.190-7	PREF.DE HORMIGÓN GRAU S.A.	COLIGADA	COBROS RECIBIDOS	-	-	910.626	-
0-E	CENTRIA SERV. ADM. S.A.C	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	72.908	(72.908)	73.916	(73.916)
0-E	CENTRIA SERV. ADM. S.A.C	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	71.994	-	74.338	-
0-E	CORPORACIÓN BRECA S.A.C	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	297.373	(297.373)	339.972	(339.972)
0-E	CORPORACIÓN BRECA S.A.C	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	244.949	-	354.974	-
0-E	INVERSIONES NACIONALES DE TURISMO S.A	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	-	-	1.274	(1.274)
0-E	INVERSIONES NACIONALES DE TURISMO S.A	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	-	-	1.274	-
0-E	BREIN HUB S.A.C	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR PAGAR	121.377	(121.377)	125.561	(125.561)
0-E	BREIN HUB S.A.C	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	PAGOS REALIZADOS	119.080	-	73.492	-
0-E	ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS S.A.C	FILIAL MATRIZ EXTRANJERA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	28.333	28.333	-	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	197.708	197.708	168.050	168.050
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA	FILIAL MATRIZ CHILENA	RECUPERACIÓN DE GASTOS	106.847	-	180.522	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA	FILIAL MATRIZ CHILENA	COBROS RECIBIDOS	295.660	-	428.677	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA	FILIAL MATRIZ CHILENA	PRESTAMO INTERCÍA	1.987.210	-	840.000	-
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA	FILIAL MATRIZ CHILENA	INTERESES COBRADOS	52.979	52.979	8.878	8.878
76.064.832-9	INV. CORDILLERA DEL SUR II SPA	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGO DE PRÉSTAMO RECIBIDO	2.617.367	-	271.700	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR PAGAR ADM.	302.962	(302.962)	291.520	(291.520)
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGOS REALIZADOS	302.962	-	291.520	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	INTERESES COBRADOS	4.898	4.898	846	846
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	COBROS RECIBIDOS	105.904	-	-	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	FACTURAS POR COBRAR ADM.	128.660	128.660	827.234	827.234
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	COBROS RECIBIDOS	123.157	-	179.959	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	NOTA DE CRÉDITO POR EMITIR	521	(521)	-	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	PRESTAMO INTERCÍA	700.000	-	247.878	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	COMPRA TERRENO MELIPILLA	681.310	-	-	-
99.551.480-K	INMOBILIARIA SAN PATRICIO S.A	FILIAL MATRIZ CHILENA	PAGO DE PRÉSTAMO RECIBIDO	100.000	-	247.878	-

## 7. CUENTAS POR COBRAR Y CUENTAS POR PAGAR A ENTIDADES RELACIONADAS CORRIENTES Y NO CORRIENTES (CONTINUACIÓN)

c) Información sobre el Directorio y principales ejecutivos de la administración

Melón S.A. es administrada por un Directorio de nueve miembros titulares. La Junta Ordinaria de Accionistas del 30 de abril de 2020, renovó el Directorio para el período 2020-2023.

**El Directorio de Melón S.A. está constituido de la siguiente manera:**

Nombre	Cargo
→ Alex Fort Brescia	Presidente
→ Mario Brescia Moreyra	Vicepresidente
→ Pedro Brescia Noreyra	Director
→ Fortunato Brescia Moreyra	Director
→ Bernardo Fort Brescia	Director
→ Jorge Carey Tagle	Director
→ Patricio de Solminihac Tampier	Director
→ Jaime Araoz Medanic	Director
→ Juan Claro González	Director

Las remuneraciones acordadas para algunos miembros del Directorio son las siguientes:

### Remuneraciones del Directorio

	Dieta 2021			Dieta 2020		
	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$	Directorio M\$	Comité M\$	Otros M\$
Remuneraciones	180.000	-	-	180.000	-	-

## Miembros del Comité Ejecutivo de Melón S.A.

Nombre	Cargo
→ Jorge Eugén Ulloa	Gerente General Corporativo de Melón S.A.
→ Iván Marinado Felipos	Vicenpresidente de Negocios Melón
→ Pablo Sanhueza Prado	Gerente General Melón Servicios Compartidos S.A.
→ Alejandro Fukuda Vise	Gerente Corporativo de Auditoría Interna
→ Cecilia Pereda Parada	Gerente de Recursos Humanos Corporativo
→ Verena Sterzl	Gerente de Estrategia e Innovación

## Remuneraciones de los Gerentes y principales ejecutivos

Para el conjunto de Melón S.A. y filiales, las remuneraciones fijas y variables de los principales ejecutivos y/o personal clave al 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	31.12.2021 N°	31.12.2020 N°
Principales Ejecutivos	34	34

Información a revelar sobre personal clave de gerencia	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Remuneración al personal clave de la gerencia, beneficios a los empleados corriente	5.104.503	5.117.770
Remuneración pagada al personal clave de la gerencia, beneficios por terminación	5.236	121.793
<b>Total remuneración personal clave de la gerencia</b>	<b>5.109.739</b>	<b>5.239.563</b>

## 8. INVENTARIOS

La composición de este rubro (neto de deterioro por mermas y obsolescencia) al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 es la siguiente:

<b>Inventarios corrientes</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Productos terminados	2.120.953	1.626.801
Productos en proceso	3.696.766	3.783.819
Materias primas e insumos (1)	21.491.580	13.793.229
Materiales de consumo	1.899.762	1.408.522
Repuestos y accesorios, netos de provisión (3)	1.867.865	1.701.510
<b>Total</b>	<b>31.076.926</b>	<b>22.313.881</b>
<b>Inventarios no corrientes</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Repuestos y accesorios, neto de provisión (2)	5.655.344	5.874.144
Materias primas e insumos (escarpe)	5.839.929	5.413.915
<b>Total</b>	<b>11.495.273</b>	<b>11.288.059</b>

(1) Las materias primas e insumos al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 se componen principalmente de:

<b>Materias Primas</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Clinker	11.055.277	5.239.058
Integral, arena, grava y gravilla	2.914.032	2.486.903
Escarpe	3.496.471	2.849.754
Aditivos y pigmentos	997.695	910.093
Yeso	1.130.925	676.998
Puzolana	800.748	520.467
Petcoke	598.405	465.198
Caliza	304.670	611.942
Otros ( hierro, ceniza, etc.)	193.357	32.816
<b>Total</b>	<b>21.491.580</b>	<b>13.793.229</b>

El consumo de materias primas reconocidas en resultado en diciembre de 2021 es de M\$97.538.095 (M\$74.699.448 a diciembre de 2020).

(2) Los repuestos y accesorios no corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$1.346.772 (M\$1.710.407 a diciembre de 2020), lo que incluye los repuestos del horno 8, cuyo movimiento se presenta en el número (4) siguiente.

(3) Los repuestos y accesorios corrientes se presentan netos de una provisión de obsolescencia por M\$215.014 (M\$216.969 a diciembre de 2020), cuyo movimiento se presenta en el número (4) siguiente.

(4) El movimiento de la provisión de obsolescencia del Grupo es la siguiente:

<b>Movimiento en provisiones</b>	<b>Corriente</b>	<b>No corriente</b>	<b>Total</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Saldo al 01 de enero de 2020</b>	<b>353.388</b>	<b>1.441.838</b>	<b>1.795.226</b>
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	(136.419)	268.569	132.150
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>216.969</b>	<b>1.710.407</b>	<b>1.927.376</b>
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	(1.955)	(363.635)	(365.590)
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>215.014</b>	<b>1.346.772</b>	<b>1.561.786</b>

## 9. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS CORRIENTES Y NO CORRIENTES

a) La composición de las cuentas por cobrar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 es la siguiente:

<b>Cuentas por cobrar por impuestos corrientes</b>	<b>31.12.2021 M\$</b>	<b>31.12.2020 M\$</b>
Crédito Sence (1)	157.129	149.283
PPM (1)	-	294.660
Beneficio tributario por PPUA (1)	680.365	-
Gastos rechazados (1)	(922)	(3.611)
Impuestos por cobrar año anterior (2) (3)	304.059	9.898
<b>Total</b>	<b>1.140.631</b>	<b>450.230</b>

<b>Cuentas por cobrar por impuestos no corrientes</b>	<b>31.12.2021 M\$</b>	<b>31.12.2020 M\$</b>
Crédito Sence (3)	9.601	9.601
PPM (3)	148.712	148.712
Beneficio tributario por PPUA (3)	13.820	13.820
Otros (3)	1.611	1.611
<b>Total</b>	<b>173.744</b>	<b>173.744</b>

(1) Año Tributario 2022

(2) Año Tributario 2021

(3) Año Tributario 2020 y anteriores

b) La composición de las cuentas por pagar por impuestos corrientes al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

<b>Cuentas por pagar por impuestos corrientes</b>	<b>31.12.2021 M\$</b>	<b>31.12.2020 M\$</b>
Crédito Sence (1)	(35.906)	(32.154)
PPM (1)	(356.598)	(101.303)
Gastos rechazados (2)	2.109	754
Provisión Impto. Primera Categoría (1)	1.786.218	414.933
Otros Impuestos por recuperar (3)	-	(2.491)
<b>Total</b>	<b>1.395.823</b>	<b>279.739</b>

(1) Año Tributario 2022

(2) Año Tributario 2021

(3) Año Tributario 2020 y anteriores

## 10. ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA

a) El desglose del saldo de los activos intangibles al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 es:

Activos intangibles distintos de la plusvalía	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Marcas comerciales	10.464.295	10.464.295
Reservas mineras	2.677.204	2.906.154
Programas informáticos	903.941	1.112.929
Derechos de agua	467.640	617.640
Derechos de explotación	2.256.338	2.572.536
<b>Total de activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	<b>16.769.418</b>	<b>17.673.554</b>
Plusvalía	49.958.968	49.958.968
<b>Activos intangibles y plusvalía</b>	<b>66.728.386</b>	<b>67.632.522</b>

Durante el período no existe evidencia de deterioro por la plusvalía.

El plazo de amortización de los intangibles con vida útil finita es el siguiente:

→ Licencias de software 4 años

→ Derechos de explotación entre 7 y 22 años

→ Reservas mineras entre 15 y 22 años

(aproximados, de acuerdo a las toneladas extraídas)

Durante el período no existe evidencia de deterioro por los activos intangibles de plazo definido e indefinido.

Supuestos claves utilizados en los cálculos de valor y de sensibilidad a los cambios de las hipótesis.

De acuerdo a lo que establece NIC 36, el grupo Melón anualmente efectúa un análisis de deterioro de la plusvalía y las marcas comerciales para determinar el importe recuperable de estos activos. La metodología adoptada por la Compañía para determinar el importe recuperable de la plusvalía, en el ejercicio 2020, se basó en la determinación del valor presente de los flujos de las Unidades Generadoras de Efectivo (UGES), donde la plusvalía se ha asignado.

Para las marcas comerciales se ha utilizado el modelo comparativo del valor presente de un potencial royalty (1,5% de los ingresos) v/s el valor libro de las marcas comerciales.

A continuación, se presentan los principales supuestos utilizados en el modelo de la Compañía para determinar el importe recuperable de la plusvalía:

a) I.P.C.: Se estima en promedio 3,0% anual.

b) Tipo de Cambio: se utiliza tasa de variación histórica.

c) Crecimiento de Mercado: Se utiliza tasa de crecimiento basado en la historia.

d) Nivel de Inversiones: Al menos el mínimo para mantener la capacidad productiva.

e) Capital de Trabajo Operacional optimizado.

f) Tasa de descuento WACC: 11,6% nominal.

g) Perpetuidad: Crecimiento 3% anual.

El resultado de este análisis no generó un deterioro de la plusvalía al 31 de diciembre de 2021.

La Administración realiza en diciembre de cada año, este análisis y monitorea en forma periódica el comportamiento de las variables señaladas para identificar cualquier deterioro en la plusvalía.

## 10. ACTIVOS INTANGIBLES Y PLUSVALÍA (CONTINUACIÓN)

b) A continuación, se presenta la composición y movimiento de activos intangibles distintos de la plusvalía durante el período terminado el 31 de diciembre de 2021 y 31 de diciembre de 2020.

ACTIVOS INTANGIBLES DISTINTOS DE LA PLUSVALIA	Marcas comerciales	Reservas mineras	Programas informáticos	Derechos de agua	Derechos de explotación	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2021</b> (neto de amortización acumulada)	<b>10.464.295</b>	<b>2.906.154</b>	<b>1.112.929</b>	<b>617.640</b>	<b>2.572.536</b>	<b>17.673.554</b>
Trasposos	-	-	206.166	-	-	206.166
Bajas	-	-	-	(150.000)	-	(150.000)
Amortización del ejercicio	-	(228.950)	(415.154)	-	(319.703)	(963.807)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	3.505	3.505
Total movimientos	-	(228.950)	(208.988)	(150.000)	(316.198)	(904.136)
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>10.464.295</b>	<b>2.677.204</b>	<b>903.941</b>	<b>467.640</b>	<b>2.256.338</b>	<b>16.769.418</b>
	Marcas comerciales	Reservas mineras	Programas informáticos	Derechos de agua	Derechos de explotación	Totales
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2020</b> (neto de amortización acumulada)	<b>10.464.295</b>	<b>3.121.463</b>	<b>818.625</b>	<b>455.438</b>	<b>2.299.307</b>	<b>17.159.128</b>
Trasposos	-	-	748.671	162.202	-	910.873
Amortización del ejercicio	-	(215.309)	(454.367)	-	(385.001)	(1.054.677)
Otros incrementos (decrementos)	-	-	-	-	658.230	658.230
Total movimientos	-	(215.309)	294.304	162.202	273.229	514.426
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>10.464.295</b>	<b>2.906.154</b>	<b>1.112.929</b>	<b>617.640</b>	<b>2.572.536</b>	<b>17.673.554</b>

## 11. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO

a) A continuación, se presentan los saldos del rubro al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020:

<b>Clases de propiedades, planta y equipo, neto</b>	<b>31.12.2021</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>M\$</b>
Terrenos	33.585.313	33.469.879
Edificios, neto	4.360.200	4.941.693
Maquinaria, neto (1) (2)	84.630.160	92.740.871
Equipos de transporte, neto (1) (3)	9.341.360	10.098.230
Enseres y accesorios, neto	7.866.244	5.815.622
Equipo de oficina, neto	324.838	391.257
Construcciones en proceso (5)	50.544.262	28.656.540
Otras propiedades, planta y equipo, neto (1) (4)	4.512.192	2.530.376
<b>Propiedades, planta y equipo, neto</b>	<b>195.164.569</b>	<b>178.644.468</b>
<b>Clases de propiedades, planta y equipo, bruto</b>	<b>31.12.2021</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>M\$</b>
Terrenos	33.585.313	33.469.879
Edificios, bruto	24.547.710	25.095.205
Maquinaria, bruto (1) (2)	296.557.656	302.472.789
Equipos de transporte, bruto (1) (3)	19.406.130	20.029.105
Enseres y accesorios, bruto	20.061.113	17.043.053
Equipo de oficina, bruto	6.340.763	6.367.266
Construcciones en proceso (5)	50.544.262	28.656.540
Otras propiedades, planta y equipo, bruto (1) (4)	9.939.591	7.672.241
<b>Propiedades, planta y equipo, bruto</b>	<b>460.982.538</b>	<b>440.806.078</b>
<b>Clases de depreciación acumulada y deterioro de valor, propiedades, plantas y equipos</b>	<b>31.12.2021</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>M\$</b>
Depreciación acumulada y deterioro de valor, edificios	(20.187.510)	(20.153.512)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, maquinaria (1) (2)	(211.927.496)	(209.731.918)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipos de transporte (1) (3)	(10.064.770)	(9.930.875)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, enseres y accesorios	(12.194.869)	(11.227.431)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, equipo de oficina	(6.015.925)	(5.976.009)
Depreciación acumulada y deterioro de valor, otras propiedades, planta y equipo (1) (4)	(5.427.399)	(5.141.865)
<b>Depreciación acumulada propiedades, planta y equipo</b>	<b>(265.817.969)</b>	<b>(262.161.610)</b>

- De acuerdo a NIC 36, la clasificación de los rubros de activos se presentan netos de provisión.
- El rubro Maquinarias se presenta neto de una provisión por activos relacionados al Horno 8, por un monto de M\$306.619 (M\$348.737 a diciembre de 2020).
- El rubro Equipos de transporte se presenta neto de una provisión por camiones mixer de M\$ 33.544 (M\$34.132 a diciembre 2020).
- En el rubro de Otras propiedades, plantas y equipos, se incluyen pertenencias mineras por un monto de M\$1.133.075 (M\$1.138.777 a diciembre de 2020), netos de provisión de M\$258.591 (M\$258.591 a diciembre de 2020).
- El rubro de Construcciones en proceso incluye la Molienda de Punta Arenas.

## 11. PROPIEDADES, PLANTA Y EQUIPO (CONTINUACIÓN)

b) A continuación, se presenta la composición y movimiento de propiedades, planta y equipo al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020.

	<b>Terrenos</b>	<b>Edificios, neto</b>	<b>Maquinaria, neto</b>	<b>Equipos de transporte, neto</b>	<b>Enseres y accesorios, neto</b>	<b>Equipo de oficina, neto</b>	<b>Construcciones en proceso</b>	<b>Otras propiedades, planta y equipo, neto</b>	<b>Total de propiedades, planta y equipo, neto</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2021 (neto de depreciación acumulada)</b>	<b>33.469.879</b>	<b>4.941.693</b>	<b>92.740.871</b>	<b>10.098.230</b>	<b>5.815.622</b>	<b>391.257</b>	<b>28.656.540</b>	<b>2.530.376</b>	<b>178.644.468</b>
Adiciones	-	-	-	-	-	-	30.819.126	-	<b>30.819.126</b>
Trasposos	723.932	24.800	4.175.080	554.939	3.112.368	134.119	(8.931.404)	-	<b>(206.166)</b>
Bajas	(608.498)	-	(1.414)	(1.567.551)	(160)	-	-	-	<b>(2.177.623)</b>
Gastos por depreciación	-	(606.293)	(12.360.943)	(1.185.084)	(1.061.586)	(200.538)	-	(458.384)	<b>(15.872.828)</b>
Otros incrementos (decrementos)	-	-	76.566	1.440.826	-	-	-	2.440.200	<b>3.957.592</b>
Total movimientos	115.434	(581.493)	(8.110.711)	(756.870)	2.050.622	(66.419)	21.887.722	1.981.816	<b>16.520.101</b>
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>33.585.313</b>	<b>4.360.200</b>	<b>84.630.160</b>	<b>9.341.360</b>	<b>7.866.244</b>	<b>324.838</b>	<b>50.544.262</b>	<b>4.512.192</b>	<b>195.164.569</b>
	<b>Terrenos</b>	<b>Edificios, neto</b>	<b>Maquinaria, neto</b>	<b>Equipos de transporte, neto</b>	<b>Enseres y accesorios, neto</b>	<b>Equipo de oficina, neto</b>	<b>Construcciones en proceso</b>	<b>Otras propiedades, planta y equipo, neto</b>	<b>Total de propiedades, planta y equipo, neto</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Saldo inicial al 01 de enero de 2020 (neto de depreciación acumulada)</b>	<b>33.271.411</b>	<b>5.501.028</b>	<b>94.968.851</b>	<b>11.114.480</b>	<b>3.872.598</b>	<b>415.584</b>	<b>26.710.084</b>	<b>4.301.586</b>	<b>180.155.622</b>
Adiciones	-	-	-	-	-	-	20.107.185	-	<b>20.107.185</b>
Trasposos	750.001	138.560	11.172.608	1.959.998	3.048.986	237.602	(18.218.628)	-	<b>(910.873)</b>
Bajas	(551.533)	-	(196.458)	(807.862)	-	-	-	-	<b>(1.555.853)</b>
Gastos por depreciación	-	(697.895)	(13.246.249)	(1.280.483)	(1.105.962)	(261.929)	-	(601.579)	<b>(17.194.097)</b>
Otros incrementos (decrementos)	-	-	42.119	(887.903)	-	-	57.899	(1.169.631)	<b>(1.957.516)</b>
Total movimientos	198.468	(559.335)	(2.227.980)	(1.016.250)	1.943.024	(24.327)	1.946.456	(1.771.210)	<b>(1.511.154)</b>
<b>Saldo final al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>33.469.879</b>	<b>4.941.693</b>	<b>92.740.871</b>	<b>10.098.230</b>	<b>5.815.622</b>	<b>391.257</b>	<b>28.656.540</b>	<b>2.530.376</b>	<b>178.644.468</b>

c) La Sociedad no tiene bienes de propiedades, plantas y equipos que se encuentren temporalmente paralizados y fuera de servicio.

d) La Sociedad no tiene bienes de propiedades, plantas y equipos clasificados como mantenidos para la venta.

e) La Sociedad no tiene bienes de propiedades, plantas y equipos que su valor razonable sea significativamente mayor que su valor libro.

## 12. ACTIVOS POR DERECHO DE USO, PASIVO POR ARRENDAMIENTO CORRIENTE Y NO CORRIENTE

### A) Activos por Derecho de uso

El movimiento del activo por derecho de uso y el de su correspondiente depreciación acumulada, se describe a continuación:

	Terrenos	Edificios	Maquinarias y equipos diversos	Unidades de transporte	Total
<b>Costo bruto</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Saldo inicial al 01.01.2021</b>	<b>11.103.725</b>	<b>5.656.208</b>	<b>9.617.698</b>	<b>15.084.653</b>	<b>41.462.284</b>
Adiciones	482.535	143.746	1.419.332	5.480.225	7.525.838
Bajas (*)	(1.303.512)	-	-	(1.728.108)	(3.031.620)
Ajuste diferencia UF como índice	329.135	154.992	29.556	568.658	1.082.341
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>10.611.883</b>	<b>5.954.946</b>	<b>11.066.586</b>	<b>19.405.428</b>	<b>47.038.843</b>
<b>Depreciación Acumulada</b>					
<b>Saldo inicial al 01.01.2021</b>	<b>(5.637.406)</b>	<b>(3.099.360)</b>	<b>(7.777.146)</b>	<b>(8.581.169)</b>	<b>(25.095.081)</b>
Bajas (*)	1.009.302	-	-	772.197	1.781.499
Gastos por depreciación	(1.053.931)	(691.168)	(1.531.839)	(2.682.393)	(5.959.331)
<b>Saldo al 31.12.2021</b>	<b>(5.682.035)</b>	<b>(3.790.528)</b>	<b>(9.308.985)</b>	<b>(10.491.365)</b>	<b>(29.272.913)</b>
<b>Valor neto</b>	<b>4.929.848</b>	<b>2.164.418</b>	<b>1.757.601</b>	<b>8.914.063</b>	<b>17.765.930</b>
	<b>Terrenos</b>	<b>Edificios</b>	<b>Maquinarias y equipos diversos</b>	<b>Unidades de transporte</b>	<b>Total</b>
<b>Costo bruto</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Saldo inicial al 01.01.2020</b>	<b>11.804.488</b>	<b>5.368.283</b>	<b>8.574.431</b>	<b>13.169.800</b>	<b>38.917.002</b>
Adiciones	3.147.649	228.191	1.109.023	2.614.656	7.099.519
Bajas (*)	(3.977.480)	-	(85.580)	(941.213)	(5.004.273)
Ajuste diferencia UF como índice	152.854	77.969	16.700	164.396	411.919
Otras variaciones UF	(23.786)	(18.235)	3.124	77.014	38.117
<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>11.103.725</b>	<b>5.656.208</b>	<b>9.617.698</b>	<b>15.084.653</b>	<b>41.462.284</b>
<b>Depreciación Acumulada</b>					
<b>Saldo inicial al 01.01.2020</b>	<b>(7.752.231)</b>	<b>(2.488.751)</b>	<b>(6.304.530)</b>	<b>(7.248.860)</b>	<b>(23.794.372)</b>
Bajas (*)	3.071.141	-	66.448	791.699	3.929.288
Gastos por depreciación	(987.464)	(626.097)	(1.535.907)	(2.075.905)	(5.225.373)
Otras variaciones UF	31.148	15.488	(3.157)	(48.103)	(4.624)
<b>Saldo al 31.12.2020</b>	<b>(5.637.406)</b>	<b>(3.099.360)</b>	<b>(7.777.146)</b>	<b>(8.581.169)</b>	<b>(25.095.081)</b>
<b>Valor neto</b>	<b>5.466.319</b>	<b>2.556.848</b>	<b>1.840.552</b>	<b>6.503.484</b>	<b>16.367.203</b>

(\*) Las bajas corresponden a vencimientos anticipados de contratos y no tuvo impacto por Covid 19.

## 12. ACTIVOS POR DERECHO DE USO, PASIVO POR ARRENDAMIENTO CORRIENTE Y NO CORRIENTE (CONTINUACIÓN)

### Arrendamientos

Los siguientes son los importes reconocidos en el estado de resultados:

	31.12.2021	31.12.2020	
	M\$	M\$	
Gastos de depreciación de activos por derecho de uso	(5.959.331)	(5.225.373)	(ver nota 12 y 20)
Gastos por intereses sobre pasivos por arrendamiento	(518.714)	(456.262)	(ver nota 12 y 24)
Gastos relacionados con arrendamientos a corto plazo	(406.459)	(114.219)	
Gastos relacionados con arrendamientos de bajo valor	(85.550)	(69.090)	
Gastos de arrendamiento variables	<u>(17.493.641)</u>	<u>(15.419.348)</u>	
<b>Importe total reconocido en resultados</b>	<b><u>(24.463.695)</u></b>	<b><u>(21.284.292)</u></b>	

La Compañía tiene contratos de arrendamiento para terrenos, maquinarias, edificios y equipos de transporte. Los arrendamientos de terrenos tienen plazos entre 1 a 30 años, maquinaria entre 1 a 11 años, edificios entre 1 a 7 años y equipos de transporte entre 1 y 7 años.

La Compañía tiene contratos sin opciones de compra, por lo que no tenemos nada que declarar de acuerdo al párrafo 53 letra i) por pérdidas o utilidades por la venta.

La Compañía no tiene nada que revelar de acuerdo al párrafo 59 de NIIF 16.

### B) Pasivo por arrendamiento Corriente y No Corriente

b.1) Este rubro comprende:

	31.12.2021	31.12.2020	
	M\$	M\$	
Pasivos por arrendamiento corriente	5.145.334	4.331.028	El pasivo está compuesto por los arrendamientos de inmuebles, maquinaria, equipo y vehículos para la operación de la Compañía.
Pasivos por arrendamiento no corriente	<u>12.477.562</u>	<u>10.966.748</u>	
<b>Saldo final</b>	<b><u>17.622.896</u></b>	<b><u>15.297.776</u></b>	

## 12. ACTIVOS POR DERECHO DE USO, PASIVO POR ARRENDAMIENTO CORRIENTE Y NO CORRIENTE (CONTINUACIÓN)

b.2) El movimiento del pasivo por arrendamiento corriente y no corriente es como sigue:

	31.12.2021	31.12.2020
	M\$	M\$
<b>Saldo inicial</b>	<b>15.297.776</b>	<b>13.930.898</b>
Adiciones de arrendamientos	7.525.838	7.099.519
Bajas de Arrendamiento (*)	(1.297.071)	(1.185.636)
Ajuste diferencia UF como índice	1.082.341	411.919
Gastos por intereses financieros	518.714	456.262
Pagos de arrendamiento	(6.451.403)	(5.706.810)
Diferencia en cambio	6.696	(919)
Otras variaciones UF	-	24.315
Reclasificación a cuentas por cobrar por leasing financiero	940.005	268.228
<b>Saldo final</b>	<b><u>17.622.896</u></b>	<b><u>15.297.776</u></b>

(\*) Las bajas corresponden a vencimientos anticipados de contratos y no tuvo impacto por Covid 19.

b.3) Los pagos futuros derivados de contratos de arrendamiento son los siguientes:

31.12.2021			
Vencimientos			
Nombre	Valor contable	Intereses no devengados	Total
	M\$	M\$	M\$
Hasta 1 año	5.145.334	447.155	5.592.489
Más de 1 hasta 2 años	3.573.683	313.413	3.887.096
Más de 2 hasta 3 años	2.938.007	219.016	3.157.023
Más de 3 hasta 4 años	1.660.603	155.296	1.815.899
Más de 4 hasta 5 años	954.113	191.419	1.145.532
Más de 5 años	3.351.156	900.232	4.251.388
<b>Total</b>	<b><u>17.622.896</u></b>	<b><u>2.226.531</u></b>	<b><u>19.849.427</u></b>
31.12.2020			
Vencimientos			
Nombre	Valor contable	Intereses no devengados	Total
	M\$	M\$	M\$
Hasta 1 año	4.331.028	344.421	4.675.449
Más de 1 hasta 2 años	3.188.360	243.253	3.431.613
Más de 2 hasta 3 años	2.419.491	170.656	2.590.147
Más de 3 hasta 4 años	1.925.986	118.925	2.044.911
Más de 4 hasta 5 años	1.015.354	83.393	1.098.747
Más de 5 años	2.417.557	534.820	2.952.377
<b>Total</b>	<b><u>15.297.776</u></b>	<b><u>1.495.468</u></b>	<b><u>16.793.244</u></b>

## 12. ACTIVOS POR DERECHO DE USO, PASIVO POR ARRENDAMIENTO CORRIENTE Y NO CORRIENTE (CONTINUACIÓN)

### C) Efecto en resultado

Al 31 de diciembre de 2021 el efecto en resultado de NIIF 16 es el siguiente:

	31.12.2021 M\$	Ajuste IFRS 16 M\$	31.12.2021 M\$
Ingresos de actividades ordinarias	239.698.386	-	239.698.386
Costo de ventas	(163.563.512)	263.029	(163.300.483)
<b>Ganancia bruta</b>	<b>76.134.874</b>	<b>263.029</b>	<b>76.397.903</b>
Otros ingresos	25.707.224	-	25.707.224
Costos de distribución	(54.804.458)	175.140	(54.629.318)
Gastos de administración	(20.076.409)	53.904	(20.022.505)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	32.412	-	32.412
Otros gastos por función	(11.012.553)	-	(11.012.553)
Otras ganancias (pérdidas)	496.820	-	496.820
Ingresos financieros	650.644	-	650.644
Costos financieros	(3.858.535)	(471.764)	(4.330.299)
Participación en las ganancias (pérdidas)	-	-	-
Diferencias de cambio	(703.418)	(6.697)	(710.115)
Resultados por unidades de reajuste	520.937	-	520.937
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), ANTES DE IMPUESTOS</b>	<b>13.087.538</b>	<b>13.612</b>	<b>13.101.150</b>
Utilidad (gasto) por impuestos a las ganancias	(817.527)	(3.675)	(821.202)
<b>GANANCIA (PÉRDIDA), DESPUÉS DE IMPUESTO</b>	<b>12.270.011</b>	<b>9.937</b>	<b>12.279.948</b>

Reconciliación de Ganancia (Pérdida)	31.12.2021 M\$	Ajuste IFRS 16 M\$	31.12.2021 M\$
<b>EBITDA (sin aplicación de IFRS 16)</b>	<b>32.817.725</b>	<b>-</b>	<b>32.817.725</b>
Reverso gasto por arrendamiento	-	6.451.402	6.451.402
<b>EBITDA (con aplicación de IFRS 16)</b>	<b>32.817.725</b>	<b>6.451.402</b>	<b>39.269.127</b>
Depreciación del ejercicio	(15.872.828)	-	(15.872.828)
Depreciación derecho de uso	-	(5.959.331)	(5.959.331)
Amortización del ejercicio	(963.807)	-	(963.807)
<b>EBIT</b>	<b>15.981.090</b>	<b>492.071</b>	<b>16.473.161</b>
Otros costos y gastos no operacionales	(3.711.079)	-	(3.711.079)
Gasto financiero	-	(471.763)	(471.763)
Diferencia de cambio	-	(6.696)	(6.696)
Gasto por imppto diferido	-	(3.675)	(3.675)
<b>Resultado del ejercicio</b>	<b>12.270.011</b>	<b>9.937</b>	<b>12.279.948</b>

## 13. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS

### a) Información general.

Al 31 de diciembre de 2021 la sociedad matriz y algunas de sus filiales no determinaron una provisión de impuesto a la renta por terminar con pérdida tributaria, las que al recibir utilidades de sus propias filiales determinaron un PPUA de M\$680.365. Mientras que otras de sus filiales determinaron una provisión de impuesto a la renta de primera categoría y una provisión de impuesto único a los gastos rechazados de M\$1.789.249.

Al 31 de diciembre de 2020 la sociedad matriz no determinó una provisión de impuesto a la renta por terminar con pérdida tributaria, mientras que sus filiales determinaron una provisión de impuesto a la renta de primera categoría y una provisión de impuesto único a los gastos rechazados de M\$419.298.

### 13. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS (CONTINUACIÓN)

#### b) Activos y pasivos diferidos

Detalle diferencias temporales

<b>Activos por impuestos diferidos</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Provisiones	4.470.065	4.397.011
Pérdidas tributarias	2.487.298	4.531.665
Pasivo por arrendamientos	4.965.742	4.591.761
Otros	600.958	641.463
<b>Total activos por impuestos diferidos</b>	<b>12.524.063</b>	<b>14.161.900</b>
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Propiedad, planta y equipo	14.386.848	15.404.015
Beneficios post empleos	357.084	82.451
Intangible	3.548.205	3.610.021
Deudores por Leasing	555.151	1.177.899
Activos por derecho de uso	4.796.801	4.419.145
Préstamos	111.449	139.215
Otros	763.758	815.770
<b>Total pasivos por impuestos diferidos</b>	<b>24.519.296</b>	<b>25.648.516</b>
<b>Posición neta de impuestos diferidos</b>	<b>(11.995.233)</b>	<b>(11.486.616)</b>

Conciliación posición neta de impuestos diferidos

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Activos por impuesto diferido	431.048	1.083.515
Pasivos por impuesto diferido	(12.426.281)	(12.570.131)
<b>Posición neta de impuestos diferidos</b>	<b>(11.995.233)</b>	<b>(11.486.616)</b>
<b>Detalle impuestos diferidos</b>	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Saldo Inicial	(11.486.616)	(13.853.727)
Impuesto Diferido (Resultado)	(472.017)	2.208.960
Impuesto Diferido efecto Patrimonio IAS	(36.600)	158.151
<b>Impuesto diferido neto</b>	<b>(11.995.233)</b>	<b>(11.486.616)</b>

### 13. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS (CONTINUACIÓN)

#### c) Gastos por impuesto a las ganancias

A continuación, se presenta el gasto registrado por el citado impuesto en el estado de resultados integral consolidado correspondiente al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020:

	31.12.2021 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>Gastos por impuesto a las ganancias</b>		
Gasto por impuestos corrientes	(1.786.218)	(414.933)
Impuesto Único Gastos Rechazados	(3.031)	(4.365)
Ajuste al impuesto corriente del período anterior	(12)	(22.301)
Rectificatoria Melón S.A. AT 2015	295.356	-
Rectificatoria Melón S.A. AT 2016	464.355	-
Beneficios por Pérdida Tributaria	680.365	-
Rectificatoria Melón S.A. AT 2017	-	898.999
Rectificatoria Melón S.A. AT 2018	-	(1.115.991)
Otros	-	(14.839)
<b>(Gastos) Ingresos por impuestos corrientes, neto, total</b>	<b>(349.185)</b>	<b>(673.430)</b>
(Gastos) ingresos por impuesto diferido relacionado con el origen y reverso de diferencias temporarias	(472.017)	2.208.960
<b>Gastos por impuestos diferidos</b>	<b>(472.017)</b>	<b>2.208.960</b>
<b>Utilidad (pérdida) por impuesto a las ganancias</b>	<b>(821.202)</b>	<b>1.535.530</b>

#### d) Conciliación de impuestos

Conciliación entre el impuesto a las ganancias que resultaría de aplicar la tasa de impuesto a la renta vigente en el país y el ingreso (gasto) por impuesto a las ganancias:

	31.12.2021 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>Conciliación del ingreso por impuestos utilizando la tasa legal con el ingreso (gasto) por impuesto utilizando la tasa efectiva</b>		
<b>Ganancia del período</b>	13.101.150	(1.321.105)
Tasa de impuestos vigente	27,0%	27,0%
Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal	(3.537.311)	356.698
Gastos no deducibles impositivamente	(30.699)	(10.717)
Efecto impositivo de impuesto provisto en exceso en períodos anteriores	759.699	(254.131)
Corrección Monetaria Inv. EERR	(1.279.623)	(502.112)
Corrección Monetaria Patrimonio Tributario	3.523.505	1.505.585
Reversa I.Diferido Derivado AT 2017	-	(367.779)
Dif. Costo Financiero/Tribut. Acciones Grau	-	1.515.180
Otro incremento (decremento)	(256.773)	(707.194)
<b>Total ajustes al ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa legal</b>	<b>2.716.109</b>	<b>1.178.832</b>
<b>Ingreso (gasto) por impuestos utilizando la tasa efectiva</b>	<b>(821.202)</b>	<b>1.535.530</b>
<b>Tasa efectiva</b>	<b>6,27%</b>	<b>116,23%</b>

### 13. ACTIVOS Y PASIVOS POR IMPUESTOS DIFERIDOS (CONTINUACIÓN)

#### e) Sistema de Tributación Parcialmente Integrado

Con fecha 24 de febrero de 2020 fue publicada en el Diario Oficial la Ley N°21.210 que moderniza la Legislación Tributaria.

Entre sus principales modificaciones establece como régimen único de tributación para grandes empresas el sistema parcialmente integrado, con una tasa de 27%.

Se elimina el sistema de renta atribuida implementado en la reforma tributaria Ley N°20.780 del 2014.

### 14. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
<b>Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes</b>		
Cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes a proveedores	52.017.560	33.849.727
<b>Cuentas por pagar no corrientes</b>		
Cuentas por pagar no corrientes con proveedores	240.000	263.932
<b>Total cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar</b>	<b>52.257.560</b>	<b>34.113.659</b>

a) El detalle de las cuentas por pagar comerciales y otras cuentas por pagar corrientes es el siguiente:

Acreeedores y otras cuentas por pagar	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Proveedores	44.112.124	26.718.098
Acreeedores varios	7.905.436	7.131.629
<b>Total</b>	<b>52.017.560</b>	<b>33.849.727</b>

El Grupo a diciembre 2021 paga el 90% de la nómina a 30 días, y el 10% desde 31 a 60 días. En diciembre 2020 el Grupo pagaba el 91% de la nómina a 30 días, y el 9% desde 31 a 60 días.

b) La clasificación de acreedores y otras cuentas por pagar es el siguiente:

Acreeedores y otras cuentas por pagar	Saldos al 31.12.2021		
	Total	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días
	M\$	M\$	M\$
Bienes	29.133.330	28.034.749	1.098.581
Servicios	22.884.230	18.774.869	4.109.361
<b>Total</b>	<b>52.017.560</b>	<b>46.809.618</b>	<b>5.207.942</b>

Acreeedores y otras cuentas por pagar	Saldos al 31.12.2020		
	Total	Hasta 30 días	Entre 31 y 60 días
	M\$	M\$	M\$
Bienes	24.245.707	23.116.360	1.129.347
Servicios	9.604.020	7.753.076	1.850.944
<b>Total</b>	<b>33.849.727</b>	<b>30.869.436</b>	<b>2.980.291</b>

#### 14. CUENTAS COMERCIALES Y OTRAS CUENTAS POR PAGAR CORRIENTES (CONTINUACIÓN)

- c) Los principales proveedores y sus porcentajes de representatividad al 31 de diciembre de 2021 y el 31 de diciembre de 2020 son los siguientes:

Principales proveedores	31.12.2021
IMI INTERNATIONAL MATERIALS INC	6,07%
ENEL GENERACION CHILE S.A.	4,79%
ENAP REFINERIAS S.A.	2,56%
CONSTRUCTORA SALFA S.A.	2,32%
EXPLOTADORA DE MINAS LIMITADA	1,91%
SERVICIOS INDUSTRIALES IMPROMAQ LIMITADA	1,89%
CEMENTOS BIO BIO S.A.	1,80%
MARTINEZ Y COMPANIA LTDA.	1,59 %
TRANSPORTES CALAFQUEN LTDA	1,51%
YURA S.A.	1,38%

Principales proveedores	31.12.2021
IMI INTERNATIONAL MATERIALS INC	7,72%
ENEL GENERACION CHILE S.A.	5,05%
CEMENTO BIO BIO S.A.	2,35%
CONSTRUCTORA SALFA S.A.	2,06%
SERVICIOS INDUSTRIALES IMPROMAQ LIMITADA	1,98%
MARTINEZ Y COMPANIA LTDA.	1,93%
EXPLOTADORA DE MINAS LIMITADA	1,85%
YURA S.A.	1,78%
PUERTO VENTANAS S.A.	1,36%
TRANSPORTES CALAFQUEN LTDA.	1,36 %

#### 15. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES

El desglose de este rubro al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020 es el siguiente:

Clases de otras provisiones corrientes	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
<b>Provisiones por procesos legales</b>		
Juicio laboral (a)	23.068	19.179
<b>Total de provisiones por procesos legales</b>	<b>23.068</b>	<b>19.179</b>
<b>Otras provisiones diversas</b>		
Otras provisiones diversas corrientes (b)	195.520	85.622
<b>Total de otras provisiones diversas</b>	<b>195.520</b>	<b>85.622</b>
<b>Provisión dividendo y asesoría</b>		
Asesoría tributaria y financiera (c)	63.889	56.190
Provisión dividendo (d)	3.683.983	64.326
<b>Total provisión dividendo y asesoría</b>	<b>3.747.872</b>	<b>120.516</b>
<b>Total de otras provisiones corrientes</b>	<b>3.966.460</b>	<b>225.317</b>
<b>Clases de otras provisiones no corrientes</b>		
Provisiones restauración canteras (e)	6.561.784	4.169.760
Provision desmantelamiento plantas (f)	1.626.293	1.616.970
<b>Total de otras provisiones no corrientes</b>	<b>8.188.077</b>	<b>5.786.730</b>

## 15. OTRAS PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES (CONTINUACIÓN)

El movimiento de las provisiones es el siguiente:

	Juicio laboral	Otras	Asesoría tributaria	Provisión dividendo	Totales provisiones corrientes
	M\$ (a)	M\$ (b)	M\$ (c)	M\$ (d)	M\$
<b>Saldo al 01 de enero de 2020</b>	<b>153.530</b>	<b>73.330</b>	<b>148.775</b>	-	<b>375.635</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	(126.851)	12.292	(92.585)	64.326	<b>(142.818)</b>
Pagos del ejercicio	(7.500)	-	-	-	<b>(7.500)</b>
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>19.179</b>	<b>85.622</b>	<b>56.190</b>	<b>64.326</b>	<b>225.317</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	3.889	109.898	7.699	3.619.657	<b>3.741.143</b>
Pagos del ejercicio	-	-	-	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>23.068</b>	<b>195.520</b>	<b>63.889</b>	<b>3.683.983</b>	<b>3.966.460</b>

	Restauración canteras	Desmantelamiento	Totales provisiones no corrientes
	M\$ (e)	M\$ (f)	M\$
<b>Saldo al 01 de enero de 2020</b>	<b>5.266.980</b>	<b>1.758.321</b>	<b>7.025.301</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	(1.097.220)	(141.351)	(1.238.571)
Pagos del ejercicio	-	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2020</b>	<b>4.169.760</b>	<b>1.616.970</b>	<b>5.786.730</b>
Provisiones y reversos del ejercicio	2.392.024	9.323	2.401.347
Pagos del ejercicio	-	-	-
<b>Saldo al 31 de diciembre de 2021</b>	<b>6.561.784</b>	<b>1.626.293</b>	<b>8.188.077</b>

- a) Esta provisión corresponde a juicios laborales con calificación de probable, los cuales han sido interpuesto en contra del Grupo, en calidad de responsables solidarios y responsables subsidiarios, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.
- b) Corresponde a provisiones varias por diversos conceptos.
- c) Corresponde a asesorías tributaria de distintos temas.
- d) Corresponde a provisión de dividendo por pagar.
- e) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración y rehabilitación de faena por la explotación de caliza y puzolana que efectúa en la zona norte, zona central y pozo San Bernardo. Durante febrero 2021 aumenta la provisión de desmantelamiento de Melón Áridos, dada la aprobación de la nueva calificación ambiental para pozo San Bernardo. Debido a esto se realizó la actualización de la provisión correspondiente a la remediación del sector explotado.
- f) El saldo de esta provisión corresponde a los costos de desmantelamiento, restauración, rehabilitación de las plantas móviles en el negocio de la venta de hormigón.

## 16. PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS

	Corriente		No corriente	
	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
Obligación por beneficios (a)	1.346.112	993.131	2.703.406	2.650.346
Provisión bono de gestión-gerencial (b)	3.954.261	3.705.123	1.358.664	1.033.111
<b>Suma</b>	<b>5.300.373</b>	<b>4.698.254</b>	<b>4.062.070</b>	<b>3.683.457</b>

### a) Beneficios por IAS.

Concepto	31.12.2021 M\$	31.12.2020 M\$
<b>Obligación a la apertura</b>	<b>3.643.477</b>	<b>3.030.447</b>
Costo por interés	22.140	51.345
Costo del servicio	208.065	129.850
Costo por servicio de años anteriores por incorporación de la obligaciones por despido para todos los trabajadores con IAS congeladas mayores a cero y otros beneficios.	191.375	109.679
<b>Costo total del período</b>	<b>421.580</b>	<b>290.874</b>
Pagos acumulado en el año	(120.798)	(344.986)
Variación Actuarial por cambio de tasa de descuento	(343.041)	202.712
Variación Actuarial por cambios en la tasas y parámetros de desvinculación	(72.390)	506.668
Variación Actuarial por experiencia	279.874	(123.634)
Variación actuarial	<b>(135.557)</b>	<b>585.746</b>
Variación U.F.	240.816	81.396
<b>Obligación a cada cierre del período</b>	<b>4.049.518</b>	<b>3.643.477</b>

### Beneficios valorados:

Los beneficios valorados para las compañías del Grupo fueron las indemnizaciones por años de servicios (IAS) por fallecimiento, jubilación, y renuncia voluntaria, aplicándose al personal que se encuentra con el beneficio adquirido en su contrato de trabajo o convenio colectivo.

### Método de cálculo:

La metodología de cálculo corresponde a la "Unidad de Crédito Proyectada" aplicado a un modelo computacional de asignación y cuantificación de los beneficios a pagar.

Las Obligaciones por IAS calculadas para cada empleado fueron distribuidas de acuerdo a su permanencia en las distintas compañías.

Las Obligaciones por el Bono gerencial no se distribuyen, sino que se asignan a la compañía en que está actualmente el empleado.

Esta valuación está basada en información demográfica válida al 31 de diciembre de 2021.

Las tasas utilizadas para el cálculo actuarial son las siguientes:

	Año 2021	Año 2020
Tasa real de descuento (%)	2,51	0,57
Tasa real de aumento en las remuneraciones (%)	2	2
Tasa real de aumento en las remuneraciones Gerente (%)	1	1
Tabla de mortalidad	RV 2014	R2014

## 16. PROVISIONES CORRIENTES Y NO CORRIENTES POR BENEFICIOS A LOS EMPLEADOS (CONTINUACIÓN)

Al 31 de diciembre de 2021, la sensibilidad del valor del pasivo actuarial por beneficios a los empleados ante variaciones de un punto en la tasa de descuento actual, implica una disminución de M\$163.118 (M\$188.536 a diciembre 2020) en caso de un alza en la tasa, y un aumento de M\$180.957 (M\$211.986 a diciembre 2020) en caso de una baja de la tasa.

### b) Provisión bono de gestión-gerencial

	<b>Bono de gestión-gerencial 31.12.2021 M\$</b>	<b>Bono de gestión-gerencial 31.12.2020 M\$</b>
<b>Saldo Inicial</b>	<b>4.738.234</b>	<b>3.617.395</b>
Aumentos (disminuciones) del ejercicio	4.232.459	3.451.654
Pagos del ejercicio	(3.657.768)	(2.330.815)
<b>Saldo Final</b>	<b>5.312.925</b>	<b>4.738.234</b>

## 17. OTROS PASIVOS NO FINANCIEROS

El rubro “otros pasivos no financieros” se componen de la siguiente manera:

	<b>31.12.2021 M\$</b>	<b>31.12.2020 M\$</b>
IVA débito fiscal	604.561	886.718
Leyes sociales	712.506	660.233
Impuesto único y retenciones	127.594	108.899
Dividendos por pagar	37.113	37.077
Otros	17.220	26.069
<b>Total</b>	<b>1.498.994</b>	<b>1.718.996</b>

## 18. PATRIMONIO

El total de las acciones se encuentran suscritas y pagadas al 31 de diciembre de 2021 y al 31 de diciembre de 2020.

	<b>31.12.2021 Unidades</b>	<b>31.12.2020 Unidades</b>
Nro de acciones suscritas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones pagadas	279.453.788.443	279.453.788.443
Nro de acciones con derecho a voto	279.453.788.443	279.453.788.443

	<b>31.12.2021 M\$</b>	<b>31.12.2020 M\$</b>
Capital suscrito	201.972.502	201.972.502
Capital pagado	201.972.502	201.972.502

	<b>31.12.2021 M\$</b>	<b>31.12.2020 M\$</b>
Ganancia (pérdida), atribuible a los propietarios de la controladora	12.279.948	214.425
Ganancia (pérdida) por acción básica, atribuible a los propietarios de la controladora	0,0439	0,0008
Ganancia (pérdida) diluida por acción, atribuible a los propietarios de la controladora	0,0439	0,0008

## 18. PATRIMONIO (CONTINUACIÓN)

### Política de dividendos

En Junta Ordinaria de Accionistas de fecha 30 de abril de 2021, se estableció como política de dividendos a lo menos, un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio, previamente se deben haber absorbido las pérdidas del ejercicio y las acumuladas.

### Capital de Melón S.A. RUT 76.109.779-2

Con fecha 27 de julio de 2010, se constituyó la sociedad mediante escritura pública otorgada en la Notaría de Santiago de don Patricio Raby Benavente, cuyo extracto fue inscrito a fojas 38.445 número 26.556 del Registro de Comercio del año 2010, del Conservador de Bienes Raíces de Santiago, y se publicó en el Diario Oficial de fecha 6 de agosto de 2010. Los accionistas son las sociedades chilenas Inversiones Cordillera del Sur Limitada e Inversiones Cordillera del Sur III Limitada. El capital social, ascendía a \$1.000.000 (un millón de pesos), dividido en igual número de acciones.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 29 de septiembre de 2010, se acordó el aumento del capital social de la suma de \$1.000.000 a \$278.200.615.512, dividido en igual número de acciones. Las acciones de pago, debían suscribirse y pagarse en el plazo máximo de tres años. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 1 de octubre de 2010 ante Notario Público de Santiago don Eduardo Diez Morello, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 14 de octubre de 2010.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur III Limitada, suscribió 278.199.419.837 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 104.645.971.415 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A., y las 767.802.816 acciones emitidas por Melón S.A.

Mediante contrato reducido a escritura pública de fecha 1 de octubre de 2010, otorgada ante el Notario de Santiago de don Eduardo Diez Morello, la sociedad Inversiones Cordillera del Sur Limitada, suscribió 195.675 acciones, las que pagó con el aporte en dominio de 45.037 acciones emitidas por Inversiones Blue Circle Chilean Holdings S.A.

Mediante Junta Extraordinaria de Accionistas de fecha 30 de diciembre de 2010, se acordó el aumento de capital social de la suma de \$278.200.615.512 a \$278.579.943.815 dividido en 280.050.494.158 acciones. Las 1.849.878.646 nuevas acciones serán entregadas a los accionistas de Melón S.A. Rut 93.390.000-2 de acuerdo con la relación de canje acordada en la misma Junta Extraordinaria de Accionistas. El acta fue reducida a escritura pública con fecha 30 de diciembre de 2010, otorgada ante Notario de Santiago don José Musalem Saffie, y un extracto de la escritura indicada fue publicado al margen de la inscripción primitiva, y publicado en el Diario Oficial de fecha 15 de enero de 2011.

Con fecha 18 de enero de 2012, y mediante escritura pública otorgada ante Notario de Santiago de don José Musalem Saffie, y que fue complementada por escritura pública de fecha 23 de abril de 2012 otorgada en la misma notaría anterior, el capital social fue reducido a la suma de \$276.474.737.719 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de la misma serie y sin valor nominal. La disminución de capital operó de pleno derecho en atención a que la Sociedad no enajenó las acciones de propia emisión adquiridas con ocasión del ejercicio de derecho a retiro de sus accionistas, dentro del plazo de un año contado desde su adquisición, según lo dispuesto en el artículo 27 de la Ley sobre Sociedades Anónimas.

Melón S.A. durante Junta Extraordinaria de Accionistas realizada el 27 de septiembre del 2014 acordó dividir la sociedad en dos sociedades anónimas abiertas, subsistiendo Melón S.A. como continuadora legal y constituyéndose una nueva sociedad producto de la división. La disminución del capital de Melón S.A. en la cantidad de \$54.729.835.496, de manera que el capital social posterior a la división asciende a la suma de \$221.744.902.223 dividido en 279.453.788.443 acciones nominativas, ordinarias de una misma serie y sin valor nominal.

Con fecha 16 de noviembre de 2016 se llevó a efecto la Junta Extraordinaria de Accionistas de Melón S.A., la que acordó disminuir el capital social, ascendente a la cantidad de \$221.744.902.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,793493992185506 por acción, a la suma de \$201.972.502.223, dividido en 279.453.788.443 acciones ordinarias, nominativas, de una misma y única serie, con un valor nominal de \$0,722740254652859 por acción, mediante la devolución a los accionistas de la cantidad total de \$19.772.400.000 a prorrata de su respectiva participación en el capital pagado de la Sociedad.

## 18. PATRIMONIO (CONTINUACIÓN)

### Gestión de Capital

La gestión de capital se refiere a la administración del Patrimonio de la Sociedad. La política de administración de capital de Melón S.A. y sus filiales, tiene por objetivo procurar un equilibrio entre los flujos para financiar sus operaciones e inversiones en activos fijos y gestionar un nivel de endeudamiento adecuado, optimizando el retorno a sus accionistas y el mantenimiento de una posición financiera sólida.

Los requerimientos de capital son determinados en base al financiamiento operacional de la Sociedad y sus filiales, adoptando las medidas necesarias para mantener un nivel óptimo de liquidez y entregar un adecuado cumplimiento a los resguardos financieros establecidos en los créditos vigentes.

El principal ratio financiero que debe mantener la Sociedad matriz se refiere a la relación de pasivos totales no debe exceder al valor del patrimonio en una vez.

A la fecha de emisión de estos estados financieros consolidados, la Sociedad cumple con todos los resguardos financieros establecidos en los contratos de deuda vigente con Banco de Crédito del Perú, Banco de Chile, Banco Crédito e Inversiones, Banco Bice y Banco Estado.

### Reservas

Corresponde ajustes de variación actuarial, cobertura de flujo de efectivo, corrección monetaria de Capital por período de convergencia y ajustes netos originados por adopción de NIIF 1.

<b>Otras reservas</b>	<b>31.12.2021</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>M\$</b>
Ajuste variación actuarial	102.961	4.006
Reserva Cobertura Flujo de Efectivo	(477.387)	145.608
Corrección monetaria de capital por período de convergencia	3.640.520	3.640.520
Ajuste adopción IFRS 1	<u>(12.972.577)</u>	<u>(12.972.577)</u>
<b>Total otras reservas</b>	<b><u>(9.706.483)</u></b>	<b><u>(9.182.443)</u></b>

## 19. INGRESOS DE ACTIVIDADES ORDINARIAS

	<b>31.12.2021</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a</b> <b>diciembre</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a</b> <b>diciembre</b> <b>M\$</b>
<b>Ingresos de actividades ordinarias</b>		
Ingresos de actividades ordinarias procedentes de la venta de bienes	<u>239.698.386</u>	<u>192.033.596</u>
<b>Total</b>	<b><u>239.698.386</u></b>	<b><u>192.033.596</u></b>

## 20. COSTO DE VENTAS, COSTOS DE DISTRIBUCIÓN, GASTOS DE ADMINISTRACIÓN, OTROS GASTOS POR FUNCIÓN Y DETERIORO DEL VALOR DE GANANCIAS Y REVERSIÓN DE PÉRDIDAS POR DETERIORO DE VALOR.

El costo de ventas incluye costo de ventas, costo de distribución, gastos de administración, otros gastos por función y deterioro del valor de ganancia y reversión de pérdidas por deterioro de valor.

	<b>31.12.2021</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a</b> <b>diciembre</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a</b> <b>diciembre</b> <b>M\$</b>
Consumo de materias e insumos	(97.538.095)	(74.699.448)
Gastos por beneficios empleados	(35.750.274)	(29.952.099)
Servicios prestados por terceros	(8.226.131)	(7.729.525)
Energía	(12.031.396)	(11.721.872)
Depreciación	(15.872.828)	(17.194.097)
Depreciación derecho de uso	(5.959.331)	(5.225.373)
Amortización	(963.807)	(1.054.677)
Fletes y arriendos	(55.368.865)	(45.332.672)
Ganancias (pérdidas) por deterioro de valor	32.412	14.943
Otros gastos de fabricación	(17.254.132)	(13.776.191)
<b>Total</b>	<b>(248.932.447)</b>	<b>(206.671.011)</b>

	<b>31.12.2021</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a</b> <b>diciembre</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a</b> <b>diciembre</b> <b>M\$</b>
Costo de venta	(163.300.483)	(134.479.701)
Costo de distribución	(54.629.318)	(44.041.488)
Gasto de administración	(20.022.505)	(17.671.077)
Otros gastos, por función	(11.012.553)	(10.493.688)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	32.412	14.943
<b>Total</b>	<b>(248.932.447)</b>	<b>(206.671.011)</b>

## 21. RESULTADO OPERACIONAL Y EBITDA

	<b>31.12.2021</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a</b> <b>diciembre</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a</b> <b>diciembre</b> <b>M\$</b>
Ingresos de actividades ordinarias	239.698.386	192.033.596
Costo de ventas	(163.300.483)	(134.479.701)
Otros ingresos por función	25.707.224	19.277.972
Costos de distribución	(54.629.318)	(44.041.488)
Gastos de administración	(20.022.505)	(17.671.077)
Otros gastos por función	(11.012.553)	(10.493.688)
Deterioro de valor de ganancias y reversión de pérdidas por deterioro de valor (pérdidas por deterioro de valor) determinado de acuerdo con la NIIF 9	32.412	14.943
<b>Resultado operacional</b>	<b>16.473.163</b>	<b>4.640.557</b>
Depreciación ejercicio	15.872.828	17.194.097
Depreciación derecho de uso	5.959.331	5.225.373
Amortización del ejercicio	963.807	1.054.677
<b>EBITDA</b>	<b>39.269.129</b>	<b>28.114.704</b>

## 22. OTROS INGRESOS

El detalle de los otros ingresos es el siguiente:

	<b>31.12.2021</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a diciembre</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a diciembre</b> <b>M\$</b>
<b>Detalle otros ingresos</b>		
Venta de otros servicios (*)	22.671.000	15.363.655
Venta materiales varios y chatarra	65.434	42.323
Venta de materia prima	923.090	1.885.316
Otros ingresos	2.047.700	1.986.678
<b>Total</b>	<b>25.707.224</b>	<b>19.277.972</b>

(\*) Corresponde a facturación de servicios de ingeniería y construcción.

## 23. OTRAS GANANCIAS (PÉRDIDAS)

	31.12.2021 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>Otras ganancias (pérdidas)</b>		
Venta de activos fijos	2.539.923	157.255
Costo de venta de activos fijos	(2.177.034)	176.001
Recupero de siniestros	133.931	-
Ajuste de Valor Camión entregado en Leasing	-	36.578
<b>Total</b>	<b>496.820</b>	<b>369.834</b>

## 24. INGRESOS FINANCIEROS Y COSTOS FINANCIEROS

	31.12.2021 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre M\$
<b>Detalle ingresos financieros</b>		
Intereses leasing	146.761	171.709
Intereses cobrados a clientes	8.372	50.007
Intereses por confirming	148.486	215.057
Intereses por instrumentos financieros	294.033	192.052
Intereses cobrados a terceros	43.221	4.033
Intereses por cobrar a intercompañías	9.771	2.143
<b>Total</b>	<b>650.644</b>	<b>635.001</b>
	<b>31.12.2021 Acumulado período enero a diciembre M\$</b>	<b>31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre M\$</b>
<b>Detalle costos financieros</b>		
Intereses bancarios pagados	(4.074.562)	(4.240.867)
Reverso intereses devengados período anterior	1.688.951	1.709.031
Intereses devengados período actual	(1.318.441)	(2.106.675)
Intereses por arrendamiento	(518.714)	(456.262)
Intereses bajas por arrendamiento	46.950	110.624
Otros gastos financieros	(154.483)	(162.478)
<b>Total</b>	<b>(4.330.299)</b>	<b>(5.146.627)</b>

## 25. DIFERENCIAS DE CAMBIO

Detalle tipo de cambio	31.12.2021 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre M\$
Proveedores	(301.131)	(320.930)
MTM swap	(206.076)	(2.921.146)
Préstamo	(217.907)	1.021.101
Efectivo y equivalente efectivo	14.999	(187.588)
<b>Total</b>	<b>(710.115)</b>	<b>(2.408.563)</b>

## 26. RESULTADO POR UNIDAD DE REAJUSTE

Resultado por unidad de reajuste	31.12.2021 Acumulado período enero a diciembre M\$	31.12.2020 Acumulado período enero a diciembre M\$
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	48.106	7.582
Otros activos financieros	191.963	8.999
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	180.993	98.352
Activos por impuestos corrientes	99.717	573.638
Otros activos no financieros	158	1.157
<b>Total</b>	<b>520.937</b>	<b>689.728</b>

## 27. VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS

Los activos y pasivos financieros del Grupo Melón están compuestos de acuerdo al siguiente detalle:

Activos financieros	31.12.2021		31.12.2020	
	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$	Importe en libros M\$	Valor razonable M\$
<b>Activos financieros corrientes</b>				
Efectivo y equivalentes al efectivo	29.296.266	29.296.266	41.658.099	41.658.099
Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar	38.473.122	38.473.122	38.221.323	38.221.323
Cuentas por cobrar a entidades relacionadas	1.424.526	1.424.526	101.006	101.006
Otros activos financieros	36.584	36.584	31.905	31.905
<b>Activos financieros no corrientes</b>				
Otros activos financieros	3.586.867	3.586.867	4.600.483	4.600.483
<b>Pasivos financieros</b>				
<b>Pasivos financieros corrientes</b>				
Otros pasivos financieros	24.629.200	24.629.200	19.431.606	19.431.606
Cuentas comerciales y otras cuentas por pagar	52.017.560	52.017.560	33.849.727	33.849.727
<b>Pasivos financieros no corrientes</b>				
Otros pasivos financieros	62.057.758	62.057.758	85.699.745	85.699.745
Otras cuentas no corrientes por pagar	240.000	240.000	263.932	263.932

El valor libro de las cuentas por cobrar corrientes, efectivo y efectivo equivalente, y de otros activos y pasivos financieros se aproxima el valor razonable debido a la naturaleza de corto plazo de estos instrumentos, y en cuentas por cobrar, adicionalmente, al hecho que cualquier pérdida por recuperabilidad ya se encuentra reflejada en las provisiones de pérdida por deterioro.

## 27. VALOR RAZONABLE DE LOS INSTRUMENTOS FINANCIEROS (CONTINUACIÓN)

Los instrumentos financieros que han sido contabilizados a valor justo en el estado de situación financiera al 31 de diciembre de 2021 y 31 diciembre 2020, han sido medidos en base a las metodologías previstas en NIIF 13. Dichas metodologías aplicadas para clase de instrumentos financieros se clasifican según su jerarquía de la siguiente manera:

### Nivel I:

Valores o precios de cotización en mercados activos para activos y pasivos idénticos.

### Nivel II:

Información ("inputs") provenientes de fuentes distintas a los valores de cotización del Nivel I, pero observables en mercados para los activos y pasivos ya sea de manera directa (precios) o indirecta (obtenidos a partir de precios).

### Nivel III:

Inputs para activos o pasivos que no se basen en datos de mercados observables.

Los Otros pasivos financieros corrientes y no corrientes se encuentran a valor razonable y el nivel de valor razonable para determinar su valor justo es de nivel II.

## 28. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS

La Administración ha definido sus segmentos de negocio en base a su principal actividad que es la producción y comercialización de Cemento. En base a este criterio, ha agrupado las unidades de negocios integradas en este sentido, desde la producción hasta los canales de comercialización, ya sea como cemento o como hormigón. De la misma forma, la gestión de la sociedad y sus decisiones de inversiones son administradas bajo este criterio.

La Sociedad administra sus actividades comerciales considerando los siguientes segmentos operacionales:

### Cementos:

Tiene como objetivo la producción, comercialización y distribución de los diferentes tipos de cementos Portland y puzolánicos para la industria de la construcción nacional. Posee tres plantas de fabricación de cementos ubicadas en La Calera, Ventanas y Puerto Montt.

También este segmento incluye las operaciones dedicadas a la producción, comercialización y distribución de hormigón premezclado con alrededor de 50 plantas distribuidas a nivel nacional alcanzando una cobertura en todas las regiones del país.

### Áridos:

Las actividades de este segmento se realizan por Melón Áridos que tiene por objetivo la extracción, producción y distribución de áridos y sus productos tales como arena, grava, gravilla y otros productos. Se encuentra presente con instalaciones en las regiones Metropolitana, Valparaíso y O'Higgins. El destino de la producción son principalmente las compañías hormigoneras.

## 28. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS (CONTINUACIÓN)

Para ambos segmentos ninguno de los clientes del grupo supera los umbrales establecidos por la norma para revelar información adicional.

El detalle por segmentos es el siguiente:

	<b>31.12.2021</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a</b> <b>diciembre</b>	<b>31.12.2020</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a</b> <b>diciembre</b>
	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
<b>Ingresos operacionales por segmento</b>		
Cemento	261.263.759	206.877.389
Áridos	22.756.869	18.677.494
<b>Sub total</b>	<b>284.020.628</b>	<b>225.554.883</b>
Eliminaciones	(18.615.018)	(14.243.315)
<b>Total</b>	<b>265.405.610</b>	<b>211.311.568</b>
<b>Costos operacionales por segmentos</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cemento	(230.513.207)	(187.658.451)
Áridos	(17.044.165)	(15.599.741)
<b>Sub total</b>	<b>(247.557.372)</b>	<b>(203.258.192)</b>
Eliminaciones	18.615.018	14.243.315
<b>Total</b>	<b>(228.942.354)</b>	<b>(189.014.877)</b>
<b>Margen operacional por segmento</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cemento	30.750.552	19.218.938
Áridos	5.712.704	3.077.753
<b>Total</b>	<b>36.463.256</b>	<b>22.296.691</b>

Conciliación con el estado de resultados:

	<b>31.12.2021</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a diciembre</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a diciembre</b> <b>M\$</b>
<b>Ingresos operacionales por segmento</b>		
Ingresos de actividades ordinarias	239.698.386	192.033.596
Otros ingresos	25.707.224	19.277.972
<b>Total</b>	<b>265.405.610</b>	<b>211.311.568</b>
<b>Costos operacionales por segmento</b>		
Costo de ventas	(163.300.483)	(134.479.701)
Costos de distribución	(54.629.318)	(44.041.488)
Otros gastos por función	(11.012.553)	(10.493.688)
<b>Total</b>	<b>(228.942.354)</b>	<b>(189.014.877)</b>
<b>Margen operacional por segmento</b>	<b>36.463.256</b>	<b>22.296.691</b>

El detalle por segmento es el siguiente:

	<b>31.12.2021</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a</b> <b>diciembre</b> <b>M\$</b>	<b>31.12.2020</b> <b>Acumulado</b> <b>período</b> <b>enero a</b> <b>diciembre</b> <b>M\$</b>
<b>Activos</b>		
Cemento	346.833.132	339.432.334
Áridos	52.537.320	46.710.573
<b>Total</b>	<b>399.370.452</b>	<b>386.142.907</b>
<b>Pasivos</b>	<b>M\$</b>	<b>M\$</b>
Cemento	184.409.525	177.652.602
Áridos	9.162.670	5.963.876
<b>Total</b>	<b>193.572.195</b>	<b>183.616.478</b>

## 28. INFORMACIÓN POR SEGMENTOS (CONTINUACIÓN)

### OTRA INFORMACIÓN DE SEGMENTOS

	31.12.2021		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	22.545.290	8.273.836	30.819.126
Adiciones derecho de uso	7.188.380	337.458	7.525.838
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	14.581.007	1.291.821	15.872.828
Depreciación derecho de uso	5.526.732	432.599	5.959.331
Amortización activo intangible	644.104	319.703	963.807
Saldo otros activos no financieros	-	290.809	290.809
Saldo inventarios no corrientes	10.807.009	688.264	11.495.273
Saldo Activos intangibles distintos de la plusvalía	14.060.440	2.708.978	16.769.418
Saldo Plusvalía	49.958.968	-	49.958.968
Saldo Activos por impuestos no corrientes	164.143	9.601	173.744
Saldo Activos por impuestos diferidos	431.048	-	431.048
	31.12.2020		
	Cemento M\$	Áridos M\$	Total M\$
Adiciones a propiedades, planta y equipo	19.562.548	544.637	20.107.185
Adiciones derecho de uso	6.878.686	220.833	7.099.519
Depreciaciones propiedades, planta y equipo	15.378.717	1.815.380	17.194.097
Depreciación derecho de uso	4.776.842	448.531	5.225.373
Amortización activo intangible	669.677	385.000	1.054.677
Saldo otros activos no financieros	-	285.567	285.567
Saldo inventarios no corrientes	10.650.861	637.198	11.288.059
Saldo Activos intangibles distintos de la plusvalía	14.498.377	3.175.177	17.673.554
Saldo Plusvalía	49.958.968	-	49.958.968
Saldo Activos por impuestos no corrientes	164.143	9.601	173.744
Saldo Activos por impuestos diferidos	1.083.515	-	1.083.515

## 29. FACTORES DE RIESGO

Las actividades de Melón se encuentran expuestas a diversos riesgos, los cuales se han clasificado en dos tipos: Riesgos Operacionales y Riesgos Financieros.

### a) Riesgos Operacionales

#### a.1 Riesgos Económicos

Parte de los riesgos operacionales se derivan de la naturaleza cíclica de la actividad económica nacional e internacional y el impacto de estos ciclos en la actividad de la construcción.

#### a.2 Riesgos de la Competencia

Se enfrenta un mercado cementero muy desafiante, con una activa competencia, debido a los bajos precios de importación desde Asia y a una alta capacidad ociosa en la industria local. Para disminuir este riesgo el Grupo Melón busca innovar en nuevas tecnologías y productos, buscando mejoras en sus productos y servicios, así como también una mayor eficiencia en sus procesos, focalizándose en los mercados de mayor rentabilidad.

#### a.3 Riesgos de fallas en equipos y mantención

La disponibilidad y confiabilidad de las plantas de la Sociedad es fundamental para brindar un buen servicio a nuestros clientes. Es por esto, que Melón realiza mantenimientos programados, preventivos y predictivos a sus equipos, acorde a las recomendaciones de sus proveedores.

De igual forma, la Sociedad cuenta con seguros que protegen potenciales fallas en los equipos.

#### a.4 Riesgos Regulatorios

La estabilidad regulatoria es fundamental para un sector cuyas inversiones se rentabilizan en el largo plazo.

## 29. FACTORES DE RIESGO (CONTINUACIÓN)

La Sociedad tiene como prioridad fundamental el cumplimiento de las regulaciones legales, medio ambientales, laborales y las de libre competencia.

Existe un plan de descontaminación para la zona de Quintero y Puchuncaví, donde tenemos emplazado nuestro terminal de importación de clinker y una planta de mollienda de cemento, que cumple en exceso la normativa de emisión vigente.

Existe también un proyecto de nuevo plan regulador en la Ciudad de la Calera que propone cambios de uso de suelo que eventualmente afectarían el nivel operativo de la compañía.

### a.5 Precios de Materias Primas e Insumos

Los costos de producción están fuertemente relacionados por los precios de las principales materias primas e insumos, tales como, energía eléctrica, clinker, combustibles tradicionales y alternativos, repuestos, etc.

### b) Riesgos Financieros y de Mercado

Son aquellos derivados a la imposibilidad de realizar transacciones o al incumplimiento de las obligaciones procedentes de las actividades por falta de fondos, como también las variaciones de tasas de interés, tipos de cambio y de crédito.

### c) Análisis de Riesgos

#### c.1 Tasas de interés

El Riesgo de Tasas de Interés afecta principalmente a los pasivos de la institución que contratan a tasas variables. Al cierre de diciembre 2021, la totalidad de la deuda financiera de la compañía está contratada a tasas fijas.

#### c.2 Exposición cambiaria

Los riesgos de tipos de cambio corresponden, fundamentalmente, con las siguientes transacciones:

- Deudas contratadas por Melón denominadas en monedas diferentes al cual están indexados los flujos. Una variación de \$10 en la cotización del tipo de cambio CLP/

USD, genera una variación de un 1,4% aproximadamente en los gastos financieros.

- Pagos a realizar por la compra de materias primas. Una variación de \$10 en el tipo de cambio CLP/USD, genera una variación de 0,22% aproximadamente en los costos de materia prima e insumos.

Además de lo anterior y dado que nuestro producto cemento es sustituto de importaciones, su precio está directamente correlacionado con las variaciones del dólar. De este modo, una gran parte de los ingresos se encuentran directamente correlacionados al dólar.

### c.3 Riesgo de Crédito

Este riesgo se deriva del potencial incumplimiento en el pago de los bienes de alguno de los clientes de Melón, produciendo pérdidas económicas y financieras.

El riesgo de crédito al cual está expuesta la Compañía proviene principalmente de las cuentas por cobrar comerciales mantenidas con empresas constructoras y también con distribuidores

mayoristas y minoristas de materiales de construcción. La Compañía mantiene contratados seguros de crédito por el 80% de gran parte de las ventas consolidadas, minimizando de esta forma, el riesgo de crédito.

El riesgo de crédito relacionado a cuentas por cobrar comerciales es administrado por el área de Crédito y Cobranza y es monitoreado por la Gerencia de Finanzas Corporativa.

La Compañía posee una extensa base de clientes que están sujetos a las políticas, procedimientos y controles establecidos por la Administración donde los límites de crédito son establecidos para todos los clientes con base a una calificación interna y su comportamiento de pago.

En el presente escenario de la pandemia (Covid 19), la cartera de clientes de Melón ha presentado indicadores sanos de rotación y de recuperabilidad y ofrece señales claras de no haber aumentado su riesgo producto de las situaciones sociales acontecidas, por lo que la Administración no ha visto la necesidad de modificar nuestros parámetros de incobrabilidad para el presente año.

## 29. FACTORES DE RIESGO (CONTINUACIÓN)

### c.4 Riesgos de Liquidez

Este riesgo viene motivado por las distintas necesidades de fondos para hacer frente a los compromisos de inversiones y gastos del negocio, vencimientos de deuda, etc. Los fondos necesarios para hacer frente a estas salidas de flujos de efectivo se obtienen de los propios recursos generados por las actividades de Melón y por la contratación de líneas de crédito, ambas fuentes aseguran a la Sociedad, contar con fondos suficientes para soportar las necesidades de un período.

### Compromisos por arriendos operativos

#### Puerto Ventanas

**S.A. 96.602.640-5 y**

**Melón S.A. 76.109.779-2**

El contrato rige a contar del 31 de julio de 1995, y su vigencia se extenderá hasta el año 2041, correspondiente a 4.909,8 m2 de terreno.

#### Sencorp S.A

**96.693.780-7 y**

**Melón S.A. 76.109.779-2**

El contrato tendrá una duración de 11 años a contar del 01 de septiembre del año 2014, correspondiente a 2007,7 m2 de oficinas amobladas. Adicionalmente considera 4 bodegas y 26 estacionamientos.

## 30. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES

### A. LITIGIOS O PROBABLES LITIGIOS, JUDICIALES O EXTRAJUDICIALES, QUE PUDIERAN DERIVAR EN PÉRDIDAS O GANANCIAS PARA LAS EMPRESAS DEL GRUPO.

#### 1. MELON S.A.

(i) **RECICLAJE Y MINERALES TECNIFICADOS SpA CON MELON S.A.**  
ROL 33.458-2019 ante el 29° Juzgado Civil de Santiago.

Demanda de incumplimiento de contrato con indemnización de perjuicios. La demanda fue notificada con fecha 16 de enero de 2020. Actualmente el período de discusión se encuentra vencido, encontrándose pendiente dictación de la resolución que recibe la causa a prueba. Tramitación de este juicio se encuentra suspendida dado el estado de emergencia sanitaria.

Atendido lo incipiente del proceso y dado que aún no se ha rendido la prueba por las partes, no es posible hacer una estimación del resultado de este juicio ni de una eventual sentencia condenatoria para Melón y su cuantía. Estimamos que durante el año 2022 se debiera dictar la sentencia de primera instancia, la que, dependiendo de su resultado, debiese ser recurrida por la parte que resulte vencida en dicha instancia.

**Cuantía:** \$557.494.536.-

**Abogado a cargo:** Rodolfo Fuenzalida del estudio "Gamboa, Fuenzalida, Sanfeliu & Ugarte".

**Calificación:** Posible

### 30. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES (CONTINUACIÓN)

#### 2. MELÓN HORMIGONES S.A.

(i) LUIS SEPULVEDA CON MELON HORMIGONES. ROL 3404-2018 ante el 2° Juez Arbitro del Centro de Arbitraje y Mediación de la CCS, Marcelo Giovanazzi.

Demanda de resolución de contrato con indemnización de perjuicios. La demanda fue notificada con fecha 27 de septiembre de 2018. Fallo a favor de Melón Hormigones, solo se ordena devolver al demandante las retenciones efectuadas durante el transcurso del contrato. Pendiente recurso de queja ante la Corte Suprema, interpuesto por la demandante.

En este caso, se estima que el monto máximo a pagar por parte de Melón Hormigones debiera ser la suma de \$30.000.000.- aproximadamente, correspondientes al monto de retención del 2% que se practica a los transportistas, respecto del cual el juez árbitro ordenó su restitución. Estimamos que este pago debiera practicarse al demandante dentro del primer semestre del año 2022, una vez fallado el recurso de queja interpuesto por el mismo. Este pago no está sujeto a reembolso.

**Cuantía:** \$1.801.937.965.-

**Abogado a cargo:** Rodolfo Fuenzalida del estudio “Gamboa, Fuenzalida, Sanfeliu & Ugarte”.

**Calificación:** Posible.

#### 3. MELÓN ÁRIDOS LTDA.

(i) MELÓN ÁRIDOS CON LYNOLN AMO RIFFO. Rol Causa N°19.216-2011 ante el 27° Juzgado Civil de Santiago.

Este litigio tiene por objeto demandar el cumplimiento forzado de un contrato de compraventa en cuya virtud Melón Áridos Ltda. (en adelante “Melón Áridos” o la “Sociedad”), la Sociedad anticipó sumas de dinero contra la entrega por parte de Lyncoln Amo de material árido dentro de un plazo determinado. Se acogió la demanda interpuesta por Melón en todas sus partes. Actualmente el juicio se encuentra en etapa de ejecución, para intentar recuperar lo adeudado. Tramitación de este juicio se encuentra suspendida dado el estado de emergencia sanitaria.

**Cuantía:** \$866.792.279.-

**Abogado a cargo:** Gustavo Parraguez y Francisco Del Río del estudio jurídico “Parraguez y Marin”

**Calificación:** Posible.

#### 4. OTROS JUICIOS.

Las sociedades del Grupo mantienen otros juicios laborales y civiles con calificación de probables, por un monto total de aproximadamente \$23.066.149.- (veintitrés millones sesenta y seis mil ciento cuarenta y nueve pesos.) Muchos de dichos juicios han sido interpuestos en contra de las empresas del Grupo, en calidad de responsables solidarios, en algunos casos, y de responsables subsidiarios, en otros, conforme a lo dispuesto en el Código del Trabajo.

### 30. CONTINGENCIAS Y RESTRICCIONES (CONTINUACIÓN)

#### B. GRAVÁMENES DE CUALQUIER NATURALEZA QUE AFECTE LOS ACTIVOS DE NUESTRA PROPIEDAD (EMBARGOS, HIPOTECAS, PRENDAS, ETC.).

##### 1. Melón Áridos Ltda.

Con fecha 28 de noviembre de 2008, mediante Decreto Supremo del Ministerio de Economía, Fomento y Reconstrucción, publicado en el Diario Oficial el día 27 de febrero de 2009, se otorgó a Transelec S.A., una concesión eléctrica definitiva para establecer en la Región Metropolitana, provincia de Maipo, comunas de San Bernardo y Calera de Tango, una línea de transmisión eléctrica en estructuras de doble circuito. El monto pagado por dichas servidumbres, ascendió a la suma de \$737.856 por la Hijuela B y \$88.905.600 por las Parcelas 3 y 4. Respecto de la Parcela 2, no se recibió pago alguno.

Como consecuencia de lo anterior se constituyeron servidumbres eléctricas sobre los siguientes inmuebles de propiedad de Melón Áridos Ltda.: a) Parcela 2 de la Hijuela 2 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-80 (Valor libro M\$ 3.100.365); y b) Parcelas 3 y 4 de Hijuela 2 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-84 (Valor libro M\$ 1.360.077); y, c) Hijuela B de Hijuela 3 del Fundo Cuatro Álamos, Rol de Avalúo 4505-75 (Valor libro M\$ 983.332).

##### 2. Melón Hormigones S.A.

En diciembre de 2020, se dio inicio a la alianza de Melón con Banco Estado para la colocación de nuevos camiones mixer financiados directamente por el banco para contratistas presentados por Melón. Esta alianza también se extendió a contratistas con camiones en leasing Melón vigentes y cuyos contratos de financiamiento que fueron traspasados al banco en el marco de este programa. Con la incorporación de este programa, el grupo Melón deja de financiar directamente la compra de camiones a través de leasing cuyo negocio es transferido al Banco Estado.

Para este efecto, Melón Hormigones suscribió promesas de recompra de camiones en favor del banco Estado, por un valor de MM\$5.000 para 47 camiones. Esta promesa solo se ejercerá en última instancia en caso que Melón Hormigones no presente a un nuevo transportista para novar el leasing ante la eventualidad de incumplimiento de las obligaciones del transportista. A la fecha, la tasa de incumplimiento de estas

obligaciones por parte de los transportistas es muy baja y la demanda de nuevos transportistas para entrar en el programa y tomar un camión es alta, por lo que la sociedad no ha constituido provisiones por este concepto.

Para efectos de la promesa anterior, Melón S.A. se ha constituido en Aval de Melón Hormigones S.A en favor de Banco Estado.

La Sociedad ha contemplado seguir creciendo en la colocación de camiones a través de este programa, para este año y los siguientes.

#### C. SANCIONES.

La filial Melón Hormigones S.A., por el período comprendido entre el 1° de enero de 2021 la fecha de la presente carta, ha recibido sanciones administrativas por un monto total aproximado de \$12.583.107. Estas sanciones corresponden íntegramente a infracciones que la Dirección del Trabajo ha constatado y cursado en algunas plantas de hormigones a lo largo de Chile, siendo en su mayoría, recurridas por Melón Hormigones en sede administrativa, las que han sido pagadas una vez agotado dicho recurso administrativo.

Melón S.A. por su parte también recibió tres multas administrativas de la Dirección del Trabajo por un monto de \$8.375.270. Melón Áridos, asimismo, recibió una sanción administrativa de la Seremi de Salud Metropolitana por el monto de \$1.849.470. En tanto las filiales Minera Melón y Melón Servicios Compartidos S.A. por el período comprendido entre el 1° de enero de 2021 y la fecha de la presente carta, no han recibido sanciones administrativas.

### 31. HECHOS RELEVANTES

#### MELÓN S.A.

1. Con fecha 15 de marzo de 2021, el Directorio de Melón S.A., citó a Junta Ordinaria de Accionistas para el día 30 de abril del año 2021, con el objeto de que ésta se pronunciara sobre las siguientes materias:

- i. Aprobar la Memoria, el balance general y estados financieros consolidados de la Sociedad, correspondientes al ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020, y las notas a dichos estados financieros.

### 31. HECHOS RELEVANTES (CONTINUACIÓN)

- ii. Distribución de utilidades y fijación de la política de distribución de dividendos.
- iii. Fijación de remuneración anual de los Directores.
- iv. Designar auditores externos.
- v. Dar cuenta respecto de las operaciones realizadas por la Sociedad con partes relacionadas.
- vi. Designación de periódico para publicación de avisos.
- vii. Tratar las demás materias de interés social y que sean de competencia de la Junta.

En la misma sesión de Directorio, se acordó proponer a la Junta Ordinaria de Accionistas citada, el pago de un Dividendo Definitivo de \$ 214.424.353, equivalente a la suma de \$0,000767298071694369 por acción. Este monto total corresponde al 100% de la utilidad del ejercicio terminado el 31 de diciembre de 2020. Además, se propondrá a la Junta el pago de un dividendo adicional de \$4.650.000.000 equivalente a la suma de \$ 0,0166396026545493 por acción. Este monto corresponde a utilidades acumuladas de ejercicios anteriores.

En cuanto a las utilidades acumuladas de ejercicios anteriores, se acordó proponer a la Junta que su remanente sea destinado a la distribución de dividendos adicionales en los términos del artículo 137 del reglamento de dicha ley, facultando al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, proceda a tal distribución, en la medida que sea compatible con las disponibilidades de caja y que esa distribución sea coherente con las necesidades de inversión y el cumplimiento de los indicadores financieros aprobados por la Sociedad.

En la misma sesión de Directorio se acordó citar a una Junta Extraordinaria de Accionistas para el día 30 de Abril de 2020, con el objeto de reformar los estatutos sociales, considerando la realización de directorios y juntas de accionistas a través de medios tecnológicos remotos y que comprendan la votación a distancia de los accionistas.

La citación a ambas juntas fue comunicada a la Comisión para el Mercado Financiero, mediante hecho esencial enviado con fecha 15 de marzo de 2021.

**2.** Con fecha 30 de marzo de 2021, se comunica a la Comisión para el Mercado Financiero, sobre las prácticas de Gobierno Corporativo de Melón S.A.

**3.** Con fecha 30 de abril de 2021, se llevó a cabo la Junta Ordinaria de Accionistas de la Sociedad, la que adoptó los siguientes acuerdos principales:

Se aprobó el balance general y el estado de ganancias y pérdidas y demás estados financieros de la Sociedad, correspondientes al ejercicio 2020, y las notas a dichos estados financieros y la memoria anual;

**a)** Se acordó el pago de un dividendo definitivo por la suma de de \$214.424.353, equivalente al monto de \$0,000767298071694369 por acción, con cargo a las utilidades del ejercicio 2020.

**b)** Asimismo, se acordó el pago de un dividendo adicional por la suma de \$4.650.000.000 equivalente al monto de \$ 0,0166396026545493 por acción. Este monto corresponde a utilidades acumuladas de ejercicios anteriores.

**c)** Se acordó distribuir dividendos eventuales de las utilidades acumuladas de ejercicios anteriores. Para lo anterior, se acordó facultar al Directorio para que, en las oportunidades que estime pertinente, considerando la disponibilidad de caja y las obligaciones de la Sociedad, proceda a tal distribución de dividendos;

**d)** Se aprobó la política de dividendos de la Sociedad, estableciéndose la distribución de dividendos anuales, de a lo menos un 30% de las utilidades líquidas de cada ejercicio. Previamente se deben haber absorbido las pérdidas acumuladas;

**e)** Se fijó la remuneración del Directorio para el ejercicio 2021.

**f)** Se designó como auditores externos para el ejercicio 2021, a la firma EY;

### 31. HECHOS RELEVANTES (CONTINUACIÓN)

**g)** Se dio cuenta de las operaciones con partes relacionadas efectuadas por la Sociedad; y

**h)** Se designó al diario electrónico “El Libero” para publicaciones legales.

**4.** Con esta misma fecha, mediante hecho esencial, se informó a la Comisión para el Mercado Financiero, los acuerdos adoptados en la Junta Ordinaria de Accionistas.

**5.** Con fecha 30 de abril de 2021, se llevó a cabo la Junta Extraordinaria de Accionistas de la Sociedad, en la cual se acordó una modificación de los estatutos de la Sociedad, en el sentido de autorizar la celebración de las juntas de accionistas y sesiones de directorio a través de medios tecnológicos remotos y sistemas de votación a distancia.

**6.** Con fecha 04 de mayo de 2021, mediante hecho esencial, se comunicó al mercado el reparto de dividendos acordado en la Junta ordinaria de accionistas, el que se hizo efectivo el 28 de mayo de 2021.

**7.** Con fecha 20 de mayo de 2021, mediante hecho esencial, se rectifican los formularios requeridos por la Circular 660, en relación a los dividendos N° 13 y 14 distribuidos durante el año 2021.

## 32. GARANTÍAS DIRECTAS

Acreedor de la garantía	Fecha Vcto.	Deudor		Activos Comprometidos	Activos Comprometidos		
		Nombre	Relación		Tipo	Monto USD	Monto UF
COMPAÑÍA MINERA TECK QUEBRDA BLANCA S.A.	30-08-2023	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	3.159.793.890
TESORERO MUNICIPAL DE QUILICURA	14-02-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	24.416.132
BESALCO DRAGADOS S.A.	28-02-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	8.195	-
ABOGADO PROCURADOR FISCAL ASN	08-04-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	400.000	-	-
EMPRESA NACIONAL DE ENERGIA ENEX	25-03-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	1.000.000
ELECNOR CHILE S.A.	30-08-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	315.858	-	-
BESALCO S.A.	28-02-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	8.552	-
MINERA LOS PELAMBRES	31-05-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	31-05-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	31-05-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	31-05-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	31-05-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	31-05-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	31-05-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	31-05-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	31-05-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
MINERA LOS PELAMBRES	31-05-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	71.511.543
CONSTRUCTORA VESPUCCIO ORIENTE S.A.	04-04-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	213.904.818
MINERA LOS PELAMBRES	31-05-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	44.616.000
AUSENCO CHILE LTDA	12-01-2024	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	14.060	-
CONSTRUCTORA BESALCO LIMITADA	31-01-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	331	-
FERROVIAL AGROMAN CHILE S.A.	30-06-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	7.380	-
CONSTRUCTORA ASFALCURA SPA	15-03-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	1.041	-
MINERA LOS PELAMBRES	31-08-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	255.702.593
MINERA LOS PELAMBRES	31-05-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	330.576.371
MINERA LOS PELAMBRES	28-02-2022	MELON HORMIGONES S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	412.486.024
ILUSTRE MUNICIPALIDAD DE MACHALI	08-03-2022	MELON ARIDOS LIMITADA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	3.774.150
FERROVIAL AGROMAN S.A.	03-01-2022	MELON ARIDOS LIMITADA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	30.000.000
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD METROPOLITANA	10-08-2022	MELON ARIDOS LIMITADA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	893.448
DIRECTOR REGIONAL DE VIALIDAD METROPOLITANA	30-06-2022	MELON ARIDOS LIMITADA	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	2.606.700
EMPRESA PORTUARIA AUSTRAL	02-03-2022	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	-	1.000.000
SERNAGEOMIN	03-05-2022	MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	17.063	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	11-01-2022	MINERA MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	14.226	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	28-01-2022	MINERA MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	18.943	-
Servicio Nacional de Geología y Minería	17-06-2022	MINERA MELON S.A.	FILIAL	Boleta de Garantía	-	27.081	-

### 33. HECHOS POSTERIORES

Desde el 31 de diciembre de 2021 y hasta la fecha de emisión de los presentes estados financieros, la administración de la sociedad no tiene conocimiento de los hechos posteriores significativos que afecten o puedan afectar la presentación y/o resultados de los mismos.

### 34. MEDIO AMBIENTE

Los desembolsos relacionados directa e indirectamente a la protección del medioambiente son los siguientes:

	<b>31.12.2021</b>	<b>31.12.2020</b>
	M\$	M\$
Melón Aridos Ltda.	96.549	122.095
Melón S.A	3.251.994	465.306
Minera Melón	352.752	271.145
Melón Hormigones S.A	781.524	567.730
<b>Total</b>	<b><u>4.482.819</u></b>	<b><u>1.426.276</u></b>

Melón S.A., de acuerdo a lo definido en su política, establece la gestión ambiental en base a tres grandes pilares: cumplimiento legal, mejoramiento continuo y desarrollo sustentable.

En estos tópicos ha concentrado su esfuerzo y de los cuales podemos destacar las siguientes acciones:

- a) Adecuación de los proyectos de planes de cierre minero bajo la nueva ley de cierre minero.
- b) Implementación de sistema de recirculación de aguas de proceso y abastecimiento de agua potable en planta de Áridos.
- c) Medición de emisiones atmosféricas y calidad del aire en Planta de Cementos.

Melón Hormigones S.A., Los desembolsos efectuados por concepto de Medio Ambiente se encuentran principalmente asociados a informes y permisos para operar, mediciones ambientales de sus emisiones, el manejo y disposición de residuos y el mejoramiento ambiental de nuestras operaciones.

### 35. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA

El detalle de la posición de moneda extranjera es el siguiente:

ACTIVOS	31.12.2021		31.12.2020	
	Corriente M\$	No Corriente M\$	Corriente M\$	No Corriente M\$
<b>Efectivo y equivalente al efectivo</b>	<b>29.296.266</b>	-	<b>41.658.099</b>	-
Pesos CLP	29.288.944	-	41.656.145	-
Dólares USD	6.715	-	1.390	-
Euros EUR	607	-	564	-
<b>Otros activos financieros</b>	<b>36.584</b>	<b>3.586.867</b>	<b>31.905</b>	<b>4.600.483</b>
Pesos CLP	36.584	3.586.867	31.905	4.600.483
<b>Otros activos no financieros</b>	<b>1.839.662</b>	<b>290.809</b>	<b>2.166.609</b>	<b>285.567</b>
Pesos CLP	1.839.662	290.809	2.166.609	285.567
<b>Deudores comerciales y otras cuentas por cobrar</b>	<b>38.473.122</b>	-	<b>38.221.323</b>	-
Pesos CLP	38.473.122	-	38.221.323	-
<b>Cuentas por cobrar a entidades relacionadas</b>	<b>1.424.526</b>	<b>446.109</b>	<b>101.006</b>	<b>1.124.293</b>
Pesos CLP	1.424.526	446.109	101.006	1.124.293
<b>Inventarios</b>	<b>31.076.926</b>	<b>11.495.273</b>	<b>22.313.881</b>	<b>11.288.059</b>
Pesos CLP	31.076.926	11.495.273	22.313.881	11.288.059
<b>Activos por impuestos corrientes</b>	<b>1.140.631</b>	<b>173.744</b>	<b>450.230</b>	<b>173.744</b>
Pesos CLP	1.140.631	173.744	450.230	173.744
<b>Activos no corrientes clasif. como mant. para la vta.</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	-	-	-
<b>Inversiones en asociadas utilizando el método de la participación</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	-	-	-
<b>Activos intangibles distintos de la plusvalía</b>	-	<b>16.769.418</b>	-	<b>17.673.554</b>
Pesos CLP	-	16.769.418	-	17.673.554
<b>Plusvalía</b>	-	<b>49.958.968</b>	-	<b>49.958.968</b>
Pesos CLP	-	49.958.968	-	49.958.968
<b>Propiedades, plantas y equipos, neto</b>	-	<b>195.164.569</b>	-	<b>178.644.468</b>
Pesos CLP	-	195.164.569	-	178.644.468
<b>Activos por derecho de uso</b>	-	<b>17.765.930</b>	-	<b>16.367.203</b>
Pesos CLP	-	17.765.930	-	16.367.203
<b>Propiedad de inversión</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	-	-	-
<b>Activos por impuestos diferidos</b>	-	<b>431.048</b>	-	<b>1.083.515</b>
Pesos CLP	-	431.048	-	1.083.515
<b>Total</b>	<b><u>103.287.717</u></b>	<b><u>296.082.735</u></b>	<b><u>104.943.053</u></b>	<b><u>281.199.854</u></b>

## 35. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA (CONTINUACIÓN)

PASIVOS	31.12.2020						
	Corriente			No corriente			
	Vencimiento		Totales corriente	Vencimiento			Totales No Corriente
1 a 3 meses	3 a 12 meses	1 a 3 años		3 a 5 años	5 años o más		
	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$	M\$
<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>1.437.443</b>	<b>17.994.163</b>	<b>19.431.606</b>	<b>74.284.373</b>	<b>9.295.558</b>	<b>2.119.814</b>	<b>85.699.745</b>
Pesos CLP	1.437.443	17.994.163	19.431.606	74.284.373	9.295.558	2.119.814	85.699.745
<b>Pasivos por arrendamiento</b>	<b>1.217.103</b>	<b>3.113.925</b>	<b>4.331.028</b>	<b>5.607.851</b>	<b>2.941.340</b>	<b>2.417.557</b>	<b>10.966.748</b>
Pesos CLP	1.217.103	3.113.925	4.331.028	5.607.851	2.941.340	2.417.557	10.966.748
<b>Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar</b>	<b>33.849.727</b>	-	<b>33.849.727</b>	<b>263.932</b>	-	-	<b>263.932</b>
Pesos CLP	33.849.727	-	33.849.727	263.932	-	-	263.932
<b>Cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>	<b>111.068</b>	-	<b>111.068</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	111.068	-	111.068	-	-	-	-
<b>Otras provisiones</b>	-	<b>225.317</b>	<b>225.317</b>	<b>4.169.760</b>	-	<b>1.616.970</b>	<b>5.786.730</b>
Pesos CLP	-	225.317	225.317	4.169.760	-	1.616.970	5.786.730
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	-	-	-	<b>12.570.131</b>	-	-	<b>12.570.131</b>
Pesos CLP	-	-	-	12.570.131	-	-	12.570.131
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>279.739</b>	-	<b>279.739</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	279.739	-	279.739	-	-	-	-
<b>Provisiones por beneficios a los empleados</b>	-	<b>4.698.254</b>	<b>4.698.254</b>	<b>3.683.457</b>	-	-	<b>3.683.457</b>
Pesos CLP	-	4.698.254	4.698.254	3.683.457	-	-	3.683.457
<b>Otros pasivos no financieros</b>	-	<b>1.718.996</b>	<b>1.718.996</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	1.718.996	1.718.996	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>36.895.080</b>	<b>27.750.655</b>	<b>64.645.735</b>	<b>100.579.504</b>	<b>12.236.898</b>	<b>6.154.341</b>	<b>118.970.743</b>

## 35. POSICIÓN MONEDA EXTRANJERA (CONTINUACIÓN)

	31.12.2021						
	Corriente			No corriente			
	Vencimiento 1 a 3 meses M\$	3 a 12 meses M\$	Totales corriente M\$	1 a 3 años M\$	Vencimiento 3 a 5 años M\$	5 años o más M\$	Totales No Corriente M\$
<b>Otros pasivos financieros</b>	<b>536.496</b>	<b>24.092.704</b>	<b>24.629.200</b>	<b>55.185.375</b>	<b>6.872.383</b>	-	<b>62.057.758</b>
Pesos CLP	536.496	24.092.704	24.629.200	55.185.375	6.872.383	-	62.057.758
<b>Pasivos por arrendamiento</b>	<b>1.404.357</b>	<b>3.740.977</b>	<b>5.145.334</b>	<b>6.511.690</b>	<b>2.614.716</b>	<b>3.351.156</b>	<b>12.477.562</b>
Pesos CLP	1.404.357	3.740.977	5.145.334	6.511.690	2.614.716	3.351.156	12.477.562
<b>Cuentas comerciales y otras ctas. por pagar</b>	<b>52.017.560</b>	-	<b>52.017.560</b>	<b>240.000</b>	-	-	<b>240.000</b>
Pesos CLP	52.017.560	-	52.017.560	240.000	-	-	240.000
<b>Cuentas por pagar a entidades relacionadas</b>	<b>166.703</b>	-	<b>166.703</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	166.703	-	166.703	-	-	-	-
<b>Otras provisiones</b>	-	<b>3.966.460</b>	<b>3.966.460</b>	<b>6.561.784</b>	-	<b>1.626.293</b>	<b>8.188.077</b>
Pesos CLP	-	3.966.460	3.966.460	6.561.784	-	1.626.293	8.188.077
<b>Pasivos por impuestos diferidos</b>	-	-	-	<b>12.426.281</b>	-	-	<b>12.426.281</b>
Pesos CLP	-	-	-	12.426.281	-	-	12.426.281
<b>Pasivos por impuestos corrientes</b>	<b>1.395.823</b>	-	<b>1.395.823</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	1.395.823	-	1.395.823	-	-	-	-
<b>Provisiones por beneficios a los empleados</b>	-	<b>5.300.373</b>	<b>5.300.373</b>	<b>4.062.070</b>	-	-	<b>4.062.070</b>
Pesos CLP	-	5.300.373	5.300.373	4.062.070	-	-	4.062.070
<b>Otros pasivos no financieros</b>	-	<b>1.498.994</b>	<b>1.498.994</b>	-	-	-	-
Pesos CLP	-	1.498.994	1.498.994	-	-	-	-
<b>Total</b>	<b>55.520.939</b>	<b>38.599.508</b>	<b>94.120.447</b>	<b>84.987.200</b>	<b>9.487.099</b>	<b>4.977.449</b>	<b>99.451.748</b>

## 9.5 Declaración de responsabilidad

Los firmantes, en nuestra calidad de Directores y Gerente General según se indica, de Melón S.A., domiciliados todos nosotros para estos efectos en Isidora Goyenechea #2800, piso 13, Las Condes, Santiago, nos declaramos responsables bajo juramento respecto de la veracidad de la información incorporada en esta memoria anual.



**Alex Paul Fort Brescia**  
PRESIDENTE



**Bernardo Fort Brescia**  
DIRECTOR



**Fortunato Brescia Moreyra**  
DIRECTOR



**Jaime Araoz Medanic**  
DIRECTOR



**Mario Brescia Moreyra**  
VICEPRESIDENTE



**Patricio de Solminihac Tampier**  
DIRECTOR



**Pedro Brescia Moreyra**  
DIRECTOR



**Jorge Carey Tagle**  
DIRECTOR



**Jorge Eugén Ulloa**  
GERENTE GENERAL



**Juan Claro González**  
DIRECTOR